



Vi skapar för livet

Årsredovisning 2018



Vi är konsulter inom samhällsbyggnad och industri. Här jobbar arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister som identifierar möjligheter, tar fram visioner och hantlar utmaningar. Tillsammans skapar vi värde för våra kunder – och för samhället i stort. Vi levererar lösningar som fungerar här och nu och för kommande generationer. **Vi skapar för livet.**



Det har varit ett händelserikt år där vårt långsiktiga arbete skapat förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt

s11

Kultur, ledarskap och innovation

s25



Osynliga installationer i en 150 år gammal nationalklenod

s23



Från industriellt landmärke till framtidens bostadsområde

s19



Hållbarhet – en del av vår affärsstrategi

s31

Innehåll

Det här är Projektengagemang	4	Vårt hållbarhetsarbete	30	Balansräkning för moderbolaget	55
2018 i siffror	6	Hållbarhet - en del av vår affärsstrategi	31	Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	56
2018 i korthet	8	Vårt hållbarhetsråd	32	Kassaflödesanalys för moderbolaget	57
Intervju med VD	10	PEs bidrag till de globala målen	33	Noter	58
Vision, värderingar och strategi	12			Revisionsberättelse	82
Marknad och trender	14	Våra räkenskaper	34		
Våra divisioner	15	Fem år i sammandrag	34	Styrelse	84
Arkitektur & Management	16	Förvaltningsberättelse	35	Ledning	86
Bygg & Anläggning	18	Bolagsstyrningsrapport	40	Projektengagemang sedan starten	88
Industri & Energi	20	Väsentliga risker och riskhantering	47	Definitioner nyckeltal	90
Installation	22	Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	50	Aktien	93
PE som arbetsgivare	24	Balansräkning för koncernen	51	Årsstämma	95
Kultur, ledarskap och innovation	25	Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	52	Finansiell kalender	95
PE-skolan	26	Kassaflödesanalys för koncernen	53		
KVIST - vårt kvinnliga nätverk	28	Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	54		
Samhällsbarometern - Framtidens stad	29				

Det här är Projektengagemang

På Projektengagemang, i dagligt tal PE, jobbar över tusen arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister som identifierar möjligheter, tar fram visioner och hanterar utmaningar. Tillsammans skapar vi värde för våra kunder – och för samhället i stort. Vi levererar lösningar som fungerar här och nu och för kommande generationer. Vi skapar för livet.

PE är en multidisciplinär konsultkoncern inom samhällsbyggnad och industri som grundades 2006. Sedan dess har vi vuxit till över tusen medarbetare och finns i hela Sverige. 2018 hade vi en omsättning på drygt 1,2 miljarder kronor.

En enkel affärsidé

Många viktiga byggstenar; idéer, individer och företag, har förts samman och lagt grunden till det starka företaget PE är idag. Det som driver PE är engagerade medarbetare som skapar värde – inte bara för våra kunder, utan också för samhället i stort. Vi levererar kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom våra fyra divisioner; Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning, Industri & Energi och Installation.

Vision om ett bättre samhälle

I en värld som ständigt förändras, behöver vi också göra det. Vi har ett ansvar att göra skillnad och vi drivs av viljan att förnya och förbättra. Vår vision är att vi ska förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Därför utmanar vi varandra att tänka bredare och ibland annorlunda. Det utvecklar vår kunskap och kompetens – och i förlängningen även hur vi skapar värde för våra kunder, oss själva och samhället i stort.

Entreprenörskap och samverkan

Vi har en stark tro på entreprenörskap och att varje medarbetares personliga drivkraft är grunden för vår gemensamma framgång. Med ett genuint engagemang för uppgiften, kunden, slutanvändaren och samhället skapar vi framgångsrika projekt där kunden inte bara är nöjd med slutresultatet utan även med resan dit.

Komplexa utmaningar kräver innovativa lösningar

Vår företagskultur uppmuntrar till och öppnar för samarbete mellan olika kompetenser. Vid behov kallar vi gärna in våra kollegor från andra expertområden. För varje år blir projekten allt mer komplexa, både inom samhällsbyggnad och industri, och fler kompetenser måste samarbeta för att lösa utmaningarna. Genom att låta våra arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister samverka blir vi mer innovativa och bättre på att hitta synergieffekter och lösningar.

En bättre arbetsplats

Framgång mäts ofta som lönsam tillväxt men skapas utifrån medarbetarnas och kundernas nöjdhet och i slutändan den samhällsnytta vi bidrar med i människors vardag. Vår senaste medarbetarundersökning visar att vi på PE är mer benägna att rekommendera vår arbetsplats till en vän eller en kollega än genomsnittet. Det ser vi som ett tecken på att vi är på rätt väg.

Vi förnyar samhället genom
innovativa och hållbara lösningar

Vision

Arkitektur & Management

Tjänster inom bland annat stadsplanering, arkitektur, landskaps- och inredningsarkitektur, vatten och avlopp, mark samt projektledning och managementkonsulting.



Bygg & Anläggning

Tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.



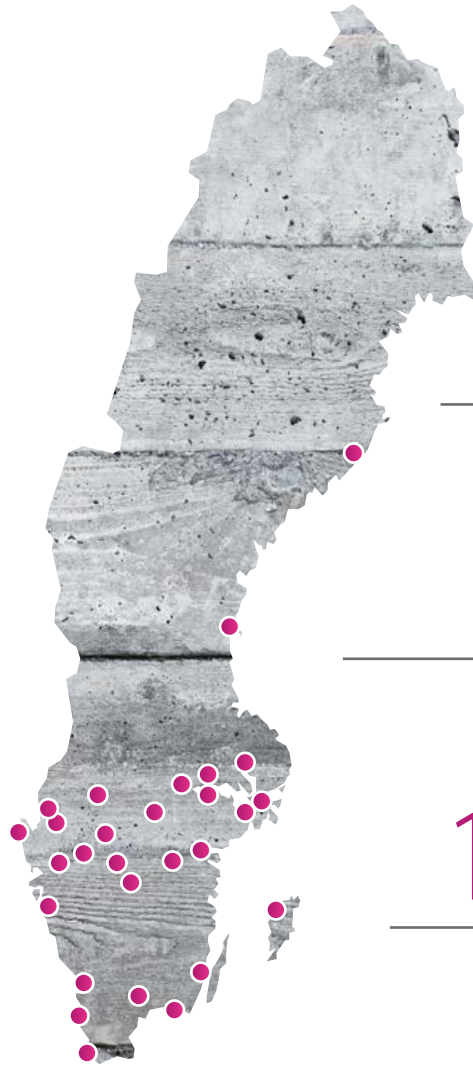
Industri & Energi

Tjänster mot industrisektorn inom bland annat strategisk rådgivning, automation, produktutveckling, mekanisk konstruktion, process- och beräkningstjänster.



Installation

Tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd samt sprinkler.



31

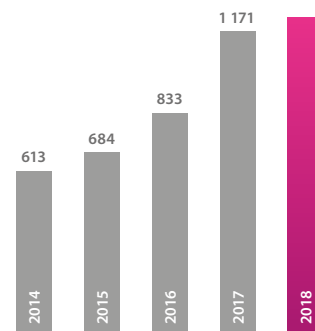
Orter*

62

Kontor

1 022

Medarbetare



1 224

Mkr

Fyra divisioner

Omsättning

* Varav ett kontor i Skien, Norge, samt ett i Chennai, Indien.

Vi känner
Engagemang

Vi drivs av
Entreprenörskap

Vi tar
Ansvar

Kärnvärden

2018 i siffror

Höjdpunkter från 2018

Notering av B-aktier Nasdaq Stockholm, Small Cap

Den 19 juni noteras PEs B-aktier på Nasdaq Stockholm. Totalt sett tillförs bolaget cirka 300 Mkr före noteringskostnader.

Sju förvärv under året

Sju strategiskt viktiga förvärv har gjorts under året. Det största sett till omsättning är Integra Engineering AB. Totalt sett har dessa bolag en beräknad omsättning på cirka 300 miljoner kronor.

Bolag	Division	Årlig omsättning, Mkr
Sture Byberg Ingengörsbyrå AB	Bygg & Anläggning	5
Energi & VVS-planering i Helsingborg AB	Installation	15
Smedjan Projektleddning AB	Arkitektur & Management	15
Roof Arkitekter AB	Arkitektur & Management	15
Fast Engineering Göteborg AB	Installation	30
PreCendo AB	Installation	20
Integra Engineering AB	Bygg & Anläggning	200
		300

Omförhandling av finansiering

Genom omförhandling och utökning av bolagets lånemöjligheter har grunden för en fortsatt expansion och ytterligare möjligheter till förvärv lagts.

Marknadsinvesteringar inom järnväg och hållbarhet

Under andra kvartalet utökades antalet medarbetare inom järnväg och miljö med cirka 25 personer, en strategisk investering för PE.

Lansering av Hållbar Fastighet

I syfte att i större utsträckning produktifiera koncernens tjänster har verktyget Hållbar Fastighet utvecklats. Det är ett verktyg som underlättar för fastighetsägare och förvaltare att förstå hur tillgänglig teknik och expertis kan nyttjas i hållbarhetsarbetet.

Etablering av hållbarhetsråd

Hållbarhet är ett strategiskt fundament som ska genomsyra allt vi gör. För att kunna hantera den komplexitet och bredd som hållbarhet innebär har PE etablerat ett Hållbarhetsråd.

Nyckeltal

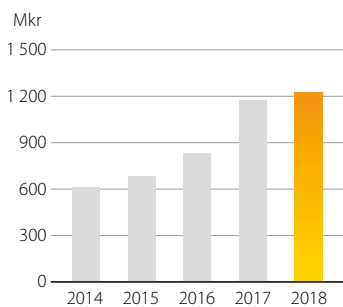
Mkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	1 224	1 171	833	684	613
EBITA (justerat resultat)	80	97	47	32	42
EBITA- marginal % (justerat resultat)	6,6	8,3	5,6	4,7	6,9
Rörelseresultat, EBIT	74	65	0	32	42
EBIT-marginal %	6,1	5,6	0,0	4,7	7,0
Årets resultat	57	38	-5	23	23
Resultat per aktie	2,63	1,73	-0,24	1,08	1,05

Projektengagemang fortsätter att utvecklas. Under 2018 ökade både omsättning och resultat.

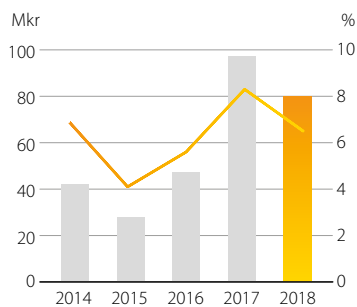
1 224 Mkr

Nettoomsättning

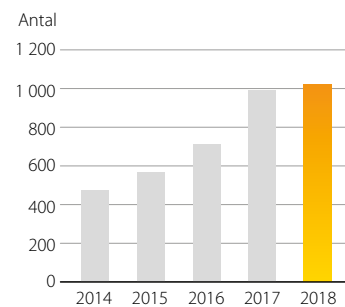
(1 171 Mkr)



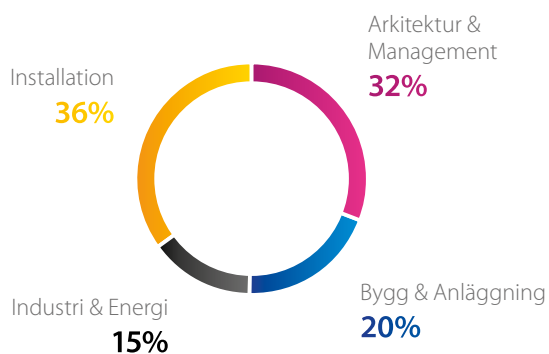
Nettoomsättning



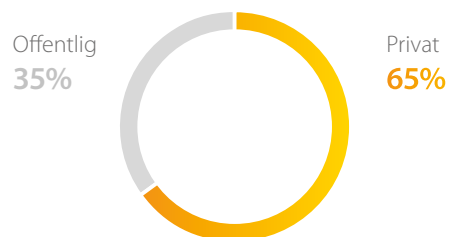
EBITA (Mkr) och EBITA-marginal (%)
(justerat resultat)



Genomsnittligt antal anställda



Nettoomsättning per division av totalen



Kunder

74 Mkr

Rörelseresultat

(65 Mkr)

5 %

Total tillväxt

(41%)

7

Företagsförvärv

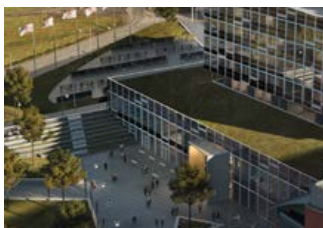
(0)

2018 i korthet

Generalkonsult för Ångströmlaboratriet i Uppsala

PEs arkitekter får uppdraget som generalkonsult för Akademiska Hus satsning på Ångströmlaboratriet i Uppsala.

Förutom generalkonsult är PE även ansvarig arkitekt och landskapsarkitekt samtidigt som vi har ansvar för elprojektering och är projekteringsledare.



Stärkt erbjudande inom brand

PE förvärvar FAST Engineering. De är specialiserat på brandskydd och riskhantering och har en ledande position inom brandprojektering och riskanalyser. Förvärvet gör PE till en av de ledande aktörerna i Sverige inom brandskyddsprojektering och riskhantering.



Lansering av Samhällsbarometern

Grönare städer med mer teknikanpassade stadsmiljöer, fler självförsörjande hem samt gator med mindre trafik och förarlösa fordon. Så kan man sammanfatta svenskarnas syn på framtidens städer, enligt vår årliga undersökning Samhällsbarometern som släpptes i mars.

Januari

Februari

Mars

April

Maj

Juni

Ny certifiering för att kvalitetssäkra projektledare

Tillsammans med Installörsföretagen utvecklar PE en kartläggnings- och certifieringsmodell som kvalitetssäkrar projektledares kunskaper i byggbranschen.

KVIST når 600 medlemmar

Det kvinnliga ingenjör- och arkitekt-sällskapet grundades av PE år 2015 och i början av året når nätverket 600 medlemmar. KVIST är därmed ett av de största kvinnliga nätverken i branschen.

Introduktion på Nasdaq Stockholm

Den 19 juni når PE en milstolpe genom ett stort och viktigt steg för fortsatt expansion: en börsintroduktion på Nasdaq Stockholm.





Hållbarhetsrådet bildas

Som ett steg på vägen att förverkliga vår vision om att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar bildar vi ett hållbarhetsråd som ska leda och koordinera vårt dagliga hållbarhetsarbete. De ska också fungera som en kommunikationskanal mellan medarbetare och ledning.

Fortsatt satsning på brand

PreCendo är specialiserade inom brand och säkerhet och utför besiktnings- och konsultuppdrag. Med förvärvet stärktes vår position inom brandskyddsprojektering och riskhantering.



Medarbetare prisas på PE-galan

Den 6 december anordnas PE-galan på Berns i Stockholm. Under kvällen hyllas de medarbetare och ledare som på något sätt utmärkt sig extra under året och priser delas ut i fem kategorier.

PE lanserar verktyget Hållbar Fastighet

Hållbar Fastighet hjälper fastighetsägare att på ett smart sätt prioritera och utveckla hållbarhetsarbetet inom sitt fastighetsbestånd. Med verktyget blir det lättare för fastighetsägare att förstå hur tillgänglig teknik och expertis kan nyttjas i hållbarhetsarbetet.

Integra Engineering blir en del av PE

I slutet av året förvärvas Integra, som är specialiserade på byggkonstruktion inom såväl byggsektorn som industrin med specialisttjänster inom byggprojektledning, byggnadsfysik, markprojektering och brandskyddsprojektering. Integra har en årlig omsättning på lite drygt 200 miljoner kronor.

Intervju med VD Per Hedebäck

Per Hedebäck är VD och Koncernchef för Projektengagemang som under 2018 fortsatte att växa. Nettoomsättningen ökade med 5 procent och uppgick till drygt 1,2 miljarder kronor, vilket är det historiskt högsta.

Per, hur sammanfattar du 2018?

2018 var ett händelserikt år. Vi genomförde en börsintroduktion och förvärvade sju bolag. Noteringen är en kvalitetsstämpel och har lett till goda finansiella förutsättningar. Förvärven skedde inom kompetensområden där vi tagit viktiga steg mot att bli marknadsledare eller i geografiska tillväxtområden som vi prioriterar. För att framöver kunna fortsätta att utveckla vår verksamhet och erbjudande har vi också investerat i vår organisation. Vi genomförde ett omfattande värdegrundsarbete, stärkte vår HR-funktion och påbörjade arbetet med att samla våra olika kompetenser vid större men färre kontor i tillväxtregioner. Allt detta stödjer en fortsatt lönsam tillväxt under de kommande åren.

Hur ser du på resultatet 2018?

Då vi försämrar vår EBITA-marginal jämfört med föregående år kan vi förstås inte vara helt nöjda. Men med hänsyn till de omställningsarbeten som skett inom Arkitektur & Management och Industri & Energi samt de investeringar som gjorts i organisationen i vårt erbjudande inom järnväg tycker jag att vi har ett tillfredsställande resultat.

Hur ser resultatet ut för de olika divisionerna?

Installation levererade ett starkt resultat 2018 med både ökad omsättning och lönsamhet. Detta genom en positiv utveckling av den löpande verksamheten samt en väl fungerande integration av förvärvade bolag. Vi har under året etablerat oss som en av marknadsledarna inom brand och säkerhet.

Inom divisionerna Arkitektur & Management samt Industri & Energi har vi genomfört ett stort omställningsarbete vilket nu till stora delar är slutfört. Det har belastat årets resultat men vi förväntar oss en successiv positiv marginalförbättring. Divisionen Bygg & Anläggning har en resultatförsämring kopplat till de satsningar som skett inom järnväg och miljö. Satsningen är en strategiskt viktig investering för divisionen för att möta en ökad efterfrågan och förväntas också leverera bättre resultat från och med andra kvartalet 2019.

Vad säger du om marknadsläget?

Det är stora samhällsbehov som främst driver efterfrågan i vår bransch. Under 2018 såg vi en inbromsning av nybyggnationsprojekt, framförallt i Stockholmsregionen, vilket skapade en osäkerhet på marknaden. De underliggande tillväxtfaktorerna i marknaden är dock fortsatt positiva. Detta drivs främst av ett fortsatt stort behov av ny-, till- eller ombyggnationer av exempelvis sjukhus, skolor och kontor, stora infrastrukturprojekt samt omställningen till ett mer hållbart samhälle.

Vilka trender ser du på marknaden?

Ska jag lyfta fram två av de mest avgörande trenderna är den ökade efterfrågan på leverantörer som kan erbjuda kunskap inom flera discipliner definitivt en av dem. Det har också blivit en väsentlig skillnad på vikten som läggs vid att ha ett helhetstänk kring projektens hållbarhet. Ett bra exempel på det förstnämnda är prestigeuppdraget med det nya Spårvägmuseet. Där har vi arbetat med ett femtontal av våra kompetenser – allt från arkitektur, el och projektledning till akustik, brand, tillgänglighet och datasamordning. För att möta den ökade efterfrågan av tjänster inom hållbarhet har vi exempelvis lanserat tjänsten "Hållbar Fastighet" och bildat ett hållbarhetsråd vilket har stärkt vårt erbjudande och vår marknadsposition inom hållbarhet. Båda dessa trender är här för att stanna och det känns bra.

Under året gjorde ni sju företagsförvärv med en årlig omsättning på strax under 300 miljoner kronor, är det något ni fokuserat extra på?

Ja, vi har som mål att växa bland annat genom förvärv och vi fick in sju mycket fina företag i koncernen. Det största sett till omsättning är Integra Engineering som är specialiserade på byggkonstruktion inom såväl byggsektorn som industrin. Företaget har omkring 200 medarbetare och omsatte under 2018 drygt 200 miljoner kronor. Genom förvärvet har vi blivit en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige. Förvärvet gör också att vi under året har gått från omkring 50 till över 200 medarbetare i den för oss prioriterade och snabbväxande Västra Götalandsregionen.

”

Det har varit ett händelserikt år där vårt långsiktiga arbete skapat förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt



Vilka utmaningar står PE inför framöver?

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens vilket är en stor anledning till att vi inte lyckats rekrytera nya medarbetare i den omfattning vi önskat. Enligt en beräkning utförd av branschorganisationen Innovationsföretagen i juni 2018 uppgår bristen till cirka 7 000 personer. För att möta detta har vi stärkt vår HR-funktion med ytterligare kompetens i form av en ny HR-direktör samt dedikerat HR-stöd för divisionerna. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare lägger vi grunden till en fortsatt

lönsam tillväxt där vi möter våra kunders behov och hjälper dem med komplicerade utmaningar.

Vad ser ni fram emot under 2019?

Vi ser med tillförsikt fram emot 2019 och vi är övertygade om att det långsiktiga arbete vi gjort under 2018 har skapat goda förutsättningar för fortsatt utveckling enligt våra finansiella mål. 2019 fortsätter vårt spännande arbete med att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Det är tillsammans som vi gör skillnad!

Vision, värderingar och strategi

Det som utmärker PE är viljan och drivkraften att förnya och förändra. Vi har det med oss i vår entreprenöriella kultur och vi utvecklar hela tiden vår förmåga att vara innovativa, samverka och leverera lösningar för ett mer hållbart samhälle.

Under året har vi genomfört ett omfattande internt arbete med att utveckla och förtydliga våra värderingar, vår strategi och vår vision – allt det som för oss samman. Detta har vi sedan sammanfattat i vårt egna hus; det strategiska PE-huset.

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar

PE grundades med visionen att förnya branschen och på tolv år har vi vuxit till att bli en aktör som på riktigt utmanar. I en värld som ständigt förändras behöver vi också göra det och på den resan känner vi ett stort ansvar att göra skillnad. Därför utmanar vi varandra att tänka bredare och ibland annorlunda. På det sättet utvecklar vi vår kompetens och förmåga till innovation vilket i förlängningen leder till att vi skapar hållbara värden för våra kunder, våra aktieägare, oss själva och samhället i stort.

Våra värderingar

Vår värdegrund baseras på de drivkrafter och den kultur som finns i vår organisation. Tillsammans stärker vi samhällets utveckling och skapar lösningar på människors problem i vardagen.

Vi känner engagemang – vårt engagemang genomsyrar allt vi gör i våra uppdrag, i rollen som samhällsbyggare samt i hur vi arbetar med våra kunder och varandra. Vi brinner för våra olika specialistområden och mixar hela tiden olika kompetenser och perspektiv. Vi är nyfikna, vill alltid lära oss mer och motiveras av innovation, samverkan och att skapa hållbar samhällsnytta.

Vi drivs av entreprenörskap – vi är summan av många olika företag och människor – därför är entreprenörskap en viktig del av vår kultur och historia. Vi är proaktiva, har viljan att förnya och drivs av att göra verklig skillnad. Tillsammans med våra kunder är vi med och driver utvecklingen framåt. Genom ett starkt affärs-mannaskap ser vi till helheten och det värde vi kan skapa för våra kunder, oss själva och för samhället i stort.

Vi tar ansvar – som samhällsbyggare tar vi ansvar för att bidra till en positiv och hållbar utveckling, i stort och i smått. Vi är en pålitlig partner som strävar efter att överträffa våra kunders förväntningar. För oss är det också självklart att ta ansvar även i det vardagliga, både som ledare och medarbetare – tillsammans skapar vi den arbetsplats vi vill ha och det samhälle vi vill leva i.

Vår strategiska plattform

Vår strategiska plattform är en grund för vad vi vill göra och hur vi vill göra det, såväl internt som externt.

Aktiv samverkan är att proaktivt söka gränsöverskridande möjligheter både internt och tillsammans med våra kunder. I grunden är det ett förhållningsätt men vi tar stöd av smarta digitala hjälpmedel, ramverk och verktyg. Ett exempel är PE Laboratoriet som är vårt nya innovationscenter där vi utvecklar och testar nya lösningar och metoder.

Hållbarhet tar avstamp i vår vision att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta åstadkommer vi framförallt i de uppdrag vi genomför åt våra kunder, där är vi med och formar framtidens samhälle. Vi ser värdet av att arbeta långsiktigt med hållbarhet i vår verksamhet och strävar efter att leva som vi lär.

Verksamhetsoptimering handlar om att ständigt söka efter att bli bättre. Genom att digitalisera och bygga gemensamma plattformar effektiviserar vi vårt arbete, ökar kvaliteten och frigör mer tid för att fokusera på att vara innovativa och skapa maximalt kundvärde i våra uppdrag.

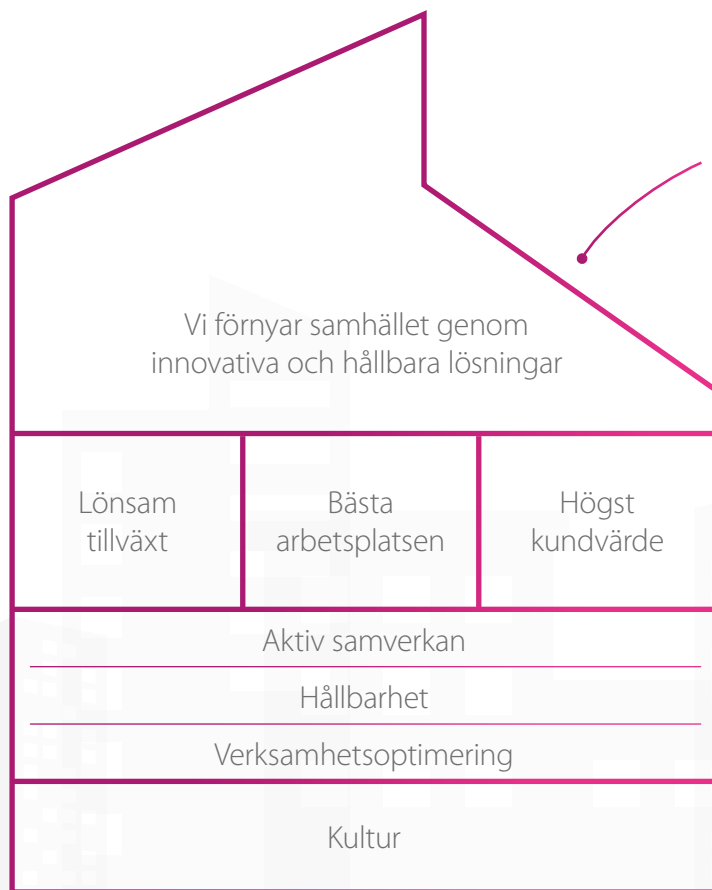
Våra affärsstrategier

Våra tre affärsstrategier bygger på marknadens underliggande drivkrafter och trender. De syftar till att skapa en hållbar verksamhet, stärka vår position på marknaden och att långsiktigt uppnå vår vision.

Lönsam tillväxt innebär att vi identifierar och stärker vår marknadsposition inom geografiska och tekniska segment där det finns ett ökat behov av specialistkompetens. Det leder till god marginal och stark underliggande tillväxt.

Bästa arbetsplatsen belyser vikten av att fortsätta att stärka vår kultur, ett lyhört ledarskap och en innovativ miljö för att attrahera och utveckla de bästa medarbetarna.

Högst kundvärde handlar om hur vi bygger en förmåga att agera som partner till våra kunder i tidiga projektskeden samt hur vi samverkar mellan olika spetskompetenser för att skapa högsta möjliga kundvärde i våra uppdrag.



Vision

Vår vision beskriver vart vi vill som företag. Det ger oss en tydlig känsla av riktning för vår väg framåt, vilket inspirerar oss till att sikta högre och ständigt utmana oss själva

Strategier

Våra tre strategier bygger på marknadens underliggande drivkrafter och trender och syftar till att långsiktigt uppnå vår vision och för att möta våra övergripande finansiella mål

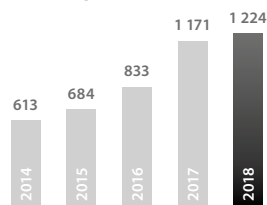
Strategisk plattform

Vår strategiska plattform är en grund för vad vi vill göra och hur vi vill göra det, såväl internt som externt

Kultur

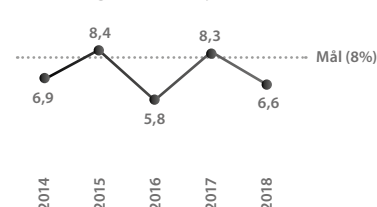
Vår värdegrund baseras på de drivkrafter och den kultur som finns i vår organisation. Tillsammans stärker vi samhällets utveckling och skapar lösningar på människors problem i vardagen

Omsättning, Mkr



Våra målsättningar

Rörelsemarginal EBITA, % (justerat resultat)



PEs övergripande målsättning är att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en **lönsam och hållbar tillväxt**.

PE har som mål att uppnå en rörelsemarginal (EBITA) som **överstiger 8 procent** över en konjunkturcykel.

Marknad och trender

Vår bransch fortsätter att växa och de underliggande tillväxtfaktorerna och trenderna pekar på en långsiktig tillväxt. För PE betyder det att vi utvecklar fler kompetensområden och nya möjligheter att vara innovativa i våra kundlösningar. Som specialister ökar vårt värde när komplexiteten växer och det krävs en aktiv samverkan för att integrera ny teknik och nya perspektiv.

Den svenska teknikonsultmarknaden

Det finns idag över 12 000 tekniska konsultbolag i Sverige och under 2017 omfattade branschen drygt 66 200 anställda. Marknaden har under ett flertal år uppvisat en stark tillväxt, 2010 omsatte teknikonsultbranschen 46 miljarder för att 2017 omsätta 86 miljarder. Trots den stora mängden bolag domineras marknaden av ett fåtal, där de tio största aktörerna utgör nästan hälften av marknaden.

Underliggande tillväxtfaktorer och trender

PEs utveckling påverkas av samhällsutvecklingen i Sverige och den svenska industrins utveckling i världen. De starkaste drivkrafterna är en kombination av en historiskt stark befolkningstillväxt, en snabb teknisk utveckling och en stark hållbarhetstrend. Vår strategi tar avstamp i tre nyckeltrender när vi identifierar våra fokusområden och utvecklar vår kompetens:



Urbaniseringstrenden är global och leder inte bara till att storstäder växer och byggs ut. De förändras också till sin natur när infrastrukturen behöver anpassas och våra livsvanor samt förväntningar förändras. Vi ser stora behov i utvecklingen av infrastruktur, sjukvård, äldreboenden och kommunikationsnoder och att nya former av boenden, handelsplatser och arbetsplatser håller på att utvecklas.



Digitalisering och automatisering påverkar städer, infrastruktur och industri på ett fundamentalt sätt och i slutändan hur vårt samhälle utvecklas. Vi ser hur både industri och logistik robotiseras allt mer och kopplas samman genom sakernas internet. Våra städer blir allt mer smarta och den fysiska och digitala infrastrukturen smälter samman. Här stärker vi vår kompetens och bygger aktiva samarbeten för att vara del i den pågående och accelererande utvecklingen.



Hållbarhetsfokuset inom samhällsbyggnad fortsätter att öka och utöver hårdare regler och lagkrav förväntar sig slutkunder och brukare att miljö och hållbarhetsaspekter beaktas i alla led. Vår roll är att hela tiden tänka på hur arkitektur, teknik och nya tankesätt kan bidra med hållbara lösningar inom både samhällsbyggnad och industri.

Källa: Innovationsföretagen, Branschöversikten 2018



Våra divisioner

PEs organisation utgår ifrån människorna. Medarbetarna finns nära kunden och kan snabbt ta in fler kompetenser för att lösa komplexa uppgifter. För att skapa ökade möjligheter till samverkan, förtydliga erbjudandet mot kunder och för att effektivisera interna processer är vi organiserade i fyra divisioner.



Arkitektur & Management

Arkitektur & Management erbjuder lösningar rörande stadsplanering, arkitektur, landskaps- och inredningsarkitektur samt projektledning och managementkonsulting i strategiska frågor inom samhällsbyggnad.

Arkitektur som höjer värdet

Arkitektur handlar om att lösa komplexa problem genom gestaltning. Arkitekten fungerar som rådgivare genom hela processen från första idéskiss till färdigbyggd miljö. Det ger affärsmässiga fördelar som många av våra konkurrenter saknar.

Vi skapar miljöer som människor tycker om att bo, arbeta och vistas i. God arkitektur ökar värdet på lokaler, byggnader, utemiljöer och hela städer. Det kan leda till att fler elever söker en skola, att fler får bättre vård eller att ett företag blir mer känt. Arkitektur är så mycket mer än en vacker fasad. Arkitekten utforskar alla möjligheter för att hitta den optimala lösningen i en tilltalande gestaltning och fungerar samtidigt som en viktig rådgivare genom hela processen.

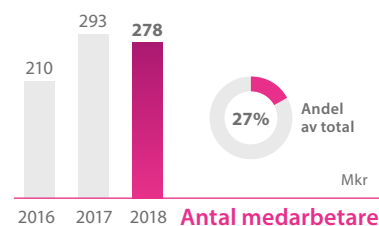
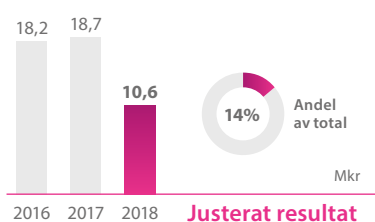
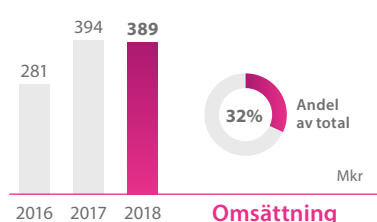
Specialiserade på projektledning och management

Inom divisionen finns också projektledare med bred erfarenhet från flertalet teknikområden. Vi erbjuder ett komplett utbud av tjänster för att leda projekt inom byggnad, installation, infrastruktur, industri och energi. Vår uppgift är att bevaka kundens intressen och anpassa insatserna för att nå mål för tid, ekonomi, funktion och hållbarhet. En viktig del i vårt jobb är att samtidigt tänka på slutanvändarna och samhällsnyttan. Att leda projekt kräver lite extra. Det där lilla extra handlar om erfarenhet och branschkunskap, men också om att ha ett nätverk där man snabbt kan kalla in rätt kompetens.

Förutom, projekt- och byggledning arbetar vi med management, det vill säga förändring och utveckling av organisationer och verksamheter. Våra managementkonsulter har bred erfarenhet från både operativt och strategiskt arbete med fokus på samhällsbyggnadssektorn.

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	388 783	393 688	280 820
Total tillväxt %	-1,2%	40,2%	124,9%
Rörelseresultat EBIT- justerad	10 622	18 673	18 244
-EBIT marginal %	2,7%	4,7%	6,5%

-1,2%
Omsättningstillväxt





Gröna rum för alla sinnen

Vid Magnoliatomten i Sköndal söder om Stockholm pågår en större utbyggnad av bostäder. Tillsammans med Ikano Fastigheter utformar PE här ett vårdboende med 74 lägenheter och 21 enrumslägenheter.

Magnoliatomten ska innefatta ett hållbart boende där trädgård och takterrass tillsammans kommer att forma olika karaktärer av gröna rum som skapar en hemkänsla. Fokus ligger på tillgänglighet och upplevelser för alla sinnen.

Den första etappen består av cirka 700 lägenheter och byggnadens fasader går i tegel med fyllningar i trä, samt socklar i natursten som ger en gedigen och tidlös karaktär. PEs uppdrag omfattar projekteringsledning, arkitektur, landskapsarkitektur, tillgänglighet samt VVS-design.

”
Det unika med Magnolia är att vi har lyckats blanda grönområde med byggnader på ett innovativt och integrerat sätt

Kjell Sandquist, ansvarig arkitekt

Bygg & Anläggning

Bygg & Anläggning erbjuder tjänster till kunder inom bygg- och fastighetssektorn samt infrastruktur. Det innefattar allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.

Byggprojekt inom alla faser

Byggprojekt har blivit mer komplexa, inte minst när det gäller krav på teknisk standard och energianvändning. Samtidigt har möjligheterna ökat. För att lösa uppgiften behövs både kompetens, erfarenhet och en förmåga att tänka lite annorlunda. Divisionen genomför projekt inom alla faser av en fastighets livscykel. Från förädling av råmark och uppförande till modernisering av en befintlig byggnad. När vi kommer in tidigt hittar vi lösningar som blir avgörande längre fram. Exempelvis är våra geoingenjörer nyckelspelare i tidiga faser.

Att bygga eller bygga om är ett komplext och långsiktigt uppdrag. Genom att tänka hållbarhet från start hittar vi möjligheter till synergi mellan ute- och inomhusmiljö, installationssystem, byggnader och dess verksamheter. Resultatet ökar värdet på många plan, på kort och lång sikt.

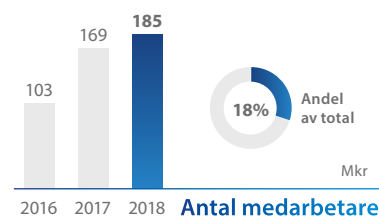
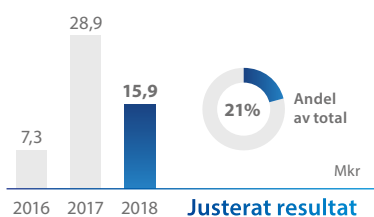
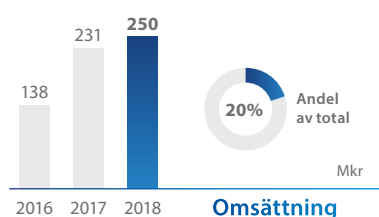
Infrastruktur i hela Sverige

Rent vatten, broar och tåg som kommer i tid. Mycket av det som tas för givet är det vi på PE engagerar oss för. Vi arbetar med infrastruktur i hela Sverige, både med lokala och internationella aktörer. Våra uppdrag har en stor bredd – från att skriva enstaka miljökonsekvensbeskrivningar, MKB, till att planera hamnar och stora järnvägsprojekt. En gemensam nämnare är att vi alltid engagerar oss i helhet, hållbarhet och samhällsnytta.

Vi kommer ofta in i tidiga skeden och många gånger arbetar vi som en integrerad del av kundens organisation. Vi tillhandahåller kompetens och personal som kan vara med i hela kedjan – från första kontakt till utvärdering efter slutförande.

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	250 181	231 220	138 095
Total tillväxt %	8,2%	67,4%	17,7%
Rörelseresultat EBIT- justerad	15 851	28 940	7 324
-EBIT marginal %	6,3%	12,5%	5,3%

+ 8,2%
Omsättningstillväxt





Från industriellt landmärke till framtidens bostadsområde

Runt Ericssons tegelbruna landmärke söder om Stockholm utvecklar PE tillsammans med Andersson Company framtidens bostadsområde – The Brick. PE ansvarar för projekteringsledning, byggkonstruktion och akustik.

Alla bilburna stockholmare känner igen den stora, tegelbruna Ericsson-byggnaden som dyker upp till höger när man norrifrån svängt upp på E4:an från Essingeleden. Byggnaden stod färdig 1974 och enligt Stockholms Stadsmuseum är den gamla byggnaden blåmärkt, vilket innebär att den har ett högt kulturhistoriskt värde, och fasaden ut mot motorvägen får därför inte ändras.

Bjälklag ska anpassas, trapphus ändras, väggar flyttas, nya hissar installeras och ett fläktrum på taket kommer att göras om till en gemensamhetsbyggnad. Det ska även byggas etagelägenheter och en terrass ovanpå en flygel.

”

Att ombilda en kontorsbyggnad som konstruerades för över femtio år sedan till 350 hållbara lägenheter kräver ett stort antal åtgärder

Fredrik Jansson, ansvarig byggkonstruktör

Industri & Energi

Industri & Energi erbjuder lösningar gentemot industri- och energisektorn som omfattar strategisk rådgivning, automation, produktutveckling, mekanisk konstruktion, process- och beräkningstjänster som syftar till att göra dessa sektorer mer hållbara, konkurrenskraftiga och lönsamma.

Bred kompetens ger nöjda kunder

Vi hjälper våra kunder att göra industrin mer lönsam, hållbar och konkurrenskraftig. Bredden, det extra engagemanget och vår erfarenhet gör att vi levererar en helhet. Vi har kontor och verksamhet över hela Sverige och har återkommande kunder inom energi, verkstad, fordon, livsmedel, försvar samt pappers- och massaindustri. Den röda tråden är att våra kunder vill samarbeta med en partner som kan tänka utifrån industrins perspektiv.

Eftersom vi är en av de större i branschen kan vi matcha varje projekt med rätt team. Du får alltid en kontaktperson som följer med genom hela processen, från förstudier och koncept till färdiga projekt.

Specialister nära till hands

Under vårt tak finns en bredd av kompetenser, vilket gör oss bra på att se helheten i ett uppdrag och vi kan snabbt kalla in våra specialister för punktinsatser. Många noterar hur starka vi är inom olika områden, bland annat projektledning och management.

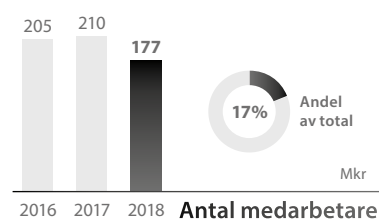
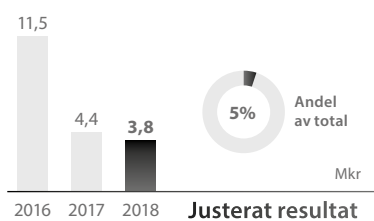
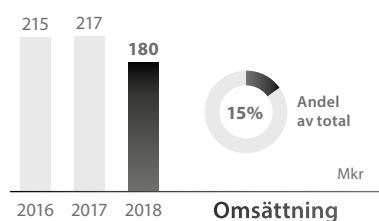
Inom energi och hållbarhet kan vi visa upp en rad intressanta projekt. Vi har bland annat konverterat kolkraftverk till förnybar energi och vi har arbetat med nya anläggningar för biodiesel, vågkraft och solenergi. Oavsett om våra kunder är inom industri eller energi så har vi kompetens att göra produktionen mer lönsam, hållbar och konkurrenskraftig.

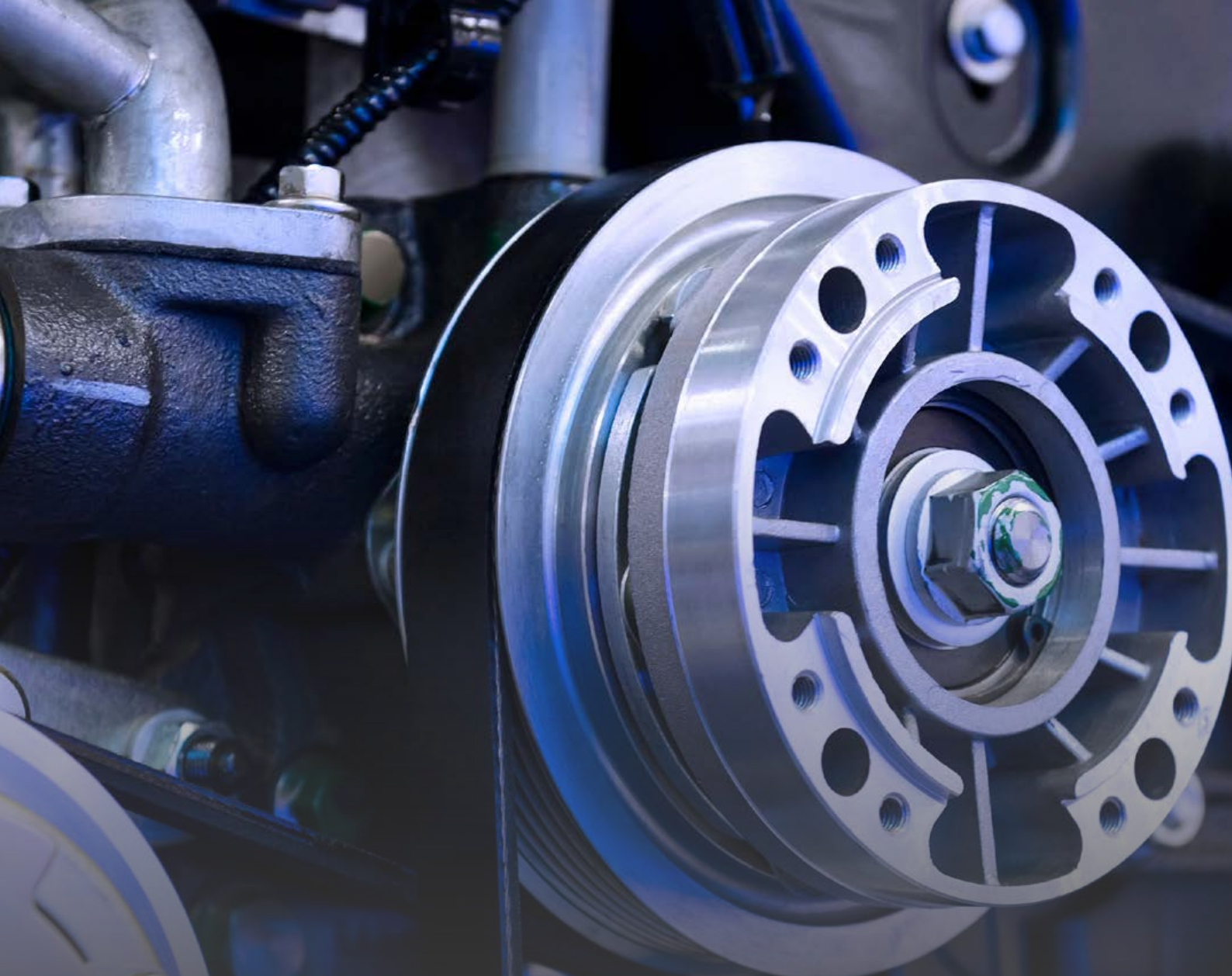
Kompetenta ingenjörer i Indien

2015 förvärvades det indiska företaget Aristi som ligger i Indiens femte största stad Chennai. Deras kompetens och multidisciplinära metoder stämde väl överens med PEs arbetssätt. Aristis medarbetare är mycket kvalificerade inom projektledning, maskin- och anläggningskonstruktion, beräkning, energi och infrastruktur. De senaste åren har verksamheten vuxit kraftigt och idag arbetar drygt 40 personer på Aristi.

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	179 925	217 366	215 422
Total tillväxt %	-17,2%	0,9%	44,2%
Rörelseresultat EBIT- justerad	3 837	4 415	11 511
-EBIT marginal %	2,1%	2,0%	5,3%

-17,2%
Omsättningstillväxt





Agilt samarbete – ett framgångsrecept

Tillsammans med Automotive Components Floby genomförde PE på bara sex månader ett projekt som med konventionellt arbetssätt skulle tagit ett år. Resultatet blev en robotcell som ökade produktionen av bromsskivor med nästan 40 procent.

Att skapa robotcellen genomfördes genom ett agilt samarbete med veckovisa uppföljningar av nedlagda timmar, kostnader och milstolpar. Ett arbetssätt som krävde stor tillit från båda sidor men som både kund och uppdragsgivare vann på.

Vid årsskiftet 2017/2018 insåg AC Floby att efterfrågan under sensommaren skulle komma att öka så kraftigt att man behövde sätta igång en extra drag-brotch, en maskin som tidigare hade ställts av, för att möta efterfrågan. För att kunna återinstallera drag-brotchen behövdes en ny robotcell, inklusive robotprogrammering, som gör att maskinen kan skapa bromsskivor till lastbilar. PE bidrog med kompetenserna elektrisk konstruktion, riskanalys, CE-märkning, PLC- och robotprogrammering samt dokumentation.

”

Genom vårt agila sätt att arbeta vann projektet både tid, kostnader och kvalitet, och vi ser fram emot ett fortsatt samarbete

Tord Larsson-Steen,
Divisionschef för Industri & Energi

Installation

Installation erbjuder installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brand, risk, skydd samt sprinkler.

Teknik som ökar värdet

Effektiv installation och en bra slutprodukt kräver genomtänkta och noggranna underlag. När vi levererar handlingar för projekt så tar vi ett övergripande ansvar. Det gör att det blir kostnadseffektivt och att tidsplaner hålls. Installationer står för en stor del av kostnaden i ett bygge. Därmed finns stora vinster att göra. Tack vare att de råd och handlingar vi levererar är tydliga, exakta, och begripliga så blir entreprenörens arbete lättare och kostnadseffektivare med bibehållen hög kvalitet. För varje år som går blir det tekniska innehållet i en byggnad mer komplext. Vi på PE har ett arbetssätt med effektiva team av experter som samverkar mellan olika discipliner. Det gör att vi är innovativa och hittar lösningar som andra inte hittar.

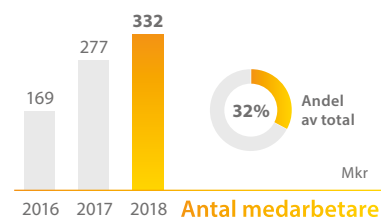
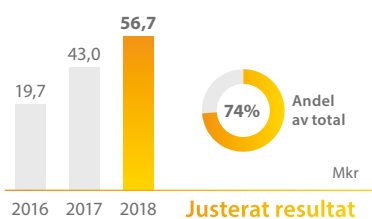
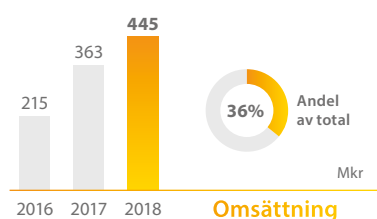
Bättre underlag ger bättre installationer

Att designa VVS-lösningar är komplext. Det krävs kunskap och erfarenhet, men lika mycket en kreativ förmåga att lösa utmaningar. Det gäller också att tänka långsiktigt och förutse behov och följder i lång tid framöver. Energianvändningen i en byggnad eller anläggning beror till stor del på hur VVS-lösningarna är designade. I tidiga skeden kan vi analysera förutsättningarna och påverka helheten i rätt riktning. Att bygga rätt från början kostar mindre. Att ändra senare är ett slöseri med resurser. Vi tar oss även an de mest krävande uppdragen inom VVS-design, till exempel operationsalar eller renrum för industri och forskning. Där är PE en av få leverantörer som har kapacitet och kompetens att ta fram lösningar av världsklass.

Mkr	2018	2017	2016
Nettoomsättning	445 309	362 976	215 081
Total tillväxt %	22,7%	75,1%	14,8%
Rörelseresultat EBIT- justerad	56 661	42 990	19 702
-EBIT marginal %	12,7%	11,8%	9,2%

+ 22,7 %

Omsättningstillväxt





Osynliga installationer i en 150 år gammal nationalklenod

PE engagerades 2013 av Statens Fastighetsverk för att ansvara för all el, transportsystem, brandlarm, passagekontroll och det överordnade säkerhetssystemet i den genomgripande moderniseringen av Nationalmuseum. Ett utmanande och hedrande uppdrag som vi stolt tagit oss an.

Nationalmuseum stod färdigbyggt 1866 och hade i stort sett varit orört sedan dess. Att göra moderna installationer i en så känslig byggnad innebär utmaningar utöver det vanliga – många funktioner som inte tidigare funnits i byggnaden ska helst omärkligt få plats. För att lösa det har man exempelvis sprängt ut en källare under huset och kreativt utnyttjat golven för att dölja kablar och teknik. Tidsenliga skåp och marmorerade gipslister har även adderats för att osynliggöra elcentraler och dragna kablar. Den största nya installationen är en hiss som PE projekterat.

Nationalmuseum nyinvigdes av HM Konungen lördagen den 13 oktober 2018.

”

PE har visat stor kreativitet i att skapa dolda utrymmen och lösningar som gör att man kan installera så diskret som möjligt

Cecilia Brännvall,
projektchef Statens Fastighetsverk

A photograph of three women sitting around a table in a meeting, smiling and engaged in conversation. The image is overlaid with a semi-transparent pink filter.

PE ska vara den bästa arbetsplatsen

För att vara den bästa arbetsplatsen i vår bransch måste vi attrahera och utveckla de bästa medarbetarna. Detta gör vi genom att fortsätta arbetet med att stärka vår egen företagskultur. PE ska kännetecknas av ett lyhört ledarskap med fokus på kompetensutveckling och en innovativ miljö.

62
Kontor

1 022
Medarbetare

29 % kvinnor
71 % män

Kultur, ledarskap och innovation

PE är summan av många olika företag och människor. Våra bakgrunder, kompetenser och erfarenheter skiljer sig åt. Men vi har en sak gemensamt: vi vill driva en positiv förändring för samhället.

Under 2018 har vi växlat upp i vårt arbete med att göra PE till den bästa arbetsplatsen. Tillsammans fokuserar vi på att skapa en stark kultur, ett lyhört ledarskap och en innovativ miljö för att attrahera och utveckla de bästa medarbetarna.

För att medarbetarna ska få chansen att göra sitt bästa har vi en platt organisation. Här jobbar alla i små tigha team nära

kunden och uppdraget – alltid med tillgång till experter från andra kompetensområden. Att aktivt samverka med varandra är viktigt av flera anledningar. Dels krävs det för att lösa de komplexa uppdrag vi arbetar med och dels är det en sporrande och utvecklande för alla som jobbar här.

PE bygger starka ledare – intervju med Åsa Holmgren

Åsa Holmgren är HR-Direktör med uppdrag att göra PE till en bättre arbetsplats där både ledare och medarbetare trivs och utvecklas.

Hej Åsa, kan du berätta lite om arbetet som ni gjort under året?

Det har varit ett jättespännande år som präglats av stort fokus på rekrytering, utbildning och förbättrat ledarskap. Vi har rekryterat många nya kompetenta medarbetare och arbetet har lagt en stark grund för vår fortsatta tillväxt, vilket kommer till stor nytta. Ett riktigt lyft har exempelvis varit vår satsning på att stärka vårt team med ett antal HR-Business Partners. Med en starkare HR-organisation har vi mycket större möjligheter att attrahera nya medarbetare och kanske ännu viktigare behålla och utveckla de vi redan har.

Hur bidrar HR-organisationen till att göra PE till en bättre arbetsplats?

Vi är specialister på frågor som rör våra medarbetare och allt som hör därtill. Vi kan därför stötta chefer och medarbetare så att de får mer tid och kraft över för att utveckla verksamheten och därmed även göra mer nytta för samhället.

Varför är ett starkt ledarskap viktigt?

PEs alla medarbetare är kärnan i vårt erbjudande och för att attrahera och utveckla medarbetare måste vår företagskultur byggas av ett starkt ledarskap som också fokuserar på kompetensutveckling och innovation. Bra ledare ger nöjda medarbetare och nöjda medarbetare ger i sin tur nöjda kunder och när kunderna blir nöjda då kommer lönsamheten av sig själv. Därför tror vi på att utveckla ledarna för att på så sätt stärka PE. Ledarskapet är helt enkelt nyckeln till framgång.



Kompetensutveckling med PE-skolan

PE-skolan är vår interna plattform för kompetensutveckling. Den ska fungera som en karta och kompass för alla medarbetares utveckling och karriär. Under 2018 presenterade PE-skolan flera nyheter i utbudet med målet att ytterligare utveckla verksamhetens ledarskap.

PE-skolan erbjuder utbildningar inom våra kompetensområden. Men också inom de områden som får ett företag att fungera bättre, bland annat affärsmässighet och praktisk administration i exempelvis ekonomisystemet PX. Flera utbildningar är kopplade till olika roller, som chefs- och ledarskap, men också mer specifika roller som exempelvis uppdragsledare.

Arbetet med att utveckla företagets ledare har varit i fokus även under 2018. I PE-skolan erbjuds ett flertal utbildningar med fokus på personlig utveckling i förhållande till rollen som ledare. För vi tror på att bra chefer ger nöjda medarbetare, det ger i sin tur nöjda kunder och med nöjda kunder blir vi mer lönsamma. PE-skolan är alltså inte bara en plattform för att utveckla medarbetare och ledare för sakens skull utan den skapar även affärsnytta.



”På PE har du stora utvecklingsmöjligheter” – intervju med Årets ledare Rickard Lindberg

Rickard Lindberg, gruppchef inom affärsområdet Brand, Risk & Skydd på PE, vann 2018 bolagets ärofyllda pris ”Årets ledare”. Det Rickard själv tycker kännetecknar en bra ledare är att man ska tycka om att hjälpa sina medarbetare och vara lyhörd för hur de mår.

Hur känns det att ha blivit utsedd till Årets ledare?

Det känns jättebra, häftigt och ärofyllt och jag är såklart smickrad.

Vad tycker du kännetecknar en bra ledare?

En ledares största uppgift är att leda sin grupp framåt och grundprincipen är man ska tycka om att hjälpa sina medarbetare och vara lyhörd för hur de mår. En bra ledare ska vara stöttande, ärlig, öppen och underlätta för medarbetarna så att de kan genomföra sitt jobb utan hinder.

Inom brand och risk har vi många uppdrag som löper parallellt med varandra och vi har en förhållandevis stor grupp på 14 personer. En uppdragsledare kan ha mellan 20-30 projekt på sitt bord samtidigt, vilket ställer höga krav på våra uppdragsledare och kräver ett starkt ledarskap.

Vad tycker du skiljer PEs ledarskap från andras?

Jag tror nog att vi har ungefär samma syn på ledarskap och kultur som andra inom branschen men att vi arbetar mindre hierarkiskt. PE är en platt organisation med ett öppet klimat där det är enklare att få ansvar om man visar engagemang.

Varför ska man som nytexaminerad ingenjör eller arkitekt söka sig till PE?

PE är ett innovativt och växande företag vilket gör att individen får stora utvecklingsmöjligheter samtidigt som det finns en känsla för entreprenörskapet. Här är man inte fast i strukturer och det finns därför mycket goda möjligheter att vara med och påverka sin arbetsvardag. Vi lägger också stor vikt vid utbildning då det är viktigt att få lära sig nya saker för att kunna utvecklas och växa som medarbetare.



En länk mellan studenter och yrkesverksamma

KVIST är ett kvinnligt nätverk som ska inspirera studenter och yrkesverksamma kvinnor till att utbyta erfarenheter och knyta nya affärskontakter. Det långsiktiga målet är att få fler kvinnor att söka sig till branschen.

KVIST, som står för kvinnliga ingenjers- och arkitekt-sällskapet, startades hösten 2015 på initiativ av PE. Nätverkets mål är att locka fler kvinnor till arkitekt- och ingenjersbranschen samt att stötta yrkesverksamma kvinnor i deras utveckling. KVIST har vuxit snabbt sedan starten och är idag med sina nära 700 medlemmar ett av de största kvinnliga nätverken i branschen.

Studenter och yrkesverksamma bjuds på aktiviteter

KVIST anordnar årligen en rad medlemsaktiviteter och under 2018 anordnades totalt sju frukostseminarier, varav tre var för yrkesverksamma och fyra för studenter. Mentorprogrammet 2017/2018 avslutades i april och en ny omgång startade upp i september. I april fyllde nätverket tre år vilket firades med ett branschmingel. Samarbetet med Innovationsföretagen, som inleddes redan 2017, fortsatte och i november anordnade vi ett gemensamt frukostseminarium i Stockholm.

Fakta om KVIST

Grundades: 2015

Ordförande: Linda Lönneberg

Antal medlemmar: Cirka 700

Mål:

- Locka fler kvinnor till arkitekt- och ingenjersbranschen
- Hjälpa och stötta redan yrkesverksamma kvinnor inom arkitekt- och ingenjersbranschen

Aktiviteter:

- Mentorprogram
- Inspirationsseminarier
- Studentseminarier

”Ett ömsesidigt lärande”

Karina Antin jobbar till vardags som miljö- och hållbarhetskonsult på PE och hon är en av mentorerna i årets mentorprogram. Karina ansökte om att bli mentor då hon som ung student hade en mycket positiv erfarenhet av ett liknande mentorprogram och tänkte att det skulle vara roligt att sitta på andra sidan.

– Jag uppskattade det bollplanket jag själv fick som student och därför är det extra

roligt och givande att nu sitta på andra sidan och kunna bidra med mina tankar och erfarenheter.

– Mentorprogrammet är minst lika givande för mig som mentor som för min adept. Det är ett ömsesidigt lärande. Jag känner till exempel att jag har fått insikter om mitt ledarskap och hur jag och mina branschkollegor kan stötta de unga kvinnor som söker sig till branschen. Jag

skulle absolut rekommendera både studenter och yrkesverksamma att söka till KVIST:s mentorprogram, avslutar Karina.



Samhällsbarometern – Framtidens stad

Grönare städer med mer teknikanpassade stadsmiljöer, fler självförsörjande hem samt gator med mindre trafik och förarlösa fordon. Så kan man snabbt sammanfatta svenskarnas syn på framtidens städer. För oss samhällsutvecklare är det inte bara viktigt att veta vad svenskarna tror och tycker. Det är helt avgörande för att vi ska kunna forma långsiktigt hållbara samhällen där våra familjer, vänner, kollegor och vi själva vill leva och utvecklas. Därför har vi nu, för tredje året i rad, tagit fram rapporten Samhällsbarometern.

Med hjälp av undersökningsföretaget Kantar Sifo frågade vi 3 000 personer i Sverige en serie frågor kring sex olika områden; Boende, Trafik, Samhälle, Miljö, Teknik och Jobb. Resultatet använder vi för att bättre förstå hur människorna som bor i samhället tror att det formas fram till 2050.

Hållbarhet och digitalisering – nyckeln för framtidens städer

Insikterna från rapporten stärker vår egen kunskap samtidigt som vi kan dela med oss till kunder och övriga samhället. Samhällsbarometern visar bland annat att majoriteten tror att vi i framtiden kommer göra mer för miljön. Många tror exempelvis att vi i större utsträckning kommer att dela bilar, cyklar och trädgårdar med varandra för att bli mer miljövänliga. Det visar att svenskarna nu är redo för förändringar och vill vara med att bidra till en hållbar framtid.

Som samhällsbyggare drivs vi av viljan att förbättra och vår förhoppning är att rapporten ska ge insikter som kan vara vägledande i utvecklingen av framtidens städer.

Ta del av rapporten i sin helhet på pe.se.



54%

tror att vi kommer
att bo närmare
naturen i framtiden

9 av 10

tror att självkörande
fordon kommer vara
vanliga i framtiden

73%

tror att solen är
den viktigaste
energikällan år 2050



Så arbetar PE med hållbarhet

Hållbarhet är en del av vårt DNA och en framgångsfaktor för oss som samhällsbyggare. Det är affärsmässigt sunt att vara långsiktig, både som företag och i det man levererar. Då pratar vi om alla aspekter av hållbarhet, ur ekonomisk, social och ekologisk synvinkel. Hållbarhet handlar också om att vara en attraktiv arbetsgivare som behåller och lockar engagerade medarbetare – de som ska bygga framtidens samhälle.

Hållbarhet – en del av vår affärsstrategi

Under året har våra värderingar, vår strategi och vår vision utvecklats och förtydligats i vårt strategiska PE-hus. Hållbarhet utgör en del av visionen och har blivit ett strategiskt fundament som ska genomsyra allt vi gör.

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar

Vi strävar efter att bidra till en mer hållbar framtid. Detta gör vi framförallt genom de lösningar vi tar fram med våra kunder. Tillsammans bygger vi morgondagens samhällen, infrastruktur och industri. För detta krävs nytänkande och mod för att våga göra saker annorlunda. Innovation är en förutsättning för en hållbar utveckling då effektiva åtgärder behöver anpassas till skilda förutsättningar och den ständiga tekniska och sociala utvecklingen.

Hållbarhet – en strategisk plattform

Vi arbetar med hållbarhet på tre sätt; genom samverkan i samhället, i vår verksamhet med våra medarbetare och framförallt genom att bidra med vår kunskap i våra uppdrag. Ekonomiska, miljömässiga och sociala perspektiv genomsyrar arbetet. Vi arbetar med ett antal aspekter som tillsammans utgör vår definition av hållbarhet. Detta för att både bli konkreta och samtidigt kunna hantera hållbar utveckling som en systemfrågeställning.

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar



Vi kan och vill bidra till att bygga ett hållbart samhälle. I samverkan med våra intressenter tar vi ansvar för framtiden.

Vi brinner för att hjälpa våra kunder att göra mer hållbara val. I våra uppdrag bidrar vi med innovativa och hållbara lösningar.

Vi lever som vi lär. Vi ser värdet av att arbeta långsiktigt med hållbarhet i vår verksamhet och strävar alltid efter ständiga förbättringar.

PEs hållbarhetsråd

Som ett steg på vägen att förverkliga PEs vision om att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar bildade PE i november ett hållbarhetsråd. Förutom att leda och koordinera koncernens dagliga hållbarhetsarbete fungerar rådet även som en kommunikationskanal mellan medarbetare och ledning. Målet är att öka PEs bidrag till byggandet av ett hållbart samhälle.

Hållbarhetsrådets uppgifter inkluderar att bedriva samhällspåverkan, vara PEs ansikte utåt i hållbarhetsfrågor, omvärldsbevaka, och identifiera viktiga frågor för PE. Rådet ska även prioritera och styra koncernens hållbarhetsarbete utifrån hållbarhetsstrategin och väsentlighetsanalysen.

Frågeställningarna kommer att beröra allt från PEs kunderbjudande, hållbarhetskompetens och samhällspåverkan till interna miljöfrågor, jämlikhet och affärsetik. För att säkerställa rådets inflytande är VD Per Hedebäck en av medlemmarna.

”

Vi har valt ett hållbarhetsråd istället för en hållbarhetschef för att kunna hantera den komplexitet och bredd som hållbarhet innebär för samhällsbyggandet. Det gör att vi är mer träffsäkra i våra analyser och snabbt kan implementera de interna initiativ som behövs

Per Hedebäck, VD och Koncernchef



Amanda Tevell
Projektchef strategi- & affärsutveckling

Per Hedebäck
VD och Koncernchef

Åsa Holmgren
HR-direktör

Peter Stigson
Gruppchef Hållbar samhälls- & näringslivsutveckling samt Tekn. Dr Energi- & miljöteknik

Sofia Wollmann
Kvalitets- och Miljöchef

PEs bidrag till de globala hållbarhetsmålen

Utmaningen att skapa ett hållbart samhälle i en hållbar värld har länge haft diffusa kravställningar. I FN:s Agenda 2030 finns tydliga riktlinjer i form av de globala hållbarhetsmålen. Sverige har antagit dessa mål tillsammans med resten av världens nationer och är därmed bundna till att arbeta för målens uppfyllnad. Detta har fått stor spridning både inom offentliga och privata verksamheter och är någonting PE använder som utgångspunkt i hållbarhetsarbetet. Vi gör detta dels genom att bidra till enskilda mål inom olika tjänster men även i övergripande hållbarhets-

strategiska tjänster som tittar på alla mål samtidigt. Det senare är viktigt för att identifiera och hantera de synergier och målkonflikter som finns genom ett stort antal länkar mellan de olika målen och deras delmål. I största möjliga mån försöker vi identifiera möjligheter att göra positiva tillägg till målen och inte endast minimera den negativa påverkan.

I vår Hållbarhetsredovisning beskriver vi våra bidrag till både övergripande mål och delmål. Nedan ger vi exempel på vilka av de globala målen vi bidrar till genom vår verksamhet.



Hälsa och välbefinnande



Jämställdhet



Rent vatten och sanitet



Hållbar energi för alla



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Minskad ojämlikhet



Hållbara städer och samhällen



Hållbar konsumtion och produktion



Bekämpa klimatförändringarna



Ekosystem och biologisk mångfald

Fem år i sammandrag

Tkr	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelsens nettoomsättning	1 223 796	1 170 700	833 430	683 677	612 848
Rörelsens kostnader	-1 134 242	-1 079 638	-784 033	-618 629	-549 506
Resultat före avskrivningar, EBITDA	89 554	91 062	49 397	65 048	63 343
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	99 151	119 749	67 629	72 849	-
EBITA	70 803	68 708	-427	32 321	42 562
EBITA (justerat resultat)	80 401	97 394	47 076	57 260	42 562
Rörelseresultat, EBIT	74 161	64 989	366	32 321	42 562
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	76 681	93 675	47 869	57 260	-
Resultat efter finansnetto	68 381	57 369	-8 520	23 705	34 878
Årets resultat	57 121	37 515	-4 956	22 922	22 625
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	56 832	37 330	-5 148	23 220	7 342
Innehav utan bestämmande inflytande	289	186	192	-298	15 284

Kapitalstruktur

Goodwill	573 028	322 649	302 963	90 124	56 466
Övriga anläggningstillgångar	117 874	67 646	108 980	109 272	67 239
Omsättningstillgångar	503 790	333 243	337 790	233 756	222 540
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	587 183	228 454	191 021	196 543	89 177
Långfristiga skulder	296 768	187 605	257 828	49 358	48 209
Kortfristiga skulder	310 741	307 482	300 884	187 252	208 858
Balansomslutning	1 194 692	723 538	749 733	433 153	346 244
Nettoskuld	221 944	246 302	298 094	40 344	90 814

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten	37 837	76 569	-15 651	73 867	27 757
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-275 071	-18 917	-235 785	-98 678	-66 749
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	342 758	-67 266	227 667	39 050	45 994
Årets kassaflöde	105 524	-9 614	-23 769	14 239	7 002

Nyckeltal

Rörelsemarginal EBITDA, %	7,3	7,8	5,9	9,5	10,0
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	8,1	10,2	8,1	10,7	-
EBITA-marginal, %	5,8	5,9	-0,1	4,7	7,0
EBITA-marginal, % (justerat resultat)	6,6	8,3	5,6	8,4	7,0
Rörelsemarginal EBIT, %	6,1	5,6	0,0	4,7	7,0
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	6,3	8,0	5,7	8,4	-
Soliditet, %	49,1	31,6	25,5	45,0	26,0
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,48	2,70	6,03	0,62	1,43
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	2,24	2,06	4,41	0,55	-

Projektengagemangaktien

Resultat per aktie, moderbolagets andel**	2,63	1,73	-0,24	1,08	0,36
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	23,87	9,27	7,75	8,02	2,36
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr*	1,54	3,12	-0,64	3,01	1,13
Ordinarie utdelning per aktie*	1,00***	0,48	-	0,12	0,01
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	5 851 414	5 851 414	5 851 414	1 000 000

Övrigt

Genomsnittligt antal årsanställda	1 022	988	710	565	473
Omsättning per medarbetare	1 198	1 185	1 174	1 210	1 296

* omräknat med antal utestående aktier per 2018-12-31

** omräknat med genomsnittligt antal aktier 2018

*** föreslagen utdelning

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE, är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande och är sedan 19 juni 2018 noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernens verksamhet är i huvudsak koncentrerad till Sverige med operativa bolag geografiskt spridda över hela Sverige. Förutom detta ingår ett dotterbolag i Chennai, Indien samt ett i Skien, Norge. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2018 uppgår antal medarbetare till 1 211. Därmed tillhör PE en av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 10 000 uppdrag åt 3 000 kunder.

Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i fyra divisioner – Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning, Industri & Energi samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Genom de fyra segmenten möts de huvudsakliga kundsegment och kundernas efterfrågan på ett bättre sätt samtidigt som helhetserbjudandet tydliggörs ytterligare.

Börsnotering

PE noterades på Nasdaq Stockholm med första handelsdag 19 juni 2018. Teckningskursen var 47 kronor per aktie. Erbjudandet omfattade totalt 10 003 860 B-aktier, varav 6 382 979 nyemitterade aktier. Erbjudandet med nya aktier gav PE, inklusive övertilldelningsoptionen ett tillskott på 329 Mkr före transaktionskostnader. Kostnader uppgående till 9,6 Mkr hänförliga till börsnoteringen har belastat rörelseresultatet under andra kvartalet. Utöver detta har 19,9 Mkr redovisats mot eget kapital.

Resultat och verksamhet

För räkenskapsåret 2018 uppgick omsättningen till 1 223,8 (1 170,7) Mkr, vilket innebär en total tillväxt om cirka 4 procent. Tillväxten var i huvudsak driven av de förvärv som gjorts under året vilka bidragit med 55,8 Mkr. Kalendereffekten för helåret motsvarar ca 2,0 arbetsdagar färre än föregående år. Det har påverkat nettoomsättningen negativt med cirka 9,0 Mkr eller 0,8 procentenheter. Den underliggande organiska tillväxten med hänsyn tagen till kalendereffekten uppgår därmed till cirka 0,6 procent.

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Resultatet på EBITA-nivå för 2018 uppgick till 70,8 (68,7) Mkr och årets rörelseresultat EBIT uppgick till 74,2 (65,0) Mkr vilket motsvarar en förbättring med 3,0 respektive 14,2 procent. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITA till 80,4 (97,4) Mkr respektive EBIT till 76,7 (93,7) Mkr. EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 6,6 (8,3) procent. Det lägre justerade EBITA-resultatet i förhållande till föregående år förklaras i huvudsak av den satsning som skett inom järnväg och miljö vilken har belastat årets resultat med ca 10,0 Mkr. Utöver detta har under året ett omställningsarbete i divisionerna Arkitektur & Management och Industri & Energi belastat resultatet. De genomförda omställningsarbeten som gjorts under året är i huvudsak slutförda och beräknas ge en positiv resultatutveckling under andra halvåret 2019. Noterbart är att division Installation har förbättrat rörelseresultat kopplat till förvärv och en fortsatt positiv utveckling av befintlig verksamhet.

Jämförelsestörande poster

Totalt sett för året har koncernen påverkats av jämförelsestörande poster uppgående till -2,5 (-28,7) Mkr. Kostnaderna under 2018 om 9,6 Mkr är i sin helhet relaterade till noteringen på Nasdaq Stockholm och 7,1 Mkr intäkter hänförliga till en återförd tilläggsköpeskillning från tidigare förvärv.

Jämförelsestörande kostnader 2017 var i sin helhet relaterade till förvärvs- och integrationskostnader uppgående till 19,5 Mkr samt kostnader för bolagets börsintroduktion om 8,3 Mkr.

Förvärv

PE har under året förvärvat sju bolag, vart och ett, till storleken och struktur olika men samtliga har skett i linje med koncernens förvärvsstrategi. Bolagen är viktiga aktörer antingen utifrån sina specialistkompetenser eller sin geografiska position.

Under fjärde kvartalet förvärvades Integra Engineering AB. Integra är specialiserade på byggkonstruktion inom såväl byggs-ektorn som industrin. Bolaget har ca 200 medarbetare, omsätter drygt 200 Mkr och har ett rörelseresultat på cirka 25 Mkr. Integra är därmed PEs hittills största förvärv. Då förvärvet slutfördes i slu-

tet av året har Integra resultatmässigt inte påverkat 2018. Genom förvärvet blir PE en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige.

I september förvärvades PreCendo AB i Göteborg, ett bolag specialiserade inom brand och säkerhet. Förvärvet gör PE till en av de ledande aktörerna inom brandskyddsprojektering och riskhantering i Sverige.

Under andra kvartalet slutfördes förvärven av FAST Engineering Göteborg AB, ROOF Arkitekter AB i Örebro och Smedjan Projektledning AB i Göteborg. Dessa bolag stärker koncernens erbjudande i prioriterade geografiska områden och specifika kompetensområden.

I början av året slutfördes förvärven av konsultföretagen Sture Byberg Ingenjörbyrå AB och Energi & VVS-planering i Helsingborg AB (EVP).

Totalt sett utvecklas de förvärvade bolagen i linje med förväntningarna och har bidragit positivt till koncernens utveckling under året. Förvärven bidrog under 2018 med en omsättning på 55,8 Mkr och ett rörelseresultat på 8 Mkr. Om bolagen varit ägda under hela året hade bolagen bidragit med en omsättning på cirka 300 Mkr och ett rörelseresultat på 45 Mkr. Av detta motsvaras cirka 200 Mkr respektive 25 Mkr av Integra.

Effekten av under gjorda förvärv framgår nedan.

2018	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Effekter av gjorda förvärv		
Arkitektur & Management	19 984	4 370
Bygg & Anläggning	5 013	1 674
Industri & Energi	–	–
Installation	30 730	5 233
Summa	55 727	11 277

Förvärvsanalys

Samtliga förvärvsanalyser är vid utgången av 2018 preliminära baserat på fördelning av övervärden samt sammanställning av förvärvskostnader. Transaktionskostnaderna för de förvärv som genomförts uppgår till 2,7 Mkr.

Under fjärde kvartalet har en tidigare skuldförd tilläggsköpeskilling återförts med 7,1 Mkr. Då tiden för upprättande av den ursprungliga förvärvsanalysen överstiger 12 månader har justeringen förts till resultatet under förvärvsrelaterade poster.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten för helåret uppgick till 37,8 (76,6) Mkr. Förändring jämfört med föregående år hänförs i huvudsak till förändringen av rörelsekapitalet som i perioden uppgick till –42,7 (–1,3) Mkr.

Investeringsverksamheten har ett nettoutflöde på året på 275,1 (18,9) Mkr. Av dessa svarar 271,6 Mkr av under året gjorda förvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 342,8 (–67,3) Mkr. Det positiva inflödet var kopplat till nyemissionen i samband med att bolaget noterades på Nasdaq Stockholm samt ett nytt bankavtal vilket medförde ett nettoinflöde om 125,0 Mkr. Omförhandlingen av lånen skedde till oförändrade räntevillkor. Under året gjordes amorteringar med totalt 213,6 Mkr varav 156,0 Mkr hänförs till lösen av befintliga lån vid tecknande av nytt bankavtal. I slutet av juni återbetalade bolaget utnyttjad del av den revolverande kreditfaciliteten vilket i huvudsak förklarar förändringen av kreditfaciliteter. Utbetalad utdelning för året uppgick till 11,3 Mkr.

Koncernens räntebärande skulder har sedan föregående år ökat med 66,6 Mkr och uppgår vid utgången av året till 317,9 (251,3) Mkr med en nettoskuld på 207,8 (246,3) Mkr. Koncernens nettoskuld/justerad EBITDA uppgår till 2,1 (2,1) gånger. Koncernens disponibla medel inklusive utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 369,8 (142,9) Mkr, innehållande både utnyttjad checkräkningskredit och förvärvskredit.

Soliditeten i koncernen uppgår till 49 (32) procent. Eget kapital uppgår till 587,2 (228,4) Mkr, motsvarande 23,87 (9,27) kronor per aktie.

Medarbetare

Genomsnittligt antal årsanställda för 2018 uppgick till 1 051 (988). Antalet anställda vid periodens utgång var 1 211 (978) stycken.

PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram.

PE arbetar målmedvetet och har varit framgångsrik med employer branding för att presentera företaget som en attraktiv arbetsgivare internt och för potentiella medarbetare samt stärka företagets varumärke.

PE har återigen erhållit utmärkelsen Karriärföretag 2018, vilket är en kvalitetsstämpel för PE som arbetsgivare. Denna utmärkelse delas årligen ut till 100 arbetsgivare.

PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag cirka 29 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE startade redan 2015 nätverket KVIST, som är ett nätverk för kvinnliga ingenjörer och arkitekter. I början av 2018 nådde nätverket 600 medlemmar och är idag ett av branschens största. Bland annat hålls inspirationsföreläsningar för både yrkesverksamma och studenter samt ett mentorprogram där kvinnliga ingenjör- och arkitektstudenter får en mentor under nio månader. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PEs verksamhetssystem.

Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. Enligt en beräkning utförd av branschorganisationen Innovationsföretagen i juni 2018 uppgår bristen till 7 000 personer. För att möta detta stärktes HR-funktionen med ytterligare kompetens i form av en ny HR-direktör samt dedikerat HR-stöd för respektive division. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt.

Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive division med en samordning mellan alla affärsområden. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-Skolan.

Under året genomfördes en rad utåtriktade aktiviteter på universitet och högskolor. PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling. PE ska fortsätta handleda samt utöka antal praktikanter och examensarbetare PE handleder.

Hållbarhetsarbete

Kärnan i PEs hållbarhetsarbete är företagets livscykelpåverkan av den egna verksamheten samt kundernas verksamheter. För att bredda och ytterligare stärka vår kompetens inom hållbarhet rekryterades under året Peter Stigson, Tekn. Dr. Energi- och miljöteknik, som gruppchef för en grupp som arbetar med hållbarhetsstrategi.

Som ett steg på vägen att förverkliga PEs vision att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar bildade PE under året ett hållbarhetsråd. Rådets uppgifter är att bedriva samhällspåverkan, vara PEs ansikte utåt i hållbarhetsfrågor, omvärldsbevaka samt att leda och koordinera det dagliga hållbarhetsarbetet. Samtidigt skall rådet vara en kommunikationskanal mellan medarbetare och ledning. Målet är att öka PEs bidrag till byggandet av ett hållbart samhälle.

Miljöproblemen med dagens plastanvändning har under de senaste åren uppmärksammats, både nationellt och internationellt. Samtidigt har plasten en viktig roll i ett hållbart samhälle, till exempel som förpackningsmaterial och i lättviktskonstruktioner. PE genomförde under 2018 en genomlysning av forskningsstudier, branschdata och gjorde intervjuer med nyckelpersoner i byggbranschen. Kartläggningen visade att återvinningen av plast inom byggbranschen är relativt låg. En slutsats vi drog av detta är att kunskapen om plast måste lyftas för att rätt plast skall användas på rätt plats eller om så är lämpligt inte alls.

Hela samhället och industrin strävar efter en mer cirkulär ekonomi och en hög resurseffektivitet för att vi skall kunna hantera en hållbar framtid med ökad befolkning, urbanisering, ekonomisk utveckling och andra megatrender. PE har under 2018 gjort en fördjupad analys med fokus på hur vi kan bidra till ett bättre nyttjande av de resurser som redan finns i samhället. En slutsats av analysen är att vi har en stor påverkan genom varor, tjänster och rekommendationer som vi inkluderar i vår rådgivning till våra kunder.

Bindande krav är frågeställningar PE måste hantera för att våra intressenter kräver detta. Många av dessa frågeställningar kommer in som krav i anbud eller i formen av lagkrav. Flertalet av dessa krav och frågeställningar hanteras av koncernens gemensamma verksamhetssystem som genom väl uppbyggda policyer och processer styr hur arbetet skall genomföras. Till stor del verifieras PEs insatser genom den årliga, externa, ISO 9001/14001-revisionen av ledningssystemet.

PE har upprättat en hållbarhetsredovisning. Redovisningen återfinns på bolagets hemsida, www.pe.se.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgår till 249,2 (180,1) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) på -10,0 (-16,0) Mkr. Omsättningen för moderbolaget avser dels koncernintern kostnadsfördelning samt externa åtagande där moderbolaget står som avtalspart mot slutkund, såsom ramavtal.

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutar om riktlinjer för bestämmande av ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till riktlinjer till årsstämman 2019 anges här. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de nio personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen och som presenteras på bolagets hemsida och på sidan 82 i årsredovisningen för 2018.

Koncernledningens ersättning ska kunna inkludera fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt ge bolaget möjlighet att rekrytera och behålla de ledande befattningshavare bolaget behöver för att nå sina långsiktiga och kortsiktiga mål.

Fast lön

Den fasta lönen för VD och övriga ledande befattningshavare ska avspegla de krav och det ansvar arbetet innebär, liksom befattningshavarnas individuella prestationer. Den fasta lönen för VD och övriga ledande befattningshavare revideras årligen.

I den mån styrelseledamot vid sidan av styrelsearbetet utför arbete för bolagets eller annat koncernbolags räkning ska konsul-
tarvode och/eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå.

Rörlig lön

Rörlig kontant lön ska vara beroende av uppfyllelse av definierade och mätbara kriterier samt vara begränsad till maximalt 50 procent av den årliga fasta lönen för VD och CFO och 50 procent för övriga medlemmar av koncernledningen. Angivna kriterier har till syfte att främja uppfyllelsen av bolagets/koncernens kort- och långsiktiga mål, långsiktiga utveckling, värdeskapande samt finansiella tillväxt och ska vara utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Kostnaden för koncernledningens rörliga kontanta lön kan som högst, vid uppnående av samtliga resultatmål, beräknas uppgå till cirka 6 Mkr (exklusive sociala avgifter). Beräkningen baseras på koncernledningens nuvarande sammansättning.

Villkoren för rörlig lön bör utformas så att styrelsen tillåts begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd bedöms rimlig. Med den årliga fasta lönen menas här fast, under året intjänad, kontant lön exklusive pension, tillägg, förmåner och liknande.

Långsiktiga incitamentsprogram

Målet med långsiktiga incitamentsprogram ska vara att skapa ett långsiktigt engagemang i Bolaget, att attrahera och behålla lämpliga ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt att uppnå en ökad intressegemenskap mellan deltagarna och aktieägarna.

I den mån långsiktiga incitamentsprogram antas ska de utgöra ett komplement till fast lön och rörlig lön för de ledande befattningshavare som genom sin kompetens och sina prestationer i särskilt hög grad bidrar till bolagets/koncernens resultatmässiga måloppfyllelse. Eventuella aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram måste ha en kvalificeringsperiod på minst tre år.

Pension

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan pensionsförmåner variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner och ersättningar

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen

för två år för VD och tolv månader för övriga medlemmar av koncernledningen.

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, som sjukvårdsförsäkring, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Därutöver kan ytterligare ersättning under extraordinära omständigheter från fall till fall, efter beslut av styrelsen, avtalas för att främja rekryteringen eller förhindra förlusten av ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang kan till exempel inkludera en kontant engångsbetalning.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att frånga de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningar 2018

Lön och ersättningar 2018 till bolagets ledande befattningshavare samt enskilda styrelseledamöter som under året haft anställnings eller konsultavtal med bolaget har varit förenliga med av årsstämman 2018 fastställda riktlinjer.

För ytterligare information om ersättningar, se not 6 i årsredovisningen.

Lagar och andra krav

Försäkringar

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

Miljö

Projektengagemangs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Tvister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i PE är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. Projektengagemangs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

Väsentliga tvister

Det föreligger inga väsentliga tvister i koncernen. De tvister som förekommer är relaterade till verksamheten och avser i huvudsak fordringsanspråk för utfört arbete. Tvisterna är i sin karaktär och omfattning inte avvikande i förhållande till verksamhetens art och omfattning.

Ändringar i Koncernledning

Den första januari 2018 tillträdde Nicke Rydgren som Strategi- och affärsutvecklingschef.

Under maj 2018 tillträdde Krister Lindgren tjänsten som IR- chef.

Den 14 september tillträdde Åsa Holmgren rollen som koncernens HR-direktör.

Samtliga ingår i koncernens ledningsgrupp.

Marknad och utsikter

Det har under 2018 skett en inbromsning av nybyggnationsprojekt, framförallt i Stockholmsregionen, vilket påverkar efterfrågan inom våra verksamhetsområden. De underliggande tillväxtfaktorererna i marknaden är dock fortsättningsvis positiva. Detta drivs främst av ett fortsatt stort behov av ny- till- och ombyggnationer av exempelvis sjukhus, skolor och kontor stora infrastrukturprojekt samt omställningar till ett mer hållbart samhälle.

Förändring och nya trender skapar möjligheter till att fortsätta vara innovativa i kundlösningarna. Som specialister ökar värdet när komplexiteten växer och i linje med PEs strategi samverkar bolaget aktivt för att integrera ny teknik och nya perspektiv i uppdragen.

Det interna arbetet fokuserar på att fortsätta utveckla rutiner och metoder för att öka produktiviteten samt att fortsätta att utvecklas mot multidisciplinära tjänster.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 8 januari 2019 tecknade PE avtal om att förvärva Mats & Arne Arkitektkontor AB. Företaget har 23 medarbetare, omsätter cirka 20 miljoner och har kontor i Göteborg och Stenungsund. I början av januari 2019 tillträder Helena Liljegren sin tjänst som divisionschef för Arkitektur & Management. Helena ingår i koncernledningen. Den 18 mars 2019 gjordes förändringar i PEs koncernledning. Kjell-Åke Johansson utsågs till ny chef för divisionen Installation och Nicke Rydgren till affärschef (CCO) där marknad och förvärv kombineras med strategi- och affärsutveckling.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 1,00 kronor (0,48) per aktie för räkenskapsåret 2018. Full täckning finns för moderbolagets egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen har bedömt att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till koncernens utdelningspolicy och den förvärvsexpansiva fas som bolaget befinner sig i. PEs strategi är tillväxt genom förvärv och rekrytering. Mot bakgrund av ovan är den föreslagna vinstdispositionen avvägd med hänsyn till att bolaget befinner sig i en expansionsfas. Utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	496 985 290
Årets resultat	6 224 132
	503 209 422

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning (1,00 kr per aktie)	24 555 677
Att i ny räkning överföres	478 653 745
	503 209 422

Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (Publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och noterat i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen Börsens regelverk och Svenskkod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget PE och koncernen.

Principer för bolagsstyrning

PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. PE har under 2018 tillämpat Koden utan avvikelser.

Affärsmodell och uppdragshantering

PEs vision är att vi skall förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, byggnad, infrastruktur, industri och projektledning genom intern samverkan mellan discipliner. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en

stark företagsgemensam kultur. PEs kärnvärden Engagemang, Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PEs arbete sker i huvudsak i uppdragsform.

Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens koncerngemensamma ledningssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

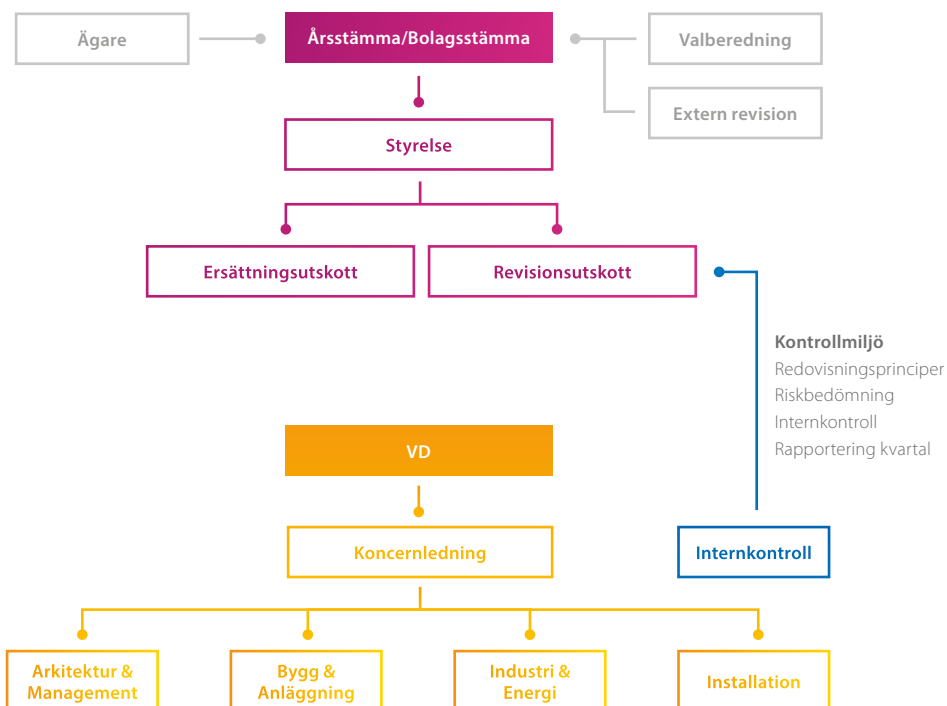
Ledningssystemet och dess användning revideras årligen

PEs bolagsstyrningsstruktur

Externa styrinstrument
Svensk lag; ABL, ÅRL, Koden, Börsens regler

Interna styrinstrument
Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Instruktioner för VD, styrelsens utskott och ekonomisk rapportering
Finansiella och kvantitativa mål, budget, policy, värderingar och uppförandekod.
Verksamhetssystem

Policies
Mångfaldspolicy
Uppförandekod
Finanspolicy
Kommunikationspolicy
Insiderpolicy
Ersättningspolicy
HR policy
Hållbarhetspolicy
Utdelningspolicy



av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna.

Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land men ser även till att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, ersättningspolicy, hållbarhets- och miljöpolicy, HR-policy samt utdelningspolicy skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. VD beslutar om kundkreditpolicy, arbetsmiljöpolicy, trygghetspolicy, kvalitetspolicy samt whistleblowingpolicy. Dessutom finns ett flertal andra viktigare styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

Struktur för bolagsstyrning

PEs aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra

bolagsstämma och är PEs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämman.

På PEs webbplats www.pe.se finns kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma. Här finns också protokoll med mera från de senaste stämmorna.

Börsnotering

Som en del av förberedelserna inför bolagets notering beslutades på en extra bolagsstämma den 4 juni 2018 att genomföra en aktiesplit med villkoren 3:1. Antalet aktier ökade med 11 702 828.

PE noterades på Nasdaq Stockholm med första handelsdag den 19 juni 2018. Teckningskursen var 47 kronor per aktie.

Erbjudandet omfattade totalt 10 003 860 B-aktier, varav 6 382 979 nyemitterade aktier.

Under juli månad ökade antalet aktier med 618 456 aktier och röster med anledning av nyemission av 618 456 B-aktier i samband med utnyttjande av övertilldelningsoptionen efter noteringen av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2018 uppgick totalt antal aktier till 24 555 677 varav 5 496 000 A-aktier och 19 059 677 B-aktier. Det är endast bolagets B-aktier som noterats.

Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 675 aktieägare per den 31 december 2018. Aktiekapitalet uppgick till 2 727 721 kronor, fördelat på 5 496 000 A-aktier motsvarande 22,38 procent av aktierna och 74,25 procent av antalet röster. A-aktier medför 10 röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital.

Projektengagemang Holding AB hade per den 31 december 2018 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 60,52 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sid 89–90 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets hemsida www.pe.se.

Årsstämma 2018

PEs årsstämma 2018 ägde rum den 7 maj 2018 på koncernens huvudkontor Årstaängsvägen 11 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande 72,49 procent av koncernens röster och 53,62 procent av koncernens kapital. En majoritet av styrelsens ledamöter liksom VD, var närvarande. Dessutom deltog koncernens revisor vid stämman.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Årsstämman beslutade att bevilja styrelseledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2018. Det antecknades att varken styrelseledamöter eller verkställande direktören varandes aktieägare deltog i beslutet.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att utdelning görs med 2,00 (0,48 omräknat på antal aktier per 2018-12-31) kronor per aktie samt att resterande del balanseras i ny räkning.
- Det beslutades, i enlighet med valberedningens förslag att till ordinarie styrelseledamöter för tiden intill dess nästa årsstämma hållits genom omval utse, Gunnar Grönkvist, Britta Dalunde, Øystein Engebretsen, Lars Erik Blom, Carina Malmgren Heander och Per Göransson samt genom nyval utse Per-Arne Gustavsson.
- Det beslutades att välja Gunnar Grönkvist till ordförande.
- Att styrelsen intill dess nästa årsstämma hållits erhåller ett arvode om totalt 1 312 500 kronor, exklusive reseersättning att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: Ordföranden 350 000 kronor och övriga ledamöter 175 000 kronor per ledamot. Arvode för arbete som utförs inom revisionsutskottet och i förekommande fall ersättningsutskottet föreslås ersättas med ett arvode om totalt 240 000 kronor. Till revisionsutskottets ordförande 80 000 kronor och övriga två ledamöter 40 000 kronor vardera. Till ersättningsutskottets ordförande 40 000 kronor och övriga två ledamöter 20 000 kronor vardera. Ledamot anställd av koncernen erhåller ingen ersättning.
- Arvoden, inklusive eventuella sociala kostnader, ska kunna faktureras genom ett av ledamot helägt aktiebolag under förutsättning att det är kostnadsneutralt för koncernen och i enlighet med gällande skatteregler.
- Det registrerade revisionskoncernen PricewaterhouseCoopers AB valdes som koncernens revisor fram till och med årsstämman 2019 med Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästkommande årsstämma, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier, emission av konvertibler och teckningsoptioner. Emissionsbeslutet ska kunna ske mot kontant betalning och/eller med bestämmelse om apport eller kvittning eller att teckning skall kunna ske med andra villkor. Styrelsen ska kunna fatta emissionsbeslut utan upprättade av handlingar enligt 13 kap. 6 §, 14 kap. 8 § och 15 kap. 8 § aktiebolagslagen.

- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att anta principer för lön och ersättning för ledande befattningshavare inom PE-koncernen. Dessa innebär bland annat att ersättningen skall utgöras av fast lön, rörlig lön, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt ge bolaget möjlighet att rekrytera och behålla de ledande befattningshavare Bolaget behöver för att nå sina kort- och långsiktiga mål. Den rörliga lönedelen, som är kontant, ska baseras på utfallet i förhållande till definierade, och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Långsiktiga incitamentsprogram, i den mån de antas, ska utgöra ett komplement till fast- och rörlig lön för de ledande befattningshavare som genom sina prestationer i särskilt hög grad bidrar till koncernens måluppfyllelse. Frågor om ersättning till bolagsledningen ska behandlas av ersättningsutskottet och, när det gäller VD, beslutas av styrelsen.

Valberedning

Årsstämman i PE fattar beslut om principerna för valberedningens tillsättande. Årsstämman 2018 beslutade att koncernen ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är sammankallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i maj 2019 offentliggjordes den 14 november 2018 och består av följande personer: Gunnar Grönkvist, styrelseordförande PE, Pontus Mattsson, Projektengagemang Holding AB (valberedningens ordförande), Annika Andersson, Swedbank Robur fonder samt Tim Floderus, Investment AB Öresund.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till rösterna största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska äga utse sina ledamöter. Om inte särskilda

skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämmande av Styrelse som beskrivs i Svensk Kod för bolagsstyrning.

Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

Extrastämman 2018

Den 4 juni 2018 hölls en extra bolagsstämma på koncernens huvudkontor Årstaängsvägen 11 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande 77,23 procent av koncernens röster och 52,43 procent av koncernens kapital.

Stämman beslutade om ändring av bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag. Ändringarna avser förändringar om gränserna för antalet aktier ändras och att kraven på styrelsens sammansättning ändras. Ny bolagsordning går att finna på bolagets hemsida.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag om att öka antalet aktier genom att varje aktie delas upp i tre aktier (aktiesplit 3:1). Efter genomförd uppdelning av aktier kommer antalet aktier att öka från 5 851 414 till 17 554 242, varav 5 496 000 aktier av serie A och 12 058 242 aktier av serie B. Den föreslagna aktiespliten innebär att aktiernas kvotvärde ändras från 0,33 kronor till 0,11 kronor.

Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Revisorer

PEs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2018 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Lennart Danielsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2019.

Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen.

PEs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2018 genomfört en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det första och det tredje kvartalet. I samband med granskning av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fem av revisionsutskottets totalt sex sammanträden och på årsstämman 2018. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen.

Revisionsarvoden för 2018, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 5, sidan 70 i årsredovisningen 2018.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvoden

PEs styrelse består av sju stämмоvalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens finansdirektör är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning under 2018 samt ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2018 respektive 2017 framgår av not 6, sidan 67. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 84–85.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2018 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämموالدا ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PEs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fem av de stämموالدا styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till koncernen och bolagsledningen som till koncernens större aktieägare. Samtliga stämموالدا ledamöter förutom Per Göransson och Per-Arne Gustavsson, har under 2018 varit oberoende i förhållande till koncernen och bolagsledningen. Per Göransson och Per-Arne Gustavsson har under året fram till och med 31 juli 2018 fungerat som seniora rådgivare i koncernen vilket de erhållit ersättning för.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar VD:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är organiserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrelsesammanträde den 7 maj 2018 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2018 har 17 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär.

Styrelsens huvudsakliga arbete har under året framförallt varit förberedelsearbete och färdigställande för bolagets börsfärdighet inför noteringen på Nasdaq Stockholm, koncernens styrning och drift samt beslut i samband med förvärv och finansiering.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämموالدا ¹	Invald år ²	Född år	Totalt årligt arvode, kronor ³	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Ordförande								
Gunnar Grönkvist	2015	1943	410 000	Ja	Ja	17/17	6/6	3/3
Ledamöter								
Britta Dalunde	2016	1958	255 000	Ja	Ja	17/17	6/6	
Lars Erik Blom	2016	1960	215 000	Ja	Ja	16/17	6/6	
Öystein Engebretsen	2016	1980	195 000	Nej	Ja	17/17		3/3
Carina Malmgren Heander	2018	1959	215 000	Ja	Ja	16/17		3/3
Per Göransson	2006	1953	131 250	Nej	Nej	17/17		
Per-Arne Gustavsson	2018	1952	131 250	Nej	Nej	10/10		

¹ Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget m.m. av nuvarande styrelse framgår på sidan 84-85 i årsredovisningen.

² I tabellen framgår från vilket år respektive ledamot har haft styrelseuppdrag inom koncernen.

³ För ytterligare detaljer se Not 6 på sid 70. Redovisat arvode i tabellen ovan avser en årlig mandatperiod.

ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsens utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitets-säkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och riskhantering
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller eljest.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2018 bestått av ledamöterna Britta Dalunde, Lars Erik Blom och Gunnar Grönkvist. Ordförande i utskottet är Britta Dalunde.

Revisionsutskottet har haft sex sammanträden under 2018 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, tester för eventuella nedskrivningsbehov samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella rapportering.

En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid nästkommande styrelsemöte.

Revisorerna har varit närvarande vid fem av revisionsutskottets totalt sex sammanträden.

Ersättningsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2018 bestått av Carina Malmgren Heander (utskottets ordförande), Gunnar Grönkvist samt Øystein Engebretsen. Utskottet har under 2018 haft tre sammanträden.

VD/Koncernchef

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Koncernens VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Per Hedeback tillträdde som VD och koncernchef den 1 oktober 2017. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2018 av VD och ytterligare nio personer: finansdirektör (CFO), strategi och affärsutvecklingschef, fyra divisionschefer, marknadschef och förvärvsansvarig, HR-chef samt IR-chef. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 82 i årsredovisningen för 2018. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Riskbedömning

Målsättningen med PEs riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen.

PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd.

Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionskommittén.

Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller koncernchef, ekonomi- och finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, risklistor och kassaflöde.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens

beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit.

En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis.

Under 2018 har en strukturerad genomgång av processer och riskhantering gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledning. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion.

Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

Ytterligare information på www.pe.se

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2017 ingår i årsredovisningen för respektive år
- Bolagsstyrningsrapporter för 2018 redovisas som ett eget dokument på bolagets hemsida

Väsentliga risker och riskhantering

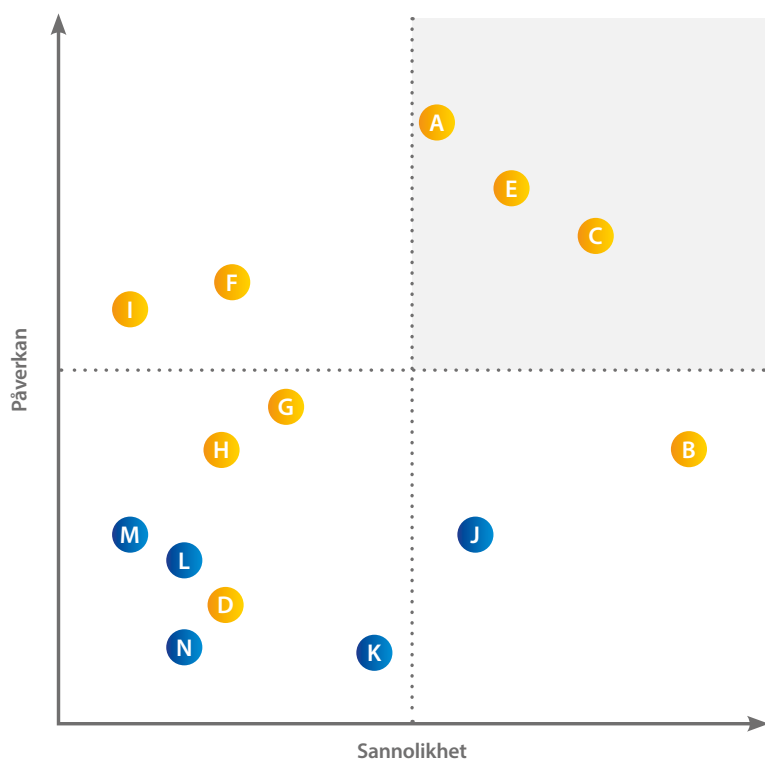
Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riske exponeringen.

Riskhanteringen sker som en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapporteringen från bolagets chefer löpande på månadsbasis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt arvode	1%	14 Mkr
Genomsnittligt timarvode	10 sek	15 Mkr
Debiteringsgrad	1% -enhet	16 Mkr
Närvarograd	1%	17 Mkr
Personalkostnader	1%	9 Mkr
Kalendereffekt	1 dag	6 Mkr

Riskanalys



Operativa risker

- A Efterfrågan
- B Konkurrens
- C Pris
- D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning
- E Effektivitet
- F Leveransrisk
- G Förvärvsrisk
- H IT
- I Varumärke/anseende/ryktesrisk

Finansiella risker

- J Finansierings och likviditetsrisk
- K Hantering av kapital
- L Ränterisk
- M Likviditetsrisk
- N Kreditrisk

Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
A Efterfrågan	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling och ökat fokus på hållbarhet.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera vass spetskompetens som spänner över flera olika sektorer. Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både från privat och offentlig sektor samt över 3000 kunder har PE en god riskspridning givet att svensk ekonomi fortsätter att växa.
B Konkurrens	Projektengagemang möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
C Pris	Projektengagemangs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden. Marknadssituation som koncernens verkar inom och påverkar möjligheten att styra PE:s prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning. PE har dock svårt att kraftigt avvika från rådande marknadspriser, särskilt i större projekt. Uppföljning på koncernens prisutveckling sker löpande.
D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag. Tekniska konsulter är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetens är hård vilket återspeglas i en hög personalomsättning. Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap och otydlig styrning kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv. Detta arbete utgår från en HR-policy som beskriver hur vi på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att se till att konsulterna kan utveckla sina kompetenser i befintliga uppdrag. Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen. Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhetsgrad med PE som arbetsgivare. Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande. Slutligen görs ett omfattande arbete för att öka kännedomen hos högskolestuderande i landet.
E Effektivitet	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av koncernens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för att ha en god planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att kunna utnyttja och erhålla den verkkningsgrad som eftersträvas. En uppföljning av utvecklingen av koncernens debiteringsgrad sker löpande.
F Leveransrisk	Projektengagemangs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans och att man vid brister i leveransen kan drabbas av att åtgärda brister eller betala kompensation. Det kan också hända att PE, tex under en högkonjunktur inte har kapacitet att tillhandahålla rätt kompetens enligt avtal och man i dessa fall måste hyra in andra resurser.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015. PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser. Därtill har PE nära samarbetsavtal med ett antal underkonsulter som kan komplettera PEs leverans utifrån resurs eller kompetens.
G Förvärvsrisk	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande: För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjäning. Integration. PE integrerar bolagens "baksida" medan vissa bolag lever vidare under eget varumärke. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi. PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.

Operativa risker, forts.

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
H IT	PEs verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionen innebär en risk dels i förmågan att leverera i uppdrag och information och innebär också intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PEs IT-struktur kräver.
I Varumärke/anseende/ ryktesrisk	PEs verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och i branschen starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PEs hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affäretik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang aktivt arbeta för att allt vi gör och alla i företaget efterlever våra etiska riktlinjer och kärnvärden.

Finansiella risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
J Finansierings- och likviditetsrisk	Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernen resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, finansierings och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.	Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.
K Hantering av kapital	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa i procent av eget kapital. Skuldsättningsgraden per den 31 december 2018 och 2017 var 2,7 respektive 2,3.
L Ränterisk	Ränterisk avser risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	PEs ränteexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En förändring av marknadsräntorna med 1 procentenhet påverkar koncernens räntekostnad med 2,5 Mkr.
M Likviditetsrisk	Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.	Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet som består av banklån, förvärvskredit samt checkräkningskredit. Kreditfaciliteten omfattar totalt 542 Mkr och har en återstående löptid om tre år.
N Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2	1 223 796	1 170 700
Övriga externa kostnader	5, 29	-347 906	-338 148
Personalkostnader	6, 7	-786 336	-741 491
Resultat före avskrivningar, EBITDA		89 554	91 062
Av- och nedskrivningar	8, 12, 13	-18 750	-22 354
EBITA		70 803	68 708
Förvävsrelaterade poster*	4, 8	3 358	-3 719
Rörelseresultat, EBIT		74 161	64 989
Finansiella intäkter		376	548
Finansiella kostnader		-6 156	-8 168
Finansnetto	9	-5 780	-7 620
Resultat efter finansiella poster		68 381	57 369
Skatt	24	-11 261	-19 854
Periodens resultat		57 121	37 515
Hänförs till:			
Moderbolagets aktieägare		56 831	37 330
Innehav utan bestämmande inflytande		289,3	185,7
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		2,63	1,73

* Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2018	2017
Årets resultat		57 121	37 515
Totalresultat för året		57 121	37 515

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	573 028	322 649
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	50 563	16 078
Materiella anläggningstillgångar	13	62 377	47 335
Finansiella placeringar	15	3 260	3 260
Uppskjuten skattefordran	24	1 027	–
Långfristiga fordringar	17	647	973
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		690 902	390 295
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18, 28	224 290	167 836
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	19	120 002	94 751
Aktuella skattefordringar	24	8 195	15 453
Övriga fordringar	17	12 107	17 623
Förutbetalda kostnader	20	29 727	32 536
Kortfristiga placeringar		474	1 567
Likvida medel	21, 30	108 995	3 477
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		503 790	333 243
SUMMA TILLGÅNGAR		1 194 692	723 538
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	22	586 143	227 701
Innehav utan bestämmande inflytande		1 040	753
SUMMA EGET KAPITAL		587 183	228 454
Skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		60	303
Långfristiga räntebärande skulder	23	264 702	173 801
Uppskjuten skatteskuld	24	32 006	13 501
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		296 768	187 605
Kortfristiga räntebärande skulder	23	66 712	77 545
Skulder till kunder och leverantörer	28	59 062	69 197
Övriga skulder	25	104 708	91 548
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	80 259	69 189
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		310 741	307 479
SUMMA SKULDER		607 509	495 084
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 194 692	723 538

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2017 enligt fastställd balansräkning	1 950	123 306	20	65 152	190 428	593	191 021
Årets resultat				37 329	37 329	186	37 515
Övrigt totalresultat för året				–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	–	37 329	37 329	186	37 515
Omräkningskursdifferenser				–56	–56	–26	–82
Utgående balans per 31 december 2017 enligt fastställd balansräkning	1 950	123 306	20	102 425	227 701	753	228 454
Årets resultat				56 831	56 831	289	57 121
Lämnad utdelning				–11 703	–11 703	–	–11 703
Nyemission	778			328 288	329 066	–	329 066
Transaktionskostnad				–19 848	–19 848	–	–19 848
Skatt transaktionskostnad				4 143	4 143	–	4 143
Övrigt totalresultat för året				–	–	–	–
Summa totalresultat	778	–	–	357 712	358 489	289	358 778
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Omräkningskursdifferenser				–47	–47	–2	–49
Utgående balans per 31 december 2018	2 728	123 306	20	460 090	586 143	1 040	587 183

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		68 381	57 369
Varav betalt räntenetto	23	-4 510	-6 510
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	17 878	20 030
Betald skatt		-5 739	474
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		80 520	77 873
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		-814	-9 886
Förändring av rörelseskuld		-41 869	8 582
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		37 837	76 569
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-2 958	-4 764
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-617	-1 048
Försäljning av materiella tillgångar		21	1 115
Försäljning av dotterföretag		-	949
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvat kassa	4	-271 593	-15 169
Förändring av finansiella tillgångar		75	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-275 071	-18 917
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-237 234	57 652
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-11 703	-
Nyemission		329 066	-
Transaktionskostnader nyemission		-19 848	-
Upptagna lån		281 000	-
Amortering av lån		-213 601	-62 597
Förändring checkräkningskredit		-22 156	-4 669
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		342 758	-67 266
ÅRETS KASSAFLÖDE		105 524	-9 614
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		3 477	13 154
Kursdifferens i likvida medel		-5	-63
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		108 995	3 477

Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2018	2017
Nettomsättning	2	249 159	180 059
Övriga externa kostnader	5, 29	-201 457	-153 880
Personalkostnader	6, 7	-53 234	-37 310
Resultat före avskrivningar, EBITDA		-5 532	-11 131
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12, 13	-4 503	-4 826
Rörelseresultat, EBIT		-10 035	-15 957
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		-15 865	7 060
Finansiella intäkter		1 396	1 623
Finansiella kostnader		-5 413	-7 238
Finansnetto	9	-19 882	1 445
Resultat efter finansiella poster		-29 916	-14 512
Bokslutsdispositioner	10	36 472	20 283
Resultat före skatt		6 555	5 771
Skatt	24	-331	-849
Periodens resultat		6 224	4 922
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		6 224	4 922
Totalresultat för året		6 224	4 922

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		1 344	1 031
Materiella anläggningstillgångar	13	8 991	8 668
Andelar i koncernföretag	14, 16	742 097	369 705
Uppskjuten skattefordran	24	6 734	7 059
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17, 27	3 200	3 200
Långfristiga fordringar	27	318	61
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		762 684	389 724
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	18, 28	23 610	12 516
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		8 015	12 407
Fordringar hos koncernföretag		59 705	111 025
Aktuella skattefordringar	24	2 999	–
Övriga fordringar		2 709	2 539
Förutbetalda kostnader		11 012	14 575
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		108 050	153 062
Kassa och bank	21	62 473	–
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		170 523	153 062
SUMMA TILLGÅNGAR		933 208	542 786
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	22	2 728	1 950
Reservfond		20	20
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		2 748	1 970
Balanserat resultat		496 986	191 182
Årets resultat		6 224	4 922
SUMMA EGET KAPITAL		505 958	198 074
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	24	–	–
Långfristiga räntebärande skulder	27	237 127	150 722
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		237 127	150 722
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kunder och leverantörer	27, 28	10 455	16 065
Kortfristiga räntebärande skulder	23	54 311	71 836
Skulder till koncernföretag		104 847	88 599
Övriga skulder	25	16 942	10 390
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3 568	7 100
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		190 124	193 990
SUMMA SKULDER		427 251	344 712
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		933 208	542 786

Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2017 enligt fastställd balansräkning	1 950	20	191 182	193 153
Årets resultat			4 922	4 922
Övrigt totalresultat för året			–	–
Summa totalresultat	–	–	4 922	4 922
Utgående balans per 31 december 2017 enligt fastställd balansräkning	1 950	20	196 104	198 075
Årets resultat			6 224	6 224
Övrigt totalresultat för året			–	–
Summa totalresultat	–	–	6 224	6 224
Nyemission	778		328 288	329 066
Transaktionskostnad			–19 848	–19 848
Uppskjuten skatt transaktionskostnad			4 143	4 143
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–11 703	–11 703
Utgående balans per 31 december 2018	2 728	20	503 209	505 958

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2018	2017
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-29 916	-14 512
Varav betalt räntenetto		-3 447	-3 978
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	24 807	10 639
Betald skatt		-0	-
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-5 109	-3 873
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		15 626	-29 225
Förändring av rörelseskuld		37 871	87 414
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		48 388	54 316
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-746	-1 707
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	14	-358 573	-17 304
Försäljning av dotterbolag		-	86
Förändring av finansiella tillgångar		-16 424	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-375 743	-18 926
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-327 355	35 390
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-11 703	-
Nyemission		329 066	-
Transaktionskostnader nyemission		-19 848	-
Upptagna lån		281 000	-
Amortering av lån		-203 005	-51 004
Förändring checkräkningskredit		-22 156	-4 669
Koncernbidrag		36 472	20 283
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		389 826	-35 390
ÅRETS KASSAFLÖDE		62 471	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		0	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
		62 473	0

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för de indiska och norska dotterbolagen som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS

Ändrade redovisningsprinciper 2018

IFRS 9 ersätter IAS 39, Finansiella instrument. Den främsta påverkan av standarden avser en ny modell för värdering av finansiella tillgångar. Den nya standarden har en framåtblickande modell som bygger på förväntade istället för inträffade kreditförluster. PE har analyserat effekterna av den nya standarden och tillämpat övergången framåtriktat. Genom beaktande av historiska kundförluster har man kunnat konstatera att den nya standarden inte har någon väsentlig inverkan på koncernens räkenskaper.

IFRS 15, Intäkter från avtal har ersatt IAS 18, Intäkter, och IAS 11, Redovisning för byggentreprenader, och relaterade SIC's och IFRIC's. *IFRS 15* är en standard som reglerar redovisningen av intäkter. Koncernen tillämpar sedan 1 januari 2018

denna standard. En genomlysning har gjorts av koncernens olika avtalstyper enligt den kontrollbaserade modell i fem steg som standarden anvisar. Två övergångsmetoder tillåts i standarden: full retroaktiv eller retroaktiv metod där identifierad effekt redovisas som justering i eget kapital. Projektengagemang har valt att tillämpa metod två och har därför inte justerade jämförelsetal för 2017. Efter utvärdering av den nya standarden har Projektengagemang dragit slutsatsen att den inte har någon påverkan på koncernens finansiella rapporter och någon justering är därför inte nödvändig.

Områden som analyserats för att identifiera eventuell effekt:

- Redovisning av eventuella kostnader för att erhålla kontrakt. Enligt IFRS 15 är dessa kostnader föremål för aktivering i balansräkningen. 2017 var dessa kostnader ej väsentliga, varför ingen justering har gjorts av öppningsbalansen mot eget kapital 1 januari 2018.
- Redovisningen av varuförsäljning – en genomgång av redovisningen av 2017 års intäkter från vissa varor har visat att den nya standarden inte kommer att medföra väsentliga förändringar av intäktsredovisningen, varför ingen justering har gjorts av öppningsbalansen 1 januari 2018.

Ändrade redovisningsprinciper 2019 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2019 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2020 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16 är en ny leasingstandard som avser ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare, PE kommer inte att använda förtida tillämpning. Standarden som är antagen av EU kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Åtaganden avseende leasing kommer att nuvärdesberäknas och rapporteras som en anläggningstillgång med räntebärande skuld i balansräkningen. I resultaträkningen kommer leasingkostnader ersättas med avskrivningar och räntekostnader. Förändringen innebär att balansomslutning och rörelseresultat kommer att öka, vilket kommer att påverka olika nyckeltal. Projektengagemang beräknar att IFRS 16 vid ingången av 2019 kommer att leda till en ytterligare leasingskulld på 138,5 MSEK och nyttjanderätts-tillgångar på 151,1 MSEK. Skillnaden utgörs utav förutbetalda leasingavgifter och effekten på eget kapital är 0 MSEK.

Den totala leasingskulden med justering för ovan IB 2019 har beräknats enligt nedan:

Åtaganden för operationella leasingavtal 31 dec 2018	142,6
Diskontering med marginell låneränta	-41,1
Tillkommer: skulder för finansiella leasingavtal 31 dec 2018	61,5
(Avgår): korttidsleasingavtal som kostnadsförts linjärt	-4,1
(Avgår): leasingavtal med underliggande lågt värde	-0,7
Leasingskulld 1 jan 2019	195,2

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl. Denna årsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Koncernredovisning

Förvävsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvävsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvävsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvävsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 procent och 50 procent av röstetalet. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. Det redovisade värdet av aktierna i intresseföretag förändras med koncernens andel i företagets resultat uppkomna efter förvärvet reducerat med erhållen utdelning.

I likhet med konsolidering av dotterbolag upprättas vid förvärvet en förvävsanalys i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Anläggningstillgångar värderas till verkligt värde och eventuella övervärden skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningarna påverkar det redovisade värdet på intresseföretaget. Eventuell goodwill skrivs ej av utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov vid behov, dock minst en gång per år.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över respektive undervärden. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

Intäkter

Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet benämns delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PEs åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskilt åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskilt när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbota en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "inget alternativt värde" är uppfyllt i PEs kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PEs bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer

ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

Avtalskostnader

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader, ska avtalskostnader aktiveras som en tillgång och skrivs av under den period avtalet löper om kostnaderna förväntas kunna drivas in. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader.

Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånetets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttring av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderar i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämde. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämde nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år.

Materiella anläggningstillgångar

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av

skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjandeperiod

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing i enlighet med IAS 17. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasetaagaren. Om så ej är fallet föreligger operationell leasing.

Finansiella leasingavtal

Anläggningstillgångar som disponeras via leasing klassificeras i enlighet med leasingavtalets ekonomiska innebörd. Leasing av anläggningstillgångar, där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar förknippade med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång vid leasingperiodens början till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingsavgifterna. Motsvarande betalningsförpliktelser redovisas som skuld i balansräkningen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden.

Den redovisade skulden ingår i balansräkningens post "Kortfristiga räntebärande skulder". Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje leasingperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. De finansiella leasingavtalen avser främst Projektengagemang koncernens personbilar och mätinstrument.

Operationella leasingavtal

Operationell leasing redovisas i resultaträkningen, kostnaden redovisas linjärt över leasingperioden. Leasingavgiften fördelas med utgångspunkt från utnyttjandet, vilket kan skilja sig från erlagd leasingavgift under innevarande år. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt reglerna för operationell samt finansiell leasing.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2017 och 2018 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggningstillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan värdepappersinnehav, lånefordringar och kundfordringar samt kapitalförsäkringar.

Bland skulder och eget kapital återfinns skuldförd köpeskilling, räntebärande skulder som låneskulder och finansiell leasing.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. För ytterligare information se not 27.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår finansiella skulder som innehas för handel samt skuldförda köpeskillningar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdet förändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället enligt följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålls till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Samtliga finansiella instrument som ingår i denna kategori är avsedda för handel. I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar och skuldförda köpeskillningar.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar med syfte att innehas till förfall omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller uppskattningsbara betalningar och fastställd löptid som anskaffats med avsikt samt möjlighet att innehas till förfall. Investeringar med syfte att innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar. Övriga tillgångar redovisas som omsättningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet

anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättningar till anställda

Projektengagemang gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom Projektengagemang är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecta redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad Projektengagemang ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventualförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventualförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller in-teckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och in-teckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

Händelser efter balansdagen

Projektengagemang beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fast-

ställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer Projektengagemang att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 33.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2018 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 60 (46) % av inköpen och 53 (64) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 Intäkternas fördelning

Typ av varor och tjänster

Projektengagemang är en konsultkoncern inom samhällsbyggnad och industri som erbjuder tjänster inom arkitektur, installation, bygg & anläggning och industri & energi. Projektengagemang levererar en typ av tjänst: professionella konsulttjänster. Konsulttjänsterna levereras genom kundens hela projektkedja, från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

Typ av åtaganden i kontrakten

För Projektengagemang motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projektyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

Projektengagemangs åtaganden är så gott som uteslutande på löpande räkning, dvs ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har Projektengagemang full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelseerna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster. Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som Projektengagemang redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturering dvs när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturering överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 19.

Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande

Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

Fakturerings- och betalningsvillkor

Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

Tkr	2018	2017
Nettoomsättning		
Arkitektur	188 909	270 770
Projektledning	199 873	122 918
Arkitektur & Management	388 783	393 688
Byggnad	178 707	170 903
Infrastruktur	71 474	60 318
Bygg & Anläggning	250 181	231 220
Industri & Energi	179 925	217 366
El och säkerhet	313 257	246 406
VVS	132 052	116 571
Installation	445 309	362 976
Interna elimineringsar	-40 401	-34 551
Summa	1 223 796	1 170 700

NOT 3 Rapportering av segment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som koncernchef följer upp. Indelningen på segmentsredovisningen är inriktad mot marknadssegment med arkitektverksamheten ur ett marknads- och affärsperspektiv. Koncernens legala enheter redovisas i sin helhet mot tillhörande segment. Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i fyra rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur & Management.** Inom segmentet Arkitektur & Management erbjuds Projektengagemang tjänster inom arkitektur, landskapsarkitektur, stadsbyggnad, inredningsarkitektur samt ljusdesign.
- **Bygg & Anläggning.** Erbjudandet inom segmentet Bygg & Anläggning omfattar strategisk rådgivning, specialisttjänster och helhetslösningar inom områdena Byggnad, Infrastruktur och Projektledning.

- **Industri & Energi.** Inom segmentet Industri & Energi erbjuder Projektengagemang strategisk rådgivning, specialistuppdrag och helhetsåtaganden till företag inom industriell produktion med fokus på verkstad, fordon, livsmedel, försvar, papper och massa samt energi.
- **Installation.** Inom segmentet Installation erbjuder Projektengagemang installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS, el- och teleteknik samt säkerhet.
- **Övrigt.** (Moderbolag och koncernjusteringar)

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar (EBITDA) och rörelseresultat (EBIT). Redovisningsmässigt görs eliminerings inom segmenten.

Projektengagemangs bedömning är att ur ett externt rapporteringsperspektiv förbättra informationen om verksamheten och visa på hur verksamheten styrs ur ett övergripande perspektiv.

Tkr	2018					Summa
	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Industri & Energi	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	
Total nettomomsättning *	388 783	250 181	179 925	445 309	-40 401	1 223 796
varav nettomomsättning externa kunder	332 345	220 314	167 309	386 437	117 392	1 223 796
varav nettomomsättning mellan segment	56 438	29 867	12 616	58 872	-157 793	-
Total tillväxt, %	-1,2	8,2	-17,2	22,7	-	2,9
- varav organisk tillväxt, %	-6,3	6,0	-17,2	14,2	-	2,9
- varav förvärvad tillväxt, %	5,1	2,2	0,0	8,5	-	-
EBITDA *	14 530	20 389	7 482	62 537	-15 384	89 554
Avskrivningar *	-3 908	-4 538	-3 645	-5 875	2 574	-15 393
Rörelseresultat, EBIT *	10 622	15 851	3 837	56 661	-12 810	74 161
EBIT-marginal % *	2,7	6,3	2,1	12,7	31,7	6,1
Finansiella poster						-5 780
Resultat efter finansiella poster *						68 381
Goodwill	91 883	291 475	26 640	166 713	-3 683	573 028
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	24 472	38 772	1 372	46 904	8 483	120 002
Kundfordringar	43 069	63 291	37 416	56 753	23 760	224 290
Leverantörsskulder	15 255	12 262	7 995	11 250	10 202	56 963
Genomsnittligt antal anställda	278	185	177	332	50	1 022

Tkr	2017					Summa
	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Industri & Energi	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	
Total nettomomsättning *	393 688	231 220	217 366	362 976	-34 551	1 170 700
varav nettomomsättning externa kunder	349 612	206 207	207 438	328 578	78 865	1 170 700
varav nettomomsättning mellan segment	44 076	25 013	9 928	34 398	-113 415	-
Total tillväxt, %	215,4	67,4	-0,5	7,4	-	21,9
- varav organisk tillväxt, %	59,7	13,6	-0,5	7,4	-	11,8
- varav förvärvad tillväxt, %	155,7	53,8	0,0	0,0	-	10,1
EBITDA *	22 197	35 327	8 280	50 462	-25 204	91 062
Avskrivningar *	-3 523	-6 387	-3 864	-7 472	-4 826	-26 074
Rörelseresultat, EBIT *	18 673	28 940	4 415	42 990	-30 030	64 990
EBIT-marginal % *	4,7	12,5	2,0	11,8	86,9	5,6
Finansiella poster						-7 620
Resultat efter finansiella poster *						57 369
Goodwill	65 432	105 203	40 034	115 663	-3 683	322 649
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	23 280	15 022	15 349	28 069	13 032	94 751
Kundfordringar	44 340	30 343	37 324	41 374	14 454	167 836
Leverantörsskulder	18 541	7 249	17 454	8 672	17 021	68 937
Genomsnittligt antal anställda	293	169	210	278	38	988

* För segmenten Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning, Industri & Energi samt Installation visas Nettomsättning, EBITDA, Avskrivningar, Rörelseresultat (EBIT) samt Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster då jämförelsestörande poster ingår i kolumnen Övrigt/Jämförelsestörande poster. Koncernens nettomomsättning avser endast försäljning i Sverige. Avser i huvudsak tekniska konsulttjänster.

NOT 4 Förvärv av rörelse

I slutet av året förvärvades Integra Engineering AB en specialist inom byggkonstruktion med en beräknad årsomsättning på cirka 200 Mkr. Då förvärvet slutfördes under slutet av året har koncernens omsättning och resultat inte påverkats. Konsolideringen av Integra har skett per 2018-12-31. Förvärvad goodwill är relaterad till marknadsmässiga och kompetensmässiga synergier.

Tidigare under året har koncernen genomfört sex ytterligare förvärv, konsultföretaget Energi & VVs-planering i Helsingborg AB, ROOF Arkitekter AB i Örebro samt från Göteborgs bolagen Sture Byberg Ingenjörbyrå AB, Smedjan Projektledning AB, FAST Engineering AB och Precendo AB. Samtliga årets förvärv avser 100 procent av både kapital och röster.

Förvärvens bidrag till koncernens omsättning har under perioden varit 55 Mkr med ett rörelseresultat på 8 Mkr. Om bolagen varit ägda under hela året hade bolagen bidragit med en omsättning på ca 300 Mkr och ett rörelseresultat på 45 Mkr. Av detta motsvaras ca 200 respektive 25 Mkr av Integra.

Transaktionskostnaderna för perioden uppgår till 2,7 Mkr och ingår i resultatets övriga externa kostnader.

Återförd tilläggsköpeskillning

Under det fjärde kvartalet har en justering av tilläggsköpeskillning gjorts. Avtalat pris avseende förvärvet baserades på en multipel applicerat på bolagets resultat. Projektengagemang har tidigare reserverat en tilläggsköpeskillning på bedömd maximal nivå. Under fjärde kvartalet har en oberoende värderingsman avgjort värdet av resultatet som värderingen skall ske utifrån. Detta har inneburit att den bedömda tilläggsköpeskillningen minskat med 7,1 Mkr. Då tiden för upprättande av förvärvsanalys överstiger 12 månader har justeringen förts till koncernens resultat under förvärvsrelaterade poster sidan 48.

Förvärvsanalys jan - dec 2018

Tkr	Totalt	Integra	Övriga förvärv
Goodwill och andra immateriella tillgångar	284 652	215 660	68 992
Övriga anläggningstillgångar	1 094	843	251
Kortfristiga fordringar	80 736	57 272	23 464
Likvida medel	35 367	25 317	10 050
Kortfristiga och långfristiga skulder	-76 043	-49 091	-26 951
Köpeskillning	325 806	250 000	75 806
Ej erlagd köpeskillning	-18 846	-1 311	-17 535
Likvida medel i det förvärvade bolaget	35 367	25 317	10 050
Erlagd köpeskillning inkl kassa	271 593	223 373	48 221
Transaktionskostnad	2 698	984	1 714
Summa betalningar	274 291	224 357	49 935

Samtliga tillgångar och skulder visas till verkligt värde.

Förvärvskostnader uppgår till 2,7 Mkr och har belastat koncernens resultat och redovisas bland övriga externa kostnader. Förvärvens effekt på kassaflödet under 2018 uppgick till 271,6 Mkr och avser betald köpeskillning.

Förvärvsrelaterade poster

Tkr	2018	2017
EBITA	70 803	68 708
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-3 719	-3 719
Återförd tilläggsköpeskillning	7 077	0
Förvärvsrelaterade poster	3 358	-3 719
Rörelseresultat, EBIT	74 161	64 989

Effekt av gjorda förvärv

Tkr	Nettoomsättning		EBIT	
	2018	2017	2018	2017
Arkitektur & Management	19 984	170 461	4 370	3 048
Bygg & Anläggning	5 013	70 962	1 674	13 741
Industri & Energi	-	17 088	-	2 644
Installation	30 730	158 748	5 233	22 133
	55 727	417 259	11 277	41 566

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
PWC				
Revisionsuppdrag	2 603	1 015	2 364	1 015
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1 785	273	1 785	–
Skatterådgivning	738	14	738	14
Övrigt	642	589	642	589
Summa PWC	5 768	1 890	5 529	1 618
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	144	61	–	49
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	38	–	29	–
Summa övriga revisorer	182	61	29	49
Summa totalt	5 950	1 951	5 558	1 667

NOT 6 Anställda och personalkostnader

Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

Tkr	2018		2017	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	29	23	10	26
Dotterföretag	261	709	272	680
Koncernen totalt	290	732	282	706
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	1 022		988	

Av koncernens 1022 (988) genomsnittligt anställda är 40 (42) anställda i Indien och 982 (946) anställda i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2018		2017	
	Andel kvinnor, %		Andel kvinnor, %	
Styrelsen		33%		20%
Övriga ledande befattningshavare		22%		0%

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2018 Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist)	410	–	–	410
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	215	–	–	215
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	255	–	–	255
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	195	–	–	195
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	–	–	215
Styrelseledamot (Per Göransson)**	1 062	43	–	1 105
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)**	1 160	20	222	1 402
Verkställande direktören (Per Hedeback)	2 648	79	755	3 482
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 494	83	325	1 902
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	11 453	183	1 757	13 393
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	19 107	408	3 059	22 754

* Rörig ersättning utgår ej

** Avlönade t o m 31 juli 2018

2017 Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist)	390	–	–	390
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	185	–	–	185
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	210	–	–	210
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	175	–	–	175
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	190	–	–	190
Styrelseledamot (Per Göransson)	–	–	–	–
Verkställande direktören (Per Hedeback)	621	14	184	819
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson), avgående	1 773	34	387	2 194
Vice verkställande direktören (Per Göransson)	1 875	75	472	2 422
Övriga ledande befattningshavare (4 personer)	4 587	83	478	5 148
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	10 006	206	1 521	11 733

* Rörig ersättning utgår ej

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	16 264	8 856	15 375	8 856
Löner och ersättningar övriga anställda	494 222	472 730	18 062	16 976
Summa löner och ersättningar	510 486	481 586	33 436	25 832
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	171 447	165 507	8 483	8 619
Pensionskostnader ledande befattningshavare	3 059	1 521	1 862	1 521
Pensionskostnader övriga	67 878	60 007	6 007	1 762
Summa personalkostnader	752 869	708 621	49 789	37 734

Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2018-05-07 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 350 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 175 Tkr. Revisionsutskottsordföranden arvoderas med 80 Tkr och ledamöter med 40Tkr. Ersättningsutskottsordföranden och ledamöterna arvoderas med 40 respektive 20 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare i Projektengagemang

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och ersättningar.

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. Projektengagemang har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil.

Anställnings upphörande

För verkställande direktören och vice verkställande direktör gäller vid egen uppsägning 6 månaders uppsägningstid och om bolaget säger upp anställningen gäller 18 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller branschavtal. Den ersättning som ovan uppsägningstider innebär inbegriper även avgångsvederlag.

NOT 7 Pensionskostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kostnader för avgiftsbestämda planer	70 937	61 528	7 869	3 282

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggt genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2017 har Projektengagemang inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 70,9 (61,5) Mkr. Avgifterna för 2019 bedöms ligga i linje med 2018. Konsolideringsgraden för Alecta var 142 (154) procent i december 2018.

NOT 8 Avskrivningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Immateriella tillgångar	546	721	304	17
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	3 719	3 719	–	–
Materiella tillgångar	18 205	21 633	4 199	4 809
Summa av- och nedskrivningar	22 470	26 074	4 503	4 826
* Varav avskrivning för leasad utrustning	13 631	15 322	3 166	3 180

NOT 9 Finansnetto

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	–	–	370	16 100
Resultat från andelar och finansiella placeringar				
Utdelning från koncernbolag	–	–	–	–
Resultat från finansiella placeringar	83	149	–69	–21
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	1 399	1 623
Ränteintäkter, övriga	696	10	–	0
Övriga finansiella intäkter	–122	406	–3	–0
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, koncernföretag	0	–0	–13	–13
Räntekostnader, övriga	–5 589	–6 528	–4 834	–5 588
Övriga finansiella kostnader	–849	–1 656	–16 733	–10 656
Finansnetto	–5 780	–7 619	–19 882	1 445

NOT 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	36 472	20 283
Lämnade koncernbidrag	–	–
Summa	36 472	20 283

NOT 11 Resultat per aktie

Koncernen	2018	2017
Årets resultat	56 832	37 330
Resultat per aktie i kr	2,63	1,73
Föreslagen utdelning per aktie i kr	1,00	2,00
Föreslagen utdelning	24 556	11 703

Beräkningen av resultat per aktie för 2018 och 2017 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 56,8 (37,3) Mkr och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 21 586 874 (5 851 414).

Föreligger ej någon utspädnings effekt

NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

2018	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2018-01-01	324 414	17 107	52 045	8 475	402 041	8 475	1 048	9 523
Anskaffningar	–	–	617	–	617	–	617	617
Rörelseförvärv	250 383	38 133	–	–	288 516	–	–	–
Valutakursdifferenser	–5	–	–	–	–5	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1 031	–	–1 031	–	–	–
Fusion	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	574 793	55 240	51 631	8 475	690 138	8 475	1 665	10 140
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2018-01-01	–	–3 420	–20 165	–8 475	–32 060	–8 475	–17	–8 492
Avyttringar och utrangeringar	–36	–	1 031	–	995	–	–	–
Årets avskrivningar	0	–3 420	–846	–	–4 265	–	–304	–304
Utgående balans 2018-12-31	–36	–6 839	–19 980	–8 475	–35 330	–8 475	–321	–8 796
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2018-01-01	–1 765	–	–29 489	–	–31 254	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	36	–	–	–	36	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
Planenliga restvärden 2018-12-31	573 028	48 401	2 162	–	623 590	–	1 344	1 344

2017	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2017-01-01	304 728	17 107	50 997	8 475	381 307	8 475		8 475
Justering av förvärvsanalys	19 684	–	–	–	19 684	–		–
Anskaffningar	–	–	1 048	–	1 048	–	1 048	1 048
Valutakursdifferenser	2	–	–	–	2	–		–
Utgående balans 2017-12-31	324 414	17 107	52 045	8 475	402 041	8 475	1 048	9 523
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2017-01-01	–	–	–19 144	–8 475	–27 619	–8 475		–8 475
Årets avskrivningar	–	–3 420	–1 021	–	–4 441	–	–17	–17
Utgående balans 2017-12-31	–	–3 420	–20 165	–8 475	–32 060	–8 475	–17	–8 492
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2017-01-01	–1 765	–	–29 489	–	–31 254	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2017-12-31	–1 765	–	–29 489	–	–31 254	–	–	–
Planenliga restvärden 2017-12-31	322 649	13 687	2 391	–	338 727	–	1 031	1 031

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för Projektengagemang ingår goodwill med totalt 573,0 (322,6) Mkr. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga immateriella tillgångar är kundrelationer med totalt 48,4 (13,7) Mkr.

Andra immateriella tillgångar som identifierats i samband med förvärv är bland annat orderstock, kundstock och referensobjekt. Nyttjandeperioden för dessa övriga immateriella tillgångar är 3 till 10 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwillens redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Projektengagemangs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Med nedanstående angivna undantag antas samma tillväxttakt gälla även för omsättningen under prognosperioden.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har antagits vara de tre senaste årens genomsnitt.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2017 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2018 beräknats till 11,02 (11,02) procent före skatt och 8,66 (8,59) procent efter skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartad verksamheter inom samma geografiska områden.

En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 5 procentenheter eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med 5 procentenheter.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

2018	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2018-01-01	1 726	1 739	132 905	136 370	25 190	25 190
Anskaffningar	–	628	16 781	17 410	14 237	14 237
Röresleförvärv	–	–	24 663	24 663	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–22 856	–22 856	–7 340	–7 340
Omklassificeringar	–	–	–572	–572	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–12	–12	–	–
Utgående balans 2018-12-31*	1 726	2 367	150 909	155 002	32 087	32 087
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2018-01-01	–152	–732	–84 531	–85 415	–16 522	–16 522
Anskaffningar	–	–	–14 885	–14 885	–2 375	–2 375
Röresleförvärv	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar**	–6	–389	–17 810	–18 205	–4 200	–4 200
Avyttringar och utrangeringar	–	–	28 885	28 885	–	–
Omklassificeringar	–	–	605	605	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	8	8	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–158	–1 121	–87 729	–89 007	–23 097	–23 097
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2018-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Planenliga restvärden 2018-12-31	1 568	1 247	59 561	62 377	8 991	8 991
2017						
	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2017-01-01	1 726	1 739	148 755	152 220	30 015	30 015
Anskaffningar	–	–	18 762	18 762	985	985
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–34 571	–34 571	–5 810	–5 810
Valutakursdifferenser	–	–	–41	–41	–	–
Utgående balans 2017-12-31*	1 726	1 739	132 905	136 370	25 190	25 190
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2017-01-01	–146	–614	–90 266	–91 026	–17 523	–17 523
Årets avskrivningar**	–6	–295	–21 330	–21 631	–4 809	–4 809
Avyttringar och utrangeringar	–	–	27 218	27 218	5 810	5 810
Omklassificeringar	–	177	–177	–	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	23	23	–	–
Utgående balans 2017-12-31	–152	–732	–84 531	–85 415	–16 522	–16 522
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2017-01-01	–	–	–3 618	–3 618	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–2	–2	–	–
Utgående balans 2017-12-31	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Planenliga restvärden 2017-12-31	1 574	1 007	44 753	47 335	8 668	8 668

* Koncernens finansiella leasing uppgår på balansdagen till 45,3 (35,0) Mkr, moderbolagets finansiella leasing uppgår till 8,6 (7,3) Mkr. Leasingavtalen omfattar i huvudsak leasing av IT-utrustning och bilar.

** Årets avskrivningar avseende finansiell leasing är –13,6 (-15,3) Mkr, moderbolagets avskrivningar avseende finansiell leasing är –3,2 (-3,2) Mkr.

NOT 14 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2018	2017
Redovisat värde vid årets ingång	369 705	372 596
Förvärv	372 792	1 378
Försäljning	-400	-86
Nedskrivning	-15 885	-9 018
Aktieägartillskott	15 885	4 835
Redovisat värde vid årets utgång	742 097	369 705

Tkr	Organisations-		Årets	Kapital-	Antal	Bokfört	Bokfört
Namn	nummer	Säte	resultat	andel i %	andelar	värde	värde
			2018	2018	2018	2018	2017
PE Infrastruktur AB	556745-0688	Stockholm	5 145	100	3 000	6 793	6 793
Ferrivia AB	556757-0691	Stockholm	-4	100	5 000	4 078	4 078
Vattenpartner AB	556657-2102	Stockholm	257	100	1 000	400	400
PE Mark Holding i Sverige AB	556977-1883	Stockholm	657	100	500	50	50
Novamark AB	556337-1045	Stockholm	42	100	1 000	22 871	-
Internsignal Sweden AB	556515-7814	Hudiksvall	-	100	1 000	300	300
PE Installation i Uppsala AB	556710-2248	Uppsala	-44	100	1 000	502	502
PE VVS i Stockholm AB	556716-4586	Stockholm	6 330	100	1 000	1 242	1 242
Energi & VVS-planering i Helsingborg AB	556585-7728	Helsingborg	7 854	100	1 088	11 420	-
PE Installation i Eskilstuna AB	556355-1646	Eskilstuna	-706	100	2 000	659	659
PE VVS i Örebro AB	556744-8872	Örebro	-1 700	100	3 241	1 265	1 265
PE Energi & Klimatanalys AB	556716-4602	Stockholm	14	100	1 000	1 462	1 462
Efour AB	556780-0882	Stockholm	98	100	3 000	300	300
PE Aria AB	556486-4345	Rättvik	-6	100	4 350	546	546
PE Mätningsteknik AB	556714-8183	Stockholm	56	100	4 000	400	400
PE Inside & Outside i Dalarna AB	556683-8529	Rättvik	1 435	100	1 000	900	900
PE Process & Verksamhetsstyrning i Stockholm AB	556707-7192	Stockholm	31	100	1 000	1 023	1 023
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-123	100	4 000	1 252	1 252
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	-	100	1 000	-	-
PE Projektleddning i Sverige AB	556736-7809	Stockholm	6 386	100	3 000	6 022	6 022
PE Projektleddning Hus AB	556670-1222	Stockholm	24	100	1 450	500	500
Smedjan Projektleddning i Sverige AB	556974-9269	Alingsås	4 792	100	500	7 575	-
ROOF Arkitekter AB	556764-9156	Örebro	15 794	100	1 000	25 726	-
ROOF Redovisning AB	559041-6144	Örebro	32	100	500	-	-
PE Byggnadsinformation i Stockholm AB	556905-4702	Stockholm	337	100	1 000	98	98
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	72	100	100 000	100	100
PE Fastighetsutveckling AB	556958-1399	Stockholm	853	100	500	90	90
Agera VVS Design AB	556162-9485	Göteborg	339	100	350	1 744	1 744
PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	-2 555	100	36 000	5 980	5 980
PE i Öresund AB	556771-2806	Stockholm	438	100	3 000	300	300
PE MEA AB	559069-4674	Mariestad	412	100	500	12 205	12 205
PE Arkitektur i Sverige AB	556166-6073	Visby	-528	100	5 000	2 794	1 193
Arkitektkontoret Vallgatan Acron AB	556120-5989	Kungsbacka	-	100	1 000	-	-
Projektengagemang Köksarkitekterna AB	556539-3575	Stockholm	290	100	1 020	400	400
PE Skaraborg Arkitektur AB	556620-5919	Skövde	222	100	1 000	7 708	7 708
Arkitekturum AB	556613-9308	Mariestad	155	100	1 020	-	-
PE Arkitektur Södra Sverige AB	556290-7435	Malmö	278	100	1 000	1 400	1 400
Kvarnström Arkitektkontor AB	556075-9341	Göteborg	-380	-	-	-	400
TEMA Gruppen AB	556105-8131	Uppsala	-1 705	100	665 752	74 620	74 620
PE Finans AB	556868-1075	Stockholm	384	100	1 000	100	100
KNSS Gruppen AB	556483-0114	Köping	-26	100	1 000	5 949	5 949
SN Elteknik AB	556319-6160	Köping	1 959	100	1 000	-	-
Inspector TP	556534-2432	Stockholm	-	100	1 000	-	-
Torsten Palmqvist AB	556534-2424	Stockholm	188	100	1 000	-	-
PE Byggkonsult Sverige AB	556203-2887	Köping	-7	100	1 000	1 000	-
Byggkonsult KNSS Projekt AB	556535-1425	Köping	52	100	1 000	-	-
LN Akustikmiljö AB	556621-4622	Stockholm	108	100	1 000	18 508	18 508
Tellstedt i Göteborg AB	556454-0861	Göteborg	6 989	100	1 000	9 369	9 369
Sture Byberg Ingerjörbyrå AB	556244-3910	Göteborg	-253	100	1 000	-	-
PE EI, Tele och Säkerhet AB	556896-8308	Stockholm	14 225	100	100 000	21 335	6 674
PE Elmiljö Sverige AB	556385-7100	Stockholm	-824	100	2 500	-	-
PE GMKI Elkonsult AB	556545-9038	Malmö	12	100	545 000	3 339	3 339

Tkr Namn	Organisations- nummer	Säte	Årets resultat 2018	Kapital- andel i % 2018	Antal andelar 2018	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
HJR Projekt-EL	556306-7262	Stockholm	-2 511	100	100 000	87 641	87 641
Brandgruppen i Sverige AB	556542-9122	Stockholm	-55	100	25 000	8 000	-
FAST Engineering Göteborg AB	556883-6521	Göteborg	391	100	500	21 359	-
FAST Engineering AS	915923097	Skien	767	100	300	-	-
Precendo AB	556381-8466	Göteborg	1 023	100	1 000	8 580	-
Er omgivning AB	556886-8847	Stockholm	4 595	100	500	415	415
PE-Aristi	U74999TN- 2013PTC09267	Chennai	723	100	1 000	2 778	2 778
Simon Edvinsson Akustik AB	556983-6322	Stockholm	-	-	-	-	-
Konkret Rådgivande Ingenjörer i Sthlm AB	556579-7536	Stockholm	-2 261	100	1 005	101 000	101 000
Integra Engineering AB	556481-8986	Trollhättan	-	100	5 000	250 000	-
Integra Engineering Malmö AB	556785-0937	Malmö	-	100	5 000	-	-
Integra Engineering Linköping AB	559062-8342	Linköping	-	100	5 000	-	-
Summa andelar i koncernföretag						742 097	369 705

NOT 15 Finansiella placeringar

Koncernen	2018	2017
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella placeringar som kan säljas		
Aktier och andelar	3 260	3 260
Summa	3 260	3 260

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel i %	Redo- visat värde
2018				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				60
Summa aktier och andelar				3 260
2017				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				60
Summa aktier och andelar				3 260

NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
2018			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	369 705	3 200	372 905
Tillkommande tillgångar	372 792	-	372 792
Avgående tillgångar	-400	-	-400
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	742 097	3 200	745 297
Restvärde vid årets slut	742 097	3 200	745 297
2017			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	372 596	-	372 596
Tillkommande tillgångar	6 213	3 200	9 413
Avgående tillgångar	-9 104	-	-9 104
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	369 705	3 200	372 905
Restvärde vid årets slut	369 705	3 200	372 905

NOT 17 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2018	2017
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förutbetalda leasingavgifter	617	669
Lämnade depositioner	30	304
Summa	647	973
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	367	127
Övriga kortfristiga fordringar	11 740	17 497
Summa	12 107	17 624

NOT 18 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 6,8 (5,0) Mkr i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) Mkr. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 28 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 19 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2018
Ingående redovisat värde 2018	94 751
Ökning genom företagsförvärv	18 322
Minskning genom avyttring företag	–
Delfakturerade belopp	–1 216 515
Upparbetade intäkter	1 223 796
Upp- och nedskrivning	–352
Utgående redovisat värde	120 002

Upparbetad intäkt från pågående projekt redovisas på löpande räkning enligt branschpraxis. I balansräkningen redovisas pågående projekt som antingen Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade intäkter än vad som fakturerats redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade intäkter redovisas som skuld.

NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2018	2017
Förutbetalda hyreskostnader	11 807	10 980
Förutbetalda försäkringskostnader	3 390	5 732
Förutbetalda IT- och licenskostnader	8 796	9 060
Övriga förutbetalda kostnader	5 734	5 735
Övriga upplupna intäkter	–	1 028
Summa	29 727	32 537

NOT 21 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	108 995	3 477	62 473	–
Summa	108 995	3 477	62 473	–

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 109,0 (3,5) Mkr och för moderbolaget 62,5 (0) Mkr.

NOT 22 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-04-15	Omstämpling A:B	–224 000	224 000	–	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
		5 496 000	19 059 677	24 555 677	

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 496 000	10
B-aktier	19 059 677	1
Summa	24 555 677	

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	496 985 290
Årets resultat	6 224 132
	503 209 422

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning (1,00 kr per aktie)	24 555 677
Att i ny räkning överföres	478 653 745
	503 209 422

NOT 23 Räntebärande skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Långfristiga skulder				
Lån och krediter	225 374	144 409	225 000	144 000
Finansiella leasingsskulder	25 794	29 392	2 118	6 722
Övriga långfristiga räntebärande skulder	13 535	0	10 009	–
Summa	264 703	173 801	237 127	150 722
Kortfristiga skulder				
Lån och krediter	49 175	70 156	49 175	70 156
Finansiella leasingsskulder	17 537	7 388	5 136	1 680
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–
Summa	66 712	77 544	54 311	71 836
Summa räntebärande skulder	331 415	251 345	291 438	222 558

Under året har utbetalats 5,6 Mkr avseende koncernens kreditfaciliteter samt 0,9 Mkr avseende räntor för finansiering via leasing. Båda betalningarna har påverkat posten Betalda räntor i finansieringsanalysen.

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	60 000	60 300	60 000	60 000
Utnyttjad del	–	–	–	–

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Revolverande kredit				
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000	100 000	100 000
Utnyttjad del	–	4 239	–	4 239

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	64 470	56 470	8 000	–

Projektengagemang tecknade under fjärde kvartalet 2018 ett nytt treårigt kreditavtal med SEB uppgående till totalt 400 Mkr som går ut december 2020. Den totala faciliteten består av checkkredit 60 Mkr, revolverande kreditlimit 100 Mkr samt förvärslån uppgående till 381 Mkr. Skulderna är knutna till sedvanliga villkor knutna till resultat och ställning så kallade covenanter i form av soliditet samt nettoskuld i förhållande till resultat före avskrivningar. Per 31 december 2018 uppfyller koncernen båda dessa villkor.

Den genomsnittliga räntan under 2018 har uppgått till 2,3 procent.

NOT 24 Skatter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad	-9 669	-4 940	–	–
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-88	-4 686	1 112	325
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 753	-3 387	-1 443	-1 857
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	-5 256	-6 841	–	683
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt	-11 260	-19 854	-331	-849
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	68 381	57 369	6 555	5 771
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-15 044	-12 621	-1 442	-1 270
Nedskrivning av koncernmässig goodwill, aktieinnehav	–	–	-3 495	-1 984
Ej avdragsgilla kostnader	-1 364	-2 540	-61	-564
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	251	3 542
Transaktionskostnader redovisade direkt mot Eget kapital	4 143	–	4 143	–
Skatt hänförlig till tidigare år	-88	-4 692	–	-511
Övrigt	–	-1	–	-62
Redovisad effektiv skatt	-11 260	-19 854	-331	-849

Per 31 december 2018 redovisas i koncernen en uppskjuten skatteskuld om 42,3 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggnings- och omsättningstillgångar. Uppskjuten skattefordran, nettad mot uppskjuten skatteskuld, uppgår vid årsskiftet till 10,3 Mkr vilket motsvarar 21,4 procent av koncernens samtliga kvarstående förlustavdrag uppgående till 48,1 Mkr. Livslängden för underskotten är obegränsade. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförs till följande kategorier:

Tkr	2018		2017	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Koncernen				
Obeskattade reserver	–	50	–	–
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	1 027	42 256	–	24 894
Underskottsavdrag	–	-10 300	–	-11 393
Summa	1 027	32 006	–	13 501
Moderbolaget				
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	-1 615	–	-2 733	–
Underskottsavdrag	8 349	–	9 792	–
Summa	6 734	–	7 059	–

NOT 25 Övriga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mervärdesskatteskuld	50 622	42 911	10 072	6 194
Personalens skatter och avgifter	42 042	30 114	2 976	1 636
Tilläggsköpeskilling	5 311	16 101	3 811	2 500
Övrigt	6 733	2 424	83	60
Summa	104 708	91 550	16 942	10 390

NOT 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	54 577	38 797	2 658	3 185
Upplupen löneskatt på pensionskostnader	–	–	–	1 231
Upplupna räntekostnader	15	15	15	15
Upplupna revisionskostnader	40	1 071	–	80
Upplupna IT- och licenskostnader	13 724	22 662	–	227
Upplupna konsultkostnader	1 936	2 751	1 069	1 554
Förutbetalda intäkter	–165	–38	–175	–
Övriga upplupna kostnader	10 132	3 931	–	809
Summa	80 259	69 190	3 568	7 100

NOT 27 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2018-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas, värderat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Tkr					1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar							
Finansiella placeringar			3 200				3 200
Kundfordringar		224 290					
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		120 002					
Kortfristiga placeringar			474				474
Likvida medel		108 995					
Övriga långfristiga fordringar		647					
Summa finansiella tillgångar		–	453 934	3 674			3 674
Finansiella instrument, skulder							
Skuldförd köpeskilling	18 846						18 846
Skulder till kunder och leverantörer				59 062			
Övriga långfristiga skulder				374			
Räntebärande skulder, långfristiga				251 168			
Räntebärande skulder, kortfristiga				66 712			
Summa finansiella skulder	18 846	–	–	377 315	–	–	18 846

2017-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas, värderat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Tkr					1	2	3
Finansiella instrument, tillgångar							
Finansiella placeringar			3 260				3 260
Kundfordringar		167 836					
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		94 751					
Kortfristiga placeringar			1 567				1 567
Likvida medel		3 477					
Övriga långfristiga fordringar		973					
Summa finansiella tillgångar	-	267 037	4 827	-	-	-	4 827
Finansiella instrument, skulder							
Tilläggsköpeskilling	16 100						16 100
Skulder till kunder och leverantörer				69 197			
Övriga långfristiga skulder				303			
Räntebärande skulder, långfristiga				173 801			
Räntebärande skulder, kortfristiga				77 545			
Summa finansiella skulder	16 100	-	-	320 846	-	-	16 100

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

Förvärv har under 2018 skett av Energi & VVS-planering i Helsingborg AB, Smedjan Projektledning AB, ROOF Arkitekter AB, ROOF Redovisning AB, Sture Byberg Ingenjörbyrå AB, FAST Engineering Göteborg AB, FAST Engineering AS, Precendo AB, Integra Engineering AB, Integra Engineering Malmö AB och Integra Engineering Linköping AB. Förvärven avser 100 procent av kapitalet och rösterna. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2018 eller 2017.

Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp,

prissättningsjäms eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

NOT 28 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Projektengagemang styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en

månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.

Ränterisk

Ränterisk är risken att Projektengagemangs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2018 till 208 (246) Mkr. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 331 (251) Mkr varav de kortfristiga var 67 (78) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. Projektengagemang har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 3,3 Mkr.

Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom Projektengagemang.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimer av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 7,7 (6,8) Mkr.

Förfallostruktur finansiella skulder

	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Koncernen 2018			
Lån	50 159	51 162	133 334
Finansiell leasing	17 537	6 448	19 345
Checkkredit	–	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	104 708	104 708	–
Summa	172 404	162 318	152 679

	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Koncernen 2017			
Lån	48 960	49 940	93 983
Finansiell leasing	7 388	7 348	22 044
Checkkredit	17 917	–	–
Revolverande förvärvskredit	4 239	–	–
Övriga skulder	73 405	12 094	6 049
Summa	151 909	69 382	122 076

	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Moderbolaget 2018			
Lån	50 159	51 162	133 334
Finansiell leasing	5 136	529	1 588
Checkkredit	–	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	16 942	–	–
Summa	72 237	51 691	134 922

	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller längre
Moderbolaget 2017			
Lån	48 960	49 940	93 983
Finansiell leasing	1 680	1 680	5 041
Checkkredit	17 917	–	–
Revolverande förvärvskredit	4 239	–	–
Övriga skulder	10 390	–	–
Summa	83 186	51 620	99 024

Kreditfaciliteter

	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Koncernen 2018			
Banklån	281 000	281 000	–
Checkräkningskredit	60 000	–	60 000
Revolverande kreditfacilitet och förvärvskredit	200 000	–	200 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	109 470	–	109 470
Summa	650 470	281 000	369 470

	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Koncernen 2017			
Banklån	192 000	192 000	–
Checkräkningskredit	60 300	17 917	42 383
Revolverande förvärvskredit	100 000	4 239	95 761
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	5 044	–	5 044
Summa	357 344	214 156	143 188

Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ej förfallet	196 011	148 820	22 868	11 848
Förfallet 1-30 dagar	17 981	10 201	3 947	556
Förfallet 31-60 dagar	2 780	1 957	–499	–8
Förfallet 61-90 dagar	1 615	1 087	–319	–3
Förfallet >91 dagar	13 621	12 607	–2 388	127
Summa	232 008	174 672	23 609	12 520

Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående balans	–6 838	–7 275	–5	–100
Inbetalda/reglerade kundfordringar	5 465	4 988	5	100
Konstaterade kundförluster	460	419	–	–
Nedskrivna kundfordringar	–6 807	–4 970	–	–5
Summa	–7 720	–6 838	–	–5

* Ökningen av nedskrivningar kundfordringar avser Soleed bolagen

NOT 29 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2018	2017
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Minimileaseavgifter	65 699	82 551
Totala leasingkostnader	65 699	82 551

Framtida åtaganden leasingavtal

Nominellt värde av framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning:

	2018	2017
Inom 1 år	65 991	47 939
Mellan ett och fem år	137 266	55 964
Summa	203 258	103 903

NOT 30 Ställda säkerheter, eventalförpliktelse och eventaltillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	64 470	56 470	8 000	–
Spärrade bankmedel	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	64 470	56 470	8 000	–
Eventalförpliktelse				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	Obe-gränsat	Obe-gränsat
Summa eventalförpliktelse	–	–	–	–

Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter.

NOT 31 Rapport över kassaflöden

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar	15 393	26 074	4 503	4 752
Nedskrivning goodwill/aktier i dotterbolag	–	–	15 885	9 018
Nedskrivning kundfordringar	–1 162	–	–5	–
Förändring finansiella tillgångar	–	–6 387	–	–3 139
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag	–	–	–	–
Realisationsresultat avyttringar	850	128	281	–
Förändring i avsättningar	–244	–	–	–
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	383	8	–	8
Övrigt	2 659	207	4 143	–
Summa	17 878	20 030	24 807	10 639
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	369 470	143 188	369 170	142 888

NOT 32 Händelser efter balansdagen

Den 8 januari 2018 tecknade PE avtal om att förvärva Mats & Arne Arkitektkontor AB. Företaget har 23 medarbetare, omsätter ca 20 miljoner och har kontor i Göteborg och Stenungsund.

Den 18 mars 2019 gjordes förändringar i PEs koncernledning. Kjell-Åke Johansson utsågs till ny chef för divisionen Installation och Nicke Rydgren till affärschef (CCO) där marknad och förvärv kombineras med strategi- och affärsutveckling.

NOT 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2018 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 119 (95) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

Projektengagemangs kundfordringar uppgår till 168 (160) Mkr. Fordringarna värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för Projektengagemang enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

NOT 34 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 april 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2019.

Stockholm den 17 april 2019

Gunnar Grönkvist
Styrelseordförande

Britta Dalunde
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Per Göransson
Styrelseledamot

Öystein Engebretsen
Styrelseledamot

Per-Arne Gustavsson
Styrelseledamot

Carina Malmgren Heander
Styrelseledamot

Per Hedeback
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 april 2019

PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ), org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-46. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna x1-y1. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Projektengagemang är ett konsultföretag som driver uppdrag i projektform. Tusentals projekt är pågående i Projektengagemangs decentraliserade organisation. Merparten av projekten sker till löpande räkning och en mindre andel sker till fastpris. Koncernens och bolagets redovisning hanteras till största delen av den centrala ekonomiavdelningen i Stockholm och redovisningen för förvärvade

bolag flyttas enligt Projektengagemangs principer till denna hit. Bolag som förvärvats i slutet av året har dock haft kvar sin lokala redovisning året ut.

Projektengagemang har ett tydligt förvärvsfokus där tillväxten i huvudsak sker genom förvärv av mindre konsultföretag. Detta innebär att vi i vår revision har ett fokus på projektredovisning och nedskrivningsprövning av goodwill och aktier i dotterbolag (till följd av genomförda förvärv).

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Nedskrivningsprövning

I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvävsrelaterade övervärden och till ett värde av 610 MSEK.

Goodwill och förvävsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan denna balanspost prövas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvävsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden.

Prövningen, och därmed redovisade värden är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden bl.a. om tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvävsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden. Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren. En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 12.

Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 58 samt not 12 i Årsredovisningen för 2018.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Utvärderat Projektengagemangs process nedskrivningsprövning.
- Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört denna med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt.
- Utvärderat rimligheten i gjorda antaganden och genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden.
- Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta för de kassagenererande enheter respektive dotterbolag där störst osäkerhet föreligger.
- Jämfört beräknat nyttjandevärde med börsvärde per den 31 december 2018.
- Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall.
- Utifrån väsentlighet bekräftat att tillräckliga notupplysningar lämnas i årsredovisningen.

Periodisering avseende intäktsredovisningen av pågående projekt samt värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter

Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes. Fastprisprojekt redovisas enligt successiv vinstavräkning där intäkter redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Ovan innebär således att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Oavsett om projekten sker till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Intäkter som ska redovisas och utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden. Diskussioner om leveransgodkännande och/eller om nedlagd tid överstiger planerad kan påverka värderingen av den utestående fordran på kunden. Intäktsredovisning från fastpris-projekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/eller till fel belopp. Då det krävs uppskattningar och bedömningar vid redovisning av projekt kan fel uppstå antingen medvetet eller omedvetet.

Till följd av det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 58 samt noterna 2, 18, 28 i Årsredovisningen för 2018.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens hantering av pågående projekt och särskilt med fokus på periodisering och värdering av balansposter relaterade till projektredovisningen som kundfordringar och upplupna intäkter.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper.
- Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen.
- Analytisk granskning av reserveringar i projekt.
- Stickprovsvis granskat att större projekt redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning samt tidsredovisning.
- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna.
- Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DDetta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med [årsredovisningslagen/lagen om årsredovisning i kreditinstitut och värdepappersbolag/lagen om årsredovisning i försäkringsföretag].

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21 113 97 STOCKHOLM, utsågs till Projektengagemang Sweden AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 9 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 17 april 2019
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor



Styrelse

Öystein Engebretsen, f 1980

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen men inte från större aktieägare

Utbildning: Master of Science BI Norwegian School of Management (Oslo/Sandvika)

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig på Investment AB Öresund, Styrelseledamot Scandi Standard AB, Catena Media P.L.C., Insr Insurance Group AS

Aktieinnehav: 135 000 B-aktier

Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag, styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrå Deltra-Kravek AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB och Visera AB samt styrelseledamot i Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, FM Mattsson Mora Group AB, Connecting Capital Holding AB, Norvatek Invest AB, Nextory AB och Tryggkredit Stockholm AB. Ledamot i FM Mattsson Mora Group Abs revisionsutskott

Aktieinnehav: 147 596 B-aktier indirekt via LK Finans

Gunnar Grönkvist, f 1943

Styrelseordförande

Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Ledamot och ordförande sedan 2015

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen, oberoende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Pol.Mag. Stockholms Universitet

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav: 22 500 B-aktier

Carina Malmgren Heander, f 1959

Ledamot och ordförande i ersättningsutskottet

Ledamot sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Master of Science BI Norwegian School of Management (Oslo/Sandvika)

Övriga uppdrag: Koncerndirektör och Chief of Staff Scandinavian Airlines Systems, ordförande i Svenska Flygbranschen AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Transportföretagen Ab och Timezynk AB

Aktieinnehav: 0



Per Göransson, f 1953

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2006

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Aktieinnehav: 2 178 380 A-aktier och 436 800 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G- Trading AB

Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2018

Styrelseordförande och VD i Projektengagemang under perioden 2006 till 2015, anställd sedan 2006.

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fotbollsajten Scandinavia AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Pagator AB

Aktieinnehav: 2 217 796 A-aktier och 445 626 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB

Britta Dalunde, f 1958

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: MBA with a specialism in Strategic Planning, Edinburgh Business School

Övriga uppdrag: Ordförande i Chorus AB, styrelsesuppleant i OF Huset i Stockholm AB, Styrelseledamot i Arlandabanan Infrastructure AB samt styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet i Global Ports Investments PLC, Weum Gas AB, Swedegas AB samt ForSea AB

Aktieinnehav: 10 500 B-aktier



Ledning

Peter Sandberg, f 1970

vVD och Finansdirektör (CFO)
Anställd sedan 2007

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala Universitet
Mångårig erfarenhet från teknik-konsultbranschen

Aktieinnehav: 309 000 A-aktier och 21 750 B-aktier privat och via bolag

Helena Liljegren, f 1974

Divisionschef Arkitektur & Management

Anställd sedan 2019

Utbildning: Magister i Företags-ekonomi Göteborgs Universitet

Tidigare ledande befattningar:
VD Sweco Position AB, divisions-
chef Tjänster på Hewlett Packard,
ledande positioner inom Läkare
utan gränser.

Aktieinnehav: 0

Nicke Rydgren, f 1976

Affärschef strategi, marknad,
förvärv (CCO)

Anställd sedan 2018

Utbildning: MBA ifrån Stock-
holms Handelshögskola (SSE)

Lång erfarenhet från ledande
positioner som vVD på Projektel-
koncernen, chef för rådgivning
och analys på Bisnode Sverige,
Managing Partner på Great
Consulting Group och Europapap-
roduktchef på HP.

Aktier: 45 000 B-aktier via bolag

Tord Larsson-Stein, f 1971

Divisionschef Industri & Energi
Anställd sedan 2018

Utbildning: Gymnasium med
olika påbyggnadskurser, MBA
Heriot Watt University

Mångårig erfarenhet från ledan-
de befattningar som VD och Vice
koncernchef LearningWell, VD
Inport Intelligent Port systems,
CIO Opcon, Koncern IT chef BTG

Antal aktier: 5 325 B-aktier

Per Hedeback, f 1964

VD och koncernchef (CEO)
Anställd sedan 2017

Utbildning: Civilingenjör från
Kungliga Tekniska Högskolan
(KTH)

Mångårig erfarenhet från
ledande befattningar såsom
affärsrådschef på Munters,
Industriattaché vid Svenska
ambassaden i London, vice VD på
Opcon samt ledande positioner
på Tradimus och WSP

**Väsentliga uppdrag utanför
bolaget:** styrelseledamot i
Mestro AB och LightAir AB

Aktieinnehav: 53 238 B-aktier



Krister Lindgren, f 1956

IR-chef (IRO)

Konsult till företagsledningen sedan 2017

Utbildning: Civilekonomexamen från Göteborgs Universitet

Mångårig erfarenhet som aukt. revisor, ledande positioner i ledningsgrupper, CFO med IR-ansvar i börsnoterat bolag

Antal aktier: 2 000 B-aktier via bolag

Åsa Holmgren, f 1967

HR Direktör (CHRO)

Anställd sedan 2018

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Program for M Sc på Handelshögskolan (HHS)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar såsom HR-, Kommunikations- och hållbarhetschef på Axel Johnson International, COO och Global Head of HR på OSM Group samt HR Direktör Capgemini Consulting

Antal aktier: 0

Kjell-Åke Johansson, f 1961

Divisionschef Installation

Anställd sedan 2018

Utbildning: Gymnasieingenjör Elkraft

Mångårig erfarenhet från konsultbranschen i ledande befattningar senast som VD för Integra Engineering AB. Tidigare bland annat Semcon, Innovatum Science Park och som styrelseordförande för Integra.

Antal aktier: 0

Mathias Thorsson, f 1971

Divisionschef Bygg & Anläggning

Anställd sedan 2016

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola (CTH)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar såsom regionchef, affärsrådeschef och vVD på Reinertsen Sverige AB och medlem i ledningsgrupp i Reinertsen AS. Har erfarenhet som tidigare entreprenör och flera års erfarenhet i uppdrag inom bygg, infrastruktur och industri.

Aktieinnehav: 5 004 B-aktier

Projektengagemang sedan starten

2006

Projektengagemang grundas

Projektengagemang grundas av Per-Arne Gustavsson. Under 2006 startas fem bolag tillsammans med befintliga medarbetare i bolagen. Per Göranson ansluter och byggandet av koncernen startar.

2009

Utvecklingen tar fart

Mellan åren 2006 och 2009 läggs grunden för det som idag är Projektengagemangskoncernen. Tio verksamheter startas i partnerskap med cirka 100 medarbetare genom så kallade entreprenörspaket. Resan mot visionen att förändra vår bransch och vara en attraktiv arbetsgivare där varje individ kan göra skillnad är inledd. Målet är att Projektengagemang ska bli en av de tio största teknik konsulterna i Sverige.

2015

Resan fortsätter

Projektengagemang är nu fler än 600 medarbetare och finns på ett 30-tal orter i Sverige. Arbetet att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare utvecklas och individen gör skillnad fortsätter, allt med syftet att öka värdet för våra kunder och samhälle. Koncernen ägs sedan sommaren 2015 enbart genom aktieägare i koncernens moderbolag, efter att cirka 200 medarbetare konverterat sina aktier i dotterbolagen.

2018 genomfördes cirka 10 000 uppdrag åt 3 000 kunder

2016

**1 000 medarbetare och över
1 miljard i omsättning**

Samma år som PE firar tio år som företag uppnås en milstolpe – vi är nu 1000 medarbetare och omsätter mer än 1 miljard kronor. Tioårsjubileet firas genom den landsomfattande eventserien Stadsengagemang där PE tillsammans med kunder och samarbetspartners tar fram förslag på hur vi kan förbättra svenska städer ur ett samhällsbyggnadsperspektiv.

2017

**Nytt kapitel i
PEs resa**

PEs grundare och dåvarande VD Per-Arne Gustavsson går i pension och Per Hedebäck tillträder som ny VD och Koncernchef. Därmed startar ett nytt kapitel i PEs resa. Under året arbetar bolaget med flera stora samverkansprojekt och stärker sin position som en helhetsleverantör. Hållbarhetsarbetet tar stora kliv framåt och den första hållbarhetsredovisningen släpps. Året avslutas med ännu ett omsättningsrekord och PE levererar sitt bästa kvartal någonsin.

2018

**Notering på Nasdaq
Stockholm**

I juni 2018 når PE en viktig milstolpe och ett mål som sattes upp redan när bolaget grundades, nämligen en börsintroduktion på Nasdaq Stockholm. Under året fortsätter även tillväxtresan och hela sju bolag förvärvas. I slutet av året bildas ett hållbarhetsråd – ett steg på vägen mot att förverkliga visionen om att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar.

Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

Aktierelaterade mått

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

Avkastningstal

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Finansiella mått

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

Marginalmått

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Övriga nyckeltal

Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd.

Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåttan EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksam-

heten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder. Under perioden januari–december 2018 har resultatet belastats med 2,5 Mkr i jämförelsestörande poster. Dessa kostnader består av konsultkostnader kopplade till företagets börsintroduktion om -9,6 Mkr samt en återförd tilläggsköpeskilling om 7,1 Mkr.

Mkr	2018	2017
EBITA	70,8	68,7
Avslut verksamheter	0,0	0,9
Förvärvs och integrationskostnader	0,0	19,5
Börsintroduktionskostnader	9,6	8,3
Jämförelsestörande poster EBITA	9,6	28,7
Justerat EBITA	80,4	97,4

Mkr	2018	2017
Rörelseresultat, EBIT	74,2	65,0
Jämförelsestörande poster EBITA	9,6	28,7
Återförd tilläggsköpeskilling	-7,1	0,0
Jämförelsestörandeposter EBIT	2,5	28,7
Justerat EBIT	76,7	93,7

Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella mått-

ten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2018	2017
Långfristiga, räntebärande skulder	251 168	173 801
Kortfristiga, räntebärande skulder	66 712	77 545
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-110 086	-5 044
Nettofordran (-)/ skuld	207 793	246 302
Nettofordran (-)/ skuld	207 793	246 302
EBITDA	70 803	68 708
Skuldsättning	2,9	3,6
Rörelseresultat, EBIT	74 161	64 989
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
Rörelsemarginal EBIT, %	6,1	5,6
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	76 681	93 675
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
Justerad rörelsemarginal EBIT, %	6,3	8,0
Rörelseresultat, EBIT	74 161	64 989
Förvävsrelaterade poster	3 358	-3 719
EBITA	70 803	68 708
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
EBITA-marginal, %	5,8	5,9
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	76 681	93 675
Förvävsrelaterade poster	3 358	-3 719
EBITA (justerat resultat)	80 401	97 394
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
Justerad EBITA-marginal, %	6,6	8,3
Rörelseresultat, EBIT	74 161	64 989
Avskrivningar	-15 393	-26 074
Resultat före avskrivningar, EBITDA	89 554	91 062
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
EBITDA-marginal, %	7,3	7,8
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	76 681	93 675
Avskrivningar	-15 393	-26 074
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	99 151	119 749
Nettoomsättning	1 223 796	1 170 700
Justerad EBITDA-marginal, %	8,1	10,2

Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. Erbjudandet omfattade 10 003 860 B-aktier, varav 6 382 979 B-aktier emitterades av bolaget och 3 620 881 befintliga B-aktier erbjöds av Projektengagemang Holding AB ("Huvudägaren"), av vilka 2 344 285 B-aktier erbjöds för minoritetsaktieägarnas räkning.

För att täcka eventuell övertilldelning i samband med erbjudandet utfärdade PE en övertilldelningsoption till SEB att sälja ytterligare 1 500 579 nya B-aktier, motsvarande högst 15 procent av det totala antalet aktier i Erbjudandet. Under juli månad utnyttjades övertilldelningsoptionen avseende 618 456 aktier.

Erbjudandet, inklusive övertilldelningsoptionen gav PE ett kapitaltillskott på 329 Mkr före transaktionskostnader. Kostnader på 9,6 Mkr hänförliga till börsnoteringen har belastat rörelseresultatet samt 19,9 Mkr har bokats mot eget kapital.

PEs totala antal aktier uppgår till 24 555 677, varav 5 496 000 A-aktier och 19 059 677 B-aktier. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid 2018 års utgång till 35,00 kronor per aktie vilket innebär en nedgång med 25,5 procent jämfört mot noteringskursen 19 juni 2018. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI sjönk med 9 procent under motsvarande period. Högsta kursen under 2018 har varit 52,00 kronor och den lägsta kursen uppgick till 33,00 kronor.

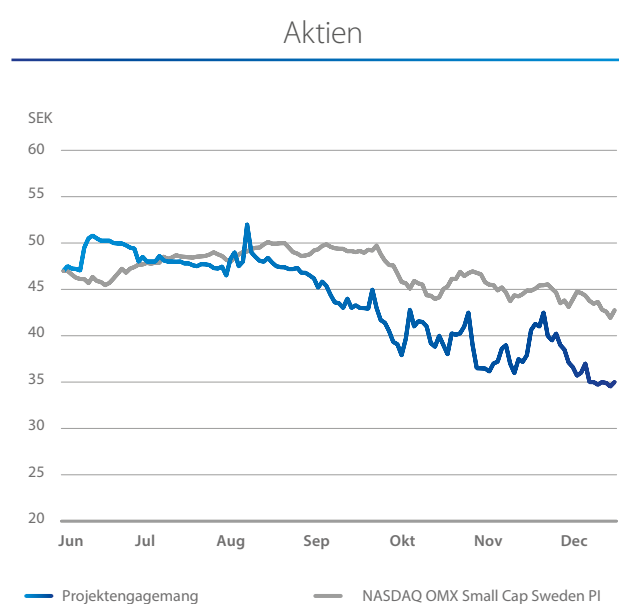
Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 3 291 091 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 24 745 aktier.

Utdelningspolicy

Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 1 krona per aktie, en ökning med 0,52 kronor. Utdelningsbeloppet uppgår till 24 555 677 (11 702 828) kronor.



Största aktieägare per 28 december 2018

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster, %	Kapital, %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	60,52%	21,48%
Öresund, Investment AB		3 318 983	3 318 983	4,48%	13,52%
Sandberg, Peter med bolag	309 000	21 750	330 750	4,16%	1,35%
Swedbank Robur fonder		2 035 024	2 035 024	2,75%	8,29%
K-konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,17%	0,71%
LK Finans AB	0	1 489 362	1 489 362	2,01%	6,07%
Handelsbanken Microcap Sverige	0	1 249 988	1 249 988	1,69%	5,09%
Ringstedt, Katarina	120 000	31 689	151 689	1,66%	0,62%
Humle Kapitalförvaltning AB	0	1 011 064	1 011 064	1,37%	4,12%
Fondita Nordic Micro Cap SR	0	970 000	970 000	1,31%	3,95%
Summa tio största ägare	4 979 676	11 025 152	16 004 828	82,12%	65,20%
Övriga ägare	516 324	8 034 525	8 550 849	17,9%	34,8%
Totalt antal aktier	5 496 000	19 059 677	24 555 677	100,0%	100,0%

Aktiefördelning per 28 december 2018

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1-500	1 029	0	234 292	0,95%	0,32%
501-1000	174	18 900	136 242	0,55%	0,22%
1001-5000	262	83 796	626 072	2,60%	1,09%
5001-10000	62	68 100	413 690	1,80%	1,05%
10001-15000	22	24 000	326 659	1,08%	0,41%
15001-20000	22	18 300	374 671	1,62%	0,98%
20001-	102	5 282 904	16 948 051	91,40%	95,93%
Summa 2018-12-28	1 673	5 496 000	19 059 677	100,00%	100,00%

Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000		1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
		5 496 000	19 059 677	24 555 677	

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 496 000	10	54 960 000
B-aktier	19 059 677	1	19 059 677
Summa	24 555 677		74 019 677

Årsstämma

Årsstämma hålls den 21 maj 2019, kl. 16.00 på Helio Kungsholmen (lokal Guldspaden) Rålambsvägen 17 i Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl 15.00.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 15 maj 2019 och dels ha anmält sin avsikt att närvara senast onsdag den 15 maj 2019.

Anmälan kan göras skriftligen till Projektengagemang Sweden AB, Box 47146, Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, eller via e-post till ir@pe.se eller via telefon 072 715 06 50. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd onsdagen den 15 maj 2019 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 1 krona (0,48) per aktie för räkenskapsåret 2018.

Avstämningsdag föreslås bli den 23 maj 2019. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB tisdagen den 28 maj 2019.

Finansiell kalender

7 maj	Delårsrapport januari-mars 2019
21 maj	Årsstämma 2018
19 juli	Delårsrapport april-juni 2019
8 november	Delårsrapport juli-september 2019
21 februari 2020	Bokslutskommuniké 2019

Postadress:
Box 47146
100 74 Stockholm

Besöksadress:
Årstaängsvägen 11
117 43 Stockholm

PE är en konsultkoncern inom teknik och arkitektur. På PE jobbar över tusen arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister som identifierar möjligheter, tar fram visioner och hanterar utmaningar. PE finns på över 35 orter och levererar lösningar som fungerar här och nu och för kommande generationer. Läs mer på pe.se.

