

ÅRSREDOVISNING 2016

VI FÖRNYAR VÅR BRANSCH



Projektengagemang är en konsultkoncern som är verksam inom samhällsbyggnad och industri. Med vår kunskap och vårt integrerade arbetssätt bidrar vi till en hållbar samhällsutveckling och våra kunders ökade värde.

Vi är djarva arkitekter, ingenjörer, projektledare, visionära ledare och andra specialister som i sann entreprenörsanda arbetar tillsammans så att nya insikter och idéer kan växa till smarta lösningar. Vi gör det mest för våra kunders skull, men också för oss själva, eftersom vi vill vara delaktiga i att skapa ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas.



Innehåll	
2016 i korthet	4
Det här är Projektengagemang	5
VD har ordet	6
Vår väg framåt	8
Marknadsbeskrivning	10
Översikt segment	11
Arkitektur	12
Bygg och Anläggning	16
Industri och Energi	20
Installation	24
Hållbarhetsarbete	28
Employer branding	31
Projektengagemang som arbetsgivare	32
Medarbetare i siffror	36
Finansiell information	38
Fem år i sammandrag	38
Förvaltningsberättelse	39
Resultaträkning och Rapport över totalresultat för koncernen	44
Balansräkning för koncernen	45
Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	46
Kassaflödesanalys för koncernen	47
Resultaträkning och Rapport över totalresultat för moderbolaget	48
Balansräkning för moderbolaget	49
Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	50
Kassaflödesanalys för moderbolaget	51
Noter	52
Revisionsberättelse	75
Bolagsstyrningsrapport	77
Styrelse	84
Ledning	85
Projektengagemang under 10 år	86
Definitioner nyckeltal	88
Aktieägare och aktiekapital	90
Årsstämma	91
Finansiell kalender	91

2016 I KORTHET

Q1

- Projektengagemang förvärvar Applied Engineering, ett företag som erbjuder tjänster inom förstudier, konstruktion, produktionsunderlag och visualisering
- Pia Stoll rekryteras som hållbarhetschef

Q2

- Stadsengagemang, ett projekt som syftar till att skapa diskussion om hur svenska städer kan förbättras ur ett samhällsbyggnadsperspektiv, inleds i Skövde och genomförs sedan på ytterligare sju orter i Sverige
- Projektengagemang håller seminarium i Almedalen under temat "Hur arbeta annorlunda i samhällsbyggnadsbranschen?"
- Rapporten Samhällsbarometern som mäter svenskarnas inställning till sina hemorter och närområden lanseras
- Det första mentorprogrammet inom KVIST, Projektengagemangs sociala nätverk med huvudsyfte att inspirera fler kvinnor att söka sig till ingenjör- och arkitektyrken, fullgörs med goda resultat

Q3

- Projektengagemang förvärvar Temagruppen, ett av Sveriges ledande företag inom arkitektur, landskapsarkitektur och projektledning
- Vårt dotterbolag Temagruppens arbete med Frodeparken i Uppsala nomineras till Sienapriset – ett av Sveriges mest prestigefyllda pris inom landskapsarkitektur
- Kvartalets andra förvärv är Mariestads Elautomatik, ett företag som erbjuder tjänster och kompletta åtaganden inom automation och styrning

Q4

- Projektengagemang förvärvar HJR Projektelkoncernen, ett av Sveriges ledande företag inom el- och säkerhetsområdet
- Årets femte förvärv är Konkret Rådgivande Ingenjörer, en av Sveriges ledande aktörer inom konstruktion, byggteknik och byggfysik
- Projektengagemang når en total tillväxt på 22 procent för helåret 2016, varav 11 procent är organisk tillväxt med en omsättning proforma överstigande 1,1 miljarder kronor

833 MSEK
(684 MSEK)

NETTOOMSÄTTNING

48 MSEK
(57 MSEK)

RÖRELSERESULTAT

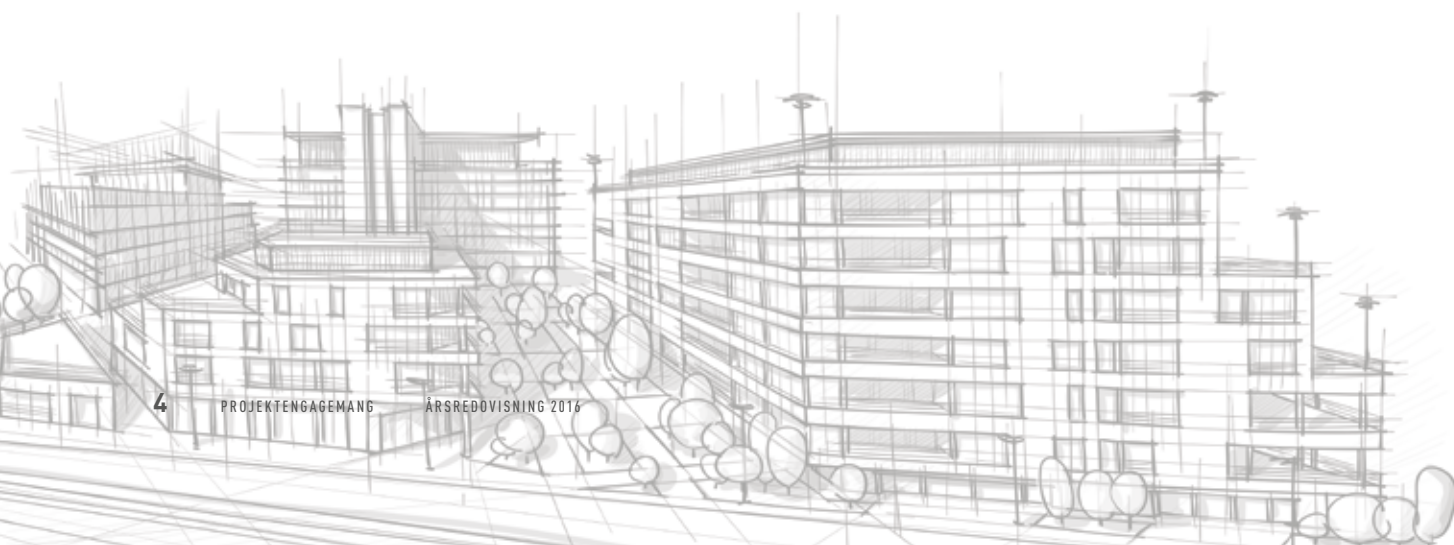
- exklusive jämförelsestörande poster

22 %

TOTAL TILLVÄXT

11 %

ORGANISK TILLVÄXT



DET HÄR ÄR PROJEKTENGAGEMANG

AFFÄRSIDÉ

Projektengagemang skapar mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, byggnad, infrastruktur, industri och projektledning

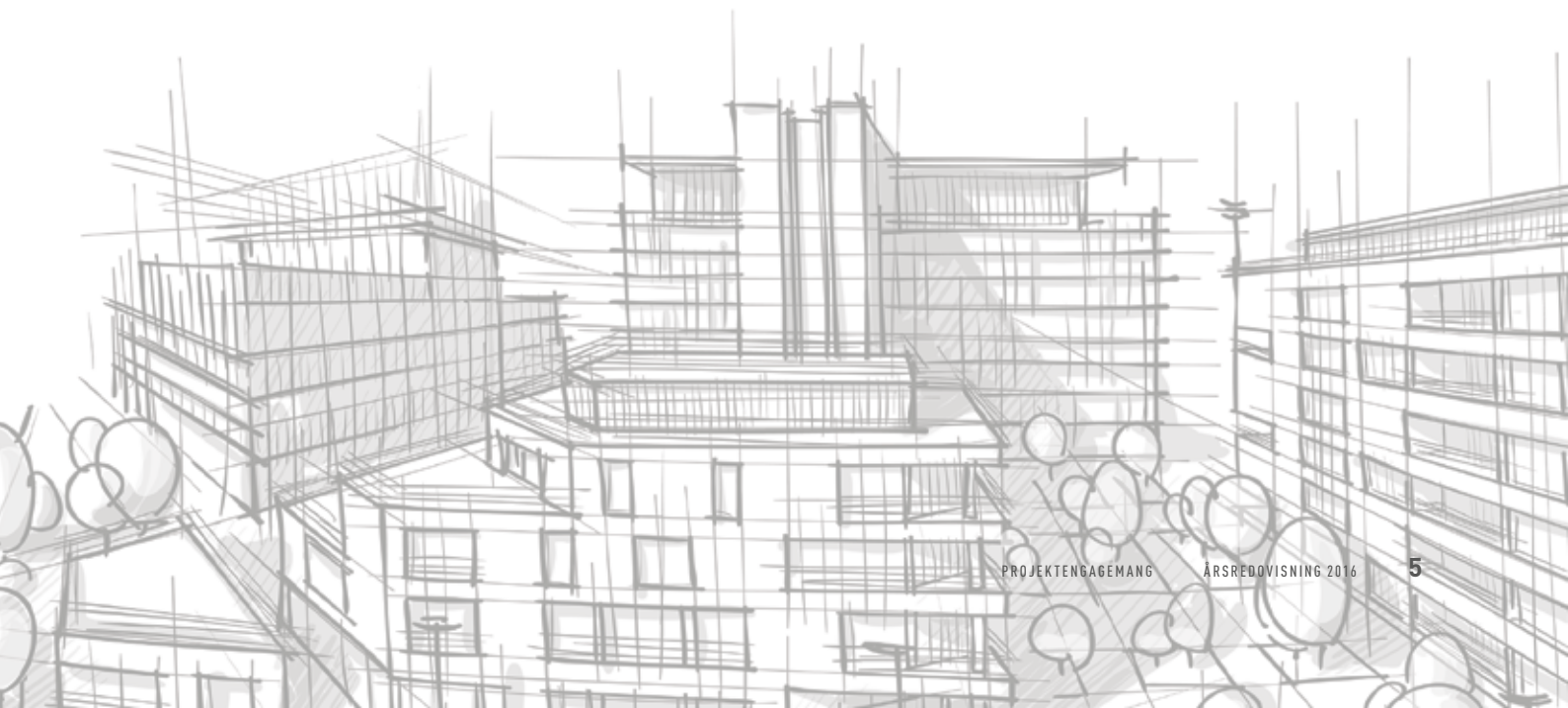
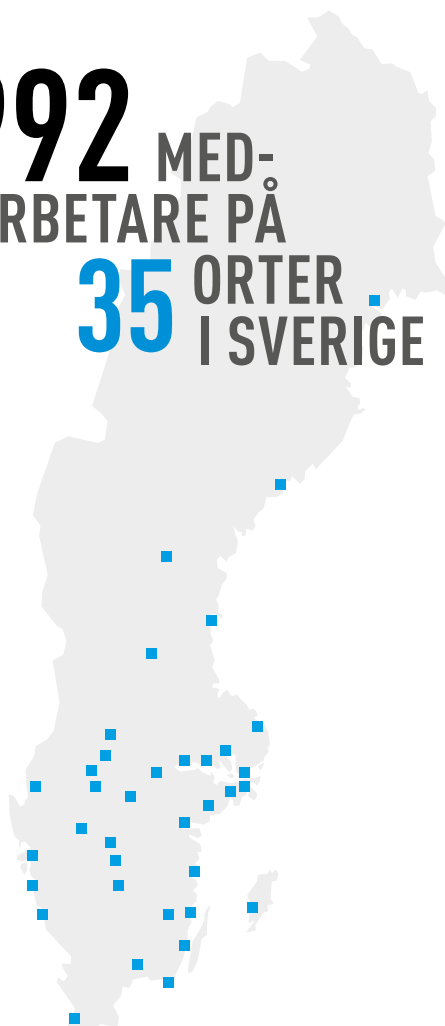
VISION

VI FÖRNYAR VÅR BRANSCH

KÄRNVÄRDEN

- Vårt erbjudande bygger på **kunskap** i kombination med innovation och kreativitet
- Vårt arbetssätt kännetecknas av **integration** och helhetssyn, både internt och i våra uppdrag
- Våra lösningar bidrar till **ökat värde** för våra kunder och för samhället i stort

992 MED-
ARBETARE PÅ
35 ORTER
I SVERIGE



10 ÅR AV NYTÄNKANDE OCH TILLVÄXT

När jag startade Projektengagemang 2006 var visionen att utveckla ett företag som med entreprenörskap och individuell påverkan skulle förnya branschen. Jag såg en möjlighet att skapa något nytt. Sedan dess har denna vision varit vår ledstjärna i takt med att vi fortsatt att utveckla oss själva med utgångspunkten att skapa värde för våra kunder och samhället i stort.

I början var jag själv, men efter nästan 30 år i branschen hade jag ett väl utvecklat nätverk. I dag, tio år senare, är vi 1 000 medarbetare. En fantastisk tillväxtresa där vår passion samt vårt entreprenörskap och individuella drivkraft har följt oss hela vägen. Projektengagemang startades i en tid där förändringstakten i vår omvärld var exceptionell, något som fortsätter med oförminskad styrka. Den pågående digitaliseringen bidrar till ökad effektivitet både inom näringsliv och offentlig sektor. Medvetenheten och efterfrågan på hållbara tjänster utmanar våra kunders affärsmodeller samtidigt som det skapar nya affärsmöjligheter. På ett globalt plan sker en urbanisering som medför ansträngningar på både miljö och infrastruktur. Ingen kan med säkerhet förutspå framtiden men vi är nog alla överens om att de samhällsutmaningar som vi möter skapar behov av förändring och ställer krav på kreativitet och innovation. Mitt i den här utvecklingen finns Projektengagemang. Vår uppgift är att hjälpa våra kunder att identifiera möjligheter och hantera utmaningar.

2016 – ETT ÅR AV STRATEGISKA FÖRVÄRV

Under 2016 förvärvade Projektengagemang fem bolag med en total omsättning på drygt 420 miljoner kronor. Tre av dessa förvärv var strategiskt viktiga. Temagruppen är Projektengagemangs största och hittills viktigaste förvärv. Vi är nu landets fjärde största aktör inom arkitektur. Det är en mycket stark position att fortsätta utvecklas från och därigenom särskilja oss från våra kollegor i branschen ännu mer. I många projekt är arkitekter de som kommer in först i processen. Affärslogiken bakom förvärvet var därför enkel – förvärvet ger oss en stark position och ökade möjligheter att via vårt helhetserbjudande skapa värde för kunder och för samhället i stort.

Även förvärven av Projektelkoncernen och Konkret Rådgivande Ingenjörer gjordes mot bakgrund av att båda bolagen på ett tydligt sätt stärkte Projektengagemangs erbjudande och därigenom gör oss mer relevanta hos kunder. Vår förmåga att identifiera rätt bolag att förvärva och sedan integrera dessa framgångsrikt har varit en starkt bidragande faktor till vår starka tillväxt. De förvärv vi gjort kompletterar Projektengagemang väl, både sett ur kunderbjudande, geografisk närvaro, företagskultur och kompetens, samt stärker oss finansiellt. Under 2017 lägger

vi fullt fokus på att integrera de förvärvade bolagen, ett arbete som redan är i full gång och bygger på ökat kundfokus och intern effektivitet. När bolagen är fullt integrerade kommer detta inte bara att förstärka vår marknadsposition och öka attraktionskraften i vårt helhetserbjudande utan även bidra till att vi uppnår kostnadssynergier. Vi hoppas därigenom vinna fler och större uppdrag och att nå vårt mål att bli den ledande leverantören av sammansatta tjänster.

INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN

Under årets sista kvartal gjorde vi ett medvetet val att investera för att utveckla vår organisation och skapa bättre möjligheter för framtiden. Dessa investeringar belastade resultatet, både i kvartalet men även på helåret. Till stor del handlade detta om att avveckla ett antal dotterbolag som inte tillhörde vår kärnverksamhet. Vi har nu renodlat verksamheten och därmed byggt en stabil grund för att utveckla vår kärnaffär och det vi är bäst på – att genom vårt helhetserbjudande skapa värde för våra kunder. Vi genomförde också betydande investeringar i att stärka vårt varumärke samt vår IT- och HR-organisation. En del av kostnaderna bestod också i att förbereda organisationen för en börsintroduktion. Totalkostnaden för alla åtgärder uppgick till 48 miljoner kronor.

Under 2016 nådde vi vår högsta omsättning hittills. Om vi inkluderar de fem förvärven som genomfördes under året uppgick omsättningen proforma till drygt 1,1 miljarder kronor. Det motsvarar en tillväxt på hela 66 procent jämfört med 2015. Om vi exkluderar de jämförelsestörande posterna uppgick rörelseresultatet för 2016 till 48 miljoner kronor. Det innebär en minskning om 16 procent jämfört med året innan och en nivå vi inte är nöjda med. Under 2017 lägger vi fokus på att förbättra lönsamheten.

TYDLIGT HELHETSERBJUDANDE

Som ytterligare ett led i detta har vi valt att dela in vår verksamhet i fyra segment – Arkitektur, Bygg och Anläggning, Industri och Energi samt Installation. Vi är övertygade om att vi med de fyra segmenten bättre möter våra huvudsakliga kundsegment och deras behov. Vårt sätt att arbeta kommer även fortsättningsvis att präglas av entreprenörskap, decentralisering samt individuell påverkan. Genom att kombinera en renodling av vår verksamhet



”PROJEKTENGAGEMANGS POSITION ÄR STARK, PRECIS SOM VÅR ÖVERTYGELSE ATT VI KOMMER ATT NÅ VÅR VISION ATT FÖRNYA VÅR BRANSCH.”

med nysatsningar ligger vi i framkant av utvecklingen på marknaden, både när det gäller vilka tjänster som efterfrågas och närheten till våra kunder. Vår position och vårt erbjudande är mer relevant än någonsin tidigare.

EN AV SVERIGES MEST ATTRAKTIVA ARBETSGIVARE

Projektengagemangs fokus på entreprenörskap uppskattas av både kunder och medarbetare. Varje medarbetare har stor frihet och uppmuntras att ta ansvar i dialogen med kollegor samt i möten med kunder. Allt detta skapar en plattform för utveckling och engagemang vilket utmynnar i en stark drivkraft. Detta har varit med oss från start och kommer fortsätta vara grunden i vår verksamhet. Tillväxten vår bransch upplever är fortsatt stark och den har resulterat i stora rekryteringsbehov. Detta är en utmaning för alla aktörer. Projektengagemang har under 2016 genomfört ett antal satsningar i syfte att stärka företagskulturen och arbetsgivarvarumärket samt även genomfört aktiviteter för att attrahera nya medarbetare. Ett kvitto på att vi är på rätt väg är att Projektengagemang för andra året

i rad har utsetts till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare. Bakom utmärkelsen står Karriärföretagen som sedan 2002 har utsett vilka 100 företag som bedriver det bästa employer branding-arbetet i landet. Totalt har över 5 000 företag samt 600 statliga verk, myndigheter och kommuner utvärderats. Projektengagemang är ett av sex företag i vår kategori och den enda rikstäckande konsultkoncernen som erhöll utmärkelsen Karriärföretag 2017.

Projektengagemangs position är stark, precis som vår övertygelse att vi kommer att nå vår vision att förnya vår bransch. Vårt helhetserbjudande har aldrig känts mer aktuellt. Men viktigast av allt – med våra fantastiska medarbetare kommer Projektengagemang att gå in i nästa tioårsperiod med bättre förutsättningar att fortsätta leverera resultat och värde tillsammans med våra kunder, samtidigt som vi bidrar till ett bättre samhälle. Tack alla för de första tio åren.

Per-Arne Gustavsson
VD och koncernchef Projektengagemang

VÅR VÄG FRAMÅT

Vår verksamhet genomsyras av de kärnvärden som utgör grunden för vår företagskultur – kunskap, integration och ökat värde. Orden får sin mening i våra strategier som är vår väg fram för att med en långsiktigt hållbar tillväxt och lönsamhet nå våra mål och vår vision om att förnya vår bransch. Vi går vår egen väg.

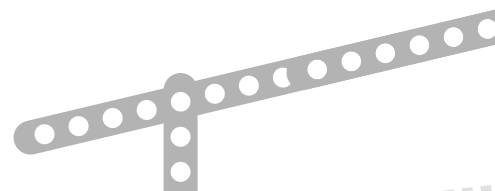
Vårt erbjudande bygger på **kunskap** i kombination med innovation och kreativitet

Vårt arbetssätt kännetecknas av **integration** och helhetssyn, både internt och i våra uppdrag

Våra lösningar bidrar till **ökat värde** för våra kunder och för samhället i stort

KÄRNVÄRDEN

Våra tre kärnvärden utgör grunden för vår företagskultur och ger varje medarbetare vägledning i den dagliga verksamheten. Kärnvärdena beskriver hur vi på Projektengagemang arbetar och ser på oss själva.



STRATEGIER

Våra strategier är vår väg fram för att nå en långsiktigt hållbar tillväxt och lönsamhet.

Branschens mest attraktiva arbetsgivare

- Vårt arv – entreprenörskap och stark tro på medarbetarna
- Värderingar som enar och ger drivkraft
- Karriärmöjligheter och individuell utveckling
- Utveckla ledarskap och teamarbete

MÅL 2020

1. Uppnå två miljarder kronor i årsomsättning med god lönsamhet
2. Vara en ledande aktör med multidisciplinärt erbjudande
3. Vara topp fyra avseende arbetsgivarvarumärke i branschen

VISION VI FÖRNYAR VÅR BRANSCH

MARKNADSPPOSITION

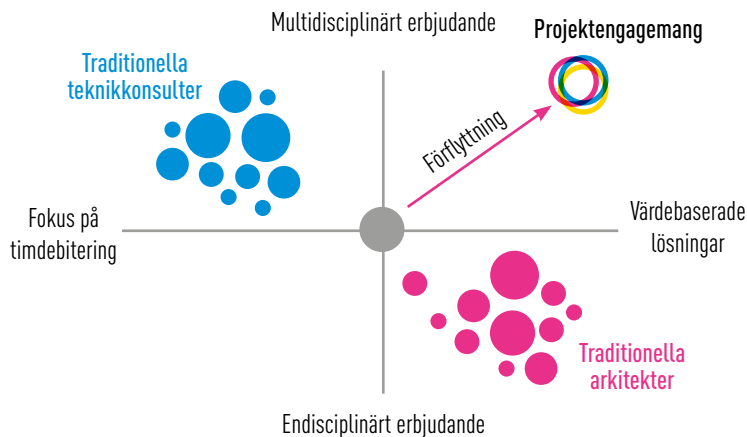
Genom att arbeta efter fastställda strategier är vårt mål att nå en unik position där vi genom vår företagskultur och vårt erbjudande gör skillnad på riktigt – för både kund, individ och samhälle

Multidisciplinärt erbjudande med värdebaserade lösningar

- Ökat värde för kunder, individer och samhälle
- Bättre förutsättningar att lösa samhällsutmaningar
- Möjlighet att påverka i tidiga skeden
- Ökad lönsamhet

Fokus på förvärv och organisk tillväxt

- Bygga "PE-hus" organiserade med utgångspunkt från helhetserbjudandet
- Fokus på regionalt starka tillväxtområden
- Ökad storlek och bredd för att vinna fler och större uppdrag
- Strategiska förvärv som stärker erbjudandet och den geografiska närvaron



MARKNADSBSKRIVNING

Tillväxten i Sveriges ekonomi uppgick till 3,3 procent under 2016 och för 2017 spås en fortsatt stark tillväxt med en BNP-tillväxt på 2,5 procent enligt Konjunkturinstitutet. Både inköpschefsindex för tillverkningsindustrin, byggkonjunkturen samt de offentliga investeringarna pekar på en fortsatt stark utveckling, vilket skapar förutsättningar för fortsatt stark tillväxt på Projektengagemangs tjänster.

Projektengagemang har valt Sverige som hemmamarknad, vilket är en marknad med fortsatt stora möjligheter och stark underliggande tillväxt. Svensk industri kännetecknas av att ha en global utblick, teknisk kompetens i världsklass och vilja att alltid vilja leda utvecklingen trots ett starkt förändringstryck i omvärlden. Den pågående digitaliseringen bidrar till ökad effektivitet både inom näringsliv och offentlig sektor. Medvetenheten och efterfrågan på hållbara tjänster utmanar företags affärsmodeller samtidigt som ett ökat fokus på hållbarhet skapar nya affärsmöjligheter. På ett globalt plan sker en urbanisering som medför ansträngningar på både miljö och infrastruktur. Sammantaget kommer framtida samhällsutmaningar skapa behov av förändring och nya lösningar.

FORTSATT STARK BYGGKONJUNKTUR

Under 2016 byggdes närmare 65 000 lägenheter och prognosen är att cirka 60 000 nya lägenheter kommer att byggas under 2017 enligt Sveriges Byggindustrier, vilket pekar på en fortsatt stark byggkonjunktur under 2017. Den starka utvecklingen märks i större delen av landet och gäller även såväl lokal- som anläggningsinvesteringar. Det är dock nybyggandet av flerbostadshus som förväntas fortsätta att vara en stark drivkraft för byggkonjunkturen under 2017. De faktorer som kan verka dämpande inkluderar främst skattechöjningar, stigande bolåneräntor, amorteringskrav och en svagare reallöneutveckling. En stark byggkonjunktur är viktig för en fortsatt god utveckling för flera av Projektengagemangs segment, främst Arkitektur, Bygg och Anläggning samt Installation.

TILLVERKNINGSINDUSTRIN

Under 2016 fortsatte tillverkningsindustrin att till viss del agera draglok för industrisektorn. Enligt Konjunkturinstitutets senaste mätning föll konfidensindikatorn tillbaka något efter en period av uppgångar, men visar fortsatt på ett mycket starkt läge. Industriföretagen rapporterar om god order- och produktionsstillväxt, en stark orderstock samt optimistiska produktionsplaner. Företag verksamma inom tillverkningsindustrin efterfrågar i större utsträckning mer kompletta åtaganden, vilket får till följd att Projektengagemang har en stark position samt att andel fastprisprojekt är något högre jämfört med övriga verksamheten.

Inom vissa industrisektorer märks dock en ökad konkurrens och prispress av. Tjänster som fokuserar på produktionseffektivisering inom tillverkningsindustrin, så kallad industriell IT, är dock för närvarande inte lika konkurrensutsatt.

AFFÄRS- OCH TILLVERKNINGSPROCESSER DIGITALISERAS

Digitaliseringen har länge varit en av de viktigaste faktorerna bakom näringslivets utveckling. Takten och omfattningen har varierat mellan olika sektorer av det privata och offentliga näringslivet. Idag är dock IT en beståndsdel i alla delar av en verksamhet, oavsett sektor, där digitala affärskoncept ersätter traditionella affärsmodeller. IT är också en allt viktigare del i själva produktionsprocesserna, en utveckling som märks inte minst i tillverkningsindustrin. Effektiva produktionsprocesser skapar samtidigt en långsiktigt hållbar tillväxt.

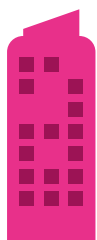
OFFENTLIGA INFRASTRUKTURINVESTERINGAR

Enligt Konjunkturinstitutet ökar de offentliga investeringarna som andel av BNP under 2016 och bedöms göra så även under 2017, främst drivet av kommunala investeringar. De statliga investeringarna ökar bland annat som en följd av satsningar på landets järnvägar och vägar.

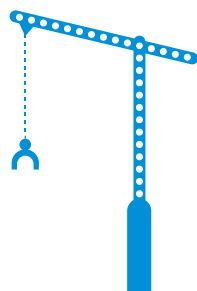
Den svenska infrastrukturstocken utgörs av 147 000 kilometer väg och 11 000 kilometer järnväg, vilket motsvarar 13 kilometer väg på varje kilometer järnväg. Per capita har Sverige det största järnvägsnätet i Europa. Enligt en bedömning från Konjunkturinstitutet har standarden på det svenska väg- och järnvägsnätet förbättrats mer än genomsnittet i Europa sedan 1990. Dock har volymerna av gods- och persontrafik ökat, vilket inneburit att de ökade infrastrukturinvesteringarna inte har motsvarat den större trafikmängden. Ett flertal bedömare har konstaterat att det framför allt på järnvägsnätet finns stora kapacitetsproblem kopplade till flaskhalsar i storstadsregionerna.

Regeringen har i infrastrukturpropositionen slagit fast att den svenska järnvägen ska rustas upp. Infrastrukturpropositionen för 2018-2029 innehåller satsningar på över 100 miljarder kronor varav en betydande del är avsatta för järnvägen. Marknaden för komplexa uppdrag inom järnvägsunderhåll och utveckling är idag koncentrerad till ett fåtal aktörer, mycket på grund av den kunskapsbredd som krävs. Det finns stora behov av kostnadseffektiva och hållbara lösningar och ett flertal kunder efterfrågar dessutom rådgivning genom hela plan- och byggprocessen.

ÖVERSIKT SEGMENT



Inom segmentet **Arkitektur** erbjuder vi tjänster inom husarkitektur, landskapsarkitektur, stadsbyggnad, inredningsarkitektur, storkök samt ljusdesign



Segmentet **Bygg och Anläggning** inkluderar tjänster inom projektledning, konstruktion, akustik och geoteknik. Vi har specialistkompetens inom järnväg samt nischade tjänster inom mätteknik, energi, hållbarhet och omgivningspåverkan.

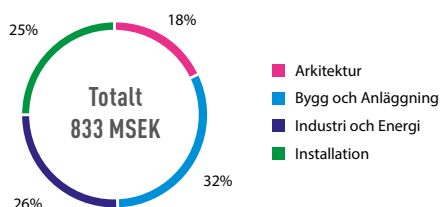


Industri och Energi omfattar strategisk rådgivning, specialistuppdrag och helhetsåtaganden inom industriell produktion. Bland tjänsterna märks projektledning, förstudier, konstruktion, beräkning, validering, programmering av styrsystem och produktutveckling.

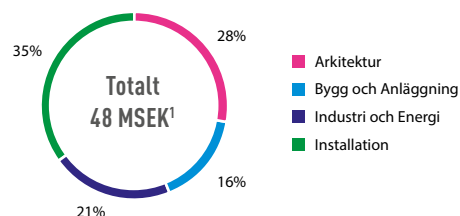


Inom segmentet **Installation** erbjuder vi installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS och el- och teleteknik samt specialistlösningar inom brand och säkerhet.

Nettoomsättning per segment



Rörelseresultat per segment



1 Exklusive jämförelsestörande poster

Segmenten i sammandrag

Segment	Total försäljning	EBITDA	Avskrivningar	EBIT	Medarbetare
Arkitektur	154 MSEK	17 MSEK	-2 MSEK	16 MSEK	220
Bygg och Anläggning	270 MSEK	14 MSEK	-5 MSEK	9 MSEK	272
Industri och Energi	215 MSEK	16 MSEK	-4 MSEK	12 MSEK	204
Installation	207 MSEK	23 MSEK	-3 MSEK	20 MSEK	266
Övrigt	-38 MSEK	-2 MSEK	-7 MSEK	-8 MSEK	30
Total	809 MSEK	68 MSEK	-20 MSEK	48 MSEK	992
Jämförelsestörande poster	24 MSEK	-18 MSEK	-30 MSEK	-48 MSEK	
Finansnetto				-9 MSEK	
Total	833 MSEK	49 MSEK	-50 MSEK	-9 MSEK	

ARKITEKTUR

Inom segmentet Arkitektur erbjuder Projektengagemang tjänster inom arkitektur, landskapsarkitektur, stadsbyggnad, inredningsarkitektur, storkök samt ljusdesign. Segmentet har under 2016 genomgått stora förändringar. Med målet att utveckla verksamheten och tydliggöra erbjudandet slogs samtliga arkitektföretag inom Projektengagemangskoncernen samman till en gemensam enhet. Under hösten 2016 förvärvades även Temagruppen vilket gör Projektengagemang till en av landets största aktörer inom arkitektur med cirka 220 medarbetare.

Segmentet i sammandrag

	2016	2015
Nettoomsättning MSEK	154	49
Total tillväxt	215%	-
-varav organisk tillväxt	82%	-
-varav förvärvad tillväxt	133%	-
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	16	1
-Ebit-marginal, %	10%	3%
Genomsnittligt antal anställda	131	75

GRUNDEN I ETT HÅLLBART SAMHÄLLE

God arkitektur, med omsorg om kvalitet och hållbarhet ur alla aspekter, är grunden för miljöer som håller i längden. Med ett brett tjänsteutbud inom arkitektur hjälper Projektengagemang kunderna att ta långsiktigt hållbara beslut från idé, genom hela plan- och byggprocessen, till färdigt resultat. Erbjudandet omfattar arkitektur, landskapsarkitektur, stadsbyggnad, inredningsarkitektur och ljusdesign. Inom segmentet Arkitektur finns även specialistkompetens inom BIM (Building Information Modeling), hållbarhet samt visualisering. Segmentets kunder inkluderar främst privata och allmännyttiga bostads- och fastighetsbolag, statliga verk, kommuner, landsting och byggtreprenörer. Uppdragen består främst av ny- och ombyggnadsprojekt av kommersiella och offentliga fastigheter samt arkitekturtjänster kopplade till samhällsbyggnad.

HELHETSLÖSNINGAR MED TIDIG PÅVERKAN

Ett brett utbud av tjänster inom arkitektur är viktigt för att Projektengagemang ska kunna erbjuda helhetslösningar och sammansatta tjänster. Genom att erbjuda helhetslösningar agerar Projektengagemang rådgivare till kunderna genom hela projektet. I många projekt är arkitekter de som kommer in först i processen, vilket innebär en ökad möjlighet att påverka kundprojekt utifrån exempelvis hållbarhetsparametrar.

VÄRDESKAPANDE FÖRVÄRV

Med bakgrund att utveckla verksamheten inom segmentet och tydliggöra erbjudandet samlades Projektengagemangs totala arkitekturbjudande i segmentet Arkitektur. Fokus framöver är att fastställa strategin hur arkitekturverksamheten ska fortsätta att växa framgångsrikt, långsiktigt och lönsamt.

Under 2016 förvärvade Projektengagemang Temagruppen, ett av Sveriges ledande företag inom arkitektur, landskapsarkitektur och projektledning. Efter förvärvet är Projektengagemang den fjärde största aktören inom arkitektur och landskapsarkitektur i Sverige, med cirka 220 medarbetare. Segmentet Arkitektur finns nu representerat med kontor i Stockholm, Malmö, Göteborg, Uppsala, Norrköping, Kungsbacka, Skövde, Mariestad, Visby och Åre.

Förvärvet av Temagruppen gjordes mot bakgrund av att skapa en ledande position och ökade möjligheter att genom ett helhetserbjudande skapa värde för kunder och för samhället i stort. Den starka marknadspositionen särskiljer Projektengagemang från branschkollegor och ger ökade möjligheter för fortsatt långsiktigt hållbar lönsamhet.

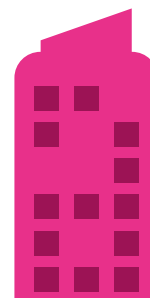
STARK MARKNAD DRIVER LÖNSAMHET

Marknaden för arkitekter har varit fortsatt god under flera år, en utveckling som fortsatte under 2016. Bedömningen är att den starka marknadsutvecklingen fortsätter även under 2017. Den starka efterfrågan på arkitekturkompetens drivs främst av investeringar inom bostadssektorn samt vård- och utbildningssektorn.

Omsättningen för segmentet Arkitektur uppgick till 154 miljoner kronor för räkenskapsåret 2016, motsvarande en ökning om hela 105 miljoner kronor. Ökningen förklaras främst av att det förvärvade bolaget Temagruppen från och med augusti 2016 inkluderas i segmentet. Segmentet uppvisade ett rörelseresultat för kalenderåret 2016 om 16 miljoner kronor, en förbättring med hela 15 miljoner kronor jämfört med föregående år. Lönsamhetsförbättringen hänförs i huvudsak till förvärvet av Temagruppen.



VÅRA PROJEKT ARKITEKTUR



NY KONTORSBYGGNAD KV SIRIUS

Wihlborgs Fastigheter förtätar och utvecklar kvarteret Sirius nära Centralen i Malmö. Som helhetsleverantör följer vi projektet från idé till färdigt resultat i rollerna som arkitekt, landskapsarkitekt samt bygg- och projektledare vid uppförandet. Eftersom vi är vana att samverka betyder det en smidig och effektiv byggprocess. Projektet omfattar 11 000 kvadratmeter bruttoarea.

Kund: Wihlborgs Fastigheter

Tjänster: Arkitektur, landskapsarkitektur, byggledning, bitr. projektledning, kontrollansvarig enligt PBL

Projekttid: 2014-pågående

NY STADSDEL NORRA KAJEN

Ett stenkast från Sundsvalls stadskärna ligger Norra Kajen. Här omvandlas historisk industrimark till ett havsnära boende med 2 500 bostäder, parker, bryggor, caféer och en strandpromenad längs fjärdens inlopp. Vi har varit med från starten och tillsammans med kunden format ett unikt projekt.

Kund: Norra Kajen Exploatering AB och Sundsvalls kommun

Tjänster: Stadsbyggnad, landskapsarkitektur, processledning

Projekttid: 2007-pågående



ÅNGSTRÖMLABORATORIET UPPSALA UNIVERSITET

Ångströmlaboratoriet är ett av Uppsala universitets större anläggningar. Här finns teknisk-naturvetenskapliga institutionen och forskningsgrupper inom fysik, kemi, matematik och materialvetenskap. Uppdraget omfattar en ny entrébyggnad i norr på cirka 30 000 kvadratmeter, en ny vinge, Hus Nio, på cirka 10 000 kvadratmeter samt omflyttning och lokalanpassning av befintliga lokaler.

Kund: Akademiska Hus i Uppsala

Tjänster: Arkitektur, landskapsarkitektur, projekteringsledning

Projekttid: 2011-pågående



NYA GLÄNNINGESKOLAN – EN FRAMTIDENS SKOLA

Nya Glänningeskolan, med plats för 475 elever, är kommunens första offentliga byggnad som byggs som ett passivhus. Vårt uppdrag inleds med att ta fram en förslagshandling till den nya skolan som är belägen på en naturskön plats med möjlighet till spännande lösningar för skolgården. Glänningeskolan som är det största byggprojektet i Laholm på många år beräknas färdigställas under 2019.

Kund: Laholmshem

Tjänster: Arkitektur

Projekttid: 2016-pågående

UPPRUSTNING FRODEPARKEN, NOMINERAD TILL SIENAPRISET 2016

Frodeparken är en 1930-talspark som hamnade i ett helt nytt sammanhang i takt med att Uppsala växte med nya bostadsområden och ett nytt resecentrum. Stadens ambition var att parken skulle rustas upp till en modern och attraktiv mötesplats och vår gestaltning bygger på en grönskande stadsdelspark med en serie små inbjudande platser, "Pärlor på rad". De återkommande platserna ger parken variation och bjuder in till möten och samvaro. Gångvägens böljande form förstärker rumsligheten. Frodeparken är nominerad till Sienapriset 2016 som delas ut av Sveriges Arkitekter.

Kund: Uppsala Kommun

Tjänster: Landskapsarkitektur

Projekttid: 2010-2013



TEMAGRUPPEN



NYA BOSTÄDER MAGNOLIATOMTEN

I Sköndal söder om Stockholm planeras en större utbyggnad av bostäder. Den första etappen består av cirka 700 lägenheter. Tillsammans med Ikano Fastigheter utformar vi ett vårdboende som även kommer att erbjuda ungdomslägenheter på entréplanet. Taklandskapet blir extra spännande och variationsrikt med den synliga konstruktionen och den klättrande grönskan. Under de synliga takstolarna anläggs en trädgård där de boende kan njuta av dofterna från egenodlade kryddväxter.

Kund: Ikano Fastigheter

Tjänster: Arkitektur, landskapsarkitektur

Projekttid: 2016-pågående

NYTT PARKERINGSHUS FÖR LÖFBERGS FASTIGHETER

Då Löfbergs Fastigheter flyttat ut delar av verksamheten från centrala Karlstad frigörs mark som kan användas till annat. Intill centralstationen och ett kommande resecentrum uppförs ett parkeringshus om sex våningar. Byggnaden kläs i en fasad som går under arbetsnamnet "Dragonskin", en tredimensionell yta som uttrycker rörelse, skyddar mot vind och ventilerar ut avgaser.

Kund: Löfbergs Fastigheter AB

Tjänster: Arkitektur, projektledning, konstruktion, VVS, trafik

Projekttid: 2016-pågående



PROJEKTEN LÖFBERGS

ARKITEKTUR 2016

15

BYGG OCH ANLÄGGNING

Erbjudandet inom segmentet Bygg och Anläggning omfattar strategisk rådgivning, specialisttjänster och helhetslösningar inom områdena Byggnad, Infrastruktur och Projektledning. I erbjudandet ingår specialistkompetens inom järnväg samt nischade tjänster inom mätteknik, energi, hållbarhet och omgivningspåverkan. Under 2016 förvärvades ingenjörsföretaget Konkret Rådgivande Ingenjörer, en ledande aktör inom konstruktion, byggteknik och byggfysik. Förvärvet skapade en ledande marknadsposition.

Segmentet i sammandrag

	2016	2015
Nettoomsättning MSEK	270	193
Total tillväxt	39%	-
-varav organisk tillväxt	39%	-
-varav förvärvat tillväxt	0%	-
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	9	13
-Ebit-marginal, %	3%	7%
Genomsnittligt antal anställda	184	152

SMARTA LÖSNINGAR FÖR KOSTNADSEFFEKTIVA OCH HÅLLBARA BYGGNADER

Stark projektledning i kombination med hög kvalitet på konstruktion, hållbarhet och funktion resulterar i byggnader och anläggningar som är långsiktigt kostnadseffektiva och hållbara. Inom segmentet Bygg och Anläggning erbjuder Projektengagemang en samlad kompetens och genomför projekt inom samtliga faser av en fastighets livscykel. Exempelvis erbjuds ett komplett utbud av projektledningstjänster, idéstudier, utredningar, detaljprojektering samt framtagande av bygghandlingar.

Projektengagemangs expertis inom energi och miljö är samlad inom segmentet Bygg och Anläggning med kompetens genom hela bygg- och förvaltningsprocessen. Både kunder och den egna organisationen bistås med kompetens inom strategiska och operativa energi- och hållbarhetsfrågor.

SATSNING PÅ JÄRNVÄG

Infrastrukturpropositionen för åren 2018-2029 innehåller satsningar på över 100 miljarder kronor, varav en betydande del är avsatta för investeringar i det svenska järnvägsnätet. Marknaden för komplexa uppdrag inom järnvägsunderhåll och utveckling kännetecknas av en koncentration till ett fåtal aktörer. Efterfrågan på kostnadseffektiva och hållbara lösningar samt rådgivning genom hela plan- och byggprocessen är hög.

I syfte att möta den starka efterfrågan samlade Projektengagemang under 2016 expertis inom järnväg inom en organisation och erbjuder ett brett tjänsteutbud mot järnvägsmarknaden. Satsningen på nischade tjänster inom järnväg skapar ett attraktivt alternativ till etablerade aktörer med målet att Projektengagemang ska bli en ledande aktör inom området. Erbjudandet omfattar specialistkompetens inom samtliga områden inom järnvägsteknik såsom bana, el, signal, tele samt kanalisation.

STRATEGISKA FÖRVÄRV FÖRSTÄRKER HELHETSERBJUDANDET

I slutet av 2016 förvärvade Projektengagemang Konkret Rådgivande Ingenjörer, en marknadsledande aktör inom konstruktion, byggteknik och byggfysik. Konkret Rådgivande Ingenjörer har främst specialistkompetens inom ny- och ombyggnad av kontor, bostäder och kommersiella fastigheter med fokus på Stockholms innerstad. Förvärvet förstärkte Projektengagemangs helhetserbjudande. Förvärvet av Temagruppen medförde en stark etablering inom projektledartjänster i Uppsala-regionen samt förstärkning i Stockholm och Malmö.

Vid utgången av 2016 bestod segmentet av cirka 235 medarbetare fördelat på tolv kontor i storstadsregionerna, Mälardalen, Norrköping, Linköping, Uppsala, Örebro och Åmål.

FÖRBÄTTRADE MARKNADSUTSIKTER

Marknadsutvecklingen förbättrades under 2016 vilket bland annat återspeglades i ökade timpriser. Timprisnivåerna är dock fortfarande lägre än det historiska genomsnittet inom främst infrastrukturen där andelen offentliga kunder är stor. Marknaden för infrastrukturtjänster i Sverige är fortsatt mycket god med hög efterfrågan och investeringar i både ny och befintlig infrastruktur för såväl väg som järnväg.

För segmentet Bygg och Anläggning uppgick omsättningen under kalenderåret 2016 till 270 miljoner kronor, en ökning med 77 miljoner kronor jämfört med föregående år. Omsättningsökningen förklaras främst av förvärv som gjordes under andra halvåret räkenskapsåret 2015. Segmentet uppvisade ett rörelseresultat för kalenderåret 2016 om nio miljoner kronor, en minskning med fyra miljoner jämfört med 2015. Den minskade lönsamheten förklaras främst av extraordinära kostnader för uppbyggnad av ett nytt erbjudande inom området omgivningspåverkan.

VÅRA PROJEKT BYGG OCH ANLÄGGNING



KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET HUDDINGE

Vår primära del i projektet Ny- och ombyggnation för operation och röntgen vid Karolinska Universitetssjukhuset Huddinge är att hjälpa Skanska att i projektet uppfylla de akustiska myndighetskrav som finns men även de krav och önskemål som Locum och verksamheten Karolinska har. Att projektera akustiken i ett sjukhus kräver ett helt annat akustiskt tänk än vad som normalt behövs för andra byggnader. Det är en utmaning att hitta fungerande och kostnadseffektiva lösningar.

Kund: Skanska

Tjänster: Akustik, systemhandlings- och bygghandlingsprojektering

Projekttid: 2015-pågående

LOKALISERINGSUTREDNING AV 20 KILOMETER EUROPAVÄG

Sträckan går genom Götene respektive Mariestads kommun och är cirka 20 kilometer lång, räknat längs befintlig Europaväg 20. Sträckan ska, enligt ny trafikteknisk standard, bli en mötesfri landsväg med VR 100 kilometer i timmen och genomgående tvåplustvå-sektion med planfria korsningar och trafikplatser. Inom ett av Trafikverket bestämt utredningsområde ska även en ny lokalisering av vägkorridor utredas och översiktligt projekteras.

Kund: Aecom Nordic och Trafikverket

Tjänster: Uppdragsledning, teknikansvarig för geoteknik, data-samordning, el, kalkyl, avvattnings-, vägteknik, mätning, trafik, miljö, bergteknik, buller samt markförhandling

Projekttid: 2016-2017



FRAMTIDENS AKADEMISKA SJUKHUS

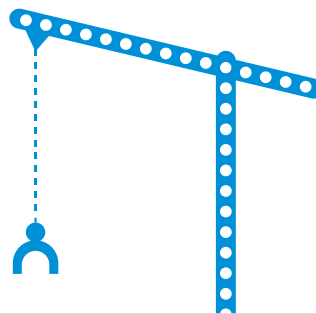
Upprustningen av Akademiska sjukhuset i Uppsala är ett gigantiskt projekt med ombyggnad av 80 000 kvadratmeter och nybyggnationer på 60 000 kvadratmeter. Det enorma projektet genomförs med samverkansentreprenader där vi, på uppdrag av Landstingsservice i Uppsala län, ansvarar för projekt-, bygg- och installationsledning i nybyggnadsprojektet. Att leda ett så omfattande sjukhusprojekt ställer väldigt höga krav, eftersom vi måste vara väl insatta i den senaste forskningen, tekniken och verksamheten kring den typ av vård som ska drivas i de nya byggnaderna.

Kund: Uppsala läns landsting genom Landstingsservice

Tjänster: Projekt-, bygg- och installationsledning, miljöbyggsamordning

Projekttid: 2014-pågående





ALPHYDDAN – THE BRONZE

Projektengagemang har tillsammans med Kod Arkitekter projekterat ett nytt bostadshus i Bromma. Projektet omfattade 125 mindre lägenheter, i huvudsak ettor och tvåor. Vår uppgift i projektet var att samordna samt framställa handlingar på grundläggning, byggsnitt och gårdar.

Kund: Glommen och Lindberg

Tjänster: Konstruktion

Projekttid: 2015-2016

BEBYGGELSE AV MALAGAOMRÅDET

Malagaområdet på Tjörn är ett tidigare varvsområde där det nu skall byggas exklusiva lägenheter. Exploateringsområdet ligger i havsmiljö vilket har medfört hårda krav kring vattentillstånd och det är även komplicerade grundläggningsförhållanden. I förstudien tog vi fram en mer effektiv lösning än den ursprungliga. Projektengagemangs lösning innebär att befintlig kajkonstruktion används vilket kommer bidra till mindre miljöpåverkan. Detaljplanen har nu vunnit laga kraft och vi har fått i uppdrag att ta fram konstruktionshandlingar samt fortsättning avseende geoteknik för etapp ett.

Kund: AB Toftö

Tjänster: Utredning, förprojektering, geotekniska undersökningar, statusbesiktning kajkonstruktion, åtgärdsförslag, konstruktionshandlingar

Projekttid: 2016-pågående



MATS & ARNE ARKITEKTKONTOR



HINDERDETEKTERING ROSLAGSBANAN

Plankorsningar där spårtrafik och vägtrafik möts är en olycksdrabbad del av järn- och spårvägar. På Roslagsbanan har det skett flera olyckor med dödsfall och svåra skador som följd. Projektengagemang fick i uppdrag att tillsammans med andra järnvägsexperten ta fram en lösning som förhindrar att tåg krockar med fordon vid plankorsningar. Flera förslag togs fram, analyserades och värderades. Vår lösning föll väl ut och används idag vid över 30 plankorsningar på Roslagsbanan.

Kund: Trafikförvaltningen/SL

Tjänster: Teknikansvarig, projektör och säkerhetsgranskare inom signalteknik

Projekttid: 2012-2016

INDUSTRI OCH ENERGI

Inom segmentet Industri och Energi erbjuder Projektengagemang strategisk rådgivning, specialistuppdrag och helhetsåtaganden till företag inom industriell produktion med fokus på verkstad, fordon, livsmedel, försvar, papper och massa samt energi. Under 2016 förvärvades Applied Engineering samt Mariestads Elautomatik.

Segmentet i sammandrag

	2016	2015
Nettoomsättning MSEK	215	149
Total tillväxt	44%	-
-varav organisk tillväxt	40%	-
-varav förvärvad tillväxt	4%	-
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	12	15
-Ebit-marginal, %	5%	10%
Genomsnittligt antal anställda	189	153

MÄTBARA VÄRDEN SOM UTVECKLAR LÖNSAMHET

Erbjudande inom segmentet Industri och Energi är brett och omfattar i huvudsak produktutveckling, process- och automationslösningar och mekaniska konstruktioner samt projektledning. Målet är att leverera mätbara värden som tar avstamp i kundernas verksamhet och även utvecklar kundens produkter och lönsamhet. I helhetserbjudandet följer Projektengagemang kunden genom hela konstruktionsprocessen, fram till leverans av färdig produkt. I andra typer av uppdrag kan Projektengagemang till exempel bemanna kundens underhållsavdelning i rollen som tekniker för el och mekanik.

Fler exempel på tjänster inom segmentets erbjudande är funktionskravbesiktning och upprättande av styrdokument för tillförlitlighet, funktion och krav på underhållsmässighet vid inköp av nya maskiner. I tjänsterna ingår rådgivning kring efterarbetet och bevakning av driftsäkerheten samt kontroll av teknisk specifikation gentemot leverantören.



TVÅ FÖRVÄRV UNDER 2016

Under året genomförde Projektengagemang två strategiska förvärv som både stärkte marknadspositionen och erbjudandet. Förvärvet av Applied Engineering, ett företag som erbjuder tjänster inom förstudier, industridesign, konstruktion, produktionsunderlag och visualisering, stärkte Projektengagemangs specialistkompetens inom industridesign, konstruktion och produktionsunderlag. I september 2016 förvärvades Mariestads Elautomatik AB, ett teknikföretag som erbjuder tjänster och kompletta åtaganden inom automation och styrning, vilket stärkte Projektengagemangs konkurrenskraft inom elautomatik.

EN UTMANANDE MARKNAD

Det rådande marknadsläget för segmentet Industri och Energi präglas av hård konkurrens och prispress, dock med viss skillnad i efterfrågan mellan branscher och typ av tjänst. Tjänster som fokuserar på produktionseffektivisering inom tillverkningsindustrin, så kallad industriell IT, är för närvarande inte lika konkurrensutsatt. Företag verksamma inom tillverkningsindustrin efterfrågar i större utsträckning mer kompletta åtaganden och är beredda att betala en premie för riskeliminering i projekten, vilket för

Projektengagemang innebär att andel fastprisprojekt eller incitamentsbaserade uppdrag är något högre jämfört med övriga verksamheten.

För segmentet Industri och Energi uppgick omsättningen under räkenskapsåret 2016 till 215 miljoner kronor, en kraftig ökning motsvarande 66 miljoner kronor jämfört med 2015. Ökningen förklaras främst av att de förvärvade bolagen Applied Engineering samt Mariestads Elautomatik från 2016 inkluderas i segmentet. Segmentet uppvisade ett rörelseresultat för kalenderåret 2016 om tolv miljoner kronor, en minskning med tre miljoner jämfört med 2015. Den minskade lönsamheten förklaras i huvudsak av att verksamheten som var exponerad mot kärnkraftsindustrin under verksamhetsåret ställdes om mot annan industri.



VÅRA PROJEKT INDUSTRI OCH ENERGI



ROSTFRI TANKFARM

Projektengagemang fick 2016 i uppdrag att leverera totalt 13 rostfria tankar bestående av lagringstankar för lösningsmedel, reaktorer för aktiva läkemedelssubstanser och processtankar till en av Cambrex viktigaste investeringar det kommande året. En av fabriken på anläggningen i Karlskoga skulle byggas om för att klara en kapacitetsökning samt implementering av en ny produkt. Projektet är ett totalåtagande där vi tillsammans med vår tillverkare i Tyskland har ansvarat för projektledning, dimensionering och design – de fyra första tankarna är redan på plats.

Kund: Cambrex

Tjänster: Projektledning, dimensionering, design

Projekttid: 2016-pågående

PROJEKTENGAGEMANG FÖRNYAR BRANSCHEN INOM VENTILATIONSKANALER

Projektengagemang har tillsammans med företaget Climate Recovery utvecklat en helt ny typ av ventilationskanaler. De är tillverkade av återvunnet glas och sand och består av formpressad glasull. Jämfört med ventilationskanaler i plåt reduceras koldioxidutsläppen i produktlivscykeln med upp till 90 procent. Den här nya typen av luftkanaler har många fördelar. Den är färdigisolerad, ljuddämpande och den går att paketera väldigt effektivt vid transporter. På en lastpall ryms utan problem 90 meter kanaler, tack vare att det går att komprimera dem så som bilden visar.

Samarbetspartner: Climate Recovery

Tjänster: Produktutveckling

Projekttid: 2016-pågående





TALLOLJA TAR PROJEKTENGAGEMANG TILL POLEN

Tallolja är en viktig tillsats i drivmedlet biodiesel och framställs av såpa, som är en biprodukt vid produktion av pappersmassa. Talloljans användningsområden gör det enklare för pappersbruken att sälja såpan, vilket innebär att marknaden för tallolja fortsatt kommer att vara expansiv. Sedan 2015 har Projektengagemang därför satsat på att säkerställa kunskap och kapacitet inom området papper och massa. Projektengagemang fick i uppdrag att projektera en nybyggnation av en produktionsanläggning för tallolja i Polen. Förutom talloljeproduktion har vi tagit fram ett koncept för hantering av restprodukter samt ligninutfällning.

Kund: Kemira Kemi

Tjänster: EL, automation, byggnation, processer, mekanik samt rör

Projekttid: 2015-pågående

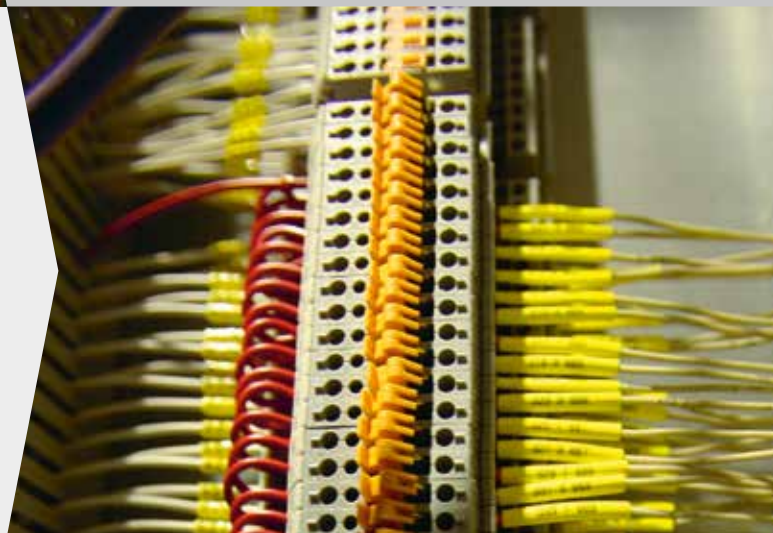
STYRSYSTEMBYTE I KÄRNSKJUTMASKIN HOS VOLVO

Volvo Powertrains gamla gjuteri i Skövde har en gammal gjutlinje från 1970-talet som behöver uppdateras. En del i detta är att byta ut styrning och uppdatera säkerheten för en av de kärnskjutmaskiner som förser gjutlinjen med sandkärnor. Installation och provkörningstid är begränsad till semesterperioden 2017. För att kunna säkerställa leveransen kommer därför en emulering av programmet att genomföras.

Kund: Volvo Powertrain

Tjänster: Programmering av styrning, elkonstruktion, säkerhetsuppdatering, installation samt driftsättning

Projekttid: 2016-2017



INSTALLATION

Inom segmentet Installation erbjuder Projektengagemang installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS samt el- och teleteknik. Under 2016 förvärvades Projektelkoncernen vilket stärkte konkurrenskraften inom el- och teleteknik samt breddade segmentets erbjudande med specialistkompetens inom brand och säkerhet.

Segmentet i sammandrag

	2016	2015
Nettoomsättning MSEK	207	187
Total tillväxt	11%	-
-varav organisk tillväxt	11%	-
-varav förvärvad tillväxt	0%	-
Rörelseresultat, EBIT, MSEK	20	24
-Ebit-marginal, %	10%	13%
Genomsnittligt antal anställda	171	163

RÄTT KLIMAT, LJUS OCH VENTILATION FÖR ALLA TYPER AV FASTIGHETER

Idag ställs stora krav på inneklimat och kommunikation i fastigheter samtidigt som fokus på låg miljöbelastning ger nya utmaningar. För att uppnå avsedd funktion i kombination med låg miljöbelastning och låga totalkostnader krävs en helhetssyn på installationer. Projektengagemang erbjuder ett brett spektrum av tjänster inom segmentet Installation. Tjänsterna omfattar koncept och idéer, genomförande av förstudier, projektering, konstruktion, besiktning och uppföljning. Allt med syftet att öka värdet i vår kunds affär och skapa behagliga och funktionella miljöer för människor att vistas i. Vi arbetar med installationsteknik vid ny- och ombyggnation av alla typer av fastigheter så som kommersiella och offentliga lokaler, industri, sjukhus/vårdcentraler, laboratorier, bostäder,



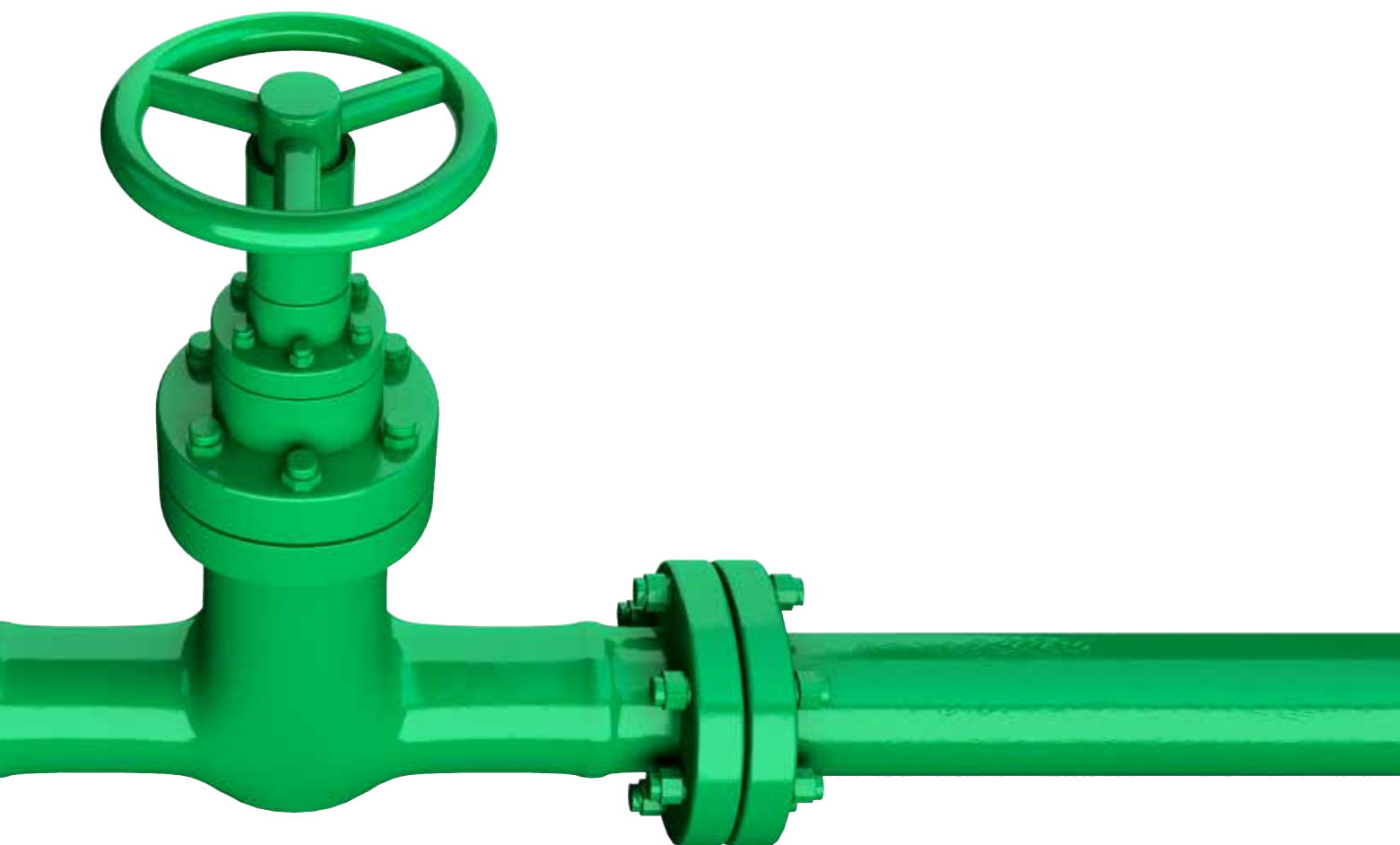
idrottsanläggningar, skolor samt köpcentra och butiker. Projektengagemang genomför installationsuppdrag inom ett stort antal sektorer, exempelvis:

- Automation
- Elkraft
- Elteknik
- Fastighetsautomation
- Ljusdesign
- Tele- och säkerhetsteknik
- Transportsystem (hissar, rulltrappor, rörpost etc.)
- VVS (värme, ventilation och sanitet)
- Styr- och övervakning
- Brand och sprinkler

STARK BYGGMARKNAD DRIVER MARKNADEN FÖR INSTALLATIONSTJÄNSTER

Marknadsläget i Sverige är starkt inom byggrelaterade tjänster, en utveckling som är positiv för segmentet Installation. Utvecklingen under 2016 har visat att byggmarknaden inte bara är stark i storstadsregioner utan även i övriga Sverige. Bedömningen är att de offentliga investeringarna fortsätter att vara på höga nivåer drivet bland annat av uppgraderingar av sjukhus samt hållbara investeringar vad gäller drift av fastigheter.

För segmentet Installation uppgick omsättningen under räkenskapsåret 2016 till 207 miljoner kronor, en ökning motsvarande 30 miljoner kronor jämfört med 2015. Ökningen förklaras främst av att den förvärvade Projektel-koncernen inkluderas i segmentet under 2016. Segmentet uppvisade ett rörelseresultat för räkenskapsåret 2016 om 20 miljoner kronor, en minskning med fyra miljoner jämfört med 2015. Den minskade lönsamheten förklaras främst av att viss del av verksamheten inom segmenten under året har ställts om för att öka andelen uppdrag från privata kunder till förmån för offentliga kunder. När omställningen är genomförd innebär det en ökad lönsamhet för segmentet på sikt.



VÅRA PROJEKT INSTALLATION



SVERIGES STÖRSTA AKUTMOTTAGNING – SÖDERSJUKHUSET

Södersjukhuset står inför sin största förändring någonsin. De kommande åren görs stora insatser för att utveckla kapaciteten och vårdens innehåll på sjukhuset, allt inom ramen för Stockholms läns landstings plan för framtidens hälso- och sjukvård. En del i den här förändringen består i att två nya byggnader kommer uppföras. Projektengagemang fick 2015 en förfrågan från elentreprenören Ohmegi Elektro om att tillsammans skapa ett anbud för projektering och utförande av elinstallationerna i de nya byggnaderna. Byggnadernas tänkta verksamheter ställer mycket höga krav på funktion och hållbarhet vilket genomgående har varit och är en stor utmaning i projektet, som drivs av Locum.

Kund: Ohmegi Elektro

Tjänster: El, tele och säkerhet

Projekttid: 2015-pågående

NORRA DJURGÅRDSSTADEN – BOBERGSSKOLAN

Norra Djurgårdsstaden har flera större grönområden och är i första hand utformat för att tillgodose gång-, cykel- och kollektivtrafiken, biltrafiken är sekundär. I området byggs en ny grundskola för 900 elever, belägen vid Värtagasverkets gamla gasklockor. Precis som övriga delar av Norra Djurgårdsstaden, så omfattas skolan av strikta miljökrav i alla aspekter; från markarbete till inomhusmiljö och energianvändning. Kraven gäller för miljöbyggnad klass Guld. Projektengagemang har utöver VVS, el, tele och säkerhet även projekterat för laddstolpar för elcyklar, samt för en solcellsanläggning vars syfte är att minska den inköpta elen till skolan. Vi har också utfört simuleringar för att optimera dagsljus, inneklimat och energiprestanda med komplexa förutsättningar.

Kund: SISAB

Tjänster: El, tele, säkerhet, VVS, byggnadssimuleringar, energi, inneklimat samt dagsljus

Projekttid: 2013-pågående



MEDBORGARHUSET PÅ SÖDERMALM

Projektengagemang projekterar brandskydd och sprinkler i ombyggnationen av Medborgarhuset. Medborgarhuset förses med en heltäckande automatisk vattensprinkleranläggning, med vattendimma i rum med extra höga kulturvärden. Brandskyddet projekteras i huvudsak med analytisk dimensionering med avseende på den estetiska utformningen samt de höga kulturvärdena.

Kund: Stockholms stad, Fastighetskontoret

Tjänster: Projektering brandskydd

Projekttid: 2016-pågående



DANDERYDS CENTRUM

Planeringen inför att bygga om Mörby Centrum till Danderyds Centrum har pågått i flera år. Projektengagemang har haft uppdrag i dessa planeringsarbeten och har genomfört många olika utredningsuppdrag. Under 2015–2016 kopplades ytterligare kompetenser inom Projektengagemang in inför framtagandet av programhandlingar för både det ombyggda och tillbyggda centrumet. Parallellt med detta togs förfrågningsunderlag fram för ett nytt åttavånings kontorshus i den södra delen samt ett parkeringshus i nio våningar öster om Europaväg 18.

Kund: Skandia Fastigheter

Tjänster: Projektering av kraftsystem, belysningsstyrsystem, säkerhetssystem, allmän kraft och belysning, tele- och kommunikationssystem, transportsystem. Utredningar och projektering av VA, VVS samt styr och regler, utredningar om energi och miljö samt BREEAM

Projekttid: 2010–pågående

ULTRARENA OPERATIONS- RUM PÅ NYA KAROLINSKA SOLNA

Forskning påvisar att omblandande ventilation, under rätt förutsättningar, ger en mycket hög renhet i operationssalar. Denna forskning applicerades i ett tidigt skede av PEs projektering av Nya Karolinska Solnas ultrarena operationsrum. Forskningen låg till grund för det systemval med omblandande ventilation som projekterades för samtliga operationssalar på NKS. Systemvalet används nu i samtliga 36 flexibla, ultrarena operationsrum samt i hybridsalar på NKS. PEs hygieniska design innefattade förutom luftflöden även studier av klädsystem, ytskikt och personalrutiner. Ventilationslösningen för operationssalarna på NKS har genomgått den mest noggranna kvalificeringsprocessen av alla sjukhus i hela världen.

Kund: NKS Bygg

Tjänster: Ventilation

Projekttid: 2010–pågående



KONSERTHUSET ÖREBRO

I konserthuset har en ny ventilationsanläggning försedd med befuktning installerats i hela byggnaden. Verksamheten ställer mycket höga krav på bullernivåerna. Svenska Kammarorkestern från Örebro anlidade även akustiker för att förbättra akustiken i konsertsalarna. För bättre akustik höjdes taket över konsertsalen och i samband med det projekterade Projektengagemang rör- och luftbehandlingsinstallationer. Konserthuset i Örebro har nu plats för 750 sittande gäster samt 150 personer i orkestern.

Kund: Örebroporten

Tjänster: Projektering av rör- och luftbehandlingsinstallationer

Projekttid: 2013–2016

HÅLLBARHETSARBETE

Projektengagemang vill göra hållbarhetsarbetet mer konkret och belysa hur varje enskild medarbetare kan bidra till ett hållbart samhälle. Vårt arbete kan handla om att göra miljöbedömningar av installationsmaterial, välja mer materialeffektiva byggmetoder eller hålla sig uppdaterad inom hållbarhetsområdet för att kunna göra hållbara och smarta val. Genom att arbeta med attityder och vår egen självbild som samhällsaktörer kan vi som företag göra skillnad på riktigt. Vår strategi är att utveckla varje medarbetares hållbarhetskompetens inom sitt teknikområde och samtidigt skapa förutsättningar för att arbeta integrerat med hållbarhetsfrågorna i våra uppdrag.

HÅLLBARHETSARBETET UNDER 2016

Under 2016 har Projektengagemang arbetat med ett antal aktiviteter inom hållbarhetsområdet. Bland de mer framträdande aktiviteterna märks:

- Fastställande av en Uppförandekod för samtliga medarbetare
- Framtagande av kunskapsdokumentet med namnet "Hållbar utveckling på Projektengagemang" som utgör riktlinjer för samtliga medarbetare kring företagets hållbarhetsarbete
- En komplett genomlysning av verksamheten genomfördes i syfte att skapa större förståelse för Projektengagemangs bidrag till de globala hållbarhetsmålen samt till Sveriges miljö kvalitetsmål
- Övergång till de nya standarderna ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015. I det arbetet uppdaterades Projektengagemangs miljöledningsprocess, miljöaspekter samt miljöpolicy
- Framtagande av en intressentanalys genom vilken Projektengagemang har fått kunskap om vad våra intressenter anser viktigt avseende hållbarhet

PROJEKTENGAGEMANGS BIDRAG TILL OMVÄRLDEN

För att de globala hållbarhetsmålen ska fungera optimalt bör kunskapen om dessa vara så stor som möjligt. För

Projektengagemang betyder det att våra medarbetare bör känna till de mål på vilka verksamheten och uppdragen har en stor positiv påverkansmöjlighet.

Vårt målområde Medarbetare är brett och har tyngdpunkten i social hållbarhet. Projektengagemang är en engagerad arbetsgivare och samtliga medarbetare möter en mängd utvecklingsmöjligheter genom bredden av kunskapsområden inom företaget. Under 2016 erhöll Projektengagemang flera utmärkelser för att vara en attraktiv arbetsgivare.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Projektengagemang har en bred ansats när det gäller hållbarhet och arbetet ska bedrivas i syfte att vara socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart. Med målet att få insikt i vad som är mest väsentligt för våra intressenter, och för Projektengagemang i vår roll som samhällsaktör, genomfördes under 2016 en väsentlighetsanalys. I väsentlighetsanalysen kartlades intressenters behov och förväntningar. Intressenter är de personer och organisationer som Projektengagemang är beroende av för att kunna uppnå de uppsatta målen.

Sammanlagt deltog ett stort antal leverantörer, kunder, branschkollegor, medborgare, myndigheter och medarbetare i undersökningen. Resultaten i väsentlighetsanalysen ligger till grund för vår strategi och identifiering av fyra målområden för hållbarhetsarbetet för perioden 2017–2020.



FNs GLOBALA MÅL SOM UTGÅNGSPUNKT I HÅLLBARHETSARBETET

Projektengagemang vill öka medvetenheten och inställningen till hållbarhetsarbetet på individnivå. För att skapa bästa förutsättningar för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete krävs att individer och företag ser sig själva som en del av något större. Vi har därför valt ut några av FN:s globala mål för hållbar utveckling till en del av hållbarhetsarbetet inom Projektengagemang.

MÅLOMRÅDEN HÅLLBARHET 2017-2020

Följande fyra målområden har identifierats och fastställts för hållbarhetsarbetet under perioden 2017-2020:

1. MEDARBETARE

2. PROJEKTENGAGEMANGS MILJÖ- OCH KLIMAT- PÅVERKAN

3. HÅLLBAR STADSDEL OCH FASTIGHET

4. MATERIAL

1. MEDARBETARE

Projektengagemangs värderingar bygger på att ta tillvara medarbetarnas individuella drivkraft och skapa ett klimat som uppmuntrar till delaktighet och utveckling. Under 2016 har Projektengagemang även tagit fram en uppförandekod för samtliga medarbetare. Projektengagemang erbjuder ett flertal roller och karriärmöjligheter att välja mellan och uppmuntrar även medarbetarna att forma sin karriär samt prova nya arbetsuppgifter. Genom PE-skolan erbjuds en bredd av utbildningar och vägledning för en fortsatt karriär inom företaget.

Medarbetarnöjdhet mäts och följs upp årligen. Det så kallade NPS-värdet, som visar i vilken grad medarbetarna kan rekommendera Projektengagemang som arbetsplats, uppgick i 2016-års mätning till 27, vilket kan jämföras med genomsnittet för företag i Sverige som är nio. Projektengagemang blev under 2016 utsett till Karriärföretag för andra året i rad vilket innebär att Projektengagemang rankas som ett av Sveriges bästa före-

tag att jobba på. För att kunna utvärdera vårt utvecklingsarbete har ett antal mätbara mål inom följande områden fastställts:

- Utbildning och utveckling
- Hälsosam arbetsmiljö
- Likabehandling
- Kompetensförsörjning

2. PROJEKTENGAGEMANGS MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Ett miljöledningssystem är grunden för ett systematiskt och framgångsrikt hållbarhetsarbete. Projektengagemangs miljöledningssystem är baserat på den internationella miljöledningssystemstandard ISO 14001:2015 och en stor del av Projektengagemangs bolag är också miljöcertifierade enligt ISO 14001:2015. Inom systemets ramar upprättar Projektengagemang målsättningar och handlingsplaner för att uppnå hög miljöprestanda och bidra till en positiv utveckling av Sveriges miljö kvalitetsmål. Under 2017



kommer en energikartläggning på samtliga kontor att genomföras. Kartläggningen redovisar energianvändning och CO₂-emissioner för kontorslokaler respektive personalens tjänsteresor.

I energikartläggningen ska följande rapporteras:

- Energi i kontor, CO₂ utsläpp ton/år – totalt och per anställd
- Transporter, CO₂ utsläpp ton/år – totalt och per anställd

För avfall som uppstår i verksamheten är målsättningen att allt avfall i kontorslokalerna sorteras i de avfallsfraktioner som respektive fastighetsägare kan erbjuda insamling för. Därutöver genomförs lagefterlevnadskontroll av hanteringen av farligt avfall i laghanteringsverktyg Lagportalen. Projektengagemang har tagit fram en process för ansvarsfull leverantörsgranskning utifrån CSR Kompassens riktlinjer för privat sektor. Syftet är att hitta ett arbetssätt för Projektengagemangs leverantörsgranskning där ambitionsnivå och granskningsparametrar är anpassad för verksamheten samt leverantörers storlek och inriktning.

3. HÅLLBAR STADSDEL OCH FASTIGHET

Projektengagemang vill göra hållbarhetsarbetet mer konkret, vilket ska uppnås genom strategin att utveckla medarbetarnas medvetenhet och hållbarhetskompetens

samt skapa förutsättningar för att arbeta integrerat med hållbarhetsfrågorna i uppdragen. Att utveckla expertis inom energi och miljö är också en viktig del i utvecklingen. Projektengagemangs specialister bistår idag både kunder och den egna organisationen med kompetens inom strategiska och operativa energi- och hållbarhetsfrågor genom hela bygg- och förvaltningsprocessen.

För en hållbar stads- och fastighetsutveckling krävs noggrannhet både i detaljer och i de övergripande frågorna. Inom stadsutveckling är helhetssyn och förmåga att samarbeta strukturerat en absolut framgångsfaktor. Under 2017 fortsätter Projektengagemang arbetet med att utveckla kompetens och erbjudande inom hållbarhet.

4. MATERIAL

Materialfrågor är komplexa och kräver stor fackkunskap. Allt fler projekt miljöcertifieras vilket ställer ingående krav på materialval. Projektengagemang bedriver ett samarbete med universitet och forskare, vilket främjar en utveckling för båda parter. Pågående samarbeten är fokuserade på hållbara material i konstgräsplaner och badhus. Projektengagemang ska även i största möjliga mån föreskriva material och produkter som inte innehåller ämnen med farliga egenskaper. För att säkerställa bra materialval används ett flertal miljödatabaser.

Vunnen markanvisningstävlan i Täby där Projektengagemang utformade entreprenören SSMS handlingsplan för att uppfylla Täby Parks hållbarhetsprogram.

ARKITEMA ARCHITECTS



EMPLOYER BRANDING

Employer branding betyder "arbetsgivarvarumärkeshantering" och handlar om hur ett företag eller organisation uppfattas som arbetsgivare. Arbetet med employer branding går helt enkelt ut på att arbeta med företagets varumärke utifrån ett arbetsgivarperspektiv. Målet är att få så många anställda som möjligt nöjda med arbetsgivaren och därigenom stärka företagets rykte utåt.



PROJEKTENGAGEMANG ÄR ÅRETS NYKOMLING I FÖRETAGS-BAROMETERN 2016

Varje år röstar Sveriges universitets- och högskolestudenter fram sina framtida drömarbetsgivare i landets största studentundersökning FöretagsBarometern. Tiotusentals studenter från 30 universitet och högskolor i hela landet har deltagit i undersökningen och röstat fram sina framtida drömarbetsgivare för 29:e året i rad.

Projektengagemang gör ett helt unikt resultat där vi i den senaste mätningen är det högst rankade nya företaget bland blivande civilingenjörer på plats 66 av 240 företag. Vi är därmed årets nykomling i civilingenjörgruppen. Resultatet i sig är också enastående med tanke på att vi inte arbetat med Employer branding-frågorna i mer än ett år och ändå lyckas skapa ett så stort avtryck.

Projektengagemang gör ett nästan identiskt starkt resultat i högskoleingenjörgruppen där vi också är årets nykomling.

EN AV SVERIGES MEST ATTRAKTIVA ARBETSGIVARE

För andra året i rad har Projektengagemang utsetts till en av Sveriges mest attraktiva arbetsgivare. Bakom utmärkelsen står Karriärföretagen som sedan 2002 har utsett vilka företag som bedriver det bästa employer branding-arbetet i landet.

Totalt har över 5 000 företag samt 600 statliga verk, myndigheter och kommuner varit under luppen i årets undersökning. Projektengagemang är ett av sex företag i vår kategori och den enda rikstäckande konsultkoncernen som erhöll utmärkelsen Karriärföretag 2017.

Karriärföretagen drivs opartiskt med syftet att framhäva de bästa arbetsgivarna för yrkesverksamma och studenter och sammanställer årligen en topplista över de mest attraktiva arbetsgivarna i Sverige.

Karriärföretagens kartläggning görs genom en granskning av relevanta kriterier för att säkerställa att arbetsgivaren bedriver ett högkvalitativt employer branding-arbete. Dessutom har kraven på företagen höjts ytterligare gentemot tidigare år, allt för att säkerställa att listan enbart företräder attraktiva, spännande och trygga arbetsgivare.

Utmärkelsen visar återigen att vårt hårda, långsiktiga arbete med företagskultur och varumärke ger resultat.



PROJEKTENGAGEMANG SOM ARBETSGIVARE

På Projektengagemang är medarbetarna den absolut viktigaste resursen – det är medarbetarna som levererar kreativa och utmanande lösningar till kunderna och varje dag arbetar för att koncernen ska nå målen. Under 2016 har Projektengagemang genomfört ett antal satsningar i syfte att stärka företagskulturen och arbetsgivarvarumärket. Aktiviteterna syftar till att attrahera nya medarbetare samt att ge medarbetarna fler chanser att utvecklas.

VI UTVECKLAR MORGONDAGENS MEDARBETARE

Vi bjuder gärna på kunskap till våra kunder. Av erfarenhet vet vi att ju mer kunniga våra kunder är, desto mer förstår de att dra nytta av våra kompetenser.

Att vi är generösa med att dela kunskap mellan kollegor är självklart då det är grunden i vår affär – att erbjuda sammansatta tjänster.

Vår vision är att förnya vår bransch genom att utmana status quo. Det handlar om viljan och modet att bryta upp från en ordning som upplevs ha svagheter, för

att istället med entreprenörsanda och yrkesskicklighet våga se nya perspektiv.

Vi har både det stora företags styrkor och resurser i kombination med det lilla företags entreprenörskap och engagemang. Det ger oss möjlighet att se på omvärlden med andra perspektiv.

De viktiga relationerna

För oss är givetvis relationerna med kunderna det viktigaste, men vi ser också stor nytta av att skapa en relation



med slutanvändarna – det vill säga alla som bor och lever i vårt samhälle. Stadsengagemang är fortlöpande och genomförs tillsammans med lokala aktörer runt om i landet.

Tillsammans blir vi bättre

Vi gör saker på ett annorlunda sätt, och vi gör det på riktigt. Det är genom kombinationen av gedigen kunskap och en vilja till att förnya och förbättra som vi alla inom Projektengagemang gör skillnad. Tron på individens styrka i det stora kollektivet hjälper oss att förverkliga våra ambitioner. Det är när vi låter alla göra det de är bäst på som vi når vår högsta kapacitet. Det är också då vi blir mer attraktiva både som leverantör av tjänster och som arbetsgivare.

På Projektengagemang möter den som vill det där lilla extra inga barriärer eller begränsningar – hos oss har alla

medarbetare samma möjligheter att utvecklas för en framtida karriär.

VI DELAR MED OSS AV KUNSKAP

Sveriges första IPMA-registrering för byggbranschen

Projektengagemang har utvecklat en utbildning för IPMA-certifiering som vänder sig till projektledare inom byggbranschen. Projektledarcertifiering innebär en kvalitetsstämpel av en projektledares kunskaper och är något som tidigare saknats i byggbranschen.

Trots att byggbranschen borde vara en av de branscher som har störst kunskap kring projektledning, ligger branschen som helhet lite efter vad gäller att kvalitetssäkra teoretisk kunskap. Projektengagemang är först i Sverige med att erbjuda en kurs som är grund för IPMA-certifiering. Kursen är framtagen av seniora projektledare inom

STADSENGAGEMANG – TURNÉ MED TIOÅRSFIRANDE

Under 2016 sjösattes projektet Stadsengagemang där vi, med utgångspunkt i våra kunskapsområden, åkte land och rike runt och tog fram förslag på hur vi kan förbättra våra svenska städer ur ett samhällsbyggnadsperspektiv.

Vårt förslag har handlat om hur vi minskar bostadsbristen för studenter och samtidigt bättre tar hand om och integrerar nyanlända. Samhällsbyggnadsprojekt integreras sällan med varandra och det är något vi vill ändra på genom ett större helhetstänk. Det är då det går att skapa ett större värde, både för oss och våra kunder. Vi tror att vi hittat ett arbetssätt som ser till helheten och det vill vi visa upp tillsammans med all expertis som finns på våra lokala kontor runtom i landet.

Vid våra sju första stopp 2016 – Skövde, Kalmar, Örebro, Karlstad, Västerås, Göteborg och Malmö arrangerade vi paneldebatter där lokala entreprenörer, näringslivstoppar, kommunpolitiker samt även landshövdingar deltog. Besökarna bjöds även på föreläsningar av starka personligheter som exempelvis Christer Fuglesang och Kajsa Bergqvist.

Projektet Stadsengagemang kom till som en del i jubileumsfirandet av Projektengagemang första tio år, och avslutades med ett evenemang på Nacka Strandsmässan i november 2016 med nästan 500 gäster.

Under detta sista Stadsengagemang för 2016, var temat jämställdhet – ett alltid lika viktigt ämne. Stiftelsen AllBright medverkade för att ge nya perspektiv på jämställdhet och hur den bidrar till lönsamhet. Dessutom höll artisten och filosofen Alexander Bard en föreläsning om att våga utmana och gå sin egen väg.

Vi är redan igång med planeringen inför nästa turné med Stadsengagemang.

Projektengagemang med bakgrund inom branscherna bygg, tillverkning och telekom. Medarbetarna har gedigen kunskap både kring projektledningsteori samt byggbranschens vokabulär. Under kursen får deltagarna använda relevanta övningsexempel.

Projektledare som genomför kursen kan ta nästa steg till certifiering, vilket innebär att kursdeltagaren kan arbeta inom olika branscher. Certifieringen gäller även internationellt.

IPMA-certifiering av projektledare är vanligt i andra branscher och efterfrågan på Projektengagemangs kurs är hög, särskilt bland yngre projektledare.

PE-skolan får oss alla att växa

De lösningar vi tillhandahåller och de värden vi skapar är helt beroende av människor som är väldigt bra på det de gör. Men de samhällsutmaningar som vi möter i framtiden ställer krav på att nya lösningar används.

Därför både vill och måste vi inom Projektengagemang

tänka nytt och annorlunda. Och det är därför som kompetensutveckling är affärskritiskt för oss.

I mötet med kunden är medarbetarna våra ambassadörer, säljare och leverantörer i en och samma person. Därför är det så viktigt att vi erbjuder en miljö som underlättar alla medarbetares utveckling. Dessutom krävs en företagskultur och arbetsprocesser för att vår vilja ska bli verklighet.

Det är här PE-skolan kommer in i bilden, för att hålla samman utbildningar och olika utvecklingsinsatser inom koncernen. PE-skolan ska vara ett stöd, både en karta och en kompass, för alla medarbetares utveckling och karriär inom Projektengagemang. På det sättet stärker vi uppdragsverksamheten och ger oss själva möjlighet till bättre affärer och i förlängningen ökat värde för våra kunder. Det, i kombination med vår känsla för entreprenörskap, innebär att vi alla gör skillnad.

Utbildningar med engagemang

PE erbjuder utbildningar inom det mesta som rör teknik

BÄSTA EVENTET PÅ KTH

Projektengagemang stöttar Samhällsbyggnadssektionen på Kungliga Tekniska Högskolan i det årligen återkommande lådbilsracet. Lådbilsracet är en mycket uppskattad del i mottagningen av nya studenter och blev 2016 bedömt som "Mottagningens bästa event" på KTH av teknologerna.

Med vårt stöd vill Projektengagemang knyta kontakt med framtidens samhällsbyggare – och visa att vi tror på engagemang som drivkraft. Vi tackar för att vi fick vara med för fjärde året i rad och hoppas att vi ses snart igen – med eller utan lådbilar.



och arkitektur. Våra experter delar med sig av sin kunskap och skräddarsyr utbildningar efter kundernas behov. Några av utbildningarna är inom vattenrening och management.

På PE har vi genomfört fler än 300 vattenreningsuppdrag inom exempelvis dricksvatten, badhus och industriell vattenrening. Våra specialister har lång erfarenhet inom de flesta typer av vatten och arbetar dagligen med frågor som handlar om dricksvattenhygien, membranteknik och kemikaliesäkerhet. Nu har våra kunder alltså chans att ta del av dessa kunskaper, till exempel genom kurserna i

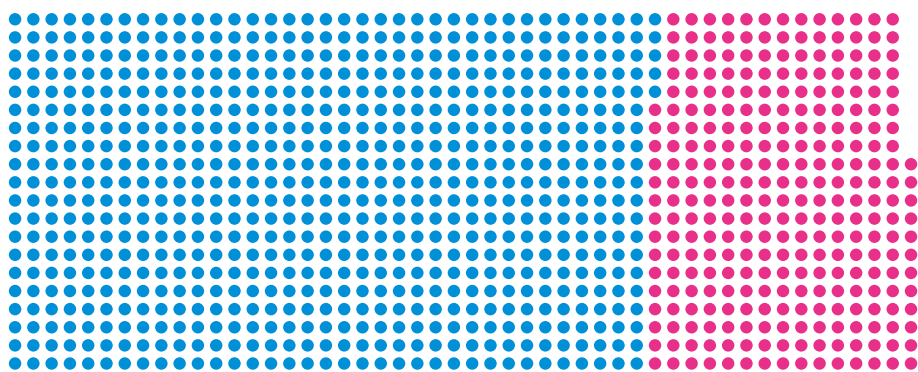
vattenrening eller vägval för badhus.

Vår managementavdelning erbjuder flera typer av utbildningar inom ledarskap. Syftet är att förse våra kunder med verktyg som hjälper dem att stärka sina medarbetares förmåga att agera självständigt, att utvecklas och att växa genom eget ansvar. Dessutom erbjuder vi kurser inom bland annat projektledning, projekteringsledning, BIM, produktionsledning i projektstadiet samt partnering.



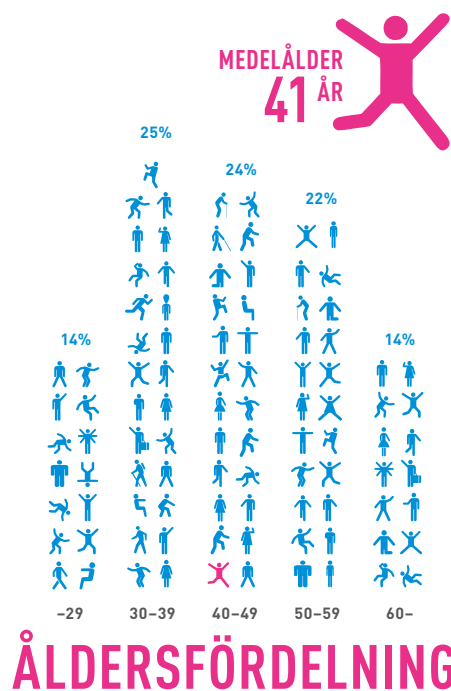
MEDARBETARE I SIFFROR

992 MEDARBETARE



29%
KVINNOR





MÅNGA SPRÅK INOM PROJEKTENGAGEMANG

Vi står inte bara väl rustade när det gäller kompetens och engagemang utan bland våra nästan 1 000 medarbetare finns även imponerande språkkunskaper. Inom koncernen pratar vi följande 34 olika språk:

ARABISKA	ISLÄNDSKA	NORSKA	TAMIL
ASSYRISKA	ITALIENSKA	PASHTO	TELUGU
BOSNISKA	KANNADA	PERSISKA	TYSKA
DARI	KROATISKA	POLSKA	UNGERSKA
ENGELSKA	KURDISKA	PORTUGISISKA	
FINSKA	LITAUISKA	RYSKA	
FRANSKA	MALAYALAM	SERBISKA	
GREKISKA	MANDARIN	SPANSKA	
GUJARATI	MARATHI	SVENSKA	
HINDI	NEDERLÄNDSKA	SYRIANSKA	



KVIST – EN VÄXANDE SUCCÉ

Kvinnliga ingenjers- och arkitektsällskapet, KVIST, är ett nätverk med huvudsyfte att inspirera fler kvinnor att söka sig till branschen. Nätverket fungerar som ett diskussionsforum och är en länk mellan kvinnliga studenter och redan yrkesverksamma kvinnor i arkitekt- och ingenjersbranschen.

KVIST startades hösten 2015 på initiativ av Projektengagemang. Nätverkets målsättning är att locka fler kvinnor till arkitekt- och ingenjersbranschen samt att stötta redan yrkesverksamma kvinnor för att de ska utvecklas. Sedan starten har KVIST vuxit snabbt och med sina drygt 400 medlemmar är det idag ett av de största kvinnliga nätverken i branschen.

KVIST anordnar årligen en rad aktiviteter för sina medlemmar. Under 2016 har nätverket anordnat studentseminarier på de större universitetsorterna. KVIST har även genomfört flera seminarier för redan yrkesverksamma ingenjörer och arkitekter, där framstående kvinnor har bjudits in för att berätta om sina erfarenheter och om aktuella ämnen inom branschen.

Varje år genomför dessutom KVIST ett uppskattat mentorprogram runt om i landet. Ingenjers- och arkitektstudenter väljs ut genom en ansökningsprocess och tilldelas varsin mentor från Projektengagemang. Genom mentorprogrammet får studenterna stöd, tips och råd från sina mentorer som är till stor nytta när det så småningom blir dags att ge sig ut i arbetslivet som nyblivna arkitekter eller ingenjörer.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

	PROFORMA					
TSEK, där ej annat anges	2016	2016	2015	2014	2013	2012
Rörelsens nettoomsättning	1 137 721	833 430	683 677	612 848	442 009	386 689
Rörelsens kostnader	-1 031 581	-784 033	-618 629	-549 506	-393 171	-338 929
Resultat före avskrivningar, EBITDA (inkl. jämförelsestörande poster)	-	49 397	65 048	63 343	48 837	47 760
Resultat före avskrivningar, EBITDA (exkl. jämförelsestörande poster)	106 140	67 629	72 849	-	-	-
Rörelseresultat, EBIT (inkl. jämförelsestörande poster)	-	366	32 321	42 562	36 764	39 634
Rörelseresultat, EBIT (exkl. jämförelsestörande poster)	82 235	47 869	57 260	-	-	-
Resultat efter finansnetto	72 739	-8 520	23 705	34 878	34 300	40 103
Årets resultat	56 736	-4 956	22 922	22 625	25 556	30 082
HÄNFÖRS TILL:						
Moderbolagets aktieägare	56 544	-5 148	23 220	7 342	11 979	17 590
Innehav utan bestämmande inflytande	192	192	-298	15 284	13 577	12 492
KAPITALSTRUKTUR						
Goodwill	-	302 963	90 124	56 466	37 709	38 354
Övriga anläggningstillgångar	-	108 980	109 272	67 239	40 364	27 386
Omsättningstillgångar	-	337 790	233 756	222 540	166 552	129 998
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	-	191 021	196 543	89 177	79 644	67 581
Långfristiga skulder	-	257 828	49 358	48 209	25 255	2 467
Kortfristiga skulder	-	300 884	187 252	208 858	139 726	125 690
Balansomslutning	-	749 733	433 153	346 244	244 625	195 738
Nettoskuld	298 094	298 094	40 344	90 814	-	-
KASSAFLÖDE						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-10 388	73 867	27 757	22 042	27 761
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-235 785	-98 678	-66 749	-33 455	-26 529
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	227 668	39 050	45 994	11 114	-2 657
Årets kassaflöde	-	-23 769	14 239	7 002	-299	-1 425
NYCKELTAL						
Rörelsemarginal EBITDA, % (inkl. jämförelsestörande poster)	-	6%	10%	10%	11%	12%
Rörelsemarginal EBITDA, % (exkl. jämförelsestörande poster)	9%	8%	11%	-	-	-
Rörelsemarginal EBIT, % (inkl. jämförelsestörande poster)	-	0%	5%	7%	8%	10%
Rörelsemarginal EBIT, % (exkl. jämförelsestörande poster)	7%	6%	8%	-	-	-
Soliditet	-	25%	45%	26%	33%	35%
Nettoskuld / EBITDA, ggr (inkl. jämförelsestörande poster)	-	6,03	0,62	1,43	-	-
Nettoskuld / EBITDA, ggr (exkl. jämförelsestörande poster)	2,81	4,41	0,55	-	-	-
PROJEKTENGAGEMANG-AKTIE						
Resultat per aktie, moderbolagets andel	9,66	-0,88	8,09	2,40	4,00	5,90
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel	-	32	34	58	55	46
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	-	-2	13	36	22	28
Ordinarie utdelning per aktie	-	-	0,50	0,33	0,67	1,50
Utgående aktier vid årets slut	5 851 414	5 851 414	5 851 414	1 000 000	1 000 000	1 000 000
ÖVRIGT						
Genomsnittligt medelantal årsanställda	-	710	565	473	364	331
Omsättning per medarbetare	-	1 174	1 210	1 296	1 214	1 168

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016-01-01 till 2016-12-31. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen.

Projektengagemang är en multidisciplinär teknikonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. Koncernens verksamhet är i huvudsak koncentrerad till Sverige med ett antal operativa bolag geografiskt spridda över hela Sverige. Förutom detta ingår ett dotterbolag i Indien, Chennai. Projektengagemangs breda kunskap från kreativa ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle.

Projektengagemang levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt med förstudier utredningar och strategisk planering. Inklusive årets strategiska förvärv som tillfört koncernen ytterligare värdefull kompetens uppgår vid årets utgång antal medarbetare till ca 1 000. Därmed tillhör Projektengagemang en av de ledande konsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 7 000 uppdrag åt 1 700 kunder.

TYDLIGT HELHETSERBJUDANDE

Som ytterligare ett led i att fokusera på kärnverksamheten, tydliggöra vårt helhetserbjudande samt skapa ökat kundfokus och ökad samordning delar Projekt engagemang in verksamheten i fyra segment – Arkitektur, Bygg & Anläggning, Industri & Energi samt Installation. Vårt sätt att arbeta fortsätter att präglas av decentralisering samt individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar även framöver för sin affär. Med de fyra segmenten möter vi våra huvudsakliga kundsegment och kundernas efterfrågan på ett bättre sätt samtidigt som vi ytterligare tydliggör vårt helhetserbjudande.

RESULTAT OCH VERKSAMHET

För helåret 2016 uppgick omsättningen till 833 miljoner kronor, vilket innebär en total tillväxt om cirka 22 procent. Av denna tillväxt är tolv procent organisk och resterande drivet av förvärv. Resultatet är för året på EBITDA-nivå 49 (65) MSEK och för EBIT 0 (32) MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster är resultatet EBITDA 67 (74) MSEK respektive EBIT 48 (58) MSEK.

Årets resultat har belastats med jämförelsestörande poster på 48 MSEK vilka till största delen är relaterat till beslutet att fokusera på koncernens kärnverksamhet och därmed stänga ett flertal dotterbolag inom de så kallade Specialbolagen.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Totalt sett för året har koncernen påverkats av jämförelsestörande poster uppgående till 48 MSEK. Dessa härrör framförallt från de bolag som är organiserade inom Specialbolag. Specialbolag avser bolag som skiljer sig från den normala konsultverksamheten. De jämförelsestörande posterna avser kostnader och nedskrivningar av immateriella tillgångar för dotterbolaget Soleed Sweden AB. Totalt för året har det en negativ påverkan av rörelseresultatet på 38 MSEK med 8 MSEK på EBITDA-nivå och 30 MSEK på EBIT-nivå avseende av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.

Övriga jämförelsestörande poster inkluderar förvärvs och integrationskostnader om 8 MSEK samt kostnader i samband med bolagets börsintroduktion uppgående till 1 MSEK.

FÖRVÄRV OCH PROFORMAREDOVISNING

Projektengagemangs målsättning inför 2016 var att omsättningen vid årets utgång skulle uppgå till en miljard kronor. Under 2016 året har Projektengagemang genomfört fem förvärv. Inkluderas helårseffekten av genomförda förvärv uppgår koncernens nettoomsättning proforma till 1,1 miljard med ett rörelseresultat på 82 miljoner vilket innebär att vi överträffat vår målsättning för tillväxt. Proformasiffrorna har även justerats för de poster av engångskaraktär, hänförliga i huvudsak till de avvecklade bolag som tidigare funnits inom Projektengagemang koncernen.

Den starka förvärvstakt vi uppvisat under de senaste två åren har inte bara bidragit till vår tillväxt utan också skapat en plattform för att bli den ledande leverantören av sammansatta tjänster i vår bransch.

Det kommande året fokuserar vi på att realisera de positiva effekterna av förvärven, d.v.s. använda vår starka marknadsposition och attraktiva helhetserbjudande att vinna fler och större uppdrag.

Arkitektur

Den 22 augusti 2016 förvärvades Temagruppen Sverige AB, ett arkitekt-, landskapsarkitekt och projektledningsföretag med 155 medarbetare. Temagruppen Sverige AB har kontor i Stockholm, Uppsala och Malmö och en beräknad årsomsättning på 186 MSEK och ett EBIT-resultat på 9 MSEK. Affären bedöms kunna medföra synergieffekter genom kostnadsminskningar och effektivisering som på helårsbasis uppgår till 15 MSEK och som beräknas ha full effekt efter tre år.

Bygg och Anläggning

Den 22 december 2016 förvärvades Konkret Rådgivande Ingenjörer i Stockholm AB (Konkret) med en beräknad årsomsättning på 75 MSEK och ett EBIT-resultat på 18 MSEK. Konkret erbjuder tjänster inom konstruktion, byggt teknik och projektledning inom bygg- och fastighetsbranschen samt arbetar bland annat med analyser, utredningar, ritningar och konstruktionsberäkningar för både nya och äldre byggnader. De främsta kunderna inkluderar fastighetsbolag, arkitekter och projektledare.

Industri och Energi

Den 1 februari 2016 förvärvades bolaget Applied Engineering AB, ett ingenjörsföretag i Jönköping med inriktning mot produktutveckling med nio anställda med en beräknad årsomsättning på 8 MSEK och ett EBIT-resultat på 0,5 MSEK. Den 30 september förvärvades Mariestads Elektroautomatik AB. Mariestad Elektroautomatik AB är ett teknikföretag med 10 medarbetare som erbjuder tjänster och kompletta åtaganden inom automation och styrning. Bolaget beräknas ha en årsomsättning på 15 MSEK och ett EBIT-resultat på 1 MSEK.

Installation

Den 19 december förvärvades HJR Projektelkoncernen AB (HJR). HJR erbjuder ett omfattande tjänsteutbud inom bland annat el-, tele- och säkerhetssystem och brandskyddsprojektering. Kundbasen är bred och diversifierad med långvariga relationer inom såväl den privata som den offentliga sektorn. De synergier Projektengagemang försiktigt antar är ökade timpriser med hjälp av HJR:s nuvarande prisnivå där koncernen räknar med att belägga konsulter anställda inom Projektengagemang omgående samt lokaler där det finns utrymme att växa utan extra kostnad. HJR-koncernen beräknas ha en årsomsättning på 135 MSEK samt ett EBIT-resultat på 15 MSEK.

FÖRVÄRVSANALYS

Förvärvsanalyserna för Temagruppen AB, Mariestads Elektroautomatik AB, HJR Projekt-EL AB och Konkret Rådgivande Ingenjörer i Stockholm AB är preliminära baserat på fördelning av övervärden samt sammanställning av förvärvskostnader. Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts uppgår till 3 MSEK.

	Nettoomsättning	EBIT
Effekt av gjorda förvärv	2016	2016
Arkitektur	65	7
Bygg och Anläggning	–	–
Industri och Energi	12	1
Installation	–	–
Summa	77	8

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Projektengagemangs kassaflöde för helåret från den löpande verksamheten uppgick till –16 (74) MSEK. Kassaflöde från förändring av rörelsekapital uppgick till –60 (–26) MSEK. Utvecklingen i kassaflödet förklaras i huvudsak av den lägre resultatnivån samt den kapitalbindning som skett genom koncernens organiska tillväxt.

Investeringsverksamheten har ett nettoutflöde på året på 236 (99) MSEK och avser förvärv av verksamheter, inklusive förvärvad kassa, uppgående till 226 MSEK samt inköp av materiella anläggningstillgångar om 10 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 228 (39) MSEK och avser en nettoförändring av amorteringar och upptagande av lån för förvärv samt förändring av utnyttjande av checkkredit.

Koncernen har tecknat nytt avtal med SEB rörande kreditfacilitet. Faciliteten ersätter tidigare facilitet och består av banklån, förvärvskredit samt checkkredit. Den nya kreditfaciliteten omfattar totalt 400 MSEK och har en löptid på tre år. Det totala kassaflödet för perioden januari till december uppgick till –24 (14) MSEK.

Koncernens räntebärande skulder har från årsskiftet ökat till 315 (80) MSEK med en nettoskuld på 298 (40) MSEK. Koncernen disponibla medel inklusive outnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 148 MSEK, innehållande både outnyttjad checkräkningskredit och förvärvskredit.

Soliditeten i koncernen uppgår till 25 (45) procent. Eget kapital uppgår till 191 MSEK, motsvarande 32,64 kronor per aktie.

MEDARBETARE

Genomsnittligt antal årsanställda för 2016 uppgick till 710 (565). Antalet anställda vid periodens utgång var 992 (657) stycken. Av antalet anställda är 30 medarbetare anställda i Indien.

Inom Projektengagemang bedrivs ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra Projektengagemang externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom Projektengagemang i tillägg till att erbjuda samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter.

Projektengagemang arbetar målmedvetet och har varit framgångsrik med Employer branding för att presentera sig som en attraktiv arbetsgivare internt samt för potentiella medarbetare och stärka företagets varumärke.

Den underliggande tillväxten vår bransch upplever har länge varit stark och vår tidigare bedömning om en fortsatt god marknadsutveckling, med en viss variation mellan olika sektorer, kvarstår. Den starka marknadsutvecklingen har resulterat i fortsatt stora rekryteringsbehov, vilket är en stor utmaning för hela vår bransch att möta. Projektengagemang har under 2016 genomfört ett antal satsningar i syfte att stärka företagskulturen samt även genomfört aktiviteter för att attrahera nya medarbetare.

Under året har vi investerat i en förstärkning av HR-funktionen, ledarskapsutbildningar samt utvecklingsprogram för att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser.

Ett kvitto på att vi är på rätt väg är att Projektengagemang för andra året i rad erhållit utmärkelsen Karriärföretag 2017, vilket är en kvalitetsstämpel för oss som arbetsgivare.

Denna utmärkelse delas årligen ut till 100 arbetsgivare. Det riktar sig till företag som verkar i de komplexa sambanden i samhällsutvecklingen som ökar långsiktigt behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

Under året genomfördes en rad utåtriktade aktiviteter på universitet och högskolor. Projektengagemang strävar efter en balanserad könsfördelning, det är idag ca 27 procent kvinnliga medarbetare, och genomför därför aktiviteter i linje med detta. Projektengagemang har bland annat startat ett nätverk för kvinnor inom arkitektur och teknik, "KVIST" och genomfört en studie för att uppmärksamma behovet av ett fortsatt förändringsarbete i branschen. Projektengagemang strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i, idag talas det 33 olika språk inom Projektengagemang.

ARBETSMILJÖ

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i Projektengagemangs verksamhetssystem.

REKRYTERING

Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive bolag med en samordning inom segmenten. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen.

KOMPETENSUTVECKLING

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund samt individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare. Projektengagemang bedriver även kontinuerlig utbildning av medarbetare genom en egen utbildningsverksamhet benämnt, PE-Skolan.

Projektengagemang är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i ledningsgrupper. Drivkrafter är kompetensförsörjning, förnyelse och vidareutveckling av de branscher vi verkar inom. Projektengagemang ska fortsätta handleda utöka antal praktikanter och exjobbare vi leder.

MILJÖ OCH HÅLLBARHETSARBETE

Projektengagemang har en viktig roll att som företag tillsammans med samhällets övriga intressenter, sträva mot ett mer hållbart samhälle. Projektengagemangs uppdrag handlar ofta om att införa ny och bättre teknik, genomföra effektiviseringar och uppnå utsläppsminskningar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgår till 128 (116) MSEK med ett rörelseresultat på –7 (0) MSEK. Omsättningen för moderbolaget avser dels koncernintern kostnadsfördelning samt externa åtagande där moderbolaget står som avtalspart, så som ramavtal.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTERINGSPERIODENS UTGÅNG

Det föreligger inga väsentliga händelser efter bokslutsdatum som påverkar koncernens ställning och resultat.

VÄSENTLIGA RISKER OCH RISKHANTERING

Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

Operativa risker

Industri och marknad

Projektengagemang är exponerat mot konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender.

Anbudsgivning

En konsultverksamhet utsätts för kommersiella (se nedan) och produktionsmässiga risker. För att minska dessa har koncernen upprättat processbeskrivningar och checklistor som syftar till att riskerna identifieras och prissätts i de kalkyler som upprättas och i de anbud som lämnas.

Konkurrens

Projektengagemang utmanas av ett antal stora konkurrenter, samt ett antal medelstora och mindre lokala konkurrenter på varje enskild marknad. Situationen kännetecknas av hård konkurrens gällande prissättning för framförallt offentlig upphandling.

Kommersiella risker

I den kommersiella delen av Projektengagemangs verksamhet finns risker inom:

Affärsmodell och prissättning

En väl avvägd och effektiv affärsmodell är viktig för ett konsultföretags intjäningsförmåga. En del av denna förmåga att tjäna pengar är att ha en hög debiteringsgrad kombinerat med en arvodering och effektivitet i genomförandet av uppdrag.

Kontrakts- och avtalsvillkor

Majoriteten av avtalen sluts enligt ABK 09.

Underleverantörer (underkonsulter)

Det är allt vanligare att Projektengagemang leder och styr större kundprojekt och samarbetar med underkonsulter. De avtal som tecknas med underkonsulter skall ha grund i befintliga kundavtal med avvägd fördelning av risk och ansvar.

Operationella risker

Personal och medarbetare

Motiverade medarbetare med relevanta färdigheter och kunskaper är helt avgörande faktorer för genomförande av de åtaganden som Projektengagemang har. Styr metodik och system hanterar detta samt vidareutveckling av dessa. Brister i detta kan leda till att leverans till kund inte uppfyller de kvalitetsmål som Projektengagemang och kunden har.

En framgångsfaktor för Projektengagemang är även att kunna attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Projektengagemang arbetar kontinuerligt med kunskaps- och färdighetsutveckling. Det sker genom styrda processer i medarbetarsamtal, utveckling och kompetensutbildningar via PE-Skolan samt den ständiga utveckling och förkovring som sker i de uppdrag som utförs.

Förvärvsriser

Förvärv medför risker både före och efter genomfört förvärv och integrering. Det är väsentligt att förvärv baseras på väl underbyggt material och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett, då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare. Förvärvsprocess och utvärderingsprocess samt uppföljning och hantering av förvärvade bolag följer styrda processer.

Finansiella risker

Koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker.

Koncernen har tecknat nytt avtal med SEB rörande kreditfacilitet. Den nya kreditfaciliteten omfattar totalt 400 MSEK och har en löptid på tre år. Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenantar i form av bl a nettolåneskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar samt soliditet. Den finansiella riskhanteringen syftar till att optimera koncernens kapital-kostnader och att minimera negativa resultateffekter genom en tydlig ansvarsfördelning. Upplýsning om de finansiella riskerna i koncernen lämnas i not 29 Finansiella risker och finanspolicy. Ingen mätning av covenantar har skett per 31 december 2016. Mätning sker första gången vid utgången av första kvartalet räkenskapsåret 2017.

LAGAR OCH ANDRA KRAV

Försäkringar

Projektengagemang har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för bolaget godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela bolagets förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

Miljö

Projektengagemangs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. Dock utför vi konsulttjänster och erbjuder lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Twister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i Projektengagemang är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. Projektengagemangs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

Väsentliga tvister

Det föreligger inga väsentliga tvister i koncernen. De tvister som förekommer är relaterade till verksamheten och avser i huvudsak fordringsanspråk för utfört arbete. Tvisterna är i sin karaktär och omfattning inte avvikande i förhållande till verksamhetens art och omfattning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete har fortsatt varit inriktat på utveckling av verksamheten och anpassning av densamma för att nå de långsiktiga målen. Målen har satts utifrån vision som har renderat i affärsplan för koncernen samt den tillväxtstrategi och finansiella mål som föreligger. Styrelsen följer löpande upp arbetet med att nå dessa mål.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen bestod under år 2016 av verkställande direktör Per-Arne Gustavsson, operativt ansvarig och vice verkställande direktör Per Göransson, CFO Peter Sandberg och marknadschef Peter Edstrand.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Generellt kan man konstatera att konjunkturen och marknads-läget är relativt bra för teknik konsulter och arkitekter, generellt sett, och bedömning är en fortsatt god utveckling under 2017 men att det skiljer mellan olika regioner och affärsområden. Det interna arbetet fokuserar på att integrera förvärvade verksamheter och att utveckla rutiner och metoder för att öka produktiviteten samt effektivisera försäljningen samtidigt som erbjudandet utvidgas till multidisciplinära tjänster.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning sker.

Styrelsen ser att detta är motiverat med hänsyn till den förvärvsexpansiva fas som bolaget befinner sig i samt den försämrade resultatutveckling som skett under 2016. Långsiktigt bör utdelningsandelsnivån ligga i paritet med motsvarande företag i branchen.

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	PROFORMA 2016	2016	2015
Nettomsättning	2	1 137 721	833 430	683 677
Inköp av tjänster och material		-144 695	-148 670	-147 474
Övriga externa kostnader	5, 30	-175 151	-132 582	-91 289
Personalkostnader	6, 7	-712 827	-503 874	-384 147
Resultat från andelar i intresseföretag	15	1 093	1 093	4 280
Resultat före avskrivningar, EBITDA (inkl. jämförelsestörande poster)		-	49 397	65 048
Resultat före avskrivningar, EBITDA (exkl. jämförelsestörande poster)		106 140	67 629	72 849
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12, 13	-23 904	-49 032	-32 727
Rörelseresultat, EBIT (inkl. jämförelsestörande poster)		-	366	32 321
Rörelseresultat, EBIT (exkl. jämförelsestörande poster)		82 235	47 869	57 260
Förlust från försäljning av dotterföretag		-	-	-621
Finansiella intäkter		820	801	3 243
Finansiella kostnader		-10 316	-9 687	-11 239
Finansnetto	9	-9 496	-8 886	-8 618
Resultat efter finansiella poster		72 739	-8 520	23 705
Skatt	25	-16 003	3 564	-783
Årets resultat		56 736	-4 956	22 922
Hänförs till:				
Moderbolagets aktieägare		56 544	-5 148	23 220
Innehav utan bestämmande inflytande		192	192	-298
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Årets resultat		56 736	-4 956	22 922
Effekt successiva förvärv		-	-	1 832
Totalresultat för året		56 736	-4 956	24 754
Hänförs till:				
Moderbolagets aktieägare		56 544	-5 148	28 712
Innehav utan bestämmande inflytande		192	192	-3 958
Resultat per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare	11	9,66	-0,88	8,09

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR	4		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	12	302 963	90 124
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	19 471	27 785
Materiella anläggningstillgångar	13	57 576	51 599
Andelar i intresseföretag	15	-	5 293
Finansiella placeringar	16	3 173	2 738
Uppskjuten skattefordran	25	27 960	21 217
Långfristiga fordringar	18	800	641
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		411 943	199 397
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	19, 29	160 212	105 872
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	20	99 240	63 698
Aktuella skattefordringar	25	23 265	522
Övriga fordringar	18	6 012	6 096
Förutbetalda kostnader	21	32 599	17 681
Kortfristiga placeringar		3 308	3 008
Likvida medel	22, 31	13 154	36 878
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		337 790	233 756
SUMMA TILLGÅNGAR		749 733	433 153
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		190 118	196 841
Innehav utan bestämmande inflytande		903	-298
SUMMA EGET KAPITAL		191 021	196 543
SKULDER			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		3 416	3 401
Långfristiga räntebärande skulder	24	228 661	30 146
Uppskjuten skatteskuld	25	25 751	15 811
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		257 828	49 358
Kortfristiga räntebärande skulder	24	85 895	50 085
Skulder till kunder och leverantörer	29	49 561	40 111
Övriga skulder	26	93 879	53 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	71 549	43 081
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		300 884	187 252
SUMMA SKULDER		558 712	236 610
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		749 733	433 153

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat			
Ingående balans per 1 januari 2015 enligt fastställd balansräkning		1 000	-	20	56 811	57 831	31 346	89 177
Årets resultat			-		23 220	23 220	-298	22 922
Övrigt totalresultat för året			-		5 492	5 492	-3 660	1 832
Summa totalresultat		-	-	-	28 712	28 712	-3 958	24 754
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:								
Kvittningsemission		76	25 123			25 199		25 199
Nyemission		284	75 916			76 200		76 200
Apportemission		590	22 267			22 857	-22 857	-
Avyttring intressebolag						-	-4 829	-4 829
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande			-		233	233		233
Utdelning					-14 190	-14 190		-14 190
Utgående balans per 31 december 2015		1 950	123 306	20	71 566	196 842	-298	196 544
Årets resultat					-5 148	-5 148	192	-4 956
Övrigt totalresultat för året					-	-	-	-
Summa totalresultat		-	-	-	-5 148	-5 148	192	-4 956
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:								
Utdelning					-2 926	-2 926		-2 926
Övrigt					1 660	1 350	699	2 359
Utgående balans per 31 december 2016		1 950	123 306	20	65 152	190 428	593	191 021

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-8 521	23 704
Varav betalt räntenetto		4 187	-6 680
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	56 699	26 413
Betald skatt		-3 628	-2 482
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		44 551	47 635
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		-58 721	8 364
Förändring av rörelseskuld		-1 480	17 868
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-15 650	73 867
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-10 388	-39 175
Köp av immateriella anläggningstillgångar		0	-27 395
Försäljning av materiella tillgångar		-624	0
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	4	-226 482	-41 309
Förändring av finansiella tillgångar		1 709	9 201
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-235 785	-98 678
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-251 435	-24 811
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-2 926	-14 190
Nyemission		0	80 000
Förvärv/Försäljning av egna aktier		0	7 911
Upptagna lån		280 727	0
Amortering av lån		-72 720	-34 671
Förändring checkräkningskredit		22 586	0
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		227 668	39 050
ÅRETS KASSAFLÖDE		-23 768	14 239
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		36 878	22 639
Kursdifferens i likvida medel		44	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		13 154	36 878

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2016	2015
Nettomsättning	2	128 149	116 202
Inköp av tjänster och material		-54 002	-65 385
Övriga externa kostnader	5, 30	-53 325	-30 622
Personalkostnader	6, 7	-24 633	-15 199
Resultat från andelar i intresseföretag		3 278	-
Resultat före avskrivningar, EBITDA		-532	4 995
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12, 13	-6 586	-5 084
Rörelseresultat, EBIT		-7 118	-89
Utdelning från koncernbolag		2 840	20 813
Finansiella intäkter		916	1 518
Finansiella kostnader		-2 643	-7 828
Finansnetto	9	1 114	14 503
Resultat efter finansiella poster		-6 004	14 414
Bokslutsdispositioner	10	-	-5 905
Resultat före skatt		-6 004	8 509
Skatt	25	2 195	5 713
Periodens resultat		-3 809	14 222
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		-3 809	14 222
Totalresultat för året		-3 809	14 222

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	13	12 492	12 699
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 17	372 596	115 079
Andelar i intresseföretag	15	-	240
Uppskjuten skattefordran	25	8 784	6 738
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	-	-
Långfristiga fordringar		35	18
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		393 907	134 773
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	19, 29	6 084	4 620
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		4 014	3 507
Fordringar hos koncernföretag		122 040	108 194
Aktuella skattefordringar	25	-	144
Övriga fordringar		4 460	1 360
Förutbetalda kostnader		9 155	7 405
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		145 753	125 230
Kassa och bank	22	-	28 608
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		145 753	153 838
SUMMA TILLGÅNGAR		539 660	288 611
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		1 950	1 950
Reservfond		20	20
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		1 970	1 970
Balanserat resultat		194 992	183 695
Årets resultat		-3 809	14 223
SUMMA EGET KAPITAL		193 153	199 888
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER	24		
Uppskjuten skatteskuld	25	573	1 025
Långfristiga räntebärande skulder		202 041	10 250
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		202 614	11 275
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kunder och leverantörer	29	9 068	8 570
Kortfristiga räntebärande skulder	24	76 864	36 466
Skulder till koncernföretag		39 288	24 251
Övriga skulder	26	14 142	5 311
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	4 531	2 850
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		143 893	77 448
SUMMA SKULDER		346 507	88 723
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		539 660	288 611

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2015 enligt fastställd balansräkning	1 000	20	61 405	62 425
Årets resultat	-	-	14 223	14 223
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	14 223	14 223
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Nyemission	283	-	75 917	76 200
Apportemission	590	-	22 267	22 857
Kvittningsemission	77	-	25 123	25 200
Utdelning	-	-	-1 018	-1 018
Utgående balans per 31 december 2015	1 950	20	197 917	199 888
Årets resultat	-	-	-3 809	-3 809
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-3 809	-3 809
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	-	-	-2 926	-2 926
Utgående balans per 31 december 2016	1 950	20	191 182	193 153

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2016	2015
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-6 004	14 414
Varav betalt räntenetto		-1 147	-1 746
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	3 196	34 114
Betald skatt		-159	36
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-2 967	48 564
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		18 017	-69 718
Förändring av rörelseskuld		-11 872	21 139
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		3 178	-15
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 848	-2 589
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	14	-257 517	-57 544
Försäljning av dotterbolag		0	7 911
Förändring av finansiella tillgångar		3 869	-240
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-259 496	-52 462
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-256 318	-52 477
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-2 926	-1 018
Nyemission		0	80 000
Upptagna lån		280 727	8 000
Amortering av lån		-72 676	0
Förändring checkräkningskredit		22 586	0
Koncernbidrag		0	-5 905
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		227 712	81 077
ÅRETS KASSAFLÖDE		-28 606	28 600
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		28 608	9
Kursdifferens i likvida medel		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0	28 608

NOTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl.

VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för det indiska dotterbolaget PE-Aristi Pvt Ltd som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan vika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag i koncernredovisningen.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGSKRAV Införande av nya och reviderade IAS/IFRS

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER 2016

De nya och reviderade IAS/IFRS som publicerats under 2016 har inte haft någon väsentlig betydelse för Projektengagemangs finansiella rapportering. Nedanstående förändringar för Projektengagemangs redovisningsprinciper är ett led i koncernens förberedelse inför en börsnotering.

- IFRS 8 Segmentsrapportering
Projektengagemang tillämpar IFRS 8 Segmentsrapportering för första gången per 31 december 2016, som ett led i att skapa en harmoni och enhetlighet i koncernens interna och externa rapportering. Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och där det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av koncernens ledning för att utvärdera resultatet och att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentation av rörelsesegment.

Segmentsrapportering kommer att tillämpas för första gången i kvartalsrapporten för Q4 2016 och årsredovisningen 2016.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER 2017 OCH FRAMÅT

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2017 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2018 och framåt planeras inte att förtids tillämpas. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

- IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta nuvarande IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Koncernens finansiella instrument består av värdepapper och kapitalförsäkringar som kan säljas, skuldförda köpeskillingar som värderas till verkligt värde via resultatet samt räntebärande skulder bestående av låneskulder och finansiell leasing vilka är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Se vidare hur dessa finansiella tillgångar och skulder kategoriseras under not 28.
Tidpunkten för obligatorisk tillämpning är 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten och retroaktiv tillämpning är ingångsdatumet för jämförelseåret 1 januari 2017.

- IFRS 15 Revenue from contracts with customers
IFRS 15 är ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande ökade upplysningskrav. Den nya intäktsstandarden är uppbyggd enligt en "kontrollbaserad" modell i fem steg för att bedöma när intäkten ska redovisas. Intäkt redovisas enligt dagens standarder när risker och förmåner för en vara är överförda i takt med att en tjänst utförs. I den nya standarden är det överföring av kontroll över den utlovade tillgången avgörande för när intäkten ska redovisas. IFRS 15 kommer att ersätta nuvarande IAS 11 Entreprenadavtal och IAS 18 Intäkter. Projektengagemangs utvärdering av effekten av den nya intäktsstandarden pågår.

Tidpunkten för obligatorisk tillämpning är 1 januari 2018 med tidigare tillämpning tillåten och retroaktiv tillämpning är ingångsdatumet för jämförelseåret 1 januari 2017.

Effekterna för koncernens rapportering enligt IFRS 15

Effekterna för Projektengagemang bedöms vara relativt små baserat på nuvarande omfattning på denna typ av åtaganden och periodisiteten på dessa.

• IFRS 16 Leasing

IFRS 16 "Leases" är en ny leasingstandard som avser ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten.

Effekterna för koncernens rapportering enligt IFRS 16

När tillämpning av IFRS 16 träder ikraft kommer det att ha en påverkan på Projektengagemangs EBITDA i resultaträkningen. Idag redovisas finansiell leasingkostnad som övriga externa kostnader i den operativa verksamheten, innan EBITDA. När tillämpningen träder i kraft kommer denna kostnad att istället redovisas som en avskrivning över leasingperioden och redovisas efter EBITDA, endast ingå som kostnad på EBIT nivå. Detta kommer att påverka Projektengagemangs EBITDA resultat. Påverkan kommer också att ske avseende de finansiella fordringar och skulder som Projektengagemang har idag och som med denna tillämpning innebär att dessa kan komma att öka.

Övriga nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ha en materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Projektengagemang har upprättat en pro forma rapportering per den 31 december 2016. Proforma påvisar Projektengagemangs resultat inklusive samtliga under året förvärvade bolags resultat som om de vore ägda från den 1 januari 2016 oberoende av när under året ett bolag förvärvades. Detta för att kunna påvisa vilket resultat Projektengagemang skulle ha haft om koncernen hade ägt förvärvade bolag från 1 januari innevarande år och på så sätt få en bättre bild av koncernens samlade finansiella rapportering. Den finansiella pro formainformationen har sammanställts och presenterats i enlighet med Projektengagemangs redovisningsprinciper.

Proforma kommer att tillämpas för första gången i kvartalsrapporten för Q4 2016 och årsredovisningen 2016.

Dotterföretag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 procent och 50 procent av röstetalet. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. Det redovisade värdet av aktierna i intresseföretag förändras med koncernens andel i företagets resultat uppkomna efter förvärvet reducerat med erhållen utdelning.

I likhet med konsolidering av dotterföretag upprättas vid förvärvet en förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Anläggnings-tillgångar värderas till verkligt värde och eventuella övervärden skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningarna påverkar det redovisade värdet på intresseföretaget. Eventuell goodwill skrivs ej av utan provas för eventuellt nedskrivningsbehov vid behov, dock minst en gång per år.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över respektive undervärden. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

INTÄKTER

Intäkter från utförda tjänster redovisas i enlighet med IAS 18. Intäkter redovisas i resultaträkningen när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning eller vidhängande kostnader sker ingen intäktsföring.

Uppdrag på löpande räkning

Koncernens och moderbolagets uppdrag utförs på löpande räkning varvid intäkterna redovisas när arbetet utförs och faktureras normalt kunderna på följande månad.

Uppdrag på fast pris

I de fall fastpris förekommer redovisas intäkterna i resultaträkningen baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsintäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisat i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identitetsbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är: Balanserade utvecklingsutgifter Förvärvade immateriella tillgångar

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjande period

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing i enlighet med IAS 17. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Finansiella leasingavtal

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar förknippade med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingsavgifterna. Motsvarande betalningsförpliktelser redovisas som skuld i balansräkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden.

Den redovisade skulden ingår i balansräkningen post "Kortfristiga räntebärande skulder". Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje lea-

singperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. De finansiella leasingavtalen avser främst Projektengagemang koncernens personbilar och mätinstrument.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing redovisas i resultaträkningen, kostnaden redovisas linjärt över leasingperioden. Leasingavgiften fördelas med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig från erlagd leasingavgift under innevarande år. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt reglerna för operationell samt finansiell leasing.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörderna av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2016 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan värdepappersinnehav och kapitalförsäkringar.

Bland skulder och eget kapital återfinns skuldförd köpeskilling, räntebärande skulder som låneskulder och finansiell leasing.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. För ytterligare information se not 28.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår finansiella skulder som innehas för handel samt skuldförda köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället enligt följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Samtliga finansiella instrument som ingår i denna kategori är avsedda för handel. I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar och skuldförda köpeskillingar.

Investeringar som hålles till förfall

Investeringar med syfte att innehas till förfall omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller uppskattningsbara betalningar och fastställd löptid som anskaffats med avsikt samt möjlighet att innehas till förfall. Investeringar med syfte att innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar. Övriga tillgångar redovisas som omsättningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterföretag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet

diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Projektagagemang gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom Projektagagemang är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecia. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecia redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktligt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

STÄLLDA SÄKERHETER

Som ställd säkerhet redovisas vad Projektengagemang ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventalförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som nns i balansräkningen eller eventalförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

EVENTALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTALTILLGÅNGAR

En eventalförpliktelse redovisas när det nns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller era osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Projektengagemang beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer Projektengagemang att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 35.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan, redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde metoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar – I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt reglerna för operationell samt finansiell leasing.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer Årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 46 (55) % av inköpen och 64 (46) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernen	2016	2015
Fakturerering	798 842	695 088
Förändring upparbetade men ej fakturerade intäkter	34 587	-11 411
Nettomsättning	833 430	683 677

NOT 3 RAPPORTERING AV SEGMENT

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som styrelse, koncernchef och CFO följer upp. Indelningen på segmentsredovisningen är inriktad mot marknadssegment med arkitektverksamheten ur ett marknads- och affärsperspektiv. Koncernens legala enheter redovisas i sin helhet mot tillhörande segment. Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i fyra rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur.** Inom segmentet Arkitektur erbjuder Projektengagemang tjänster inom arkitektur, landskapsarkitektur, stadsbyggnad, inredningsarkitektur, storkök samt ljusdesign.
- **Bygg och Anläggning.** Erbjudandet inom segmentet Bygg och Anläggning omfattar strategisk rådgivning, specialisttjänster och helhetslösningar inom områdena Byggnad, Infrastruktur och Projektledning.

- **Industri och Energi.** Inom segmentet Industri och Energi erbjuder Projektengagemang strategisk rådgivning, specialistuppdrag och helhetsåtaganden till företag inom industriell produktion med fokus på verkstad, fordon, livsmedel, försvar, papper och massa samt energi.
- **Installation.** Inom segmentet Installation erbjuder Projektengagemang installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS samt el- och teleteknik.
- **Övrigt.** (Moderbolag och koncernjusteringar)

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna. Redovisningsmässigt görs elimineringar inom segmenten. Projektengagemangs bedömning är att ur ett externt rapporteringsperspektiv förbättra informationen om verksamheten och visa på hur verksamheten styrs ur ett övergripande perspektiv.

Segmentsrapportering tillämpas för första gången i kvartalsrapporten för Q4 2016 och årsredovisningen 2016.

2016						
TSEK	Arkitektur	Bygg och Anläggning	Industri och Energi	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Nettomsättning *	154 182	269 579	215 422	207 335	-13 089	833 429
varav nettomsättning extern	138 475	230 120	207 526	190 947	66 361	833 429
varav nettomsättning intern	15 707	39 459	7 896	16 388	-79 450	-
Total tillväxt, %	215%	39%	44%	11%	-	22%
- varav organisk tillväxt, %	82%	39%	40%	11%	-	11%
- varav förvärvad tillväxt, %	133%	0%	4%	0%	-	11%
EBITDA *	17 217	14 237	14 918	23 138	-20 113	49 397
Avskrivningar *	-1 570	-4 932	-3 407	-3 265	-35 858	-49 032
Rörelseresultat, EBIT *	15 647	9 305	11 511	19 873	-55 971	366
EBIT-marginal % *	10%	3%	5%	10%	-	0%
Finansiella poster						-8 886
Resultat efter finansiella poster *	14 716	5 048	10 873	18 778	-57 934	-8 520
Goodwill	47 593	123 006	38 898	97 149	-3 683	302 963
Pågående arbete	18 474	26 940	21 025	27 642	5 158	99 240
Kundfordringar	31 757	47 699	35 491	37 244	8 022	160 212
Leverantörsskulder	5 759	10 816	7 715	10 729	10 039	45 059
Genomsnittligt antal anställda	131	184	189	171	35	710

2015						
TSEK	Arkitektur	Bygg och Anläggning	Industri och Energi	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Nettomsättning *	48 889	193 380	149 439	187 284	104 686	683 678
EBITDA *	2 110	16 760	17 655	26 537	1 986	65 049
Avskrivningar *	-869	-4 185	-2 469	-2 983	-22 221	-32 727
Rörelseresultat, EBIT *	1 241	12 575	15 187	23 554	-20 235	32 322
EBIT-marginal % *	3%	7%	10%	13%	-	5%
Resultat efter finansiella poster *	1 114	13 532	14 622	22 841	-28 404	23 705
Goodwill	10 547	41 505	12 464	29 291	-3 683	90 124
Pågående arbete	8 526	18 686	15 655	17 138	3 694	63 698
Kundfordringar	8 295	35 013	24 757	27 384	10 423	105 872
Leverantörsskulder	3 187	9 939	7 471	5 350	10 410	36 357
Genomsnittligt antal anställda	75	152	153	163	22	565

* För segmenten Arkitektur, Bygg och Anläggning, Industri och Energi samt Installation visas Nettomsättning, EBITDA, Avskrivningar, Rörelseresultat (EBIT) samt Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster då jämförelsestörande poster ingår i kolumnen Övrigt/Jämförelsestörande poster. Koncernens nettomsättning avser endast försäljning i Sverige och i huvudsak tekniska konsulttjänster.

NOT 4 FÖRVARV AV RÖRELSE

FÖRVARV 2016

Projektengagemang har under verksamhetsåret förvärvat totalt 5 verksamheter, alla dotterbolag, se notupplysning 13, Andelar i dotterbolag. De förvärvade verksamheterna ingår i koncernen sedan februari, augusti, september samt december och har sedan konsolideringen bidragit med en omsättning på 77 MSEK och ett resultat på 8 MSEK. Förvärv har under året skett av Applied Engineering AB, Temagruppen AB, Mariestads Elektroautomatik AB, HJR Projekt-EL AB samt Konkret Rådgivande Ingenjörer i Stockholm AB. Förvärven avser 100 procent av kapitalet och rösterna. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att justeras under kommande kvartal. Justering avser specificering av övervärdena samt förvärvskostnader. Hittills har resultatet belastats med 2 400 tkr och avser Applied Engineering AB, Mariestads Elektroautomatik AB, Temagruppen AB och HJR Projekt-EL AB. Det övervärde som redovisas som goodwill avser den förvärvade enhetens framtida vinstgenerering och det vinstsynergier som förvärvet medför och inte uppfyller villkoren för separat redovisning.

Effekter av förvärv

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Redovisning av förvärvade identifierbara tillgångar, såväl materiella som immateriella, och skulder redovisas till verkligt värde.

Hela köpeskillingen, inklusive skuldförd köpeskillning, värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Om skuldförd köpeskillning är en skuld (kontant eller aktier till ett angivet värde) ska varje efterföljande omvärdering av skulden redovisas i resultaträkningen. I ett stegvis förvärv, anses en företagssammanslagning ha skett i samband med att bestämmande inflytande har erhållits och utgör samma tidpunkt då goodwill fastställs.

Effekter av årets förvärv 2016

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder

TSEK 2016	2016-12-31	HJR- Projektel	Konkret rådgivande ingenjörer	Tema- gruppen	Förvärv <50 MSEK
Goodwill	202 351	67 858	81 500	37 047	15 946
Immateriella anläggningstillgångar	17 107	7 332	5 318	4 457	-
Övriga anläggningstillgångar	16 078	9 642	2 515	3 877	44
Kortfristiga fordringar	77 758	35 195	19 306	22 258	999
Likvida medel	31 645	6 170	5 131	18 912	1 432
Kortfristiga och långfristiga skulder	-77 257	-39 759	-13 766	-21 550	-2 182
Köpeskillning	267 682	86 438	100 004	65 001	16 239
Transaktionskostnad	2 400	820		1 267	313
Villkorad skuldförd köpeskillning, ej erlagd	-11 955	-	-10 005		-1 950
Erlagd köpeskillning	258 127	87 258	89 999	66 268	14 602
Likvida medel i det förvärvade bolaget	31 645	6 170	5 131	18 912	1 432
Påverkan på koncernens likvida medel	226 482				

Samtliga tillgångar och skulder visas till verkligt värde.

Förvärvskostnader uppgår till 2 400 TSEK som har belastat koncernens resultat. Enligt avtal ska Projektengagemang betala delar av den skuldförda köpeskillingen vid ett senare tillfälle.

Effekter av årets förvärv 2015

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder

TSEK 2015	2015-12-31	förvärv <50msek mindre än
Goodwill	33 639	33 639
Immateriella anläggningstillgångar	2 500	2 500
Övriga anläggningstillgångar	635	635
Kortfristiga fordringar	15 229	15 229
Likvida medel	5 329	5 329
Kortfristiga skulder	-12 515	-12 515
Förvärv till lågt pris	-607	-607
Köpeskillning	10 571	44 210
Transaktionskostnad	2 428	2 428
Skuldförd köpeskillning, ej erlagd	0	0
Erlagd köpeskillning	12 999	46 638
Likvida medel i det förvärvade bolag	5 329	5 329
Påverkan på koncernens likvida medel	7 670	

Samtliga tillgångar och skulder visas till verkligt värde.

Förvärvskostnader uppgår till 2 428 tsek som har belastat koncernens resultat.

NOT 5 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
PWC				
Revisionsuppdrag	796	-	650	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	40	-	40	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa PWC	836	-	690	-
Revisionsbolaget Hummelkläppen i Stockholm AB				
Revisionsuppdrag	1 318	1 160	467	451
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	7	34	7	34
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa Revisionsbolaget Hummelkläppen i Stockholm AB	1 325	1 194	474	485
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	103	101	-	-
Andra uppdrag	22	14	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa övriga revisorer	125	115	-	-
Summa revisionsuppdrag	2 217	1 261	1 117	451
Summa andra uppdrag	69	48	47	34
Summa totalt	2 286	1 309	1 164	485

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

	2016		2015	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	15	12	10	8
Dotterföretag	167	516	125	422
Koncernen totalt	182	528	135	430
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	710		565	

Av koncernens 710 genomsnittligt anställda är 30 anställda i Indien och 680 anställda i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2016	2015
	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2016	Grundlön/styrelsearvode*	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare				
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist)	300	-	-	300
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	188	-	-	188
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	188	-	-	188
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	188	-	-	188
Styrelseledamot (Per Göransson)**	-	-	-	-
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson)	1 439	29	395	1 862
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	3 297	168	814	4 279
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	5 599	197	1 209	7 004

* Rörlig ersättning utgår ej

** Verkar i bolaget och ingår bland övriga ledande befattningshavare

2015	Grundlön/styrelsearvode*	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare				
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist)	300	-	-	300
Styrelseledamot (Michael Spångberg)	-	-	-	-
Styrelseledamot (Anita Bergsten)	-	-	-	-
Styrelsesuppleant (Lars-Henrik Enlöf)	-	-	-	-
Styrelsesuppleant (Patric Kjellin)	-	-	-	-
Styrelseledamot (Per Göransson) **	-	-	-	-
Verkställande direktören & ledamot (Per-Arne Gustavsson)	975	-	146	1 121
Övriga ledande befattningshavare (3 personer)	2 729	-	409	3 138
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	4 004	-	555	4 559

* Rörlig ersättning utgår ej

** Verkar i bolaget och ingår bland övriga ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	4 932	3 704	4 932	3 704
Löner och ersättningar övriga anställda	331 190	244 597	11 277	6 292
Summa löner och ersättningar	336 122	248 301	16 210	9 995
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	109 433	89 522	5 119	3 247
Pensionskostnader ledande befattningshavare	1 209	555	1 209	555
Pensionskostnader övriga	35 146	27 739	1 018	470
Summa personalkostnader	481 910	366 117	23 555	14 266

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB har sedan årsstämma beslutat att extern styrelseordförande ersätts med ett arvode på 300 tkr per år. Vid årsstämman 2016-06-01 beslutades att externa ledamöter skall ersättas med halva det arvudet, 150 tkr. Utskottsordförande arvoders med 7 500 kr per dag och ledamöten med 5 000 kr.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I PROJEKTENGAGEMANG

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och övriga ersättningar.

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. Projektengagemang har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil.

Anställnings upphörande

För verkställande direktören och vice verkställande direktör gäller vid egen uppsägning 6 månaders uppsägningstid och om bolaget säger upp anställningen gäller 18 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller branschavtal. Den ersättning som ovan uppsägningstider innebär inbegriper även avgångsvederlag.

NOT 7 PENSIONS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Kostnader för avgiftsbestämda planer	36 355	28 294	2 227	1 025

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2016 har Projektengagemang inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till cirka 36 (28) MSEK. Avgifterna för 2017 bedöms ligga i linje med 2016. Konsolideringsgraden för Alecta var 149 (153) procent i december 2016.

NOT 8 AVSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Immateriella tillgångar	25 422	16 691	-	-
Materiella tillgångar	23 610	16 036	6 586	5 084
Summa av- och nedskrivningar	49 032	32 727	6 586	5 084
Varav avskrivning för leasad utrustning	13 088	10 534	4 730	3 101

NOT 9 FINANSNETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG				
Utdelning från dotterbolag	-	-0	-	42 825
Resultat vid försäljning	-	-621	-	-621
RESULTAT FRÅN ANDELAR OCH FINANSIELLA PLACERINGAR				
Utdelning från koncernbolag	-	-	2 840	-
Resultat från finansiella placeringar	423	844	-	-
Nedskrivningar av finansiella placeringar	-	-390	-	-390
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER				
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	916	1 517
Ränteintäkter, övriga	67	41	0	0
Övriga finansiella intäkter	310	2 745	-0	-
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER				
Räntekostnader, koncernföretag	-0	0	-1	-1 218
Räntekostnader, övriga	-2 916	-4 917	-2 062	-2 046
Övriga finansiella kostnader	-6 771	-6 321	-579	-25 564
FINANSNETTO	-8 886	-8 618	1 114	14 503

NOT 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	49 700	600
Lämnade koncernbidrag	-49 700	-6 505
Summa	-	-5 905

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2016	2015
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-5 148	23 220
Resultat per aktie	-0,88	8,09
Föreslagen utdelning per aktie	-	0,50
Föreslagen utdelning	-	2 926

Beräkningen av resultat per aktie för 2016 och 2015 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -5 148 (23 220) TSEK och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 5 851 414 (2 868 525). Rättelse har skett avseende beräkning av 2015 års resultat per aktie.

Föreligger ej någon utspädningsseffekt.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2016	Koncernen					Moderbolaget	
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Summa
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Ingående balans 2016-01-01	91 524		49 805	8 475	149 804	8 475	8 475
Justering av fel föregående år, ingående balans	-		1 192		1 192		
Rörelseförvärv	213 151	17 107			230 258	-	-
Omräkningskursdifferens	53	-					
Avyttringar och utrangeringar		-			-	-	-
Utgående balans 2016-12-31	304 728	17 107	50 997	8 475	381 307	8 475	8 475
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN							
Ingående balans 2016-01-01	-		-10 520	-8 475	-18 995	-8 475	-8 475
Justering av fel föregående år, ingående balans			-1 516		1 516		
Årets avskrivningar	-		-7 108		-7 299	-	-
Utgående balans 2016-12-31	-		-19 144	-8 475	-27 619	-8 475	-8 475
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Ingående balans 2016-01-01	-1 400	-	-11 500*	-	-12 900	-	-
Årets nedskrivningar	-365	-	-17 989*		-18 354	-	-
Utgående balans 2016-12-31	-1 765	-	-29 489*	-	-31 254	-	-
Planenliga restvärden 2016-12-31	302 963	17 107	2 364	-	322 434	-	-

* Nedskrivning i immateriella tillgångar är hänförlig till Soleed Sweden AB och avser immateriella tillgångar i koncept rörande modul och fasadbyggande i högpresterande betong.

2015	Koncernen					Moderbolaget	
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Summa
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN							
Ingående balans 2015-01-01	57 866		19 964	8 475	86 305	8 475	8 475
Rörelseförvärv	33 639		2 500	-	36 139	-	-
Anskaffningar	-		27 341	-	27 341	-	-
Avyttringar och utrangeringar	19		-	-	19	-	-
Utgående balans 2015-12-31	91 524		49 805	8 475	149 804	8 475	8 475
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN							
Ingående balans 2015-01-01	-	-	-5 329	-8 475	-13 804	-8 475	-8 475
Årets avskrivningar	-	-	-5 191	-	-5 191	-	-
Utgående balans 2015-12-31	-	-	-10 520	-8 475	-18 995	-8 475	-8 475
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Ingående balans 2015-01-01	-1 400	-	-	-	-1 400	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-11 500*	-	-11 500	-	-
Utgående balans 2015-12-31	-1 400	-	-11 500	-	-12 900	-	-
Planenliga restvärden 2015-12-31	90 124		27 785	-	117 909	-	-

* Nedskrivning i immateriella tillgångar är hänförlig till Soleed Sweden AB och avser immateriella tillgångar i koncept rörande modul och fasadbyggande i högpresterande betong.

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för Projektengagemang ingår goodwill med totalt 302 963 (90 124) TSEK. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga immateriella tillgångar är kundrelationer med totalt 17 107 TSEK. Andra immateriella tillgångar som identifierats i samband med förvärv

är bland annat orderstock, kundstock och referensobjekt. Nyttjandeperioden för dessa övriga immateriella tillgångar är 1 till 20 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och övriga immateriella tillgångar sker årligen, under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet

av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwillens redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på 5-årsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Projektengagemangs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (5) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Med nedanstående angivna undantag antas samma tillväxttakt gälla även för omsättningen under prognosperioden.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har antagits vara de tre senaste årens genomsnitt.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2016 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter lokal skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företags-specifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2016 beräknats till 11,02 (11,52) procent före skatt och 8,59 (8,98) procent efter skatt.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
2016						
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN						
Ingående balans 2016-01-01	-	-	113 035	113 035	34 034	34 034
Justering av fel föregående år, ingående balans	-	-	-2 492	-2 492	-	-
Rörelseförvärv	1 726	1 979	40 608	44 313	-	-
Anskaffningar	-	144	22 083	22 227	5 848	5 848
Avyttringar och utrangeringar	-	-385	-24 537	-24 922	-9 867	-9 867
Valutakursdifferenser	-	-	57	57	-	-
Utgående balans 2016-12-31	1 726	1 739	148 755	152 219	30 015	30 015
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN						
Ingående balans 2016-01-01	-	-	-61 436	-61 436	-21 336	-21 336
Justering av fel föregående år, ingående balans	-	-	2 457	2 457	-	-
Rörelseförvärv	-141	-631	-29 687	-30 459	-	-
Årets avskrivningar	-6	-326	-19 585	-19 916	-6 585	-6 585
Avyttringar och utrangeringar	-	343	18 009	18 352	10 398	10 398
Valutakursdifferenser	-	-	-24	-24	-	-
Utgående balans 2016-12-31	-146	-614	-90 266	-91 026	-17 523	-17 523
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR						
Ingående balans 2016-01-01	-	-	-	-	-	-
Justering av fel föregående år, ingående balans	-	-	35	35	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-3 654	-3 654	-	-
Utgående balans 2016-12-31	-	-	-3 618	-3 618	-	-
Planenliga restvärden 2016-12-31	1 579	1 125	54 871	57 576	12 492	12 492

2015	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN				
Ingående balans 2015-01-01	91 369	91 369	21 363	21 363
Rörelseförvärv	4 533	4 533	13 193	13 193
Anskaffningar	39 175	39 175	2 589	2 589
Avyttringar och utrangeringar	-22 011	-22 011	-3 111	-3 111
Valutakursomräkningar	-31	-31	-	-
Utgående balans 2015-12-31	113 035*	113 035	34 034*	34 034
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN				
Ingående balans 2015-01-01	-43 934	-43 934	-13 968	-13 968
Rörelseförvärv	-3 898	-3 898	-	-
Årets avskrivningar	-16 036**	-16 036	-5 084**	-5 084
Avyttringar och utrangeringar	2 432	2 432	-2 284	-2 284
Utgående balans 2015-12-31	-61 436	-61 436	-21 336	-21 336
Planenliga restvärden 2015-12-31	51 599	51 599	12 698	12 698

* Koncernens finansiella leasing uppgår på balansdagen till 42 444 (37 690) TSEK, moderbolagets finansiella leasing uppgår till 10 194 (9 292) TSEK.

** Årets avskrivningar avseende finansiell leasing är -13 088 (-10 534) TSEK, moderbolagets avskrivningar avseende finansiell leasing är -4 730 (-5 593) TSEK.

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2016	2015
Redovisat värde vid årets ingång	115 079	57 093
Förvärv	265 733	58 812
Försäljning	-8 216	-1 646
Nedskrivning		-21 000
Aktieägartillskott		21 820
Redovisat värde vid årets utgång	372 596	115 079

TSEK Namn	Organisations- nummer	Säte	Årets resultat 2016	Kapital- andel i % 2016	Antal andelar 2016	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
PE Infrastruktur AB	556745-0688	Stockholm	140	100	3 000	362	2 863
Ferrivia AB	556757-0691	Stockholm	-4	100	5 000	725	725
Vattenpartner AB	556657-2102	Stockholm	-258	100	1 000	485	485
PE Mark Holding i Sverige AB	556977-1883	Stockholm	66	100	500	50	50
Novamark AB	556337-1045	Stockholm	-84	100	1 000	-	-
Internsignal Sweden AB	556515-7814	Hudiksvall	20	100	1 000	3 849	3 849
PE Installation i Uppsala AB	556710-2248	Uppsala	425	100	1 000	502	502
PE VVS i Stockholm AB	556716-4586	Stockholm	558	100	1 000	1 242	1 242
PE Installation i Eskilstuna AB	556355-1646	Eskilstuna	14	100	2 000	659	659
PE VVS i Örebro AB	556744-8872	Örebro	522	100	3 241	1 265	1 265
PE Energi & Klimatanalys AB	556716-4602	Stockholm	329	100	1 000	1 462	1 462
Efour AB	556780-0882	Stockholm	-95	100	3 000	300	300
PE Aria AB	556486-4345	Rättvik	32	100	4 350	546	546
PE Mätningsteknik AB	556714-8183	Stockholm	382	100	1 000	697	697
PE Inside & Outside i Dalarna AB	556683-8529	Rättvik	-81	100	1 000	2 600	2 600
PE Process & Verksamhetsstyrning i Stockholm AB	556707-7192	Stockholm	2 190	100	1 000	1 023	1 023
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-3 075	100	4 000	442	442
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	-1 041	100	1 000	-	-
PE Projektledning i Sverige AB	556736-7809	Stockholm	409	100	3 000	5 828	5 828
PE Projektledning Hus AB	556670-1222	Stockholm	1 087	100	1 450	3 192	3 192
PE Byggnadsinformation i Stockholm AB	556905-4702	Stockholm	827	100	1 000	98	98
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	1	100	1 000	100	100
PE Fastighetsutveckling AB	556958-1399	Stockholm	-23	100	500	25	25
Agera VVS Design AB	556162-9485	Göteborg	7	100	3 500	1 744	1 744
PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	4 671	100	3 600	4 810	4 810
PE i Öresund AB	556771-2806	Stockholm	184	100	3 000	300	300
PE Devellum AB	556488-6850	Kalmar	-	-	-	-	5 503
Devo Engineering AB	556783-3073	Karlskrona	-	-	-	-	-
PE Process & Mekanik Sverige AB	556958-6208	Karlstad	-	-	-	-	2 715
PE MEA AB	559069-4674	Mariestad	371	100	500	12 205	-
PE Arkitektur i Sverige AB	556166-6073	Visby	50	100	5 000	2 794	2 794
Arkitektkontoret Vallgatan Acron AB	556120-5989	Kungsbacka	-32	100	1 000	-	-
Projektengagemang Köksarkitekterna AB	556539-3575	Stockholm	-27	100	1 020	4 197	4 197
PE Skaraborg Arkitektur AB	556620-5919	Skövde	27	100	1 000	7 708	7 708
Arkitekturm AB	556613-9308	Mariestad	26	100	1 020	-	-
PE Arkitektur Södra Sverige AB	556290-7435	Malmö	57	100	1 000	4 242	4 242
Kvarnström Arkitektkontor AB	556075-9341	Göteborg	-39	100	1 000	513	513
TEMA Gruppen AB	556105-8131	Uppsala	5 658	100	3 329	66 267	-
Thurfjell Gruppen AB	556069-4803	Uppsala	-	100	2 600	-	-
Arkab Arkitekter AB	556412-5275	Uppsala	-	100	1 000	-	-
BK Bygghandling AB	556164-1053	Uppsala	-	100	2 200	-	-
Peretti Bengtsson Arkitekter AB	556637-3410	Uppsala	-	100	1 000	-	-
PE Finans AB	556868-1075	Stockholm	92	100	1 000	100	100
KNSS Gruppen	556483-0114	Köping	33	100	1 000	14 376	14 376
SN Elteknik AB	556319-6160	Köping	13	100	1 000	-	-
Inspector TP	556534-2432	Stockholm	-	100	1 000	-	-
Torsten Palmqvist AB	556534-2424	Stockholm	-171	100	1 000	-	-
Byggkonsult KNSS AB	556203-2887	Köping	-52	100	1 000	-	-
Byggkonsult KNSS Projekt AB	556535-1425	Köping	-7	100	1 000	-	-
LN Akustikmiljö AB	556621-4622	Stockholm	87	100	1 000	7 075	18 494
Tellstedt i Göteborg AB	556454-0861	Göteborg	374	100	1 000	9 369	9 369
K-Konsult Elmiljö AB	556896-8308	Stockholm	-14	100	20 000	3 631	3 631
PE Elmiljö Sverige AB	556385-7100	Stockholm	1 129	100	2 500	-	-
PE GMKI Elkonsult AB	556545-9038	Malmö	-213	100	500	3 339	3 339
HJR Projekt-EL	556306-7262	Stockholm	2 385	100	100 000	87 258	-
HJR Projekt-Hiss AB	556617-4149	Danderyd	20	100	1 000	-	-
HJR Projekt-Energi AB	556760-1025	Danderyd	-	100	1 000	-	-
HJR Projekt-Säkerhet AB	556342-7540	Danderyd	-	100	1 000	-	-
HJR Projekt-El i Uppsala AB	556336-1004	Uppsala	5	100	1 000	-	-
Brandgruppen i Sverige AB	556542-9122	Stockholm	8	100	25 000	-	-
Er omgivning AB	556886-8847	Stockholm	4	100	500	415	415
PE-Aristi	U74999TN-						
Simon Edvinsson Akustik AB	2013PTC09267	Chennai	481	60	1 000	2 778	2 778
Konkret Rådgivande Ingenjörer i Sthlm AB	556983-6322	Stockholm	-37	100	500	11 519	100
	556579-7536	Stockholm	12 607	100	1 005	100 005	-
Summa andelar i koncernföretag						372 596	115 079

NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Moderbolaget	2016	2015
Redovisat värde vid årets ingång	240	-
Anskaffning		240
Avyttring	-240	-
Redovisat värde vid årets utgång	-	240

TSEK	Organisations-	Säte	Årets resultat		Ägd andel i %		Bokfört värde i moderbolaget		Bokfört värde i koncernen	
Namn	nummer		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
PE Bro & Stålkontroll AB	556697-8861	Stockholm	-	1 842	-	40	-	120	-	2 170
PE Anläggningsunderhåll i Stockholm AB	556736-6769	Stockholm	-	2 438	-	40	-	120	-	3 123
			-	4 280	-	80	-	240	-	5 293

NOT 16 FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2016	2015
FINANSIELLA PLACERINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
FINANSIELLA PLACERINGAR SOM KAN SÄLJAS		
Aktier och andelar	3 173	2 738
Summa	3 173	2 738

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisations-	Säte	Kapital- andel i %	Redovisat värde
2016				
Orbitex Holding AB	556697-8861	Stockholm	25	-
Kapitalförsäkringar				3 114
Övriga aktier och andelar				59
Summa aktier och andelar				3 173
2015				
Orbitex Holding AB	556697-8861	Stockholm	25	-
Stinsvåningen HB	969697-0319	Kalmar	12	1
Buteljen HB	969664-9665	Visby	33	20
Kapitalförsäkringar				2 676
Övriga aktier och andelar				41
Summa aktier och andelar				2 738

NOT 17 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
2016			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	115 079	-	115 079
Tillkommande tillgångar	265 733	-	265 733
Avgående tillgångar	-8 216	-	-8 216
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	372 596	-	372 596
Restvärde vid årets slut	372 596	-	372 596

2015			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	57 093	390	57 483
Tillkommande tillgångar	59 632	-	59 632
Avgående tillgångar	-1 646	-390	-2 036
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	115 079	-	115 079
Restvärde vid årets slut	115 079	-	115 079

NOT 18 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2016	2015
Långfristiga fordringar som är anläggnings-tillgångar		
Förutbetalda leasingavgifter	652	493
Lämnade depositioner	148	148
Summa	800	641
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	315	255
Övriga kortfristiga fordringar	5 697	5 841
Summa	6 012	6 096

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 7 175 (122) TSEK i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 100 (221) TSEK. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 29 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 20 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

Koncernen	2016	2015
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	1 243 628	1 132 696
Fakturerad på ej avslutade arbeten	-1 144 388	-1 068 998
Summa	99 240	63 698

Upparbetad intäkt från pågående projekt redovisas på löpande räkning enligt branschpraxis. I balansräkningen redovisas pågående projekt som antingen Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättnings-tillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2016	2015
Förutbetalda hyreskostnader	11 663	4 770
Övriga förutbetalda kostnader	20 936	11 074
Upplupna intäkter	-	1 837
Summa	32 599	17 681

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
Kassa och bank	2016	2015	2016	2015
Kassa och bank	13 154	36 878	-	28 608
Summa	13 154	36 878	-	28 608

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 13 154 (36 878) TSEK och för moderbolaget 0 (28 608) TSEK.

NOT 23 EGET KAPITAL

Period	Aktiekapitalets utveckling	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
89-07-19	Bolaget bildas			500	50
97-01-28	Fondemission			500	50
06-10-01	Nyemission			9 000	900
10-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	-
15-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	-
15-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	28
15-11-25	Nyemission		851 063	851 063	284
15-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	639
Summa		2 056 000	3 795 414	5 851 414	1 950

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	2 056 000	10
B-aktier	3 795 414	1
Summa	5 851 414	

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

NOT 24 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
LÅNGFRISTIGA SKULDER				
Lån och krediter	196 235	3 800	193 000	-
Finansiella leasingsskulder	32 426	26 346	9 041	9 250
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	1 000
Summa	228 661	30 146	202 041	10 250
KORTFRISTIGA SKULDER				
Lån och krediter	74 825	38 157	74 825	33 397
Finansiella leasingsskulder	11 070	11 884	2 039	487
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-	44	-	2 582
Summa	85 895	50 085	76 864	36 466
Summa räntebärande skulder	314 556	80 231	278 905	46 716

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants. Lånevillkoren innehåller sedvanliga så kallade covenanter i form av bl a nettolåneskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar samt soliditet.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	60 000	93 300	60 000	90 000
Utnyttjad del	22 522	13 104	22 522	13 104

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	61 310	74 595	8 000	8 000
Pant för kundfordringar	-	7 390	-	-

NOT 25 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
AKTUELL SKATTEKOSTNAD (-) / SKATTEINTÄKT (+)				
Periodens skattekostnad	-3 657	-7 277	-	-
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-69	-5	-	-
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD (-) / SKATTEINTÄKT (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 771	-14 037	149	-1 025
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	4 519	21 213	2 046	6 738
Uppskjuten skatt avseende omsättningstillgångar		4		-
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver		-681		-
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt	3 564	-783	2 195	5 713
AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT				
Resultat före skatt	-8 520	23 705	-6 004	8 509
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	1 874	-5 215	1 321	-1 872
Nedskrivning av koncernmässig goodwill, aktieinnehav		-		-
Ej avdragsgilla kostnader	-1 042	-3 473	-146	-4 931
Ej skattepliktiga intäkter	1 352	3 091	1 020	10 074
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	1 336	-		-
Utnyttjat underskottsavdrag		4 713		2 513
Skatt hänförligt till tidigare år	-69	-5		-
Övrigt	113	106		-70
Redovisad effektiv skatt	3 564	-783	2 195	5 714

Uppskjuten skattekostnad hänförlig till förändrade redovisningsprinciper uppgår till 0 (0) kr.

Per 31 december 2016 redovisades i koncernen 27 960 (21 217) TSEK som uppskjuten skattefordran baserat på antaganden om framtida skattepliktiga vinster. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats anges med sitt skattevärde som uppgår till 22% och livslängden för underskotten är obegränsat livslånga. Uppskjuten skattefordran- och skatteskuld hänförs sig till följande kategorier:

	2016		2015	
	Upp- skjuten skatte- fordran	Upp- skjuten skatte- skuld	Upp- skjuten skatte- fordran	Upp- skjuten skatte- skuld
TSEK				
Koncernen				
Obeskattade reserver		2 765	-	1 361
Omsättningstillgångar	2 228	3 764	4	14 450
Underskottsavdrag	25 732	19 222	21 213	-
Summa	27 960	25 751	21 217	15 811
Moderbolaget				
Omsättningstillgångar	-	573	-	1 025
Underskottsavdrag	8 784	-	6 738	-
Summa	8 784	573	6 738	1 025

NOT 26 ÖVRIGA SKULDER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Mervärdesskatteskuld	39 072	28 087	701	614
Personalens skatter och avgifter	26 016	14 559	908	823
Övrigt	28 791	11 329	12 533	3 874
Summa	93 879	53 975	14 142	5 311

NOT 27 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	43 451	27 904	2 457	1 134
Upplupen löneskatt på pensionskostnader	19 488	9 248	635	200
Övriga upplupna kostnader	8 610	5 929	1 439	1 516
Summa	71 549	43 081	4 531	2 850

NOT 28 VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

2016-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas, värde- rat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
TSEK					1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar							
Värdepappersinnehav			41	41			
Kapitalförsäkringar			3 113	3 113			
Kundfordringar		160 212					
Likvida medel		13 154					
Övriga långfristiga fordringar		800					
Summa finansiella tillgångar	0	174 166	3 154	0	3 154	0	0
Finansiella instrument, skulder							
Skuldförd köpeskilling	17 405			0			17 405
Skulder till kunder och leverantörer				49 561			
Övriga långfristiga skulder				3 416			
Räntebärande skulder, långfristiga				228 661			
Räntebärande skulder, kortfristiga				85 895			
Summa finansiella skulder	17 405	0	0	367 553	0	0	17 405
2015-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas, värde- rat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
TSEK					1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar							
Värdepappersinnehav			62	62			
Kapitalförsäkringar			2 675	2 675			
Kundfordringar		105 872					
Likvida medel		36 878					
Övriga långfristiga fordringar		641					
Summa finansiella tillgångar	0	143 391	2 738	0	2 738	0	0
Finansiella instrument, skulder							
Skuldförd köpeskilling	8 700						8 700
Skulder till kunder och leverantörer				40 111			
Övriga långfristiga skulder				3 401			
Räntebärande skulder, långfristiga				30 146			
Räntebärande skulder, kortfristiga				50 085			
Summa finansiella skulder	8 700	0	0	123 743	0	0	8 700

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

Förvärv har under året skett av Applied Engineering AB, Temagruppen AB, Mariestads Elektroautomatik AB, HJR Projekt-EL AB samt Konkret Rådgivande Ingenjörer i Stockholm AB. Förvärven avser 100 procent av kapitalet och rösterna. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att justeras under kommande kvartal. Justering avser specifikation av övervärdena samt förvärvskostnader. Hittills har resultatet belastats med 2 400 tkr och avser Applied Engineering AB, Mariestads Elektroautomatik AB, Temagruppen AB och HJR Projekt-EL AB. Det övervärde som redovisas som goodwill avser den förvärvade enhetens framtida vinstgenerering och det vinstsynergier som förvärvet medför och inte uppfyller villkoren för separat redovisning.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2016 eller 2015.

NIVÅ 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

NIVÅ 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är: • Noterade priser för liknande tillgångar och skulder. • Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

NIVÅ 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena.

LIKVIDITETSRISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses uktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Projektengagemangs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som netto-skuld/-kassa i procent av eget kapital.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att Projektengagemangs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2016 till 298 (40) MSEK. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 315 (80) MSEK varav de kortfristiga var 86 (50) MSEK. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. Projektengagemang har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 3 MSEK.

VALUTARISK

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom Projektengagemang.

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

KREDITRISKEN I FINANSIELL VERKSAMHET

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

KREDITRISKEN I KUNDFORDRINGAR

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit provas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. De totala kreditförlusterna uppgick till 7 175 (122) TSEK. Det föreligger ingen betydande andel av kreditrisker på balansdagen.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER

Koncernen 2016	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1 - 2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Lån	48 960	49 939	143 923
Finansiell leasing	11 070	8 107	24 320
Checkkredit	22 586	-	-
Revolverande förvärvskredit	4 239	-	-
Övriga skulder	93 879	-	-
Summa	180 734	58 046	168 242

Koncernen 2015	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1 - 2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Lån	38 157	3 800	-
Skulder till kunder och leverantörer	40 111	-	-
Övriga skulder	53 975	-	-
Summa	132 243	3 800	-

Moderbolaget 2016	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1 - 2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Lån	48 960	49 939	143 923
Finansiell leasing	2 039	2 260	6 781
Checkkredit	22 586	-	-
Revolverande förvärvskredit	4 239	-	-
Övriga skulder	14 142	-	-
Summa	91 966	52 200	150 704

Moderbolaget 2015	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1 - 2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Lån	22 875	1 000	-
Skulder till kunder och leverantörer	8 570	-	-
Övriga skulder	5 893	-	-
Summa	37 338	1 000	-

KREDITFACILITETER

Koncernen 2016	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	240 000	240 000	-
Checkräkningskredit	60 000	22 586	37 414
Revolverande förvärvskredit	100 000	4 239	95 761
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	16 462	-	16 462
Summa	416 462	266 825	149 637

Koncernen 2015	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	67 127	70 528	-
Checkräkningskredit	90 300	13 104	77 196
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	39 887	-	39 887
Summa	197 314	83 632	117 083

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ej förfallet	143 138	80 513	4 942	4 637
Förfallet 1-30 dagar	9 036	14 216	16	150
Förfallet 31-60 dagar	3 055	3 031	-	1
Förfallet 61-90 dagar	415	513	110	-
Förfallet >91 dagar	11 843	8 245	1 116	53
Summa	167 487	106 518	6 184	4 841

NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans	-646	-524	-221	-
Inbetalda/reglerade kundfordringar	465	-	121	-
Konstaterade kundförluster	81	-	-	-
Nedskrivna kundfordringar*	-7 175	-122	-	-221
Summa	-7 275	-646	-100	-221

* Ökningen av nedskrivningar kundfordringar avser Soleed bolagen

Hantering av kapital

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.

NOT 30 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

	2016	2015
TILLGÅNGAR SOM INNEHAS VIA OPERATIONELLA LEASINGAVTAL		
Minimileaseavgifter	50 420	19 428
Totala leasingkostnader	50 420	19 428
Leasingavgifterna fördelas sig på följande avtal:		
Leasingavgifter övrigt	50 420	19 428
Totala leasingkostnader	50 420	19 428

FRAMTIDA ÅTAGANDEN LEASINGAVTAL

Nominellt värde av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning:

	2016	2015
Inom 1 år	48 987	20 062
Mellan ett och fem år	75 386	42 460
Summa	124 373	62 522

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	61 310	77 150	8 000	8 000
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	-	25 529	-	289
Spärrade bankmedel	1 824	305	-	-
Summa ställda säkerheter	63 134	102 984	8 000	8 289
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till för- mån för dotterbolag	-	-	Obe- gränsat	Obe- gränsat
Åtagande tvistig fordran	-	2 068	-	-
Övriga borgensförbindelser	-	1 681	-	-
Summa eventualförpliktelser	-	3 749	-	-

NOT 32 TRANSAKTIONER KONCERNBOLAG OCH NÄRSTÅENDE

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterbolag, se not 14.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Transaktioner med koncernföretag				
Försäljning till koncernföretag	187 523	211 968	82 352	54 362
Inköp från koncernföretag	-187 523	-211 968	-51 443	-54 270
Räntetäckter från koncernföretag	917	2 764	916	1 517
Räntekostnader till koncernföretag	-917	-2 764	-1	-1 218

Inköp från företag kontrollerade av ledande befattningshavare

Försäljning och inköp från närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per-Arne Gustavsson, en av huvudägarna, har bolaget Pagator AB från vilka inköp har skett för 225 (331) TSEK och det finns inga utestående mellanhavanden på balansdagen.

NOT 33 RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar	56 087	32 727	6 465	5 474
Nedskrivning goodwill/aktier i intressebolag		0		21 000
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag	0	621	-3 278	3 476
Realisationsresultat avyttringar	582	-7 982	1	0
Förändring i avsättningar	15	0	0	0
Förändringarna i eget kapital med påverkan på kassaflödet	0	5 492		0
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	15	0	8	0
Övrigt		-4 445		4 164
Summa	56 699	26 413	3 196	34 114
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	150	127	150	127

NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

NOT 35 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmsigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2016 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

VÄRDERING AV FORDRINGAR

Projektengagemangs kundfordringar uppgår till 160 (106) MSEK, se not 29, Finansiella instrument och finansiell riskhantering. Fordringarna värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av era bedömningar varav den för Projektengagemang enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

De skattemässiga underskott som verksamheten har aktiverat bedöms kunna återvinnas med framtida resultatgenerering.

NOT 36 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2016 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 13 april 2017. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2017.

Stockholm den 13 april 2017

Gunnar Grönkvist
Styrelseordförande

Britta Dalunde
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Per Göransson
Styrelseledamot

Öystein Engebretsen
Styrelseledamot

Per-Arne Gustavsson
Verkställande direktör

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I PROJEKTENGAGEMANG SWEDEN AB (PUBL.), ORG.NR 556330-2602

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB för år 1 januari 2016 till 31 december 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över totalresultat och balansräkningen koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2015 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 9 maj 2016 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40 och 80-85. Den andra informationen består av framvagn och bolagsstyrningsrapport (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 77-87. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information

som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB för år 1 januari 2016 till 31 december 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 13 april 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Projektengagemang Sweden AB (Projektengagemang) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Till grund för bolagsstyrningen inom Projektengagemang ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och en anpassning mot tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Projektengagemang tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning samt har valt att anpassa sin bolagsstyrning mot en tillämpning av Koden.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Projektengagemangs affärsidé är att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, byggnad, infrastruktur, industri och projektledning genom intern samverkan mellan discipliner. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

I bolagets decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. Projektengagemangs kärnvärden kunskap, integration och ökat värde speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande.

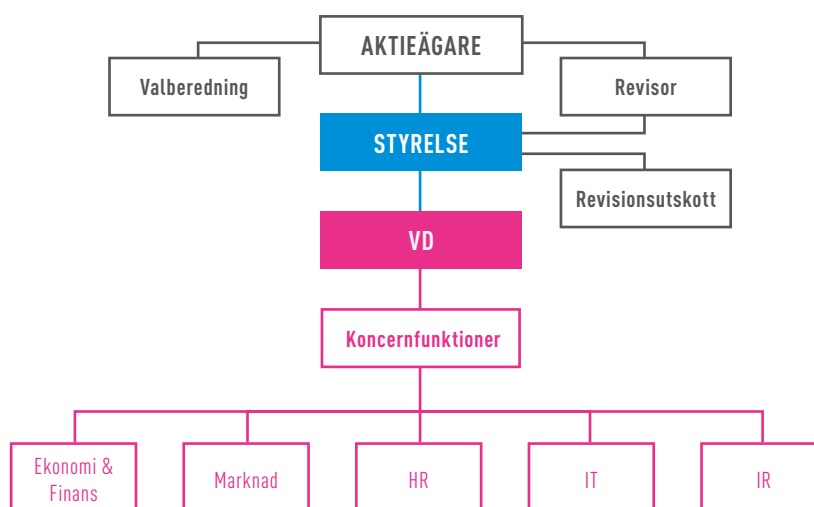
Projektengagemangs arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsle-

dare som i det dagliga arbetet har bolagets koncerngemensamma ledningssystem till hjälp.

Projektengagemang är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper bolaget att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

Systemet och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet.

Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policies och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. Projektengagemang arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla bolagets arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodo- gör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.



STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom bolaget hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land men tillser även att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för bolagets verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställs av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policies, värderingar och uppförandekod.

Bolagets policies som exempelvis uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy och miljöpolicy samt andra viktiga styrinstrument skall årligen tillställas styrelsen för godkännande.

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING

På årsstämma/bolagsstämma är det aktieägarna som gör de val och sätter upp de riktlinjer som utgör grunden för bolagsstyrning inom Projektengagemang. Nedanstående illustration sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad inom Projektengagemang.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Projektengagemang utövar sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är Projektengagemangs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt valberedning med mera.

Projektengagemangs bolagsordning innehåller bestämmelse om hembud.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt. Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse kan utfärdas till stämma.

På Projektengagemangs webbplats www.pe.se finns kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma. Här finns också protokoll med mera från de senaste stämmorna.

AKTIEÄGARE

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Projektengagemang 397 aktieägare per den 31 december 2016. Aktiekapitalet uppgick till 1 950 471 kronor, fördelat på 2 055 100 A aktier motsvarande 35,12 procent av totalt antal aktier samt 84,38 procent av antalet röster samt 3 796 314 B aktier. A aktier medför 10 röster och B aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i bolagets vinst och kapital.

Projektengagemang Holding AB hade per den 31 december 2016 en ägarandel uppgående till 36,17 procent av totalt antal aktier och 61,72 procent röster. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Projektengagemang.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2016

Projektengagemang höll den 24 februari 2016 en extra bolagsstämma. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Sammansättning av antal styrelseledamöter anpassas enligt praxis för börsbolag till mellan tre till åtta ledamöter.
- Bolagets firma ändras till Projektengagemang Sweden AB.
- Att bolaget skall ha en valberedning bestående av fyra ledamöter.
- Valberedningens ledamöter skall utgöras av en representant för var och en av de tre till kapitalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant och styrelsens ordförande (sammankallande till första sammanträdet). Om någon av de tre kapitalmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till kapitalet största aktieägaren.
- Valberedningen skall konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i februari. Namnen på de utsedda representanterna i valberedningen och de aktieägare de företräder skall offentliggöras så snart de utsetts.

- Valberedningens uppgift skall vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоорdförande, antal styrelseledamöter och styrelsesuppleanter, val av styrelseledamöter, val av styrelsesuppleanter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning skall utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämmande av Styrelse som beskrivs i Svensk Kod för bolagsstyrning.
- Att Valberedningen skall ha rätt att från bolaget erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering
- Beslutades att nyvälja följande ledamöter till befintlig styrelse Öystein Engebretsen, Lars-Erik Blom och Britta Dalunde.
- Att styrelseledamöter som ej är verksamma i företaget arvoderas med, ordförande 300 000 kronor per år och styrelseledamot med 150 000 kronor. För tillkommande externa styrelseledamöter föreslås att arvodet om 150 000 kronor relateras till tiden de sitter i styrelsen från denna extra bolagsstämma till och med årsstämman som är tre månader och arvodet därmed för tillkommande uppgår till 37 500 kronor till och med ordinarie årsstämma. Styrelseledamot får, efter särskild överenskommelse med bolaget och under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget och skattemässiga förutsättningar finns, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, genom ett av styrelseledamoten ägt bolag.
- Det beslutades, i enlighet med valberedningens förslag att till ordinarie styrelseledamöter för tiden intill dess nästa årsstämma hållits genom omval utse, Gunnar Grönkvist, Britta Dalunde, Öystein Engebretsen, Lars Erik Blom och Per Göransson.
- Det beslutades att välja Gunnar Grönkvist till ordförande.
- Styrelsen intill dess nästa årsstämma hållits erhåller ett arvode om totalt 750 000 kronor, exklusive reseersättning att fördelas mellan ledamöterna enligt följande bland icke anställda årsstämmoallda ledamöter: Ordföranden 300 000 kronor och övriga ledamöter 150 000 kronor per ledamot. Arvode för arbete som utförs inom revisionsutskottet och i förekommande fall ersättningsutskottet föreslås ersättas med dagsarvode. Till revisionsutskottets ordförande 7 500 kr och ledamot 5 000 kr per dag. Till ersättningsutskottets ordförande 7 500 kr och ledamot 5 000 kr.
- Arvoden, inklusive eventuella sociala kostnader ska kunna faktureras genom ett av ledamot helägt aktiebolag under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget och i enlighet med gällande skatteregler.
- Det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB valdes som bolagets revisor fram till och med årsstämman 2017 med Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om en eller flera nyemissioner av aktier samt emissioner av konvertibler och teckningsoptioner, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning eller eljest förenas med villkor. Bolagets aktiekapital får efter nyemission med stöd av detta bemyndigande högst uppgå till 2 500 000 kr och antalet aktier till 7 500 000 stycken. Avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt kan ske för att bolaget ska kunna emittera aktier som likvid (helt eller delvis) vid förvärv av bolag, aktier eller rörelser samt anskaffa kapital. Emissionskursen ska vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt vid betalning genom apport vara så nära aktiens marknadsvärde som möjligt eller motsvara den kurs som aktieägarna överenskommit separat.
- Att bolagskategorin för bolaget ändras från att vara privat till att bli publikt samt att ett krav införs i bolagsordningen att aktieägare måste anmäla sitt deltagande för att få närvara på bolagsstämma.
- Ändringen av bolagskategori medför även en del andra ändringar av bolagsordningen avseende bland annat kallelsetidpunkter och kallelse sätt.

ÅRSSTÄMMA 2016

Projektengaagemangs årsstämma 2016 ägde rum den första juni 2016 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande 81,18 procent av Bolagets röster och 61,82 procent av bolagets kapital. En majoritet av styrelsens ledamöter liksom VD, var närvarande. Dessutom deltog bolagets revisor vid stämman.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2015. Det antecknades att varken styrelseledamöter eller verkställande direktören varandes aktieägare deltog i beslutet.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att till aktieägarna utdelas 50 öre per aktie som vinstutdelning.

VALBEREDNING

Årsstämman i Projektengagemang fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättande. Årsstämman 2016 beslutade att bolaget ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till kapitalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant, och styrelsens ordförande (sammankallande till första sammanträdet). Om någon av de tre kapitalmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 31 augusti 2016. Namnen på de utsedda representanterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till kapitalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till kapitalet största aktieägarna ska äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i kapitalet senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på

Valberedning och utnämning av Styrelse som beskrivs i Svensk Kod för bolagsstyrning.

Att valberedningen ska ha rätt att från Projektengagemang erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär för sitt arbete ingen ersättning från Projektengagemang.

REVISORER

Projektengagemangs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2016 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2017.

Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för styrelsen för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar, varefter styrelsen, utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen för en dialog med revisorerna.

Projektengagemangs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning. Revisorerna har under 2016 genomfört en översiktlig granskning av bolagets delårsrapport för tredje kvartalet.

Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets samtliga sammanträden och på årsstämman 2016. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen.

Arvoden till revisionsbolaget för 2016, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 5, sidan 59 i årsredovisningen 2016.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning och arvoden

Projektengagemangs styrelse består av fem stämмоvalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Även andra tjänstemän i bolaget deltar som föredragande alltefter behov. Bolagets ekonomi- och finansdirektör är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning under 2016 samt ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2016 respektive 2015 framgår av not 6, sidan 60. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 84.

	Närvaro 2016 ¹	
	Styrelse- möten (13 st)	Utskotts- möten (2 st)
Gunnar Grönkvist	13	2
Per Göransson	13	-
Britta Dalunde	12	2
Öystein Engebretsen	13	-
Lars-Erik Blom	12	2
Per-Arne Gustavsson	4	-
Anita Bergsten	4	-
Michael Spångberg	4	-
Lars-Henrik Enlöf (suppleant)	4	-
Patric Kjellin (suppleant)	4	-

1 För ledamöter som ingick i styrelsen fram till årsstämman 2016 men som inte omvaldes avser närvaron möten innan stämman. Ett möte har skett per capsulam.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Projektengagemangs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då två av de stämмоvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämмоvalda ledamöter förutom Per Göransson, COO samt vVD i bolaget har under 2016 varit oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att bolaget är organiserat så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, och för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. Projektengagemang höll konstituerande styrelsesammanträde den 24 februari samt 1 juni 2016 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2016 har 13 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över bolagets resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär.

Styrelsens huvudsakliga arbete har under året framförallt varit förberedelsearbete för börsfärdighet, koncernens styrning och drift samt beslut i sambande med förvärv och finansiering.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppdrag att, tillsammans med ekonomi- och finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuni-

ceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Minst en gång per år redogör bolagets revisorer för styrelsen för huruvida bolaget tillsett att bokföring, förvaltning och ekonomisk kontroll fungerar, varefter styrelsen, utan närvaro av VD eller annan person från bolagsledningen för en dialog med revisorerna.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott. Hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter, dock att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.

Revisionsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering, övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bl. a. på effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer, överväga omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget, bereda frågor om revision, utvärdera revisionsinsatsen, fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av bolagets revisor och om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna, följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller eljest.

Bolagets huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2016 bestått av ledamöterna Britta Dalunde, Lars-Erik Blom och Gunnar Grönkvist. Ordförande i utskottet är Britta Dalunde.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden under 2016 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, tester för eventuella nedskrivningsbeov samt uppföljning och kontroll av bolagets finansiella rapportering.

Revisorerna har varit närvarande vid revisionsutskottets samtliga sammanträden.

VD/KONCERNCHEF

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa bolagets och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Bolagets VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

KONCERNLEDNING

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2016 av VD och ytterligare fem personer: Operativ chef (COO), ekonomi- och finansdirektör (CFO), marknadschef och förvärvsansvarig, HR-chef samt IR-chef. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 85 i årsredovisningen för 2016. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING, INTERNREVISION OCH UPPFÖLJNING

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen.

Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Cheferna på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

RISKBEDÖMNING

Projektengagemang uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar Projektengagemang de områden där risken för fel är förhöjd.

KONTROLLAKTIVITETER

På månadsbasis upprättas finansiella rapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade finansiella rapporter. Dessa rapporter ligger till grund för månatliga möten koncernchefen, operativa chefen, ekonomi- och finansdirektören och controllers har genomgång med nyckelpersoner i den operativa organisationen. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, och kassaflöde.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policies, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

INTERNREVISION

Projektengagemang har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion.

Styrelsens uppfattning är att det på grund av bolagets storlek och låga komplexitet inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Det finns instruktioner och en löpande utvärdering görs av att ansvariga personer i organisationen har den kompetens och de stödresurser som krävs för att fullgöra arbetet i samband med framtagandet av finansiella rapporter.

YTTERLIGARE INFORMATION PÅ WWW.PE.SE

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämma 2016 (kallelser, protokoll, beslut,)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2016 ingår i årsredovisningen för respektive år

Denna bolagsstyrningsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

STYRELSE



GUNNAR GRÖNKVIST, f 1943

Styrelseordförande och ledamot i revisionsutskottet

Ledamot och ordförande sedan 2015.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Pol. Mag. Stockholms Universitet

Övriga uppdrag: styrelseordförande i Awapatent Aktiebolag och AWA Holding AB

Aktieinnehav: 7 500 B-aktier

BRITTA DALUNDE, f 1958

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: MBA with a specialism in Strategic Planning, Edinburgh Business School

Övriga uppdrag: ordförande i Chorus AB, Boom Watch Company AB och Cereb AB, styrelsesuppleant i OF Huset i Stockholm AB, styrelseledamot i Arlandabanan Infrastructure AB samt styrelseledamot och ordförande i Revisionsutskottet i Oniva Online Group Europe AB och HH Ferries AB.

Aktieinnehav: 3 500 B-aktier

LARS ERIK BLOM, f 1960

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilekonom Stockholms Universitet

Övriga uppdrag: VD för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans ABs investeringsverksamhet, styrelseledamot i FM Mattsson Mora Group, Järntorget Byggintressenter AB, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Norvatek Invest AB, Connecting Capital AB samt ordförande i LK-gruppen och ordförande i FM Mattsson Mora Groups Revisionsutskott.

Aktieinnehav: 31 630 B-aktier indirekt via LK Finans AB

PER GÖRANSSON, f 1953

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2006. Anställd i bolaget sedan 2006 i rollen som vice VD och operativt ansvarig.

Beroende i förhållande till bolaget och ledningen, beroende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Aktieinnehav: 710 892 A-aktier och 348 773 B-aktier indirekt via Projektengagemang Holding AB

ØYSTEIN ENGBRETSSEN, f 1980

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2016.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Utbildning: Master of Science BI Norwegian School of Management (Oslo/Sandvika)

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig på Investment AB Öresund.

Aktieinnehav: 0

LEDNING



PER-ARNE GUSTAVSSON, f 1952

VD och koncernchef

Anställd sedan 2006.

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Grundare av Projektengagemang. 30-årig erfarenhet från teknikkonsultbranschen.

Aktieinnehav: 724 100 A-aktier och 348 773 B-aktier indirekt via Projektengagemang Holding AB

PER GÖRANSSON, f 1953

Operativ chef och vice VD

Anställd sedan 2006.

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

Mångårig erfarenhet från teknikkonsultbranschen.

Aktieinnehav: 710 892 A-aktier och 348 773 B-aktier indirekt via Projektengagemang Holding AB



PETER SANDBERG, f 1970

Finanschef

Anställd sedan 2007.

Utbildning: Civilekonom från Uppsala Universitet.

Mångårig erfarenhet från teknikkonsultbranschen.

Aktieinnehav: 103 000 A-aktier och 54 500 B-aktier privat och via bolag.

PETER EDSTRAND, f 1973

Marknadschef och förvärvsansvarig

Anställd sedan 2014.

Utbildning: Marknadsekonom DIHM.

Tidigare senior konsult och ansvarig för förvärv inom BDO Nordic samt managementkonsult med fokus på förändringsprocesser, försäljning och marknadsföring. Dessförinnan VD och ledande befattningar inom retail- och konsumentföretag.

Aktieinnehav: 3 000 B-aktier via bolag



ROGER LINDVALL, f 1964

HR-chef

Konsult sedan 2015.

Utbildning: Landskapsarkitekt och psykolog, Uppsala universitet.

Mångårig erfarenhet av organisations-, ledarskaps- och medarbetarfrågor genom tidigare uppdrag som vd, HR-chef och personaldirektör. Dessförinnan konsult inom organisationsutveckling och HR-frågor.

Aktieinnehav: 0



PER-ANDERS NYMAN, f 1976

IR-chef

Konsult till företagsledningen.

Utbildning: Studier i företags- och nationalekonomi vid Uppsala Universitet.

Mångårig erfarenhet av Investor Relations och strategisk finansiell kommunikation i rollen som anställd konsult och inhyrd IR-chef.

Aktieinnehav: 0

PROJEKTENGAGEMANG UNDER 10 ÅR

2006

PROJEKTENGAGEMANG GRUNDAS

Projektengagemang grundas av nuvarande koncernchef Per-Arne Gustavsson. Under 2006 startas fem bolag tillsammans med befintliga medarbetare i bolagen. Per Göranson, nuvarande operativ chef, ansluter och byggandet av koncernen startar.

2009

UTVECKLINGEN TAR FART

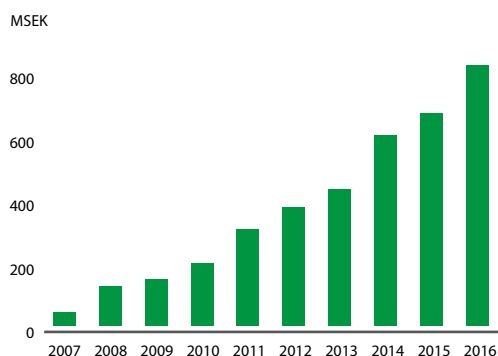
Mellan åren 2006 och 2009 läggs grunden för det som idag är Projektengagemangskoncernen. Tio verksamheter startas i partnerskap med cirka 100 medarbetare genom så kallade entreprenörspaket. Resan mot visionen att förändra vår bransch och vara en attraktiv arbetsgivare där varje individ kan göra skillnad är inledd. Målet är att Projektengagemang ska bli en av de tio största teknikkonsulterna i Sverige.

2010

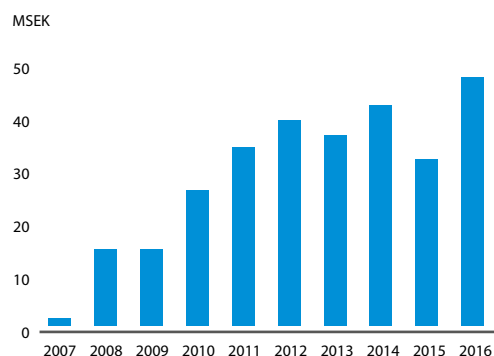
HELTÄCKANDE KOMPETENS

Under 2010 börjar formeringen av en heltäckande, multidisciplinär konsultkoncern med verksamhet som organiseras i affärsområden att formas. Den organiska tillväxten fortsätter i oförminskad styrka och de första bolagen förvärvas.

Omsättning 2007–2016



Resultat 2007–2016



2013

LEDANDE LEVERANTÖR AV SAMMANSATTA TJÄNSTER

Fortsatt stark utveckling med flertalet stora och komplexa uppdrag. Under 2013 tas beslut om att ytterligare förtydliga strategin att bli en ledande leverantör av sammansatta och samordnade leveranser.

2015

RESAN FORTSÄTTER

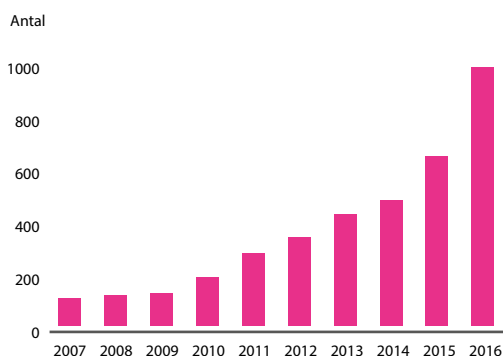
Projektengagemang är nu fler än 600 medarbetare och finns på ett 30-tal orter i Sverige. Arbetet att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare utvecklas och individen gör skillnad fortsätter, allt med syftet att öka värdet för våra kunder och samhälle. Koncernen ägs sedan sommaren 2015 enbart genom aktieägare i koncernens moderbolag, efter att ca 200 medarbetare konverterat sina aktier i dotterbolagen.

2016

1000 MEDARBETARE OCH ÖVER 1 MILJARD I OMSÄTTNING

Samma år som Projektengagemang firar tio år som företag uppnås en milstolpe – vi är nu 1000 medarbetare och omsätter mer än 1 miljard kronor. Tioårsjubileet firas genom den landsomfattande eventserien Stadsengagemang där Projektengagemang tillsammans med kunder och samarbetspartners tar fram förslag på hur vi kan förbättra svenska städer ur ett samhällsbyggnadsperspektiv.

Antalet medarbetare 2007–2016



2016
GENOMFÖRDES
CIRKA 7 000
UPPDRAG ÅT
1 700 KUNDER

DEFINITIONER NYCKELTAL

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

AKTIERELATERADE MÅTT

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

AVKASTNINGSTAL

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

FINANSIELLA MÅTT

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

MARGINALMÅTT

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av årets nettoomsättning

ÖVRIGA NYCKELTAL

Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

AKTIEÄGARE OCH AKTIEKAPITAL

ÄGARFÖRHÅLLANDEN PER 31 DEC 2016

Namn	AK A	AK B	Innehav	Innehav %	Röster %
PROJEKTENGAGEMANG HOLDING I	1 434 992	691 184	2 126 176	36,34	61,76
LK FINANS AB	0	319 149	319 149	5,45	1,31
ÖRESUND, INVESTMENT AB	0	319 149	319 149	5,45	1,31
SANDBERG, PETER, privat och bolag	103 000	54 500	157 500	2,69	4,46
K-KONSULT MANAGEMENT AB	53 000	61 411	114 411	1,96	2,43
BERTFELT, OLLE	107 500	1 250	108 750	1,86	4,42
ALLBA HOLDING AB	0	106 383	106 383	1,82	0,44
RINGSTEDT, KATARINA	40 000	61 126	101 126	1,73	1,89
PETE HOLDING AB	0	94 457	94 457	1,61	0,39
NORDENADLER, JOHAN	75 000	0	75 000	1,28	3,08
SUMMA TIO STÖRSTA ÄGARE	1 813 492	1 708 609	3 522 101	60,19	81,49
ÖVRIGA	242 508	2 086 805	2 329 313	39,81	18,51
TOTALT ANTAL AKTIER	2 056 000	3 795 414	5 851 414	100,00	100,00

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	50
2006-10-01	Nyemission			9 000	900
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	0
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	0
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	28
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	284
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	639
		2 056 000	3 795 414	5 851 414	1 950

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

ANTALET AKTIER OCH RÖSTETAL

Vid årets utgång	Antal	Röstetal
A-aktier	2 056 000	10
B-aktier	3 795 414	1
Summa	5 851 414	

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls den 11 maj 2017, kl. 16.00 i bolagets lokaler på Årstaängsvägen 11 i Stockholm.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 5 maj 2017 och ombedes anmäla sin avsikt att närvara per e-post till anders.johansson@pe.se, senast 5 maj 2017.

UTDELNING

Styrelsens förslag är att bolaget inte lämnar någon utdelning för räkenskapsåret 2016.

FINANSIELL KALENDER

2017-05-10	Delårsrapport för första kvartalet 2017
2017-05-11	Årsstämma 2016



POSTADRESS:
BOX 47146
100 74 STOCKHOLM

BESÖKSADRESS:
ÅRSTAÄNGSVÄGEN 11
117 43 STOCKHOLM

WWW.PE.SE