

ÅRSREDOVISNING 2015

VI TAR VÅR EGEN VÄG



INNEHÅLL

Inledning och företaget i siffror	4
VD har ordet	6
Att våga se nya perspektiv	8
Egna lösningar	10
Det är vi som bygger samhället	12

AFFÄRERNA

14

Arkitektur	14
Byggnad	16
El & Teleteknik	18
Industri & Energi	20
Infrastruktur	22
Projektlledning	24
VVS	26
PE-Skolan	28
Kvinnligt nätverk	29
Två akustikexperter	30
Hållbarhetsarbetet	31

FINANSIELL INFORMATION

32

Fem år i sammandrag	33
Förvaltningsberättelse	34
Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	37
Balansräkning för koncernen	38
Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	39
Kassaflödesanalys för koncernen	40
Resultaträkning för moderbolaget	41
Balansräkning för moderbolaget	42
Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	43
Kassaflödesanalys för moderbolaget	44
Noter	45
Revisionsberättelse	64
Bolagsstyrningsrapport	65
Definitioner/Ordlista	68
Kalender 2016	69

STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPP

70-71

BÄSTA SÄTTET ATT FÖRUTSE FRAMTIDEN ÄR ATT SKAPA DEN

Det ställs höga krav på den som både vill förnya branschen och vara med och utforma framtidens samhälle. Men det är något av det mest utmanande och spännande som finns. Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på PE. Att ligga steget före är vårt jobb – resultatet blir verklighet för de flesta andra i framtiden.

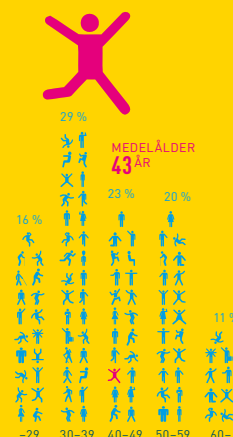
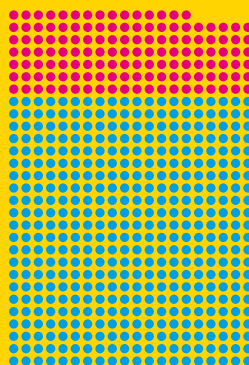
Vi är djarva arkitekter, ingenjörer, projektledare, visionära ledare och andra specialister som i sann entreprenörsanda arbetar tillsammans så att nya insikter och idéer kan växa till smarta lösningar. Vi gör det mest för våra kunders skull, men också för oss själva. Vår vision är att vi skall förnya branschen, och centrala begrepp för att uppnå detta är kunskap, integration och ökat värde. Med en djup förståelse för våra kunders affärssituation, tillsammans med vår förmåga att agera integrerat och proaktivt, skapar vi nytta och ökat värde för kunden, slutanvändaren och samhället.

Krångligare än så är det inte, när vi tar allt snabbare kliv på väg mot en börsintroduktion.

MÅNGA SPRÅK INOM PE

Vi står inte bara väl rustade när det gäller kompetenser och erfarenheter inom arkitektur och teknik. Med tanke på att vi även blickar mot utlandet, känns det bra att vi inom koncernen pratar minst 34 olika språk. De är: Arabiska, Assyriska, Bosniska, Dari, Engelska, Finska, Franska, Grekiska, Gujarati, Hindi, Isländska, Italienska, Gujarati, Hindi, Isländska, Italienska, Kannada, Kroatiska, Kurdiska, Litauiska, Malayalam, Mandarin, Marathi, Nederländska, Norska, Pashto, Persiska, Polska, Portugisiska, Ryska, Serbiska, Spanska, Svenska, Syrianska, Tamil, Telugu, Tyska och Ungerska.

MEDARBETARE I SIFFROR



ÅLDERSFÖRDELNING



VISION

Vi förnyar vår bransch

AFFÄRSIDÉ

Vi skapar mervärde för kunden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom infrastruktur, byggnader, industri och energi.

MÅL

Operationella mål

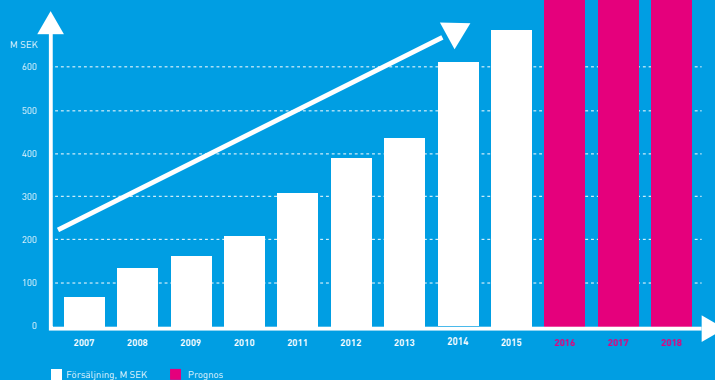
- Topp 10 i Sverige omsättningsmässigt med högsta vinstmarginalen
- Vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen
- Varumärket skall vara topp 3 i kännedom inom branschen
- Notering 2017

Finansiella mål

- 2017 skall koncernen omsätta 1 miljard kronor på årsbasis
- Rörelsemarginalen för koncernen skall uppgå till lägst 10 % per år (EBIT)
- Nettoskuld i relation till EBITDA skall uppgå till mellan 1,5-2 över en konjunkturcykel

ÅRLIG TILLVÄXT

Försäljning 2007–2015 och prognos



VD HAR ORDET

En av PE:s framgångsfaktorer har varit förmågan att både växa organiskt och genom förvärv. Under året har vi förvärvat 11 bolag vilka kompletterar oss med specialistkompetens samtidigt som de förstärker oss regionalt.

Vi ser en tydlig potential i fortsatt konsolidering, och förmågan att växa genom förvärv kommer att vara viktig för vår ambition att bli bland de ledande företagen i Sverige. Vi räknar med att vara aktiva inom området vilket är en förutsättning för att, i kombination med organisk tillväxt, kunna växa ytterligare – vi jobbar systematiskt och kontinuerligt med integreringsprocessen vilket gör att vi ständigt utvecklar och stärker vår företagskultur.

De 11 förvärv som vi gjort under 2015 med ca 150 medarbetare har förstärkt oss på flera plan och vi vill naturligtvis fortsätta utvecklas på samma vis under 2016.

Moderbolaget har ändrat firma till Projekt-engagemang Sweden AB. Namnändringen tar utgångspunkt i att vi numer är mer synliga i hela landet och vi har en uttalad ambition att vara heltäckande även geografiskt.

Rekordresultat, stark tillväxt, goda framtidsutsikter

PE:s resultat 2015 är det bästa hittills med en resultatökning på 35 %, före jämförelsestörande poster, samtidigt som vi växt med 165 personer. Sammantaget är marknaden för PE:s tjänster god och utvecklingen på den svenska marknaden är stabil. Marknads-svängningarna kan vi inte råda över, därför jobbar vi kontinuerligt med att stärka både vårt erbjudande och kundfokus. Ett led i att öka effektiviteten samt förbättra samordningen är den organisationsförändring som genomfördes under hösten 2015, då vi koordinerade verksamheten i sju affärsområden.

Efterfrågan på PE:s tjänster är sammantaget god. Infrastrukturmarknaden är god tack vare betydande offentliga investeringar. Bostadsbyggande förväntas öka och stå för en stor del av kommande bygginvesteringar.

Även industrirelaterade tjänster visar tecken på förbättring medan energisektorn är avvak-

tande. Sammantaget borgar det för en god tillväxt på medellång sikt.

Vi säljer kunskap

Vi bygger inga hus, vi drar inga ledningar. Det vi erbjuder våra kunder är våra medarbetares kunskap, erfarenhet och engagemang, som i ett integrerat arbetssätt skapar samhällsnytta och ger våra kunder ett ökat värde.

Vi på PE är konsulter som inte bara kan vårt hantverk, vi kan också vår affär och våra kunders affärer. Vår vision att förnya och att göra det på vårt sätt, låter oss använda vår samlade kompetens i dialog, design och utredning.

Urbanisering och Globalisering

Två stora trender är fundamentala för våra kunders, och därmed också PE:s, förmåga att förbli konkurrenskraftiga och att växa. Den ena är globalisering, den andra är urbanisering.

För industrin innebär globaliseringen krav på innovativa lösningar, kortare produktlivscykler, effektivare produktion och materialanvändning. Vi behöver vara insiktsfulla i vårt agerande och hålla balansen mellan globala möjligheter och lokala särdrag.

På 30–40 år ska det beredas plats för ytterligare tre miljarder människor i städer. Om

50 år kommer 70 % av jordens befolkning bo i städer. Urbaniseringen ställer samtidigt frågan om brukarinflytande på sin spets – vem är staden till för, vem har rätt att påverka framtidens städer?

Hållbarhet

Hållbarhetsfrågorna, som gynnar ett företag som vårt, vinner nu snabbt mark och blir allt viktigare för alla. Kraven på att ta ansvar går som en löpeld genom näringsliv och offentlig förvaltning. Allt fler ser de ekonomiska och strategiska fördelarna med att ta täten och vara en del av lösningen på utmaningarna. Omställningen har tagit fart på allvar.

Medarbetare – Employer branding och Varumärke

En av branschens stora utmaningar i framtiden är kampen om medarbetarna. Idag utgör bristen på kompetens samt en ökande personalomsättning ett hinder för ökad produktivitet i branschen. Inom PE bedrivs ett långsiktigt arbete med employer branding för att attrahera och behålla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE.

Under året har vi byggt en gemensam plattform för vårt varumärkesarbete som gör att våra gemensamma budskap kan nå ut i hela organisationen och vidare till våra kunder genom våra medarbetare där det vävs samman i relationen med kund och skapar förtroende.

Robust kundbas

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt med förstudier utredningar och strategisk planering. Med nästan 700 medarbetare tillhör PE en av de ledande konsulterna i Sverige.

Under året genomfördes cirka 5 000 uppdrag åt 1 700 kunder. De hundra största kunderna står för ca 66 % av vår omsättning med en jämn fördelning mellan offentliga och privata kunder. De tio största offentliga kunderna står för 20 % av vår omsättning, motsvarande andel privata kunder är 13 %.

Ägarbilden och förstärkt kapitalbas

Vi har genomfört ett omfattande arbete med att förändra vårt ägande, idag är ca 280 personer delägare och anställda i bolaget, och PE äger 100 % av samtliga dotterbolag. Vi kommer att fortsätta arbetet för att hitta formen för spridning av delägandet.

Genom den kontanta nyemissionen som har genomförts har ett antal större långsiktiga ägare tillkommit:

Investment AB Öresund, LK Finans AB, Alba Holding AB, Jensen Invest AB och TMC Real estate AB.

Samtidigt har konsolidering av dotterbolag lett till att vi har kunnat förstärka våra kompetenser samtidigt som nya har tillförts. Det sker både på befintliga och nya orter vilket ligger i linje med vår vision att påverka och förnya.





ATT VÅGA SE NYA PERSPEKTIV

Arvet hos PE handlar om viljan och modet att bryta upp från en ordning man upplever har svagheter, för att istället med entreprenörsanda och yrkesskicklighet våga se nya perspektiv. Det är så vi kan följa vår vision som är "Vi förnyar vår bransch". Och det är så vi kan leva upp till våra kärnvärden som är Ökat värde, Integration och Kunskap.

Ökat värde

Har vi samma perspektiv i våra lösningar som alla andra, blir vi bara en del i en stor massa – det är ingen som kommer att lägga märke till oss i bruset. När branschnormen är fokus på *pris* lägger vi vårt fokus på *värde*. Vilket vi åstadkommer genom att proaktivt skapa kund- och samhällsnytta i ett större perspektiv.

slutanvändaren – dvs alla som lever och bor i vårt samhälle. Den relationen är möjlig tack vare att vi har en intern samverkan mellan olika discipliner med helhetssyn, i nära samarbete med våra kunder, och deras "kunder". Under 2016 satsar vi på ett tydligt exempel på detta – projektet Stadsengagemang som genomförs på ett antal orter i Sverige där invånarna är med och påverkar.

Integration

Vår styrka ligger i vår uppbyggnad. Att både ha de stora företagens styrka/resurser/erfarenhet och det lilla företags engagemang/närhet/spetskompetens ger oss möjlighet att se på omvärlden på ett annat sätt. Om det normala är att det viktigaste är relationen med kunderna, ser vi nytan med att skapa en relation även till

Kunskap

Vi gör saker på ett annorlunda sätt och vi gör det på riktigt, inte bara säger det. Det är genom kombinationen av gedigen kunskap och en vilja att förnya och förbättra som vi tillsammans gör skillnad. Tron på individens styrka i det stora kollektivet hjälper oss att förverkliga våra ambitioner för vår koncern, våra bolag och alla individer.

EGNA LÖSNINGAR

Vi arbetar med samhällsbyggnad vilket handlar om forskning, utveckling, innovation samt kommunikation i en ständigt pågående process. Som utmanare följer vi inte standardspåret, som är att hålla sig till ett tekniskt utförarperspektiv. Vi vet att vi gör störst nytta genom att istället sätta användarens nytta, av våra lösningar, i centrum.

Det nya, spännande

Vi strävar efter att se lite längre bortom de vanliga lösningarna. Det är då vi kan hitta både kunder och medarbetare som skiljer sig från mängden och söker det nya, spännande!

Vår styrka finns dels i att vi är små och lokala, dels att vi är stora och rikstäckande. Men oavsett vilket behov våra kunder har, ska de alltid få lösningar som bär PE:s signum – lösningar som levererar optimalt värde. På ett alldeles eget sätt.

Styrkan i att göra någonting annat

När man fastnar i ett problem kan det bästa vara att helt enkelt göra någonting annat en stund. Det är ofta då som man ser hur det ena hänger ihop med det andra vilket till slut skapar lösningen. Men framförallt blir det roligare, och det ska vara både roligt och spännande att dra nytta av våra lösningar.

I den traditionella modellen ligger fokus på enskilda discipliner, och att hantera dessa var och för sig. Vi menar att helheten är större än summan av delarna och intar ett holistiskt perspektiv på våra projekt.

Annorlunda, men med full hänsyn

Även om våra lösningar skiljer sig från den stora flodfåran sätter vi alltid hållbarhet i första rummet.

PE strävar efter att alltid hitta en bra balans mellan "People-Planet-Profit" (Trippel P).

People handlar om samhället i form av arbetsvillkor, demokrati, livsvillkor, jämlikhet, likabehandling etc.

Planet handlar om balansen mellan miljöpåverkan och jordens kapacitet att klara av miljöpåverkan.

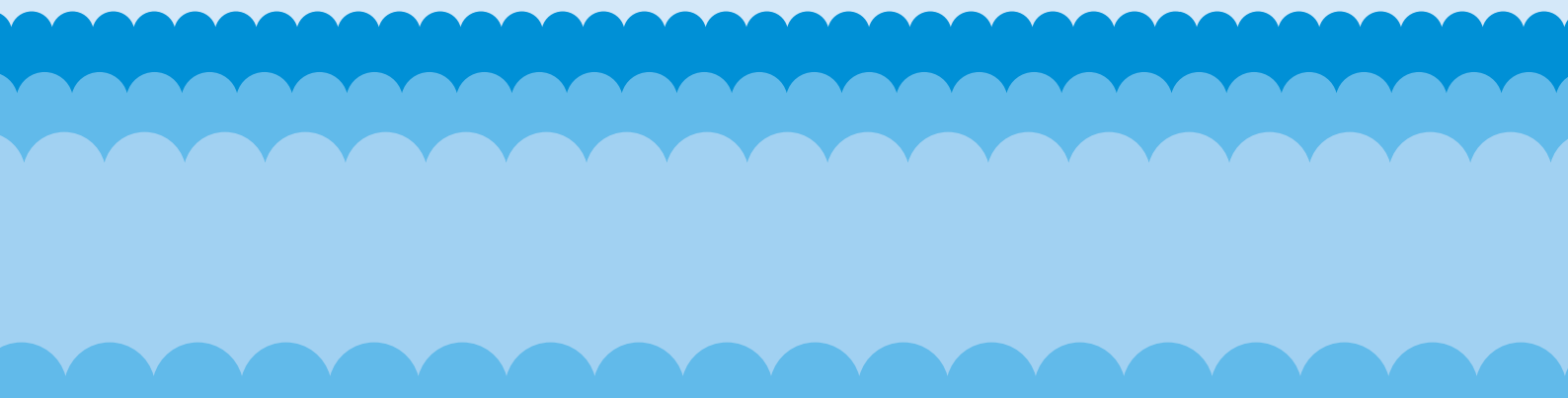
Profit implicerar att all ekonomisk verksamhet måste skapa välbefinnande för företaget likväl som för dess medarbetare och ägare.

Viktiga delar för att nå bästa möjliga slutresultat är, kort sagt, helhetssyn och integrerade, hållbara lösningar.



DET ÄR VI SOM BYGGER SAMHÄLLET





ARKITEKTUR

Vi har hög kompetens inom

- Arkitektur
- Inredningsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Storköksarkitektur
- Stadsplanering
- Visualisering
- Ljusdesign
- Besiktning



Niagara



Solberga

ARKITEKTUR

PE Arkitektur bidrar till ett hållbart samhälle genom att skapa funktionella och estetiska miljöer för människor att vistas i. Vi är specialiserade inom arkitektur och samhällsplanering och har breda kompetenser för ny- och ombyggnadsprojekt inom vård, utbildning, bostäder och infrastruktur.

Nya bostadsrätter strax utanför Visbys ringmur

Solberga Park, på A7:s gamla parkliknande regementsområde, utgörs av 56 bostadsrätter i sex huskroppar. Husens utformning och uttryck anammar den gotländska arkitekturen och kopplar till områdets äldre regementsbyggnader i tegel.

Stora, luftiga balkonger och uteplatser ger ett tillgängligt, öppet och välkomnande intryck. Redan uppvuxna träd och buskar planterades för att gården skulle upplevas som en del av den före detta garnisonsparken. Resultatet är en trivsamt och levande miljö som uppmuntrar till lek och inbjuder till rekreation.

Nytt tandvårdskoncept Skövde

PE har i Skövde haft ett uppdrag som omfattar programarbete och projektering av en 11 000 m² stor centrumbyggnad. Byggnaden innehåller kontor, hotell, Försäkringskassan, vårdcentral, habilitering och tandvård m.m. Utredningarna har bl.a. innefattat framtagande av nytt tandvårdskoncept för Västra Götaland med kompletta typrum.

Befintlig byggnation i centrala Skövde är i en betydligt lägre skala, särskild omsorg har lagts vid byggnadens särdrag för att stå upp emot de intilliggande symbolbyggnaderna Kulturhuset Oden och Hotell Billingen.

Niagara – ett fall för PE

PE i Malmö har arbetat med inredningen på Kv Niagara, Malmö högskolas nya portalbyggnad på den spännande Universitetsholmen. Som är en plats i centrala Malmö där arkitektoniska avtryck avlöst varandra sedan början av 2000-talet.

Niagaras tre huskroppar på fem, sju och elva våningar länkas samman med ett välkomnande atrium på entréplan. Projektet omfattade 500 arbetsplatser och inredning för 6 500 högskoleelever med bas för Fakulteten för teknik och samhälle samt Fakulteten för kultur och samhälle. Inredningsuppdraget omfattade även restaurang, café och hörsalar.



För mer om t.ex. vårt uppdrag i Skövde kontakta gärna Ulf Johansson på 0500-44 60 73 eller ulf.johansson@pe.se

BYGGNAD

Vi har den kompetens som krävs för att genomföra projekt inom samtliga faser av en fastighets livscykel – från förädling av råmark och uppförande av nybyggnation till renovering och modernisering av en befintlig byggnad samt fastighetsutveckling på ett hållbart sätt. Vi erbjuder strategisk rådgivning, specialisttjänster och helhetslösningar.

Kungliga Musikhögskolan, en akustisk utmaning

Under 2016 står världens modernaste musikhögskola klar i Stockholm med konsertsalar, studios, inspelningsrum, övningsrum, danssalar, körsal, svart låda och undervisningssalar.

Ett givet krav var att de nya lokalerna skulle anpassas efter de skilda behov som föreligger för olika typer av musik. Rockmusik med sina extremt höga nivåer skall samsas med den lågmälda nivå från en ensam akustisk gitarr eller folkmusik. Därför fick alla rum detaljprojekteras.

Eftersom högskolan ligger mycket nära en korsning med intensiv och tung trafik genomfördes mätningar av såväl markvibrationer som bullerexponering från olika typer av trafik. Det krävdes, kort sagt, helt andra konstruktioner än vid normal byggnadsteknik.

Styrning och koordinering av hållbarhetsfrågor för Ebbepark

Ebbepark är en ny stadsdel som byggs mellan Linköpings universitet och innerstaden. Vårt uppdrag är att styra och koordinera hållbarhetsfrågorna i detta projekt som omfattar nybyggnad och ombyggnad.

Visionen om en stadsdel som är långsiktigt uthållig miljömässigt, socialt och ekonomiskt kräver att idéerna implementeras som mätbara krav i byggprojekten. Vår roll bidrar till att skapa mandat för

hållbarhetsfrågan och för att synliggöra kraven för att få samsyn mellan aktörer och intressenter.

Ny attraktion på Liseberg

Inför säsongen 2016 förnyar Liseberg med en ny attraktion. I samband med det har PE tagit fram stål- och betongkonstruktioner för den nya attraktionen som ersätter den så kallade Uppskjutet.

Den nya attraktionen kommer att förändra Göteborgs siluett med sin höjd på ca 35 meter och hög placering uppe på berget. Projektet har genomförts i nära samarbete med beställaren och övriga konsulter samt entreprenörer. Det nära samarbetet är nyckeln till ett bra projekt som också håller sig inom tidsramarna.



Vill du veta mer om våra uppdrag inom byggnad kontakta gärna Kerstin Sjölin på 031-723 73 05 eller kerstin.sjolin@pe.se

BYGGNAD



Vi har hög kompetens inom

- Bygghkonstruktion
- Akustik
- Geoteknik och mätningsteknik
- Energi, miljö och hållbarhet
- Strategisk rådgivning kring fastighetsutveckling och förvaltning
- Omgivningspåverkan (riskanalys, syneförrättning, vibrationsmätning)
- 3D-laserscanning och fastighetsdokumentation.

EL- & TELETEKNIK

Vi har hög kompetens inom

- Automation
- Elkraft
- Elteknik
- Ex-klassning
- Fastighetsautomation
- Ljusdesign
- Tele- och säkerhetsteknik
- Transportsystem (hissar, rulltrappor, rörpost etc.)

EL- & TELETEKNIK

PE erbjuder tjänster inom EL- & Teleteknik vid ny- och ombyggnation av alla typer av fastigheter så som kommersiella och offentliga lokaler, industri, sjukhus/vårdcentraler, laboratorier, bostäder, idrottsanläggningar, skolor samt köpcentra och butiker. Vi är där det behövs el eller tele, helt enkelt.

Framtidens skolor byggs i Täby

Täby kommun norr om Stockholm är inne i ett mycket expansivt skede vilket innebär att det behöver byggas. Inte bara bostäder, även skolorna måste hänga med i expansionen. Därför byggs den 50 år gamla Näsbyarksskolan om, och renoveras för att kunna möta framtidens allt hårdare krav på skolmiljön. På andra platser i kommunen byggs det helt nya skolor som Brinksskolan och Brinkens Förskola i Östra Vallabrink samt skolan i Arninge.

Genom vår breda kompetens inom området el- och teleteknik har vi kunnat ge ökat värde till Täby kommuns satsning på skolorna i allmänhet, och eleverna i synnerhet.

SÖS rehab går mot ljusare tider

Den lokal där SÖS rehab tar emot sina patienter var från början en mörk källar-lokal utan betydande dagsljusintag. Därför behövdes det funderas en extra gång kring belysningslösningen. Inte minst för personalens skull, eftersom vi alla vet att rätt belysning har stor betydelse för hur vi mår, trivs och presterar på jobbet.

Den lösning vi skapade med varierat och rumsskapande ljus med hjälp av LED-teknik ger rätt ljus för lokalen vilket inte bara gör att personalen trivs bättre på

arbetsplatsen, utan även att SÖS kan spara energi.

Tetra Pak når nya höjder

I Lund har Tetra Pak under 2015 invigt sitt nya, helautomatiserade höglager som har plats för 80 000 artiklar på de 10 820 pallplatserna. Höglagret bygger på den senaste lagertekniken med höghastighetskameror på kranarna och scanningsverktyg som läser av pallarna innan de placeras i höglagret.

PE fick uppdraget att göra förfrågningsunderlag och bygghandling som utförande-entreprenad. Projekteringen bestod i att dra fram kraftmatningar från befintligt ställverk till automatikskåp, potentialutjämning och åskskyddssystem, brand- och utrymningslarm, datanät samt styr- och övervakningssystem.



Vill du veta mer om våra uppdrag inom EL- & Teleteknik kontakta gärna Jonas Johansson på 010-516 03 42 eller jonas.johansson@pe.se

INDUSTRI & ENERGI

PE Industri & Energi erbjuder strategisk rådgivning, specialistuppdrag och helhetsåtaganden till er som arbetar och verkar inom industriell produktion. Genom hög kompetens och stor erfarenhet har vi en bred kundbas med företag i alla branscher med industriell produktion där verkstad, fordon, livsmedel, försvar, papper och massa samt energi är framträdande.

Skövde slakteri

Stora delar av Skövde slakteri brann ned den 10 oktober 2014. PE är nu med och skapar ett nytt modernt slakteri och ansvarar för elkonstruktion och programmering av svinslaktslinjen samt projektering av husbyggnadselen.

De nya moderna och förbättrade lokalerna i Skövde blir 2 000 m² större än de var innan branden. Elkonstruktionen av produktionslinjen är ett uppdrag som utförts av PE:s lokalkontor i Skövde. För byggnaden har vi projekterat el, data, brand- och passersystem omfattande både hög- och lågspänning.

Automatiserad produktion av badrum

I Olofström finns företaget Racks AB som bygger badrumsmoduler för hotell, bostäder, sjukhus och kontor. Modulerna är kaklade, klinkade och komplett inredda och förberedda inför montage i fastigheter.

Badrumsmodulerna uppfyller givetvis de stränga regler och krav, som krävs såväl inom branschen som inom EU.

PE Industri och energi i Olofström/Karlskrona har under 2015 levererat den andra generationen av en automatiserad produktionslinje till Racks. Den första levererades under 2013. Produktionslinjen är ett unikt koncept som genomför sättning av kakel och klinker samt håltagning med hjälp av vattenskrining.



Vill du veta mer om våra uppdrag inom Industri & Energi kontakta gärna Ted Östergaard på 073-856 94 59 eller ted.ostergaard@pe.se



INDUSTRI & ENERGI

Vi har hög kompetens inom

- Mekanik
(Anläggningskonstruktion)
- Process
- Bygg
- Husbyggnation el
- Produktutveckling
- Beräkning
- Teknikinformation
- Elkraft
- Automation
- Elteknik
- Fastighetsautomation
- Ljusdesign
- Tele- och säkerhetsteknik
- Transportsystem



INFRASTRUKTUR

Vi har hög kompetens inom

- Landskapsarkitektur
- Väg- och gatuprojektering
- VA-projektering
- Järnväg
- Konstruktion
- Bro- och anläggningsunderhåll
- Mätningsteknik
- Vattenrening
- Omgivningspåverkan
(riskanalys, synförrättning,
vibrationsmätning)

INFRASTRUKTUR

Vi erbjuder strategisk rådgivning och sammansatta tjänster inom infrastruktur för stat, kommuner, entreprenörer och privata aktörer. Med vår kompetens bistår vi våra kunder med allt från tidiga idéstudier och utredningar till detaljprojektering och framtagande av bygghandlingar samt projekt- och projekteringsledning.

Roslagsbanan

PE har de senaste 15 åren deltagit i ett stort antal projekt gällande Roslagsbanan. En unik kompetens för den teknik som finns på banan har levererats i nära samarbete med beställare och systemleverantör. Vi är mycket stolta över att ha blivit utvalda att ansvara för signalprojekteringen för Roslagsbanans kapacitetsutbyggnad. Arbetet inkluderar också nytt ställverk i Roslags Näsby. Bygghandlingar togs fram för en utförandeentreprenad på delsträckan Tibble-Visinge samt för samverkansentreprenad på sträckan Roslags Näsby-Tibble.

Väsjöområdet

I området kring sjön Väsjön planerar Sollentuna kommun sammantaget 2 800 nya bostäder med blandad bebyggelse i form av villor och lägenheter i flerbetalshus.

Kommunen planerar även för skola, förskolor, lekplatser, äldreboende och annan service.

PE har fått förtroendet att utföra detaljprojektering för totalt ca 6 km vägar och därtill lika mycket VA-ledningar till ett komplett förfrågningsunderlag. Vi har även haft omfattande uppdrag för hela Väsjön när det gäller dagvattenhantering och föroreningar, från utredningar av hela området i samband med tillståndsansökning för arbeten kring Väsjön till mindre tekniska lösningar för att omhänderta och rena dagvatten.

Hässelbybanans upprustning

Som en första del i upprustningen av delen Alvik – Hässelby på tunnelbanans gröna linje, byttes fyra broar på sträckan Alvik – Åkeshov. Brobytena utfördes under en 16 dagars avstängning av tunnelbanetrafiken. Dessa stålbroar byttes ut eftersom stålet var utmattat, gammalt och sprött, och bedömdes farliga ur utmattningshänseende.

PE har varit delaktigt hela vägen från utredning till detaljprojektering samt anpassning i slutskedet för brokonstruktionen. Vi har även medverkat med bygglledning samt laserscanning av befintliga konstruktioner.



För mer om t ex vårt uppdrag med Hässelbybanans upprustning, kontakta gärna Stefan Moström på 08-522 069 67 eller stefan.moström@pe.se

PROJEKTLEDNING

PE erbjuder ett komplett utbud av projektledningstjänster inom byggnader, installationer, infrastruktur, industri och energi. Vi bevakar alltid kundens intressen i projektet och ser till att insatserna anpassas för att möta ekonomiska, funktionella och tidsmässiga krav.

Sundsvalls sjukhus – ett partneringsprojekt

Västernorrlands läns landsting investerar cirka 380 Mkr i ett nytt operationscentrum som beräknas vara färdigställt och i drift vid Sundsvall sjukhus under våren 2018. Projektet omfattar cirka 8 100 m² och 5 000 m² av respektive ombyggnads- och tillbyggnadsarea.

Under hösten 2015 fick PE förtroendet att agera partneringsledare för att leda de specifika samverkansaktiviteterna samt att vara ett projektstöd på individnivå för alla inblandade parter. Den specifika partneringsledarkompetensen som vi har gör det möjligt för oss att tillsammans med projektgruppen bilda ett starkt och sammansvetsat lag och bygga grund för att nå framgång.

Bredängsbadet – 15 PE-bolag i samverkan

Bredängsbadet var i stort behov av renovering, både gällande vattenrening och miljöer som besökare vistas i. Dessutom kompletterades anläggningen med en helt ny kemikaliehanteringsbyggnad. Vi kunde tack vare vårt breda kompetensspektrum inom olika projekteringsdiscipliner utföra detta omfattande renoveringsprojekt åt Stockholm stads fastighetskontor, som har fått hjälp att ta fram ekonomiskt fördelaktiga lösningar, både för projekterat material och för framtida förvaltning.

Stockholm Quality Outlet Barkarby

Barkarbystaden i Järfälla kommun ska växa och fram till 2030 ska det byggas 140 kvarter med 18 000 bostäder och 10 000 arbetsplatser i denna stadsdel. För att möta denna expansion planeras nu en utveckling av Stockholm Quality Outlet så att det blir möjligt att ta emot fler besökare under kommande år.

PE har fått uppdraget att leda detta utvecklingsprojekt i rollen som projektchef. Dessutom genomför PE projektering inom VVS, SRÖ, el, energi och installationssamordning. I produktionskedet kommer PE också att tillhandahålla bygglösning, installations-samordning och besiktning.



Vill du veta mer om våra uppdrag inom projektledning, kontakta gärna Frida Glas på 072-55 88 227 eller frida.glas@pe.se

PROJEKTLEDNING



Vi har hög kompetens inom

- Projektledning
- Projekteringsledning
- Bygglledning och kontroll
- Installationsledning
- Kalkylering och ekonomistyrning
- Upphandlingsstöd
- Planering
- Organisations- och verksamhetsutveckling



VVS

Vi har hög kompetens inom

- Värme
- Ventilation
- Sanitet
- Kyla
- Sprinkler
- Medicinska gaser
- Styr- och övervakning

VVS

PE tillhandahåller installationstekniska tjänster inom området VVS i alla skeden i byggprocessen. Vårt erbjudande består av strategisk rådgivning, specialisttjänster och helhetslösningar. Vi kan bistå med koncept och idéer, genomförande av förstudier, projektering, konstruktion, besiktning och uppföljning av genomförda projekt.

Samarbete i tidiga skeden ger en värdefull påverkan
Tillsammans med JM har vi varit delaktiga i ett antal projekt i Stockholmsområdet:
– Sjöviksbacken i Marievik omfattar tre delprojekt med förskola och cirka 500 lägenheter.

– Dalénium på Lidingö omfattade även det tre delprojekt: Q1 med 36 lägenheter, Kajhusen med 110 lägenheter samt Kajtorget med 140 lägenheter. Q1 är ett av de första projekten för boendeformen ägarlägenhet vilket ställde särskilda krav på VVS-anläggningens utformning från förvaltningssynpunkt.

– Fredsborg i Åkersberga, ett uppdrag i tre etapper som omfattar 150 småhus.

Våra nära samarbeten med kunderna ger värdefull information när det rör produktionskalkyler knutna till olika systemlösningar. Det ger oss möjligheten att redovisa kundnyttan av de programvaror vi dagligen använder oss av, som exempelvis CAD-applikationen MagiCAD. Och kundnytta är något våra kunder uppskattar extra mycket.

Region Örebro län satsar

Campus USÖ är en utveckling dels för att ta emot läkarstudenter från läkarutbildningen vid Örebro universitet, dels för att stärka

medicinsk forskning och utveckling. Den är också ett första steg i en större byggnadsförnyelse som bidrar till att utveckla universitetssjukhuset, när det gäller akut omhändertagande, högspecialiserad vård, forskning samt utbildning.

Läkarutbildningen vid Örebro universitet har fått en egen byggnad med undervisningslokaler, hörsalar, laboratorier och medicinskt bibliotek. Byggnaden blir den första på ett nytt medicinskt campus vid Örebro universitetssjukhus.

Värme (värmepump) och kyla (frikyla) till byggnaden erhålls i huvudsak från energilager i berg via borrhål. PE har utfört projektering av rörinstallationer, sprinkler, luftbehandling och styr/övervakning samt installationssamordning.



För mer information om våra uppdrag inom VVS kontakta gärna Per Ohman på 08-522 069 32 eller per.ohman@pe.se

PE-SKOLAN

Under hösten 2015 introducerades PE-skolan vars syfte är att utveckla företaget som helhet genom de enskilda medarbetarna och cheferna. På det sättet stärker vi uppdragsverksamheten, får möjlighet till bättre affärer och i förlängningen ökat värde för våra kunder

PE-skolan ska vara ett stöd, både en karta och en kompass, för alla medarbetares möjliga utveckling och karriär inom PE. Skolan erbjuder utbildningar och utvecklingsinsatser av många olika slag. Såsom utbildningar inom chefs- och ledarskap, affärsmässighet, utbildningar kopplade till olika roller som exempelvis uppdragsledare, samt utbildning i systemstöd som exempelvis PX.

PE-skolan ska också samordna de tekniska utbildningar som initieras av medarbetarna i verksamheten, och vill också erbjuda andra former till utveckling som exempelvis seminarier och olika typer av webbutbildningar.

Kompetensutveckling är affärskritiskt för PE, det är medarbetarna som i mötet med kunden är våra ambassadörer, säljare och leverantörer i en och samma person. PE vill därför naturligtvis kunna erbjuda en miljö som underlättar medarbetarnas utveckling.

Till det krävs en företagskultur och ett konkret system för utbildningar och utvecklingsinsatser. Det är här PE-skolan kommer in i bilden, för att hålla samman utbildningar och olika utvecklingsinsatser inom koncernen.



För mer om PE-skolan kontakta gärna Annika Williamsson på 08-522 069 52 eller annika.williamsson@pe.se

PE vill hjälpa till i arbetet med att guida kvinnliga ingenjörer mot arbetsmarknaden och startade under 2015 nätverket KVIST – Kvinnliga ingenjör- och arkitektsällskapet – på LinkedIn för kvinnliga ingenjörer och arkitekter, både studenter och yrkesarbetande.

Mentorer från PE

En av de viktigaste aktiviteterna för KVIST är det mentorprogram som studenter kan söka till, och där kvinnor som redan arbetar på PE fungerar som mentorer.

– Jag engagerar mig gärna för alla blivande ingenjörer och är stolt över vårt nya projekt KVIST där jag är en av fem mentorer, säger Märit Bodaxell som arbetar som processledare inom affärsområdet Projektledning på PE.

– KVIST öppnar en unik möjlighet för kvinnliga ingenjörstudenter att söka och tilldelas en mentor som arbetar på PE. Jag och min adept har fyra träffar tillsammans under mentorprogrammet, och våra diskussioner är riktigt givande, även för mig.

Cristine Hedlund pluggar sista året på sitt masterprogram inom produktion och produktdesign på Mälardalens högskola. Hon är mycket glad över möjligheten att vara med i PE:s mentorprogram.

– Eftersom jag utbildar mig för framtida jobb i en väldigt mansdominerad bransch, är det fantastiskt att få diskutera med Märit, berättar Cristine. Vi pratar om hur det är att kombinera karriär med familj, hur jag kan förebygga fördomar, att förbereda mig på den manliga jargongen



Cristine Hedlund & Märit Bodaxell

i branschen, om klädval spelar roll och så vidare.

– Det är ju en sak att utbilda sig teoretiskt på en högskola, det är nog den enkla biten kan jag tänka mig. Så för mig har det betydligt otroligt mycket att få prata med Märit om de praktiska delarna som kommer efter utbildningen, hur det egentligen är där ute. Dessutom är det här en väg in till PE för mig. Jag har faktiskt redan varit hos PE i Kalmar, och det kändes som ett drömjobb, menar Cristine.

KVIST går nu in på sitt andra år, och vi inom PE hoppas att vi satt en snöboll i rullning. Så att fler och fler kvinnor anmäler sig till LinkedIn-gruppen.

PORTRÄTT

TVÅ AKUSTIKEXPERTER

Antalet människor som upplever sig störda av dålig akustik i t ex skolor, på kontor eller restauranger ökar kraftigt. Det innebär något som kan liknas vid en revolution på området som i sin tur resulterat i en kraftigt ökande efterfrågan på de akustiktjänster PE erbjuder. Inom PE finns flera personer med stor kompetens om byggnadsakustik, två av dem är Lennart Nilsson och Simon Edwinsson.



Simon Edwinsson &
Lennart Nilsson

Lennart Nilsson är PE:s nestor inom det akustiska området, med över 40 års erfarenhet. Men trots det ser han sig som långt ifrån färdig.

– Som akustiker blir man aldrig fullärd och därför blir jag bara bättre och bättre hela tiden, menar Lennart. Allt jag kan har jag lärt mig genom alla de olika uppdrag jag haft genom åren.

– Det är mycket svårt att krävställa ljud, säger Simon Edwinsson, eftersom akustik ofta inte handlar om ett decibeltal, det handlar väldigt mycket om en bra upplevelse av ljudet. Man måste höra vad och hur det låter. Även om mätningar visar att man håller sig inom givna gränsvärden, kan de som arbetar i miljön uppleva den som bullrig.

– Tyvärr är det fortfarande relativt vattentäta skott mellan olika branscher,

säger Lennart. Byggarna tänker på ett sätt kring akustik, arkitekterna på sitt sätt, ventilationsteknikerna på ett annat sätt.

– Därför är det mycket viktigt att vi kommer in tidigt i processen, menar Simon. 50 % av den blivande akustiken sätts redan på ritbordet, 50 % i själva utförandefasen. Idag ser vi hundratals felaktigheter på i stort sett vartenda bygge.

Men det finns hopp, projekteringsledarna inom byggbranschen har fått upp ögonen för att akustik är något komplext och börjar faktiskt höra av sig allt tidigare i projekten. Akustik handlar väldigt lite om att visa på tabeller och mätvärden, det handlar om att göra kunden nöjd med ljudupplevelsen.

– Varje akustik har sin tillämpning, den måste anpassas efter varje behov, sammanfattar Lennart. Den perfekta lösningen för bra akustik, som går att applicera överallt, finns inte helt enkelt.

För mer om PE:s kompetenser inom byggnadsakustik, kontakta gärna Lennart Nilsson på 070-513 07 14 eller lennart.nilsson@pe.se, alternativt Simon Edwinsson på 070-495 14 14 eller simon.edwinsson@pe.se

HÅLLBARHETSARBETET

I våra uppdrag strävar vi alltid efter att hitta lösningar som bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Under 2016 kommer därför Pia Stoll, Hållbarhetschef på PE, att lägga stor energi på att få alla inom koncernen att förstå hur de tjänster vi erbjuder, och de uppdrag vi genomför, påverkar hållbarheten. Både den indirekta och direkta påverkan.

Alla chefer utbildade

Under hösten 2015 samlades alla chefer inom PE för en genomgång av PE:s hållbarhetsarbete och vad hållbarhetsarbete kan innebära för alla som jobbar inom PE. Hållbarhetsarbetet omfattar dels vår interna påverkan där vi påverkar hur vi använder vatten och energi i våra lokaler och i våra transporter, dels den påverkan som våra tjänster har på hållbar samhällsbyggnad. Tillsammans med våra kunder ska vi se till att miljöpåverkan minimeras. Under 2016 kommer diskussioner med KM-samordnare och chefer att resultera i uppdaterade miljöaspekter som i sin tur utgör grunden för PE:s hållbarhetsmål och hållbarhetspolicy.

Tre ord på P utgör grunden

Redan idag arbetar PE som miljösamordnare och/eller hållbarhetssamordnare i vissa uppdrag och bland annat ur dessa samlar vi kunskap och erfarenhet för att kunna nå målet att hållbara lösningar blir en naturlig kärna i PE:s samtliga uppdrag. Vi måste alla förstå hur våra tjänster är kopplade till de tre P som är grunden för allt hållbarhetsarbete; People, Planet och Profit. Och att hållbarhet handlar om att hitta en balans mellan dessa tre. Det finns ingen som kan klara hela hållbarhetsfrågan själv men till-

sammans kan vi bidra med delar som utgör grunden för ett hållbart samhällsbyggande.

Nya möjligheter

Idag har förståelsen ökat för att det ekonomiska perspektivet är en naturlig del i hållbarhetsarbetet likväl som det sociala och miljömässiga perspektivet. Miljöcertifieringar, Sveriges miljömål, cirkulär ekonomi, klimatområdet i Paris, EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, högskolors hållbarhetsundervisning etc – allt detta skapar en ökad medvetenhet om vikten av långsiktiga hållbara lösningar. Detta i sin tur gör att marknaden, för teknikkonsulter som förstår hållbarhet, ökar vilket skapar nya affärsmöjligheter som kan stärka PE:s långsiktiga lönsamhet.



För mer om PE:s hållbarhetsarbete, kontakta gärna Pia Stoll på 072-706 12 07 eller pia.stoll@pe.se

FINANSIELL INFORMATION

FEM ÅR I SAMMANDRAG

TSEK, där ej annat anges	2015	2014	2013	2012	2011 ¹
Rörelsens nettoomsättning	683 677	612 848	442 009	386 689	315 386
Rörelsens kostnader	-618 629	-549 506	-393 171	-338 929	-270 207
Resultat före avskrivningar, EBITDA	65 048	63 343	48 837	47 760	45 179
Rörelseresultat, EBIT	32 321	42 562	36 764	39 634	34 604
Resultat efter finansnetto	23 704	34 878	34 300	40 103	34 485
ÅRETS RESULTAT	22 921	22 625	25 556	30 082	24 540
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	23 219	7 342	11 979	17 590	14 207
Minoritetsintresse	-298	15 284	13 577	12 492	10 333
KAPITALSTRUKTUR					
Goodwill	90 124	56 466	37 709	38 354	27 168
Övriga anläggningstillgångar	109 272	67 239	40 364	27 386	13 703
Omsättningstillgångar	233 756	222 540	166 552	129 998	107 088
Eget kapital inklusive minoritetsintresse	196 543	89 177	79 644	67 581	49 523
Långfristiga skulder	49 358	48 209	25 255	2 467	3 072
Kortfristiga skulder	187 252	208 858	139 726	125 690	94 989
Balansomslutning	433 153	346 244	244 625	195 738	147 959
Nettoskuld	40 344	90 814			
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	73 867	27 757	22 042	27 761	32 205
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-98 678	-66 749	-33 455	-26 529	-34 391
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	39 050	45 994	11 114	-2 657	2 026
Årets kassaflöde	14 239	7 002	-299	-1 425	-161
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, EBITDA	10%	10%	11%	12%	14%
Vinstmarginal, EBIT	5%	7%	8%	10%	11%
Soliditet	45%	26%	33%	35%	33%
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,62	1,43			
PROJEKTENGAGEMANG-AKTIE					
Resultat per aktie, moderbolagets andel ¹	3,9	2,4	4,0	5,9	4,7
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel	34	58	55	46	50
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	13	36	22	28	32
Ordinarie utdelning per aktie ²	0,50	0,33	0,67	1,50	1,33
Utgående aktier vid årets slut	5 851 414	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
ÖVRIGT					
Genomsnittligt medelantal årsanställda	565	473	364	331	268
Omsättning per medarbetare	1 210	1 296	1 214	1 168	1 177

1. 2011 års nyckeltal redovisas inte enligt IFRS

2. Korrigerat för att få jämförbarhet efter delning, 3:1 2015

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2015-01-01 till 2015-12-31. Projektengagemang Sweden AB, med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen.

Projektengagemang är en multidisciplinär teknikonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. Koncernen består av 35 operativa dotterbolag varav ett i Indien, Chennai, och resterande fördelade på 34 orter i hela Sverige. Projektengagemangs breda kunskap från kreativa ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle.

Projektengagemang levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt med förstudier utredningar och strategisk planering. Med nästan 700 medarbetare tillhör Projektengagemang en av de ledande konsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 5 000 uppdrag åt 1 700 kunder.

Projektengagemang – Koncernen

Projektengagemang har en effektiv och kundnära organisation som bedrivs i separata dotterbolag. Organisationen har en hög grad av decentralisering och en resultatnär affärsmodell som innebär att kraften riktas mot affären och arbete med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensam infrastruktur med system och metoder som ger en samordnad resultatorienterad organisation. Konsultverksamheten bedrivs sedan hösten 2015 i sju affärsområden: Arkitektur, Infrastruktur, Byggnader, Industri & Energi, Projektledning, El-Installation samt VVS. Organisationen är tillväxtorienterad där tillväxt sker förutom organiskt även via förvärv och start av nya verksamheter. Koncernen är väl positionerad för en lönsam tillväxt. Positionen och en stark kapitalbas gör att Projektengagemang har möjlighet till att växa snabbare än marknaden i genomsnitt, och förverkliga tillväxtambitionen.

Försäljningsarbetet sker samordnat för att säkerställa rätt leverans till kund i fråga om kvalitet, kompetens och bredd. I område Specialbolag bedrivs verksamhet som är skild från konsultverksamheten. Inom detta område ingår Soleed Sweden AB som bland annat producerar och levererar studentmoduler i högpresterande betong.

De komplexa sambanden i samhällsutvecklingen ökar långsiktigt behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avfallsrening och sanering av förorenade områden.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden är 684 (613) MSEK och är en ökning med 12 procent. Den procentuella ökningen består till 8 procentenheter av förvärv och resterande är organisk tillväxt. Nettoomsättningens fördelning finns i not 2.

Rörelsens kostnader i andel av omsättningen	2015	2014
Inköp av tjänster och material	22 %	24 %
Övriga externa kostnader	13 %	12 %
Personalkostnader	55 %	54 %
Av- och nedskrivningar	5 %	3 %

Resultatet är för året på EBITDA-nivå 65 (63) MSEK och för EBIT 32 (43) MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster är resultatet EBITDA 74 (63) MSEK respektive EBIT 58 (43) MSEK. Resultatökningen är 35 procent där förvärvade verksamheter har bidragit med 16 procentenheter av den ökningen.

Jämförelsestörande poster

De jämförelsestörande posterna härrör från de bolag som är organiserade inom den del som benämns Specialbolag. De jämförelsestörande posterna avser kostnader och nedskrivningar av immateriella tillgångar för dotterbolaget Soleed Sweden AB. Totalt för året har det en negativ rörelseresultatresultatpåverkan med 9 MSEK på EBITDA-nivå och 26 MSEK på EBIT-nivå.

Förvärv

Under året har Projektengagemang förvärvat 11 bolag inom området byggnader, infrastruktur och industri, bolagen kompletterar oss med specialistkompetens samtidigt som det förstärker oss regionalt exempelvis i Göteborg och Malmö. Projektengagemang har även förvärvat PE Aristi som är ett indiskt konsultbolag som arbetar med multidisciplinära tjänster med basen i Chennai på indiska östkusten och ser omedelbara fördelar med en stor potential till utveckling. Förvärven har bidragit med en omsättning på 65 MSEK och resultatet 7 MSEK.

Kassaflöde och finansiell ställning

Projektengagemangs kassaflöde för helåret från den löpande verksamheten uppgick till 74 (28) MSEK. Investeringsverksamheten har ett nettoutflöde på året på 99 (67) MSEK och avser förvärv av verksamheter uppgående till 41 MSEK och rörande inköp av materiella och immateriella tillgångar till 66 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till 39 (46) MSEK. Det totala kassaflödet för året uppgår till 14 (7) MSEK. Koncernens finansiella ställning har förbättrats genom den kontanta nyemission som genomförts samt konsolideringen av ägandet i dotterbolagen till att bli helägda.

Koncernens nettolåneskuld har minskat till 40 (91) MSEK. Koncernens nettoskuld/ EBITDA uppgår till 0,62 (1,43) gånger. Koncernen har outnyttjade kreditfaciliteter uppgående till 127 MSEK. De innehåller både outnyttjad checkräkningskredit och förvärvskredit.

Soliditeten i koncernen uppgår till 45 (26) procent.

Medarbetare

Genomsnittligt antal årsanställda för 2015 uppgick till 565 (473). Antalet anställda vid periodens utgång var 657 (490) stycken. Av antalet anställda är 30 medarbetare anställda i Indien.

Inom Projektengagemang bedrivs ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra Projektengagemang externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom Projektengagemang i tillägg till att erbjuda samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter.

Projektengagemang arbetar målmedvetet och har varit framgångsrik med Employer branding för att presentera sig som en attraktiv arbetsgivare internt samt för potentiella medarbetare och stärka företagets varumärke.

Under året genomfördes en rad utåtriktade aktiviteter på universitet och högskolor. Projektengagemang strävar efter en balanserad könsfördelning, det är idag ca 25 procent kvinnliga medarbetare, och genomför därför aktiviteter i linje med detta. Projektengagemang har bland annat startat ett nätverk för kvinnor inom arkitektur och teknik, "KVIST" och genomfört en studie för att uppmärksamma behovet av ett fortsatt förändringsarbete i branschen. Projektengagemang strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i, idag talas det 33 olika språk inom Projektengagemang.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i Projektengagemangs verksamhetssystem.

Rekrytering

Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive bolag med en samordning inom affärsområdena. Konkurrenten om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen.

Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund samt individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare. Projektengagemang bedriver även kontinuerlig utbildning av medarbetare genom en egen utbildningsverksamhet benämnd, PE-Skolan.

Miljö och hållbarhetsarbete

Projektengagemang har en viktig roll att som företag tillsammans med samhällets övriga intressenter, sträva mot ett mer hållbart samhälle. Projektengagemangs uppdrag handlar ofta om att införa ny och bättre teknik, genomföra effektiviseringar och uppnå utsläppsminskningar.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgår till 116 (107) MSEK med ett rörelseresultat på 0 (-6) MSEK. Omsättningen för moderbolaget avser dels koncernintern kostnadsfördelning samt externa åtagande där moderbolaget står som avtalspart, så som ramavtal.

Händelser efter rapporteringsperiodens utgång

Förvärv har under 2016 gjorts av Applied Engineering AB, ett ingenjörskonsultföretag i Jönköping med inriktning mot produktutveckling med 10 anställda.

Vid en extra bolagsstämma i moderbolaget den 24 februari 2016 har följande väsentliga beslut tagits

- Beslut om val av tre tillkommande styrelseledamöter
Britta Dalunde
Lars Erik Blom
Öystein Engebretsen
- Bolagets firma har ändrats till Projektengagemang Sweden AB.

Väsentliga risker och riskhantering

Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

OPERATIVA RISKER

Industri och marknad

Projektengagemang är exponerat mot konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender.

Anbudsgivning

En konsultverksamhet utsätts för kommersiella (se nedan) och produktionsmässiga risker. För att minska dessa har koncernen upprättat processbeskrivningar och checklistor som syftar till att riskerna identifieras och prissätts i de kalkyler som upprättas och i de anbud som lämnas.

Konkurrens

Projektengagemang utmanas av ett antal stora konkurrenter, samt ett antal medelstora och mindre lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Situationen kännetecknas av hård konkurrens gällande prissättning för framförallt offentlig upphandling.

KOMMERSIELLA RISKER

I den kommersiella delen av Projektengagemangs verksamhet finns risker inom:

Affärsmodell och prissättning

En väl avvägd och effektiv affärsmodell är viktig för ett konsultföretags intjäningsförmåga. En del av denna förmåga att tjäna pengar är att ha en hög debiteringsgrad kombinerat med en arvodering och effektivitet i genomförandet av uppdrag.

Kontrakts- och avtalsvillkor

Majoriteten av avtalen sluts enligt ABK 09.

Underleverantörer (underkonsulter)

Det är allt vanligare att Projektengagemang leder och styr större kundprojekt och samarbetar med underkonsulter. De avtal som tecknas med underkonsulter skall ha grund i befintliga kundavtal med avvägd fördelning av risk och ansvar.

OPERATIONELLA RISKER

Personal och medarbetare

Motiverade medarbetare med relevanta färdigheter och kunskaper är helt avgörande faktorer för genomförande av de åtaganden som Projektengagemang har. Styr metodik och system hanterar detta samt vidareutveckling av dessa. Brister i detta kan leda till att leverans till kund inte uppfyller de kvalitetsmål som Projektengagemang och kunden har.

En framgångsfaktor för Projektengagemang är även att kunna attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Projektengagemang arbetar kontinuerligt med kunskaps- och färdighetsutveckling. Det sker genom styrda processer i medarbetarsamtal, utveckling och kompetensutbildningar via PE-Skolan samt den ständiga utveckling och förkovring som sker i de uppdrag som utförs.

FÖRVARVSRISKER

Förvärv medför risker – både före och efter genomfört förvärv och integrering. Det är väsentligt att förvärv baseras på väl underbyggt material och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett, då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare. Förvärvsprocess och utvärderingsprocess samt uppföljning och hantering av förvärvade bolag följer styrda processer.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen syftar till att optimera

koncernens kapitalkostnader och att minimera negativa resultateffekter genom en tydlig ansvarsfördelning. Upplysning om de finansiella riskerna i koncernen lämnas i not 28 Finansiella risker och finanspolicy.

Lagar och andra krav

Försäkringar

Projektengagemang har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för bolaget godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela bolagets förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

Miljö

Projektengagemangs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. Dock utför vi konsulttjänster och erbjuder lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Twister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i Projektengagemang är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. Projektengagemangs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

Väsentliga tvister

Det föreligger inga väsentliga tvister i koncernen. De tvister som förekommer är relaterade till verksamheten och avser i huvudsak fordringsanspråk för utfört arbete. Tvisterna är i sin karaktär och omfattning inte avvikande i förhållande till verksamhetens art och omfattning.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens sammansättning är:

Gunnar Grönkvist, *ordförande*

Per-Arne Gustavsson, *ledamot*

Per Göransson, *ledamot*

Anita Bergsten, *ledamot*

Michael Spångberg, *ledamot*

Britta Dalunde, *ledamot* invald 2016-02-24

Lars Erik Blom, *ledamot* invald 2016-02-24

Öystein Engebretsen, *ledamot* invald 2016-02-24

Patric Kjellin, *suppleant*

Lars-Henrik Enlöf, *suppleant*

Styrelsens arbete

Under 2015 har styrelsen i Projektengagemang Sweden AB hållit 12 styrelsesammanträden, 11 möten har hållits på huvudkontoret i Stockholm och ett var ett telefonmöte. Projektengagemangs revisor har närvarat vid två av styrelsesammanträdena. Styrelsens arbete har följt arbetsordningen för styrelsen. Arbetet har avsett strategiska frågor, affärsplaner, bokslut samt större transaktioner. Redovisningen av utvecklingen för bolagets och koncernens verksamhet och ekonomi har varit en stående punkt på dagordningen.

Styrelsens arbete har vidare fortsatt varit inriktat på utveckling av verksamheten och anpassning av densamma för att nå de långsiktiga målen. Målen har satts utifrån vision som har renderat i affärsplan för koncernen samt den tillväxtstrategi som föreligger. Styrelsen följer löpande upp arbetet med att nå dessa mål.

Koncernledning

Koncernledningen bestod under år 2015 av verkställande direktör Per-Arne Gustavsson, operativt ansvarig och vice verkställande direktör Per Göransson, CFO Peter Sandberg och marknadschef Peter Edstrand.

Marknad och utsikter

Orderläget förstärktes ytterligare under 2015, debiteringsgraderna ökade och prisbilden vände uppåt. Detta resulterade i bättre lönsamhet jämfört med 2014. Det sker en långsam men stadig förbättring av den svenska marknaden och efterfrågan på Projektengagemangs tjänster är sammantaget god. Infrastrukturmarknaden är god tack vare betydande offentliga investeringar. Bostadsbyggande förväntas öka och stå för en stor del av kommande bygginvesteringar. Även industrirelaterade tjänster visar tecken på förbättring medan energisektorn är avvaktande. Sammantaget borgar det för en god tillväxt på medellång sikt.

Generellt kan man konstatera att marknadsläget är relativt bra för teknikkonsulter och arkitekter och bedömning är en fortsatt god utveckling under 2016 men att det skiljer mellan olika regioner och affärsområden.

Det interna arbetet fokuserar på att integrera förvärvade verksamheter och att utveckla rutiner och metoder för att öka produktiviteten samt effektivisera försäljningen samtidigt som erbjudandet utvidgas till multidisciplinära tjänster.

Organisatoriskt har verksamheten samlats inom sju affärsområden för att förstärka och profilera både kundsegment och kompetensen till gagn för både rekrytering och erbjudande till kund. Det pågår genomlysning av affärsområdesgrenar för att effektivisera administrationen med färre legala enheter.

Utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 0,50 (0,33) kronor per aktier eller totalt 2 925 707 (1 017 720) kronor.

Vinstdisposition moderbolaget

Fritt efter eget kapital i moderbolaget är:

balanserade vinstmedel	183 694 660
årets nettovinst	14 222 548
<i>Summa</i>	<i>197 917 208</i>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	2 925 707*
samt att återstående belopp balanseras	194 991 501
<i>Summa</i>	<i>197 917 208</i>

*Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2015

Styrelsen ser att utdelningen är motiverad med hänsyn till den förvärvsexpansiva fas som bolaget befinner sig i. Långsiktigt bör utdelningsandelsnivån kunna vara högre.

Projektengagemangs strategi är tillväxt medels förvärv och rekrytering. Mot bakgrund av ovan är den föreslagna vinstdispositionen avvägd med hänsyn till att bolaget är i en expansionsfas och att den är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	NOT	2015	2014
Nettoomsättning	2	683 677	612 848
Inköp av tjänster och material		-147 474	-147 762
Övriga externa kostnader	4,29	-91 289	-71 560
Personalkostnader	5,6	-384 147	-330 184
Resultat från andelar i intresseföretag	14	4 280	
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR, EBITDA		65 048	63 343
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7,11,12	-32 727	-20 781
RÖRELSERESULTAT, EBIT		32 321	42 562
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		-621	-2 252
Finansiella intäkter		3 243	1 086
Finansiella kostnader		-11 239	-6 517
FINANSNETTO	8	-8 617	-7 683
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		23 704	34 878
Skatt	24	-783	-12 253
ÅRETS RESULTAT		22 921	22 625
Hänförs till:			
Moderbolagets aktieägare		23 219	7 342
Minoritetsandel		-298	15 284
ÅRETS RESULTAT		22 921	22 625
Resultat per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare.	10	3,9	2,4

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	NOT	2015	2014
TILLGÅNGAR	3		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	11	90 124	56 466
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	27 785	14 635
Materiella anläggningstillgångar	12	51 599	47 434
Andelar i intresseföretag	14	5 293	
Finansiella placeringar	15	2 738	5 170
Uppskjuten skattefordran	24	21 217	
Långfristiga fordringar	17	641	
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		199 397	123 704
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	18,27	105 872	94 448
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	19	63 698	75 109
Aktuella skattefordringar	24	522	4 061
Övriga fordringar	17	6 096	7 435
Förutbetalda kostnader	20	17 681	17 400
Kortfristiga placeringar		3 008	1 448
Likvida medel	21,30	36 878	22 639
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		233 756	222 540
SUMMA TILLGÅNGAR		433 153	346 244
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	22		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		196 841	57 831
Minoritetsandel		-298	31 346
SUMMA EGET KAPITAL		196 543	89 177
SKULDER			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 401	3 520
Långfristiga räntebärandeskulder	23	30 146	44 310
Uppskjuten skatteskuld	23,24	15 811	378
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		49 358	48 209
Kortfristiga räntebärande skulder	23	50 085	70 591
Skulder till kunder och leverantörer	27,28	40 111	53 605
Övriga skulder	25	53 975	52 153
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	43 081	32 509
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		187 252	208 858
SUMMA SKULDER		236 610	257 067
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		433 153	346 244
STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR FÖR KONCERNEN		2015	2014
Ställda säkerheter	30	102 984	92 014
Eventualförpliktelser	30	3 749	1 681

Moderbolaget har obegränsad borgensförbindelse till förmån för i koncernen ingående dotterbolag

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

TSEK	Aktie- kapital	Övriga Reserver	Kapital- andel	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-01-01	1 000	20		52 178	53 198	26 446	79 6 44
Utdelningar				-2 000	-2 000	-11 234	-13 234
Effekt successiva förvärv				-709	-709	850	141
Årets totalresultat				7 342	7 342	15 284	22 626
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2014-12-31	1 000	20		56 811	57 831	31 346	89 177
Kvittningsemission	76			25 123	25 199		25 199
Utdelning				-14 190	-14 190		-14 190
Nyemission	284			75 916	76 200		76 200
Apportemission	590			22 267	22 857	-22 857	
Avyttring dotterbolag						-4 829	-4 829
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande			233		233		233
Effekt successiva förvärv				5 492	5 492	-3 660	1 832
Årets totalresultat			4 820	18 399	23 219	-298	22 921
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-12-31	1 950	20	5 053	189 818	196 841	-298	196 543

Emissionskostnader uppgår under året till 3 800 TSEK och har minskat balanserat resultat.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	NOT	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	32		
Resultat efter finansiella poster		23 704	34 878
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		26 413	22 872
Betald skatt		-2 482	-9 797
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		47 635	47 953
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändringar av rörelsefordringar		8 364	-30 674
Förändring av rörelseskuld		17 868	10 478
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		73 867	27 757
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-39 175	-32 551
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-27 395	-10 107
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	3	-41 309	-21 779
Förändring av finansiella tillgångar		9 201	-2 312
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-98 678	-66 749
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-24 811	-38 992
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-14 190	-13 324
Nyemission		80 000	
Förvärv/Försäljning av egna aktier		7 911	
Upptagna lån			61 728
Amortering av lån		-34 671	-2 500
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		39 050	45 994
ÅRETS KASSAFLÖDE		14 239	7 002
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		22 639	15 637
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		36 878	22 639

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2015	2014
Nettoomsättning	2	116 202	106 565
Inköp av tjänster och material		-65 385	-64 838
Övriga externa kostnader	4,29	-30 622	-30 549
Personalkostnader	5,6	-15 199	-10 385
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR, EBITDA		4 995	793
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7,11,12	-5 084	-6 934
RÖRELSERESULTAT, EBIT		-89	-6 140
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		21 503	26 393
Finansiella intäkter		0	104
Finansiella kostnader		-7 000	-1 612
FINANSNETTO	8	14 503	24 885
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		14 414	18 745
Bokslutsdispositioner	9	-5 905	-2 155
RESULTAT FÖRE SKATT		8 510	16 590
Skatt	24	5 713	0
ÅRETS TOTALRESULTAT		14 223	16 590

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2015	2014
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	12	12 699	7 395
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	16		
Andelar i koncernföretag	13	115 079	57 093
Andelar i intresseföretag	14	240	0
Uppskjutna skattefordringar	24	6 738	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	0	390
Andra långfristiga fordringar	27	18	0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		134 773	64 877
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	18,27	4 620	7 824
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		3 507	686
Fordringar hos koncernföretag		108 194	67 369
Aktuella skattefordringar	24	144	180
Övriga fordringar		1 360	1 781
Förutbetalda kostnader		7 405	7 602
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		125 230	85 442
Kassa och bank	27	28 608	9
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		153 838	85 451
SUMMA TILLGÅNGAR		288 611	150 328
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 950	1 000
Reservfond		20	20
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		1 970	1 020
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		183 695	44 816
Årets resultat		14 223	16 590
SUMMA EGET KAPITAL		199 887	62 425
LÅNGFRISTIGA SKULDER	23		
Uppskjuten skatteskuld	24	1 025	0
Långfristiga räntebärande skulder	27	10 250	13 691
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		11 274	13 691
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kunder och leverantörer	27,28	8 570	8 111
Kortfristiga räntebärande skulder	23,27	35 884	6 558
Skulder till koncernföretag		24 251	47 146
Övriga skulder	25,28	5 893	8 623
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	2 850	3 774
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		77 448	74 212
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		288 611	150 328
		2015	2014
STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR FÖR MODERBOLAGET			
Ställda säkerheter	30	8 289	8 910
Eventualförpliktelser	30	Inga	Inga

Moderbolaget har obegränsad borgensförbindelse till förmån för i koncernen ingående dotterbolag

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
INGÅENDE EGET KAPITAL 2014-01-01	1 000	20	32 637	14 178	47 835
Vinstdisposition			14 178	-14 178	
Årets summa totalresultat				16 590	16 590
Utdelningar			-2 000		-2 000
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2014-12-31	1 000	20	44 816	16 590	62 425
Vinstdisposition			16 590	-16 590	0
Nyemission	283		75 917		76 200
Apportemission	590		22 267		22 857
Kvittningsemision	77		25 123		25 200
Årets summa totalresultat				14 223	14 223
Utdelningar			-1 018		-1 018
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2015-12-31	1 950	20	183 695	14 223	199 887

Emissionskostnader uppgår under året till 3 800 TSEK och har minskat balanserat resultat.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	NOT	2015	2014
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	32		
Resultat efter finansiella poster		14 414	18 745
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		34 114	9 527
Betald skatt		36	1 257
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		48 564	29 529
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Förändringar av rörelsefordringar		-69 719	-12 344
Förändringar av rörelseskuld		21 139	-607
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-48 580	-12 951
		-16	16 578
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 589	-6 494
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	13	-57 544	-18 983
Försäljning av dotterbolag		7 911	0
Förändring av finansiella tillgångar		-240	-371
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-52 462	-25 848
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-52 478	-9 270
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-1 018	-2 000
Nyemission		80 000	0
Upptagna lån		8 000	13 486
Koncernbidrag		-5 905	-2 216
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		81 077	9 270
ÅRETS KASSAFLÖDE		28 599	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		9	9
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		28 608	9

INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

NOT 1	VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER	15	NOT 19	UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT	28
NOT 2	INTÄKTERNAS FÖRDELNING	22	NOT 20	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	28
NOT 3	FÖRVARV AV RÖRELSE	22	NOT 21	LIKVIDA MEDEL	28
NOT 4	ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER	22	NOT 22	EGET KAPITAL	28
NOT 5	ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	23	NOT 23	RÄNTEBÄRANDE SKULDER	29
NOT 6	PENSIONS KOSTNADER	23	NOT 24	SKATTER	29
NOT 7	AVSKRIVNINGAR	23	NOT 25	ÖVRIGA SKULDER	29
NOT 8	FINANSNETTO	23	NOT 26	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	29
NOT 9	BOKSLUTSDISPOSITIONER	24	NOT 27	FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER	30
NOT 10	RESULTAT PER AKTIE	24	NOT 28	FINANSIELLA RISKEN OCH FINANSPOLICY	30
NOT 11	IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	24	NOT 29	LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING	32
NOT 12	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	25	NOT 30	STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR	32
NOT 13	ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	26	NOT 31	TRANSAKTIONER KONCERNBOLAG OCH NÄRSTÅENDE	32
NOT 14	ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	27	NOT 32	RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	32
NOT 15	FINANSIELLA PLACERINGAR	27	NOT 33	HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN	32
NOT 16	FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	27	NOT 34	VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	32
NOT 17	LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR	28	NOT 35	UPPGIFTER OM MODERBOLAGET	33
NOT 18	KUNDFORDRINGAR	28			

NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

Belopp i TSEK om inget annat anges

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl.

VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för det indiska dotterbolaget PE-Aristi Pvt Ltd som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer

som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan vika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag i koncernredovisningen.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGSKRAV

INFÖRANDE AV NYA OCH REVIDERADE IAS/IFRS

De nya och reviderade IAS/IFRS som publicerats under 2015 har inte haft någon väsentlig betydelse för Projektengagemangens finansiella rapportering. Nedanstående förändringar i standarder (IAS/IFRS) samt nya och ändrade tolkningar (IFRIC) har trätt i kraft 2015 och antagits av EU.

• IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta

nuvarande IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Projektengagemang håller för närvarande på att uppskatta effekterna av IFRS 9. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning är 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten.

- *IFRS 15 Revenue from contracts with customers*

IFRS 15 är ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande utökade upplysningskrav. Den nya intäktsstandarden är uppbyggd enligt en "kontrollbaserad" modell i fem steg för att bedöma när intäkten ska redovisas. Intäkt redovisas enligt dagens standarder när risker och förmåner för en vara är överförda i takt med att en tjänst utförs. I den nya standarden är det överföring av kontroll över den utlovade tillgången avgörande för när intäkten ska redovisas. IFRS 15 kommer att ersätta nuvarande IAS 11 Entreprenadavtal och IAS 18 Intäkter. Projektengagemang håller för närvarande på att uppskatta effekterna av övergången till den nya standarden för intäktsredovisning. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning är 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten.

Övriga nya eller ändrade redovisningsstandarden bedöms inte ha en materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER 2016 OCH FRAMÅT

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2016 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2017 och framåt planeras inte att förtids tillämpas. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

– IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta nuvarande IAS 39. Standarden träder ikraft 2018 och Projektengagemang håller för närvarande på att uppskatta effekterna av IFRS 9. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning är 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten.

– IFRS 15 Revenue from contracts with customers, den nya intäktsstandarden som träder i kraft 2018, kommer att påverka koncernens finansiella rapportering med utökade upplysningskrav. Analys av hur rapporterna kommer att påverkas görs under år 2016 och framåt.

– IFRS 16 Leases träder i kraft 2019 och en analys av påverkan på rapporterna kommer att göras under år 2016 och framåt. Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

KONCERNREDOVISNING

Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och

förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande, konsolideras i sin helhet. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 procent och 50 procent av röstetalet. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. Det redovisade värdet av aktierna i intresseföretag förändras med koncernens andel i företagets resultat uppkomna efter förvärvet reducerat med erhållen utdelning.

I likhet med konsolidering av dotterföretag upprättas vid förvärvet en förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Anläggningstillgångar värderas till verkligt värde och eventuella övervärden skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningarna påverkar det redovisade värdet på intresseföretaget. Eventuell goodwill skrivs ej av utan provas för eventuellt nedskrivningsbehov vid behov, dock minst en gång per år.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över respektive undervärden.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin

ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

INTÄKTER

Intäkter från utförda tjänster redovisas i enlighet med IAS 18. Intäkter redovisas i resultaträkningen när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning eller vidhängande kostnader sker ingen intäktsföring.

Uppdrag på löpande räkning

Koncernens och moderbolagets uppdrag utförs på löpande räkning varvid intäkterna redovisas när arbetet utförs och faktureras normalt kunderna påföljande månad.

Uppdrag på fast pris

I de fall fastpris förekommer redovisas intäkterna i resultaträkningen baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsintäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing i enlighet med IAS 17. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är

förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Finansiella leasingavtal

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal aktiveras i koncernens balansräkning från och med att avtal ingåtts och tillgången har levererats. Tillgångarna redovisas i balansräkningen under det tillgångsslag som de utgör. Motsvarande förpliktelse redovisas som en kortfristig skuld. Den finansiella leasingskulden värderas till nuvärdet av minimileasavgifterna vilket är lika med de betalningar som ska göras till leasegivaren under hela leasingperioden.

Minimileasavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing redovisas i resultaträkningen, kostnaden redovisas linjärt över leasingperioden. Leasingavgiften fördelas med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig från erlagd leasingavgift under innevarande år. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt reglerna för operationell samt finansiell leasing.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader

beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värden på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade

nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
Förvärvade immateriella tillgångar	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjandeperiod	
IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasade tillgångar

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar förknippade med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingsavgifterna. Motsvarande betalningsförpliktelser redovisas som skuld i balansräkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden.

Den redovisade skulden ingår i balansräkningen post "Kortfristiga räntebärande skulder". Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast

räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. De finansiella leasingavtalen avser främst Projektengagemang koncernens personbilar och mätinstrument. Övriga leasingavtal klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över avtalets löptid.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2015 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, låne- och kundfordringar samt finansiella placeringar och övriga finansiella tillgångar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder och övriga finansiella skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. För ytterligare information se not 27.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället enligt följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålles till förfall, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Samtliga finansiella instrument som ingår i denna kategori är avsedda för handel.

Investeringar som hålles till förfall

Investeringar med syfte att innehas till förfall omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller uppskattningsbara betalningar och fastställd löptid som anskaffats med avsikt samt möjlighet att innehas till förfall. Investeringar med syfte att innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar. Övriga tillgångar redovisas som omsättningstillgångar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Övriga fordringar klassificeras som långfristiga fordringar om innehavstiden är längre än ett år och om de är kortare som övriga fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivnings behov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuation.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna

så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer Projektengagemang att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Uppskattningar och bedömningar kan vid senare tidpunkt komma att ändras bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer. Detta måste speciellt beaktas i en konjunktur med stor osäkerhet både när det gäller koncernens primära bransch och den globala finansmarknaden vilket har varit rådande under de senaste åren. De för Projektengagemang mest väsentliga bedömningarna redovisas nedan:

Värderingen av goodwill

Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet. Goodwill värderas i koncernen till 90 (55) MSEK. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Värdering av fordringar

Projektengagemangs kundfordringar uppgår till 106 (94) MSEK, se not 28, Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Fordringarna värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för Projektengagemang enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

RÄTTELSE AV FEL

Fel kan uppstå avseende redovisning, värdering, utformning eller upplysningar om delar i de finansiella rapporterna. Finansiella rapporter följer inte IFRS om de innehåller endera väsentliga fel eller oväsentliga fel som är gjorda med syfte att framställa ett företags finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden på ett visst sätt. Potentiella fel under den aktuella perioden, som upptäcks under den perioden, rättas innan de finansiella rapporterna godkänns för utfärdande. Dock upptäcks ibland väsentliga fel inte förrän under en efterföljande period och dessa fel avseende tidigare perioder rättas i den jämförande informationen som redovisas i de finansiella rapporterna för denna efterföljande period.

Med beaktande av detta ska ett företag retroaktivt rätta väsentliga fel under tidigare perioder i de första finansiella rapporter som godkänns för utfärdande efter upptäckten av felet genom att: räkna om jämförelsetalen för den tidigare period eller de tidigare perioder där felet uppkom, eller, om felet uppstod innan den tidigast redovisade tidigare perioden, räkna om ingående balanser för tillgångar, skulder och eget kapital för den tidigaste redovisade perioden.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med

hänsyn till sambandet mellan, redovisning och beskattning.

Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde metoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa har intjänats under förvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar – I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt reglerna för operationell samt finansiell leasing.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 55 (47) % av inköpen och 46 (43) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernen	2015	2014
Fakturering	695 088	588 747
Förändring upparbetade men ej fakturerade intäkter	-11 411	24 101
Nettoomsättning	683 677	612 848
Nettoomsättning per affärsområde		
Koncernen	2015	2014
Arkitektur	65 459	52 574
Byggnader	77 326	37 579
El	96 051	71 074
Industri/Energi	149 439	119 094
Infra	49 652	96 437
Projektleddning	101 776	96 184
WS	99 432	82 603
Moderbolag/specialbolag	44 532	57 304
Nettoomsättning	683 677	612 848

NOT 3 FÖRVARV AV RÖRELSE

Förvärv 2015

Projektengagemang har under verksamhetsåret förvärvat totalt 11 verksamheter varav 10 dotterbolag och ett inkråmsförvärv, se notupplysning 13, Andelar i dotterbolag. De förvärvade verksamheterna ingår i koncernen sedan halvårsskiftet och har sedan konsolideringen bidragit med en omsättning på 65 MKR och ett resultat på 7 MKR.

Effekter av förvärv

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Redovisning av förvärvade identifierbara tillgångar, såväl materiella som immateriella, och skulder redovisas till verkligt värde.

Hela köpeskillingen, inklusive tilläggsköpeskillning, värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Om tilläggsköpeskillingen är en skuld (kontant eller aktier till ett angivet värde) ska varje efterföljande omvärdering av skulden redovisas i resultaträkningen. I ett stegvis förvärv, anses en företagssammanslagning ha skett i samband med att bestämmande inflytande har erhållits och utgör samma tidpunkt då goodwill fastställs.

Effekter av årets förvärv 2015

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

	Redovisat värde förvärvade bolag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar		2 500	2 500
Materiella anläggningstillgångar	635		635
Finansiella tillgångar	99		99
Kundfordringar och övriga fordringar	15 531	-401	15 130
Likvida medel	5 329		5 329
Kortfristiga skulder	12 515		12 515
Förvärv till lågt pris		-607	-607
Netto identifierbara tillgångar och skulder, inkl OR	9 079	1 492	10 571
Koncerngoodwill			33 639
Anskaffningsvärde exkl förvärvskostnad IFRS 3			44 210
Likvida medel (förvärvad)			5 329
Nettokassautflöde på likvida medel			41 309
Beräkning av anskaffningsvärde			
Erlagd köpeskillning			46 638

Förvärvskostnader uppgår till 2 428 tsek som har belastat koncernens resultat.

Effekter av årets förvärv 2014

Förvärvet har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder

	Redovisat värde förvärvade bolag	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2 686		2 686
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar och övriga fordringar	20 768		20 768
Likvida medel	9 586		9 586
Långfristiga skulder	1 100		1 100
Kortfristiga skulder	21 281		21 281
Netto identifierbara tillgångar och skulder	10 659		10 659
Koncerngoodwill			20 706
Anskaffningsvärde			33 233
Likvida medel (förvärvad)			9 586
Nettokassautflöde på likvida medel			21 779
Beräkning av anskaffningsvärde			
Erlagd köpeskillning			31 365

Förvärvskostnader uppgår till 1 868 TSEK som har belastat koncernens resultat.

NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Revisionsbolaget Hummelkläppen i Stockholm AB				
Revisionsuppdrag	1 160	953	451	311
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	34	0	3 4	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Summa	1 194	953	485	311
Övriga revisorer:				
Revisionsuppdrag	101	110	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	14	141	0	0
Summa övriga revisorer	115	251	0	0
Summa revisionsuppdrag	1 261	1 063	451	311
Summa andra uppdrag	48	141	34	0
Summa totalt	1 308	1 204	485	311

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Genomsnittligt antal årsanställda, med fördelning på kvinnor och män

	2015		2014	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	10	8	7	8
Dotterföretag	125	422	84	374
Koncernen totalt	135	430	91	382
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	565		473	

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN OCH KONCERNLEDNING

	Andel kvinnor, %		Andel kvinnor, %	
	2015		2014	
Koncernen				
Styrelsen	20		28	
Koncernledning	0		0	

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
	Löner och ersättningar	Löner och ersättningar	Löner och ersättningar	Löner och ersättningar
Styrelsen och ledande befattningshavare	48 764	37 776	4 003	2 316
Övriga anställda	199 537	178 691	5 992	4 290
Sociala kostnader enl lag (varav pensionskostnader styrelse o ledande befattn)	117 816	94 203	4 271	2 827
	7 748	5 001	555	408
(varav pensionskostnader övriga anställda)	20 546	19 285	470	383
Totalt	366 117	310 670	14 266	9 433
Övriga personalkostnader	18 030	19 514	933	952
Totala personalkostnader	384 147	330 184	15 199	10 385

Ledande befattningshavare består i tabellen av styrelsemedlemmar i moderbolaget och koncernbolag, verkställande direktören i moderbolaget, samtliga verkställande direktörer i koncernbolag samt koncernledningen.

Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB har sedan årsstämma beslutat att extern styrelseordförande ersätts med ett arvode på 300 tkr per år. Vid extra bolagsstämma 2016-02-24 beslutades att externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 150 tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare i Projektengagemang

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och övriga ersättningar.

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. Projektengagemang har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil.

Anställnings upphörande

För verkställande direktören och vice verkställande direktör gäller en ömsesidig uppsägningstid om 18 månader. För koncernledning i övrigt 12 månader och för övriga ledande befattningshavare enligt gällande branschavtal. Den ersättning som ovan uppsägningstider innebär inbegriper även avgångsvederlag.

Kostnader för verkställande direktör och koncernledning

	2015		
	Verkställande direktör	Koncernledning övriga, 3 personer	Totalt
Lön och andra ersättningar	974	2 729	3 703
Pension	146	409	555
Övriga sociala kostnader	341	957	1 298
Totalt	1 461	4 095	5 556

	2014		
	Verkställande direktör	Koncernledning övriga, 3 personer	Totalt
Lön och andra ersättningar	596	1 720	2 316
Pension	91	317	408
Övriga sociala kostnader	187	586	773
Totalt	874	2 623	3 497

NOT 6 PENSIONS-KOSTNADER

Koncernen Projektengagemang har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kostnader för avgiftsbestämda planer	38 121	27 601	825	637

NOT 7 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Immateriella tillgångar	-16 691	-4 657	0	-280
Maskiner och inventarier ¹	-16 036	-16 124	-5 084	-6 654
Summa av- och nedskrivningar	-32 727	-20 781	-5 084	-6 934

1) Varav avskrivning för leasad utrustning i koncernen 10 534 (10 362) TSEK samt i MB 3 101 (4 673)

NOT 8 FINANSNETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Res. från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	0	875	42 825	29 288
Resultat vid försäljning	-621	-278	-621	421
Nedskrivningar	0	-2 850	-21 000	-2 850
Resultat från andelar i andra företag				
Utdelning från andra bolag	4	0	0	0
Resultat från andelar i andra företag	844	0	0	0
Nedskrivningar av andelar i andra företag	-390	0	-390	0
Räntetäkter och liknande resultatposter				
Räntetäkter, koncernföretag	0	0	1 517	1 165
Räntetäkter, övriga	40	194	0	69
Övriga finansiella intäkter	2 745	893	0	35
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntetäkter, koncernföretag	0	0	0	0
Räntetäkter, övriga	-4 917	-4 297	-2 046	-1 292
Övriga finansiella intäkter	-6 322	-2 220	-4 564	-320
FINANSNETTO	-8 617	-7 683	14 503	24 885

NOT 9 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2015	2014
Skilnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan	0	61
Erhållna koncernbidrag	600	1 354
Lämnade koncernbidrag	-6 505	-3 570
Summa	-5 905	-2 155

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2015	2014
Årets resultat	23 219	7 342
Resultat per aktie	3,9	2,4
Föreslagen utdelning per aktie	0,5	0,33
Föreslagen utdelning	2 926	1 017

Beräkningen av resultat per aktie för 2015 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 23 219 (7 342) TSEK och på antal utestående aktier vid utdelningstillfället uppgående till 5 851 414 (3 084 000).
Föreligger ej någon utspädningsseffekt.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklingsutgifter	Summa	Utvecklingsutgifter	Summa
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2015-01-01	57 866	19 964	8 475	86 305	8 475	8 475
Rörelseförvärv	33 639	2 500		36 139		
Anskaffningar		27 341		27 341		
Avyttringar och uttrangeringar	19			19		
Utgående balans 2015-12-31	91 524	49 805	8 475	149 804	8 475	8 475
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2015-01-01		-5 329	-8 475	-13 804	-8 475	-8 475
Årets avskrivningar		-5 191		-5 191		
Utgående balans 2015-12-31	0	-10 520	-8 475	-18 995	-8 475	-8 475
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2015-01-01	-1 400			-1 400		
Årets nedskrivningar (Soleed)		-11 500		-11 500		
Utgående balans 2015-12-31	-1 400	-11 500	0	-12 900	0	0
Planenliga restvärden 2015-12-31	90 124	27 785	0	117 909	0	0

	Koncernen			Moderbolaget		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklingsutgifter	Summa	Utvecklingsutgifter	Summa
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2014-01-01	39 109	9 856	8 475	57 440	8 475	8 475
Rörelseförvärv	20 706			20 706		
Anskaffningar		10 108		10 108		
Avyttringar och uttrangeringar	-1 950			-1 950		
Utgående balans 2014-12-31	57 866	19 964	8 475	86 305	8 475	8 475
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2014-01-01		-952	-8 195	-9 147	-8 195	-8 195
Årets avskrivningar		-2 400	-280	-2 680	-280	-280
Avyttringar och uttrangeringar		-1 977		-1 977		
Utgående balans 2014-12-31	0	-5 329	-8 475	-13 804	-8 475	-8 475
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2014-01-01						
Avyttringar och uttrangeringar	-1 400			-1 400		
Utgående balans 2014-12-31	-1 400	0	0	-1 400	0	0
Planenliga restvärden 2014-12-31	56 466	14 635	0	71 101	0	0

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för Projektengagemang ingår goodwill med totalt 90 124 (56 466) TSEK. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga immateriella tillgångar som identifierats i samband med förvärv är bland annat orderstock, kundstock och referensobjekt. Nyttjandeperioden för dessa övriga immateriella tillgångar är 1 till 20 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och övriga immateriella tillgångar sker årligen, under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på 5-årsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunktur-utveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Projektengagemangs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 5 (5) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Med nedanstående angivna undantag antas samma tillväxttakt gälla även för omsättningen under prognosperioden.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har antagits vara de tre senaste årens genomsnitt.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2014 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter lokal skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagsspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens

nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2015 beräknats till 11,52 (11,52) procent före skatt och 8,98 (8,98) procent efter skatt.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	Moderbolaget
	Maskiner och inventarier	Maskiner och inventarier
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2015-01-01	91 369	21 363
Rörelseförvärv	4 533	13 193
Anskaffningar	39 175	2 589
Avyttringar och utrangeringar	-22 011	-3 111
Valutakursomräkningar	-31	
Utgående balans 2015-12-31	113 035	34 034
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2015-01-01	-43 934	-13 968
Rörelseförvärv	-3 898	0
Årets avskrivningar	-16 036	-5 084
Avyttringar och utrangeringar	2 432	-2 284
Utgående balans 2015-12-31	-61 436	-21 335
Planenliga restvärden 2015-12-31	51 599	12 699

	Koncernen	Moderbolaget
	Maskiner och inventarier	Maskiner och inventarier
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2014-01-01	59 355	15 296
Rörelseförvärv	4 770	0
Anskaffningar	37 103	6 495
Avyttringar och utrangeringar	-9 859	-428
Utgående balans 2014-12-31	91 369	21 363
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2014-01-01	-31 034	-7 571
Rörelseförvärv	-2 084	0
Årets avskrivningar	-16 124	-6 654
Avyttringar och utrangeringar	5 308	257
Utgående balans 2014-12-31	-43 934	-13 968
Planenliga restvärden 2014-12-31	47 435	7 395

NOT 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Specifikation av årets förändring i bokförda värden

Moderbolaget	2015	2014
Redovisat värde vid årets ingång	57 093	38 110
Förvärv	58 812	18 983
Försäljning	-1 646	-2 317
Nedskrivning	-21 000	-800
Korrigerig av tilläggsköpeskilling	0	-433
Aktieägartillskott	21 820	3 550
Redovisat värde vid årets utgång	115 079	57 093

Namn	Org.nr	Säte	Årets resultat	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde	Bokfört värde
TSEK			2015	2015	2015	2014	2015
PE Konstruktion i Stockholm AB	556745-0688	Stockholm	709	100	3 000	150	362
Ferrivia AB	556757-0691	Stockholm	-535	100	5 000	4 101	4 078
Vattenpartner AB	556657-2102	Stockholm	147	100	1 000	709	2 986
PE Mark Holding i Sverige AB	556977-1883	Stockholm	3 888	100	500	50	50
Novamark AB	556337-1045	Stockholm	5 810	100	-	-	-
Internsignal Sweden AB	556515-7814	Hudiksvall	-77	100	1 000	0	3 849
PE Installation i Uppsala AB	556710-2248	Uppsala	2 006	100	1 000	50	502
PE VVS i Stockholm AB	556716-4586	Stockholm	4 697	100	1 000	178	1 242
PE Installation i Eskilstuna AB	556355-1646	Eskilstuna	10	100	2 000	700	659
PE VVS i Örebro AB	556744-8872	Örebro	4 191	100	3 241	349	1 265
PE Energi & Klimatanalys AB	556716-4602	Stockholm	1 876	100	1 000	834	1 462
Efour AB	556780-0882	Stockholm	34	100	3 000	300	300
PE Aria AB	556486-4345	Rättvik	23	100	4 350	546	546
PE Mätningsteknik AB	556714-8183	Stockholm	89	100	1 000	655	697
PE Inside & Outside i Dalarna AB	556683-8529	Rättvik	1 389	100	1 000	2 578	2 600
PE Process & Verksamhetsstyrning i Stockholm AB	556707-7192	Stockholm	-640	100	1 000	56	1 023
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-21 487	100	4 000	442	442
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	10	100	-	-	-
PE Projekttledning i Sverige AB	556736-7809	Stockholm	1 399	100	3 000	877	1 630
PE Projekttledning Hus AB	556670-1222	Stockholm	-893	100	1 450	2 623	3 192
PE Byggnadsinformation i Stockholm AB	556905-4702	Stockholm	219	100	1 000	75	-98
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	-18	100	1 000	50	100
PE Fastighetsutveckling AB	556958-1399	Stockholm	-821	100	500	25	870
Agera VVS Design AB	556162-9485	Göteborg	144	100	350	1 456	-
PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	8 537	100	36 000	1 127	4810
PE i Öresund AB	556771-2806	Stockholm	-54	100	3 000	300	300
PE Devellum AB	556488-6850	Kalmar	4 371	100	1 000	6 447	5503
Devo Engineering AB	556783-3073	Karlskrona	1 214	100	-	-	-
PE Process & Mekanik Sverige AB	556958-6208	Karlstad	-1 575	100	3 000	650	2 715
PE Arkitektur i Sverige AB	556166-6073	Visby	-595	100	5 000	1 397	2 794
Arkitektkontoret Vallgatan Acron AB	556120-5989	Kungsbacka	159	100	-	-	-
Projektengagemang Köksarkitekterna AB	556539-3575	Stockholm	-8	100	1 000	4 179	4 242
PE Skaraborg Arkitektur AB	556620-5919	Skövde	1 368	100	1 000	4 179	7 708
Arkitekturum AB	556613-9308	Mariestad	-196	100	-	-	-
PE Arkitektur Södra Sverige AB	556290-7435	Malmö	14	100	-	-	-
Kvarnström Arkitektkontor AB	556075-9341	Göteborg	-384	100	1 000	-	-
PE Finans AB	556868-1075	Stockholm	5	100	1 000	100	513
KNSS Gruppen	556483-0114	Köping	3 205	100	1 000	14 859	100
SN Elteknik AB	556319-6160	Köping	64	100	-	-	14 376
Inspector TP	556534-2432	Stockholm	4	100	-	-	-
Torsten Palmqvist AB	556534-2424	Stockholm	-4	100	-	-	-
Byggkonsult KNSS AB	556203-2887	Köping	25	100	-	-	-
Byggkonsult KNSS Projekt AB	556535-1425	Köping	-27	100	-	-	-
LN Akustikmiljö AB	556621-4622	Stockholm	1 708	100	1 000	-	-
Tellstedt i Göteborg AB	556454-0861	Göteborg	1 833	100	1 000	-	7 075
K-Konsult Elmiljö AB	556896-8308	Stockholm	2 125	100	100 000	1 161	9 369
PE Elmiljö Sverige AB	556385-7100	Stockholm	2 970	100	-	-	-
PE GMKI Elkonsult AB	556545-9038	Malmö	1 915	100	545 000	3 811	3 339
Er omgivning AB	556886-8847	Stockholm	541	100	100	415	415
PE-Aristi	U74999TN2013PTC09267	Chennai	-5 646	60	600	-	2 778
Simon Edvinsson Akustik AB	556983-6322	Stockholm	13	100	500	-	11 519
Summa andelar i koncernföretag							115 079

NOT 14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2015	2014
Redovisat värde vid årets ingång	0	2 050
Anskaffning	240	0
Nedskrivning	0	-2 000
Omklassificering	0	-50
Redovisat värde vid årets utgång	240	0

Specifikation av innehav av andelar i intresseföretag

Namn	Org.nr	Säte	Årets resultat		Ägd andel i %		Bokfört värde i moderbolaget		Bokfört värde i koncernen	
			2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
PE Bro & Stålkontroll AB	556697-8861	Stockholm	1 842		40		120		2 170	
PE Anläggningsunderhåll i Stockholm AB	556736-6769	Stockholm	2 438		40		120		3 123	
			4 280				240		5 293	

Marknadsvärde på innehavet i PE Bro & Stålkontroll AB och PE Anläggningsunderhåll i Stockholm AB uppgår den 31 december 2015 till totalt 5 293 TSEK.

NOT 15 FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2015	2014
FINANSIELLA PLACERINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS		
Aktier och andelar	2 738	5 170
Summa	2 738	5 170

Värdepappersinnehav vid årets utgång

2015	Org.nr	Säte	Kapitalandel, %	Redovisat värde
Orbitec Holding AB	556697-8861	Stockholm	25	0
Stinsvåningen HB	969697-0319	Kalmar	12	1
Buteljen HB	969664-9665	Visby	33	20
Kapitalförsäkringar				2 676
Övriga aktier och andelar				41
Summa aktier och andelar				2 738

2014	Org.nr	Säte	Kapitalandel, %	Redovisat värde
Orbitec Holding AB	556697-8861	Stockholm	25	390
Stinsvåningen HB	969697-0319	Kalmar	12	1
Buteljen HB	969664-9665	Visby	33	12
Kapitalförsäkringar				4 736
Övriga aktier och andelar				31
Summa aktier och andelar				5 170

NOT 16 FINSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
Moderbolaget, 2015			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	57 093	390	57 483
Tillkommande tillgångar	59 632	0	59 632
Avgående tillgångar	-1 646	-390	-2 036
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	115 079	0	115 079
Restvärde vid årets slut	115 079	0	115 079

	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
Moderbolaget, 2014			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	40 160	390	40 550
Tillkommande tillgångar	22 009	0	22 009
Avgående tillgångar	-5 076	0	-5 076
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	57 093	390	57 483
Restvärde vid årets slut	57 093	390	57 483

NOT 17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2015	2014
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förutbetalad leasingavgift	493	0
Lämnade depositioner	148	0
Summa	641	0
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	255	186
Övriga kortfristiga fordringar	5 841	7 149
Summa	6 096	7 335

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 122 (63) TSEK i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 221 (0). Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 28 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 19 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

Koncernen	2015	2014
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	1 132 696	1 049 089
Fakturerad på ej avslutade arbeten	-1 068 998	-973 980
Summa	63 698	75 109

Upparbetad intäkt från pågående projekt redovisas på löpande räkning enligt branschpraxis. I balansräkningen redovisas pågående projekt som antingen Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2015	2014
Förutbetalda hyreskostnader	4 770	4 364
Övriga förutbetalda kostnader	11 074	13 003
Upplupna intäkter	1 837	33
Summa	17 681	17 400

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

I koncernens kassaflödesanalys består likvida medel av följande poster:

Koncernen	2015	2014
Kassa och bank	36 878	22 639
Summa	36 878	22 639

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel uppgår till 36 878 (22 639) TSEK.

NOT 22 EGET KAPITAL

Period	Aktiekapitalets utveckling	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
89-07-19	Bolaget bildas			500	50
97-01-28	Fondemission			500	50
06-10-01	Nyemission			9 000	900
10-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	0
15-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	0
15-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	28
15-11-25	Nyemission		851 063	851 063	284
15-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	639
		2 056 000	3 795 414	5 851 414	1 950

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	2 056 000	10
B-aktier	3 795 414	1
Summa	5 851 414	

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgörs tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

NOT 23 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Lån och krediter	3 800	20 960	0	0
Finansiella leasingsskulder	26 346	16 372	9 250	4 691
Övriga långfristiga räntebärande skulder	0	10 876	1 000	9 000
	30 146	48 209	10 250	13 691
KORTFRISTIGA SKULDER				
Lån och krediter	38 157	60 826	33 397	6 329
Finansiella leasingsskulder	11 884	5 502	487	229
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	44	4 263	2 000	0
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom tolv månader från balansdagen	50 085	70 591	35 884	6 558
Summa räntebärande skulder	80 231	118 800	46 134	20 249

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	93 300	54 600	93 300	8 000
Utnyttjad del	13 104	41 526	13 104	6 329

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsintekningar	74 595	73 740	8 000	8 000
Pant för kundfordringar	7 390	7 390	0	0

Pant i aktier dotterbolag PE Mark Holding 18 299 060

NOT 24 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)				
Periodens skattekostnad	-7 277	-12 357	0	0
Justering av skatt på hänförlig till tidigare år	-5	-13	0	0
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-)/SKATTEINTÄKT (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-14 037	0	-1 025	0
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	21 213	0	6 738	0
Uppskjuten skatt avseende omsättningstillgångar	4	0	0	0
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	-681	116	0	0
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt	-783	-12 253	5 713	0
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT				
Resultat före skatt	23 704	34 878	8 510	16 590
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-5 215	-7 673	-1 872	-3 650
Nedskrivning av koncernmässig goodwill, aktieinnehav	0	-627	0	-627
Ej avdragsgilla kostnader	-3 473	-398	-4 931	-117
Ej skattepliktiga intäkter	3 091	193	10 074	6 446
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	0	-3 839	0	-2 052
Utnyttjat underskottsavdrag	-4 713	0	2 513	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-5	-13	0	0
Övrigt	106	105	-70	0
Redovisad effektiv skatt	-783	-12 253	5 713	0

Uppskjuten skattekostnad hänförlig till förändrade redovisningsprinciper uppgår till 0 (0) kr

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER REDOVISADE I BALANSRÄKNINGEN

Per 31 december 2015 redovisades i koncernen 21 213 TSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde som uppgår till 22% och livslängden för underskotten är obegränsat livslånga. Uppskjuten skattefordran- och skatteskuld hänförs sig till följande kategorier:

Koncernen	2015		2014	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Obeskattade reserver	0	1 361	0	378
Omsättningstillgångar	4	14 450	0	0
Underskottsavdrag	21 213	0	0	0
Summa	21 217	15 811	0	378

Moderbolaget	2015		2014	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Omsättningstillgångar	0	1 025	0	0
Underskottsavdrag	6 738	0	0	0
Summa	6 738	1 025	0	0

Koncernen	Belopp per 2015-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 2015-12-31
Obeskattade reserver	378	0	0	681	1 059
Summa	378	681	0	0	1 059

Koncernen	Belopp per 2014-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 2014-12-31
Obeskattade reserver	494	-116	0	0	378
Summa	494	-116	0	0	378

Moderbolaget	Belopp per 2015-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 2015-12-31
Underskottsavdrag	11 420	19 207	0	0	30 627
Summa	11 420	19 207	0	0	30 627

Moderbolaget	Belopp per 2014-01-01	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 2014-12-31
Underskottsavdrag	2 095	9 325	0	0	11 420
Summa	2 095	9 235	0	0	11 420

NOT 25 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Övriga kortfristiga skulder				
Mervärdesskatteskuld	28 087	27 016	614	535
Personalens skatter och avgifter	14 559	12 843	823	347
Övrigt	11 329	12 294	4 456	7 734
Summa	53 975	52 153	5 893	8 623

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. soc avg.	27 904	20 070	1 134	723
Upplupen löneskatt på pensionskostnader	9 248	6 696	200	155
Övriga upplupna kostnader	5 929	5 743	1 516	2 897
Summa	43 081	32 509	2 850	3 774

NOT 27 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. För räntebärande fordringar och skulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta på balansdagen. Det redovisade värdet för kundfordringar och leverantörsskulder anses överensstämma med det verkliga värdet. Diskonteringsräntan är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

	Koncernen 2015					Koncernen 2014				
	Likvida medel	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Likvida medel	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav			2 738	2 738	2 738			5 170	5 170	5 170
Långfristiga fordringar			641	641	641					
Kundfordringar		105 872		105 872	105 872		94 448		94 448	94 448
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		63 698		63 698	63 698		75 109		75 109	75 109
Likvida medel	36 878			36 878	36 878	22 639			22 639	22 639
Summa tillgångar	36 878	169 570	3 379	209 827	209 827	22 639	169 557	5 170	197 366	197 366
Långfristiga skulder till kreditinstitut		3 800	26 346*	30 146	30 146		27 938	16 372*	44 310	44 310
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		25 097	11 884*	36 981	36 981		23 563	5 502*	29 065	29 065
Checkräkningskredit		13 104		13 104	13 104		41 526		41 526	41 526
Skulder till kunder och leverantörer		40 111		40 111	40 111		53 605		53 605	53 605
Övriga skulder		53 975		53 975	53 975		52 153		52 153	52 153
Summa skulder		136 087	38 230	174 317	174 317		198 785	21 874	220 659	220 659

*Avser skulder för finansiell leasing

	Moderbolaget 2015					Moderbolaget 2014				
	Likvida medel	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Likvida medel	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella tillgångar och skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav								390	390	390
Långfristiga fordringar			18	18	18					
Kundfordringar		4 620		4 620	4 620		7 824		7 824	7 824
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		3 507		3 507	3 507		686		686	686
Likvida medel	28 608			28 608	28 608	9			9	9
Summa tillgångar	28 608	8 127	18	36 753	36 753	9	8 510	390	8 909	8 909
Långfristiga skulder till kreditinstitut		1 000	9 250*	10 250	10 250		9 000	4 691*	13 691	13 691
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		22 293	487*	22 780	22 780			229*	229	229
Checkräkningskredit		13 104		13 104	13 104		6 329		6 329	6 329
Skulder till kunder och leverantörer		8 564		8 564	8 564		8 111		8 111	8 111
Övriga skulder			5 893	5 893	5 893			8 623	8 623	8 623
Summa skulder		44 961	15 630	60 591	60 591		23 440	13 543	36 983	36 983

*Avser skulder för finansiell leasing

NOT 28 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

FINANSFÖRVALTNINGEN

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företags resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Projektengagemangs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

LIKVIDITETSRISKER

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Beskrivning av Projektengagemangs basfinansiering, låneavtal, löptid, storlek på lån, amorteringar samt limiter på checkräkningskredit.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att Projektengagemangs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2015 till 40 (91) MSEK. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 157 (128) MSEK varav de kortfristiga var

50 (71) MSEK. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. Projektengagemang har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk.

VALUTARISK

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom Projektengagemang.

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

KREDITRISKER I FINANSIELL VERKSAMHET

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

KREDITRISKER I KUNDFORDRINGAR

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiten av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. De totala kreditförlusterna uppgick till 122 (63) TSEK. Det föreligger ingen betydande andel av kreditrisker på balansdagen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER

Koncernen 2015	2016	2017	2018
Lån	38 157	3 800	0
Skulder till kunder och leverantörer	40 111	0	0
Övriga skulder	53 975	0	0
Summa	132 243	3 800	0

Koncernen 2014	2015	2016	2017
Lån	6 950	4 100	2 850
Skulder till kunder och leverantörer	53 605	0	0
Övriga skulder	52 153	0	0
Summa	112 708	4 100	2 850

Moderbolaget 2015	2016	2017	2018
Lån	22 875	1 000	0
Skulder till kunder och leverantörer	8 570	0	0
Övriga skulder	5 893	0	0
Summa	37 338	1 000	0

Moderbolaget 2014	2015	2016	2017
Lån	9 000	0	0
Skulder till kunder och leverantörer	8 111	0	0
Övriga skulder	8 623	0	0
Summa	25 734	0	0

KREDITFACILITETER

Koncernen 2015	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	67 127	70 528	0
Checkräkningskredit	90 300	13 104	77 196
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	39 887	0	39 887
Likviditetsreserv	197 314	83 632	117 083

Koncernen 2014	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	6 950	6 950	0
Checkräkningskredit	54 600	41 526	13 074
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	22 639	0	22 639
Likviditetsreserv	84 189	48 476	35 713

ÅLDERSANALYS PÅ KUNDFORDRINGAR SOM ÄR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
< 30 dagar	14 216	6 442	150	117
31-60 dagar	3 031	3 060	1	-56
61-90 dagar	513	3 031	0	-25
>91 dagar	8 245	1 163	53	371
Summa	26 005	13 696	204	407

Projektengagemang har etablerade rutiner och processer för att löpande övervaka och tillgodose att kapitalbindningen är effektiv och att kreditrisker är på tillfredsställande nivåer. Tendens är att betalningsdisciplinen har blivit sämre och att den verkliga betalningstiden har blivit längre. Dock ser vi inte att det har blivit någon ökning av kreditförluster.

NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	-524	-457	0	0
Årets förändring	-122	-67	-221	0
Utgående balans	-646	-524	-221	0

För övriga finansiella fordringar finns inga förfallna fordringar. Nedskrivning av kundfordringar görs efter individuell prövning.

NOT 29 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

KONCERNEN	2015	2014
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS VIA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL		
Minileaseavgifter	19 428	37 117
Totala leasingkostnader	19 428	37 117
Leasingavgifterna fördelar sig på följande avtal		
Leasingavgifter övrigt	19 428	37 117
Totala leasingkostnader	19 428	37 117
FRAMTIDA ÅTAGANDEN LEASINGAVTAL		
Nominellt värde av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	20 062	22 827
Mellan ett och fem år	42 460	38 658
Summa	62 522	61 485

I operationell leasing ingår hyresavtal för fastigheter samt viss kontorsutrustning. Leasingavtalens löptid varierar normalt mellan tre och fem år. Förvärv av objekt eller förlängning av leasingavtal kräver separat överenskommelse.

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
Ställda säkerheter	2015	2014	2015	2014
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	77 150	75 485	8 000	8 000
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	25 529	16 224	289	910
Spärrade bankmedel	305	305	0	0
Summa ställda säkerheter	102 984	92 014	8 289	8 910
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag			Obeogränsat	Obeogränsat
Åtagande tvistig fordran	2 068	0	0	0
Övriga borgensförbindelser	1 681	1 681	0	0
Summa eventualförpliktelser	3 749	1 681	0	0

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll avser leasad utrustning i form av bilar. Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för utnyttjande av garantilimiten hos banker. Koncernledningen har bedömt att några eventualtillgångar ej förekommer i koncernen.

NOT 31 TRANSAKTIONER KONCERNBOLAG OCH NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 13.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Transaktioner med koncernföretag				
Försäljning till koncernföretag	211 968	215 434	54 362	53 604
Inköp från koncernföretag	-211 968	-215 434	-54 270	-61 592
Räntetäckningar från koncernföretag	2 763	1 954	1 517	1 165
Räntekostnader till koncernföretag	-2 763	-1 954	-1 218	-789
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	166 509	104 880	108 194	67 369
Räntebärande skulder till koncernföretag	-166 509	-104 880	24 251	47 146

Närstående

Försäljning och inköp från närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per-Arne Gustavsson, en av huvudägarna, har bolaget Pagator AB från vilka inköp har skett för 331 (963) tkr.

Till koncernens nyckelpersoner räknas ägarna, styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare är verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen.

NOT 32 RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar av tillgångar	32 727	20 781	5 474	6 934
Nedskrivning goodwill/aktier i intressebolag		1 950	21 000	2 850
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag	621	140	3 476	
Realisationsresultat avyttringar	-7 982			-257
Förändring i avsättningar				
Förändringar i eget kapital med påverkan på kassaflödet	5 492			
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader				
Övrigt	-4 445		4 164	
Summa	26 413	22 871	34 114	9 527
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till:	127 mkr	13 mkr	127 mkr	2 mkr

NOT 33 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Förvärv har under 2016 gjorts av Applied Engineering AB, ett ingenjörföretag i Jönköping med inriktning mot produktutveckling med 10 anställda.

Vid en extra bolagsstämma 24 februari 2016 har följande väsentliga beslut tagits

- Beslut om val av tre tillkommande styrelseledamöter
Britta Dalunde
Lars Erik Blom
Öystein Engebretsen
- Bolagets firmanamn har ändrats till
Projektengagemang Sweden AB.

NOT 34 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådan.de förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 11. Som förstås av beskrivningen i not 11 skulle ändringar under 2015 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

En tilläggsköpeskillning i samband med förvärv är ofta beroende av framtida finansiell utveckling kopplat till den förvärvade verksamheten. För att fastställa tilläggsköpeskillningens storlek måste därför antaganden av framtida finansiell utveckling göras. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden vilket innebär att tidigare redovisade tilläggsköpeskillning ändras.

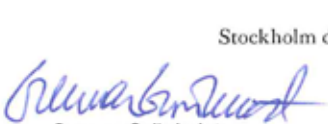
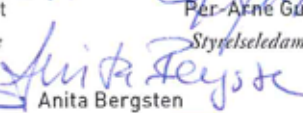
NOT 35 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Projektengagemang Sweden AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2015 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

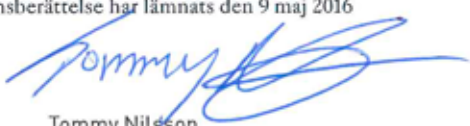
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 9 maj 2016. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 1 juni 2016.

Stockholm den 9 maj 2016

 Gunnar Grönkvist Styrelseordförande	 Per-Arne Gustavsson Styrelseledamot och VD	
 Per Göransson Styrelseledamot	 Anita Bergsten Styrelseledamot	 Michael Spångberg Styrelseledamot
 Britta Dalunde Styrelseledamot	 Lars Erik Blom Styrelseledamot	 Øystein Engebretsen Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 9 maj 2016


Tommy Nilsson
Auktoriserad revisor, Hummelkläppen i Stockholm AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Projektengagemang Sweden AB, org.nr 556330-2602

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB för räkenskapsåret 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34-63.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella

ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB för räkenskapsåret 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 maj 2016


Tommy Nilsson
Auktoriserad revisor

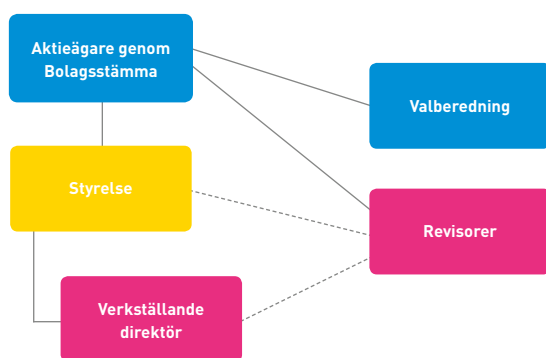
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Projektengagemang Sweden AB är ett svenskt privat aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av bolagets styrelse och redogör för bolagsstyrningen i Projektengagemang Sweden AB under verksamhetsåret 2015. (Bolagsstyrningsrapporten lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.)

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor, vars yttrande återfinns omedelbart efter rapporten.

Bolagsstyrningsstruktur



Beslutsorgan i hierarkisk ordning är Bolagsstämman, Styrelse och Verkställande direktör där Bolagsstämman är företagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och revisorer utses av aktieägarna på årsstämman.

Styrelsen tillsätter VD. Styrelsen och VD:s förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av revisorerna.

Valberedningen föreslår styrelseledamöter och revisorer för val på årsstämman.

Styrande regelverk för bolagsstyrningen är:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning och regelverk
- "Svensk kod för bolagsstyrning"
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Attestordning
- Utdelningspolicy
- Informationspolicy
- Finansieringspolicy
- Etiska regler
- Trygghetspolicy
- Samt övriga interna regler och riktlinjer enligt certifierat verksamhetssystem.

Ägarstruktur samt aktie och aktiekapitalförändringar

Projektengagemang Sweden AB har givit ut aktier av två slag: A- och B-aktier. A-aktier berättigar till tio röster per aktier och B-aktier berättigar till en röst per aktier. Den 27 mars 2015 gjordes en uppdelning där varje befintlig aktie berättigades till 2 A-aktier och 1 B-aktie. Den 27 mars 2015 gjordes en nyemission av 56 000 A-aktier och 28 000 B-aktier. Den 25 november genomfördes en nyemission med kontant betalning och utgivande av 851 063 B-aktier. Den 26 november genomfördes en nyemission genom apport och kvittning om 1 916 351 B-aktier. Det skedde som en konsolidering av koncernen där minoritetsaktieägar i dotterbolag konverterades mot aktieägar i Projektengagemang Sweden AB. Totala antalet aktier uppgick per 2015-12-31 till 5 851 414 aktier fördelade på 2 056 000 A-aktier och 2 795 414 B-aktier, fördelat på 298 aktieägare. Det totala antalet röster uppgick till 24 355 414.

Årsstämma

Den bolagsstämma som hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och som fastställer resultat- och balansräkning kallas Årsstämma. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta vid stämman. Kallelse sker per e-post. Årsstämma 2015 hölls på Projektengagemangs huvudkontor i Stockholm den 4 juni 2015. Totalt deltog 18 aktieägare representerande 87 procent av kapitalet och 87 procent av rösterna. Stämman beslutade om val av styrelse, val av revisor, styrelsearvode till ledamot som ej är anställd i koncernen samt bemyndigande för styrelsen om nyemission av aktier samt emission av konvertibler och teckningsoptioner.

Valberedning

Fram till och med extra bolagsstämma 2016-02-24 har valberedning bestått av representant från huvudägare samt styrelsens ordförande. På extra bolagsstämma har ny valberedning utsett enligt antagen valberedningsprocess där valberedning skall bestå av ordföranden i styrelsen samt representanter från de tre till kapitalet största aktieägarna, där ordförande i valberedning skall vara representant från den största ägaren.

Valberedningen består inför årsstämma 2016 av ordförande Pontus Matsson, utsedd av Projektengagemang Holding AB, Gustav Lindner, utsedd av Investment AB Öresund, Erik Behm, utsedd av LK Finans AB samt styrelsens ordförande Gunnar Grönkvist.

Valberedningens uppgift

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag om antalet styrelseledamöter, styrelsens sammansättning och arvoder samt om eventuell särskild arvodering av utskottsarbete. Vidare ska valberedningen lägga fram förslag om styrelsens respektive årsstämmans ord förande samt om revisorer och deras

arvodering. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedningen.

Valberedningens arbete

Utsedd valberedningen från extra bolagsstämma 2016-02-24 har fram till och med april 2016 haft tre 3 protokollförda möten.

Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen. Samtliga aktieägare har rätt att vända sig till valberedningen med förslag på styrelseledamöter. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2016 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen och presenteras på årsstämman 2016.

Styrelse

Projektengagemangs styrelse skall bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst fyra suppleanter som utses av bolagsstämman.

Till ledamot av styrelsen 2015 om valdes på årsstämman 2015 styrelseledamöterna Gunnar Grönkvist, Per-Arne Gustavsson, Per Göransson, Anita Bergsten och Michael Spångberg. Gunnar Grönkvist är vald ordförande. Valda suppleanter är Lars-Henrik Enlöf och Patric Kjellin. På extra bolagsstämma 2016-02-24 valdes Britta Dalunde, Øystein Engebretsen och Lars Erik Blom. CFO, Peter Sandberg föredragande rörande finansiell information och tillika som styrelsens sekreterare.

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och ledamöternas inbördes arbetsordning, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse, dagordning och protokoll för styrelsemötena, styrelsens arbete med redovisnings- och revisionsfrågor samt ersättning till VD. Konstituerande styrelsemöte hålls omedelbart efter årsstämman. Styrelsen skall hålla minst fyra styrelsemöten per kalenderår. Vid varje ordinarie styrelsemöte följs en i styrelsens arbetsordning fastlagd dagordning som bland annat innehåller rapport från VD, ekonomirapporter och strategiska frågor.

Styrelsen har under året haft tolv sammanträden inklusive ett konstituerande möte och ett per telefon.

Styrelsens arbete har följt arbetsordningen för styrelsen. Arbetet har avsett strategiska frågor, affärsplaner, budget, bokslut och större förvärv samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsens arbete har vidare varit inriktat på utveckling av verksamheten och anpassning för att nå de långsiktiga målen.

Bolagets revisor har närvarat vid två möten.

Närvaro vid styrelsemöten 2015

Närvaron vid årets styrelsemöten har varit mycket god. Samtliga ledamöter har deltagit vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören

Styrelseordföranden gör en kontinuerlig utvärdering av styrelsens arbete. Styrelseordföranden ingår i valberedningen där utvärderingen kommuniceras till valberedningen och är en del i deras arbete för förslag till ny styrelse.

Styrelsen utvärderar fortloppande VDs arbete genom att följa

verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD.

Revisorer

I valberedningens uppgifter ingår att föreslå revisor för beslut av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och VDs förvaltning. Revision sker av årsredovisningen och koncernredovisningen. Därutöver sker en granskning av koncernens bolagsstyrningsrapport.

Vald revisor är Tommy Nilsson och revisorssuppleant är Ingrid Frisell Svidin, de omvaldes av årsstämman 2015 fram till slutet av årsstämman 2016.

Verkställande direktör och koncernledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD har fastställts av styrelsen årligen.

En koncernledningsgrupp har utsetts av VD. Medlemmar i koncernledningsgruppen ansvarar löpande för olika delar av verksamheten. Koncernledningen har som regel möte en gång per månad och behandla koncernens finansiella utveckling, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor.

Projektengagemangs ledningsgrupp består av VD, vVD och operativt ansvarig, CFO och Marknadschef.

Intern kontroll, rikshantering, internrevision och uppföljning

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen grundar sig i den övergripande kontrollmiljö som styrelse och ledning har infört. Det inbegriper dels den finansiella rapporteringen och dels det övergripande kvalitet och verksamhetssystem som Projektengagemang har. Viktiga delar är den organisationsstruktur, ledningsfilosofi samt det ansvar och befogenheter som ligger på alla medarbetare i koncernen.

Projektengagemangs verksamhetssystem har definierade processer som används i verksamheten för styrning och stöd. Här beskrivs organisationsstrukturen och de befogenheter och ansvar som följer med verksamhetens olika roller. Genom processorienteringen i ledningssystemet tillhandahålls styrande rutiner och verktyg för aktuellt arbetsmoment och ger därmed goda förutsättningar för att leva upp till uppställda krav och förväntningar på en god kontrollmiljö.

Riskhantering

Grunden i riskhanteringen är att säkerställa koncernens långsiktiga mål och att i varje läge ge rätt beslutsunderlag till alla nivåer i koncernen. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen. Riskhantering avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna i koncernens bolag, affärsområden, uppdrag, processer, förvärv och operativa verksamhet, vilka i sin tur kan påverka den finansiella rapporteringen. Risker bedöms, rapporteras och hanteras centralt tillsammans med de operativa delarna.

Internrevision

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt samt att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild, finns processer och kontrollaktiviteter inbyggda

i verksamhetssystemet. Kontrollaktiviteter sker på alla nivåer i organisationen.

Ansvar för utförandet av kontrollaktiviteterna är fördelade i organisationen där tydliga roller säkerställer effektivitet och tillförlitlighet. Specifika kontrollaktiviteter finns på plats som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i den finansiella rapporteringen samt i den operativa genomförandeorganisationen.

Uppföljning

Effektiviteten i de interna kontrollerna och efterlevnaden följs upp löpande både av styrelse och av ledning för att säkerställa kvaliteten i processerna. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte. Styrelsen och bolagets ledning fyller en viktig funktion genom att säkerställa kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden i processerna till den finansiella rapporteringen. Styrelsen, ledningen samt funktionen intern revision följer regelbundet upp rapporterade brister. System för ekonomisk styrning och kontroll ger stora möjligheter till effektiv uppföljning av ekonomin i varje del av verksamheten. Rapporter tas ut månadsvis för varje resultatenhet och rapporter avseende uppdragens ekonomi är ständigt tillgängliga för uppdragsledare. Konstaterade felaktigheter och vidtagna åtgärder rapporteras i linjeorganisationen till närmast högre nivå. Den interna revisionen av verksamhetssystemet genomför oberoende revisioner, av ett antal utsedda internrevisorer, i verksamheten för uppföljning av att intern kontroll och ledningssystem tillämpas i syfte att leva upp till interna ambitioner, externa krav och förväntningar.

Information och kommunikation

Information och kommunikation av policy, processbeskrivningar, rutiner och verktyg gällande den finansiella rapporteringen utformar hur och på vilket sätt den finansiella rapporteringen skall ske. Kommunikation både internt och externt finns i en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldig efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Hållbarhetsarbete

Projektengagemang arbetar strategiskt med hållbarhetsarbete. I våra uppdrag strävar vi efter att hitta lösningar som bidrar till en hållbar samhällsutveckling. Detta gäller även för koncernen. Företaget har hållbarhetsmål som ligger som en integrerad del av verksamhetssystemet. Processer och rutiner för hantering av detta följs upp och är en del i koncernens arbete som skall bidra till företagets långsiktiga tillväxt och resultatutveckling samt vara en viktig del i samhällets hållbara utveckling.

Styrelsen, Projektengagemang Sweden AB

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till Årsstämman i Projektengagemang Sweden AB 556330-2602

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2015 på sidorna 65-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentlig mindre omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 9 maj 2016


Tommy Nilsson
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER / ORDLISTA

FINANSIELLA NYCKELTAL

Andel riskbärande kapital:

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar.

Avkastning på eget kapital:

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital:

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital:

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Genomsnittlig räntebindningstid:

räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder.

Genomsnittligt eget kapital:

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december.

Kapitalomsättningshastighet:

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Medelränta:

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder.

Nettolåneskuld:

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.

Nettomarginal:

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Nettoomsättning:

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt.

Orderingång:

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden.

Resultat per aktie:

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året.

Räntetäckningsgrad:

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad:

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet:

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.

Sysselsatt kapital:

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december.

Vinstmarginal:

Resultat efter finansiella poster i procent av årets nettoomsättning.

Debiteringsgrad:

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid.

Genomsnittligt antal årsanställda:

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året. Antal anställda: Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång.

KALENDER 2016

28 FEBRUARI

Bokslutskommuniké för 2015

1 JUNI

Delårsrapport för januari - mars 2016

1 JUNI

Årsstämma

15 AUGUSTI

Delårsrapport januari - juni 2016

1 NOVEMBER

Delårsrapport januari - september 2016