



Teamet framför allt

Årsredovisning 2019



PE är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer, infrastruktur och industri. Vi finns representerade i hela landet och under 2019 omsatte vi drygt 1,3 miljarder kronor. PE grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm.

Hållbarhet – en del av
vår affärsstrategi

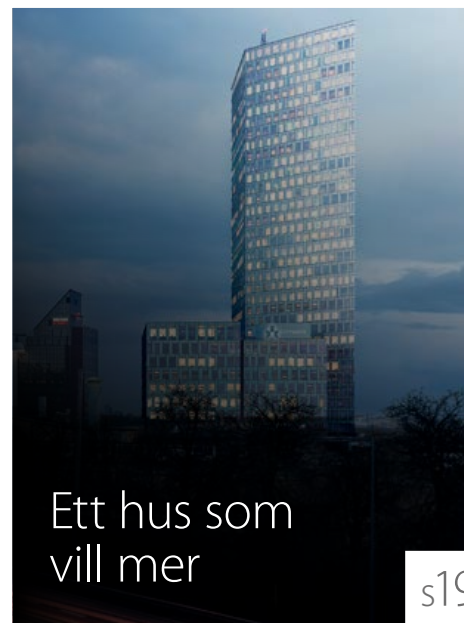
s28



Teamet framför allt

För att vara den bästa arbetsplatsen i vår
bransch måste vi attrahera och
utveckla de bästa medarbetarna

s25



Ett hus som
vill mer

s19

”

De affärsmässiga
besluten ska tas där
affärerna görs

s11



Dubbelt uppdrag på
Danderyds sjukhusområde

s21

Innehåll

Det här är PE	4	Vårt hållbarhetsarbete	26	Balansräkning för moderbolaget	53
2019 i siffror	6	Möt vårt hållbarhetsråd	27	Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	54
2019 i korthet	8	Hållbarhet - en del av vår affärsstrategi	28	Kassaflödesanalys för moderbolaget	55
Intervju med VD	10	Tre aspekter av hållbarhet	29	Noter	56
Vision, värderingar och strategi	12			Revisionsberättelse	79
Marknad och trender	14	Våra räkenskaper	31		
Vår organisation	15	Fem år i sammandrag	31	Styrelse	82
Arkitektur & Management	16	Förvaltningsberättelse	32	Ledning	83
Bygg & Anläggning	18	Bolagsstyrningsrapport	38	Definitioner nyckeltal	84
Installation	20	Väsentliga risker och riskhantering	45	Aktien	87
Teamet framför allt	22	Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	48	Årsstämma	89
Starka team bygger PE	23	Balansräkning för koncernen	49	Finansiell kalender	89
Sveriges smartaste städer – Samhällsbarometern 2019	25	Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	50		
		Kassaflödesanalys för koncernen	51		
		Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	52		

Det här är PE

Dagens samhälle är fullt av utmaningar som ställer krav på förändring och nya lösningar. Därför finns PE. Vi är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer, infrastruktur och industri. Hos oss jobbar arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister som tillsammans skapar värde för våra kunder – och för samhället i stort.

Vår affärsidé

Vi har en stark tro på entreprenörskap och att varje medarbetares personliga drivkraft är grunden för vår gemensamma framgång. Med ett genuint engagemang för uppgiften, kunden, slutanvändaren och samhället skapar vi framgångsrika projekt där kunden inte bara är nöjd med slutresultatet utan även med resan dit.

Många starka element, både företag och människor, har sedan vi grundades 2006 förts samman och samverkat på PE. Våra bakgrunder, kompetenser och erfarenheter skiljer sig åt men vi har alla en sak gemensamt, viljan att förnya och förbättra. Genom att låta våra arkitekter, ingenjörer och specialister samverka blir vi mer innovativa och bättre på att hitta synergieffekter och lösningar. Och det gör oss till det starka företag vi är i dag. Vi levererar kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom våra tre divisioner; Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning och Installation.

Vår vision

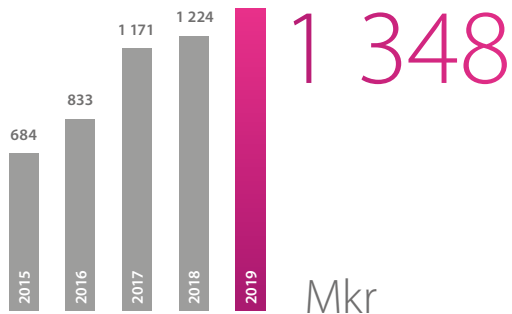
De senaste åren har vi vuxit rejält och blivit en aktör som på riktigt utmanar. I en värld som ständigt förändras behöver vi också förnya oss själva och på den resan känner vi ett stort ansvar att göra skillnad. Vår vision är att bidra till att förnya samhället och det gör vi genom innovativa och hållbara lösningar. Därför utmanar vi varandra att tänka bredare och ibland annorlunda. Det utvecklar vår kunskap och kompetens – och i förlängningen även hur vi skapar värde för våra kunder, våra ägare och samhället i stort.



Det som driver oss framåt är viljan att förnya och förbättra. Det drivet och engagemanget attraherar inte bara kunder utan också de bästa medarbetarna

Vi förnyar samhället genom
innovativa och hållbara lösningar

Vision



Omsättning



30

Orter*

42

Kontor

1 129

Medarbetare

Arkitektur & Management

Andel av omsättning



Tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning, analys och rådgivning inom alla skeden av byggprocessen eller i frågor som berör samhällsutveckling och hållbarhet.

Bygg & Anläggning

Andel av omsättning



Tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.

Installation

Andel av omsättning



Tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering.

Tre divisioner

* Varav ett kontor i Skien, Norge, samt ett i Chennai, Indien.

Vi känner
Engagemang

Vi drivs av
Entreprenörskap

Vi tar
Ansvar

Kärnvärden

2019 i siffror

Ett nytt förvärv

I januari förvärvas Mats & Arne Arkitektkontor AB. Företaget har sin verksamhet i Göteborg och Stenungsund och stärker PEs erbjudande i regionen. Företaget har 23 medarbetare och bidrog med drygt 22 miljoner kronor till koncernens omsättning med ett rörelseresultat på 0,7 miljoner kronor.

Låg beläggning efter sommaren

Den 17 september meddelas att det tredje kvartalets EBITA-resultat påverkats negativt av låg debiteringsgrad under augusti och första hälften av september.

Ett PE

Under året genomför PE en rad förändringar i strävan efter att skapa ett gemensamt, effektivt och lönsamt bolag. Bland annat har stor kraft lagts på konsolidering av våra rörelsedrivande bolag, samlokalisering på en rad orter, integrering av förvärv och system samt att vi gått från cirka tjugo varumärken till ett. En något svagare marknad i kombination med kostnader för genomförda aktiviteter har påverkat företagets lönsamhet under 2019.

Effektiviseringsåtgärder för ökad lönsamhet

I december vidtas omfattande effektiviseringsåtgärder för att öka bolagets effektivitet och lönsamhet med en årlig effekt om 55 miljoner kronor. Engångskostnaden för att genomföra besparingsprogrammet uppgår till 25 miljoner kronor. Samtliga effektiviseringsåtgärder avseende personalminskningar och omkostnadsbesparingar under 2019 kommer totalt att minska kostnadsbasen med cirka 70 miljoner kronor under helåret 2020 jämfört med 2019.

Fortsatt satsning inom järnväg

Under året fortsätter den strategiskt viktiga satsningen inom infrastruktur. Omstruktureringskostnader samt investeringar i infrastrukturuområdet har belastat resultatet med 35 miljoner kronor.

Nyckeltal

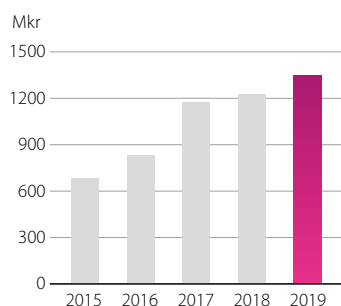
Mkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	1 348	1 224	1 171	833	684
EBITA (justerat resultat)	9	80	97	47	32
EBITA- marginal % (justerat resultat)	0,7	6,6	8,3	5,6	4,7
Rörelseresultat, EBIT	-25	74	65	0	32
EBIT-marginal %	-1,8	6,1	5,6	0,0	4,7
Årets resultat	-40	57	38	-5	23
Resultat per aktie	-1,62	2,63	1,73	-0,24	1,08

PE fortsätter att växa. Under 2019 ökade omsättningen med drygt tio procent.

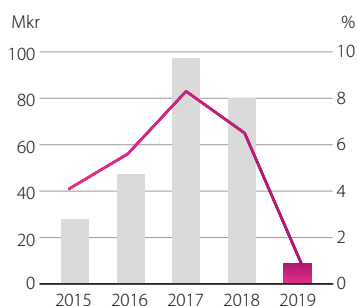
1 348 Mkr

Nettoomsättning

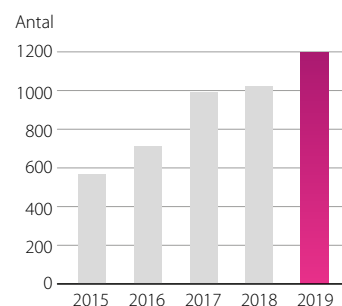
(1 224 Mkr)



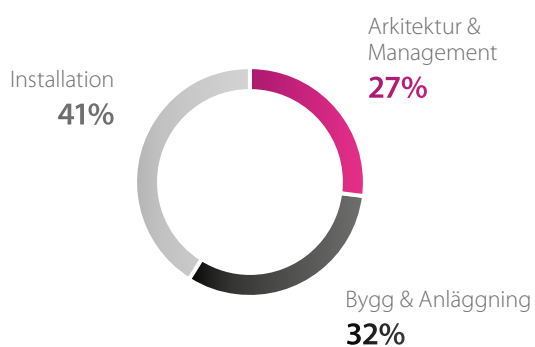
Nettoomsättning



EBITA (Mkr) och EBITA-marginal (%)
(justerat resultat)



Genomsnittligt antal anställda



Nettoomsättning per division av totalen



Kunder

1 %

Marginal
(EBITA just.)
(7%)

10 %

Total tillväxt
(5%)

1

Företagsförvärv
(7)

2019 i korthet

Mats & Arne välkomnas in i PE

Arkitektgruppen Mats & Arne Arkitektkontor förvärvas. Företaget har sin verksamhet i Göteborg samt Stenungsund och stärker PEs arkitekturerbjudande i regionen.

PE blir ett

Den första april blir PE ett gemensamt bolag. Genom en konsolidering slås samtliga företag i koncernen samman och alla medarbetare samlas under ett gemensamt varumärke. Våra rörelsedrivande verksamheter och ett tjugotal varumärken blir därmed ett.



Järnväg för framtiden

PE vinner två stora järnvägsuppdrag åt Trafikverket. Uppdragen omfattar projektering av ERTMS, som är en ny standard och teknik för signalsystem i hela Europa. Målet är att förenkla och öka säkerheten runt framdriften av tåg och att förenkla för tågtrafik såväl i Sverige som mellan länder.

Sveriges smartaste stad utses

Linköping, Malmö och Lund är Sveriges smartaste städer, det visar Samhällsbarometern som tas fram för fjärde året i rad. Årets tema är Smarta städer och rapporten drar till sig stor uppmärksamhet och presenteras på seminarium över hela landet under våren, hösten och vintern.

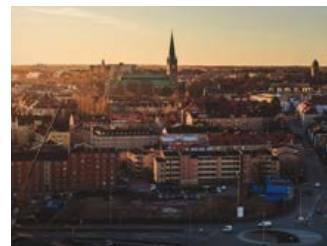
Satsning på brand

Det nya affärsområdet Brand, Risk & Skydd bildas. Affärsområdet är verksamt i hela landet och erbjuder kompetenser inom brandskyddsprojektering, släcksystem, riskanalyser, besiktning och säkerhetsrelaterade funktioner.



Hållbar Fastighet lanseras

Det nya verktyget Hållbar Fastighet lanseras brett på marknaden. Med verktyget kan PEs experter hjälpa fastighetsägare och förvaltare att effektivisera hållbarhetsarbetet och öka värdet på sitt fastighetsbestånd.



Framtidens Danderyds sjukhus

Danderyds sjukhus ska bli ett av Sveriges modernaste akutsjukhus och Locum genomför därför omfattande ny- och ombyggnationer. Efter upphandling väljs PE till att ansvara för både elprojektering och VVS-design i projektet.



Arkitekter skriver på för klimatet

För att PE ska kunna möta samhällets behov utan att överskrida jordens ekologiska resurser måste vi stärka våra arbetsmetoder och skapa arkitektur som tar hänsyn till klimatet. Som ett led i det skriver PEs arkitekter under klimatinitiativen: LFM30 och Swedish Architects Declare Climate & Biodiversity Emergency.



Prisbelönt hållbarhetsrapport

PEs Hållbarhetsrapport 2018 utses till en av de bästa på Stockholmsbörsen. Det är den oberoende aktören Sthlm Kommunikation & IR som granskat alla hållbarhetsrapporter för de 99 bolagen på Small Cap.

Juli

Augusti

September

Oktober

November

December



Nygammal VD

PEs grundare Per-Arne Gustavsson tar återigen över som VD och Koncernchef och hans vision är tydlig: "Det PE som vi tillsammans nu formar ska ha en effektiv gemensam struktur och de affärsmässiga besluten ska tas där affärerna görs, nämligen av våra team på den lokala marknaden".

Engagemang prisas på gala

Den årliga PE-galan hålls i Göteborg. På galan hyllas medarbetare och ledare som gjort det lilla extra för sina kollegor, företaget eller samhället.



Intervju med VD Per-Arne Gustavsson

Per-Arne, hur sammanfattar du året?

Det har varit ett utmanande år för oss. Nettoomsättningen ökade med tio procent under året, drivet av de förvärv vi gjort, men vi hade negativ organisk tillväxt påverkad av framför allt de effektiviseringar, omstruktureringar och personalminskningar vi genomfört för att förbättra lönsamheten.

EBITA-marginalen för helåret 2019, justerad för jämförelsestörande poster, var 0,7 procent, vilket är väsentligt lägre än föregående år. Minskningen beror på ett omfattande förändringsarbete inom vissa av våra verksamhetsområden, en avmattning som skett på marknaden i Stockholmsområdet samt på vår satsning inom infrastruktur. Vi har också lagt stor kraft på konsolidering av våra rörelsedrivande bolag, samlokalisering på en rad orter, integrering av förvärv och system samt att vi gått från cirka 20 varumärken till ett. Sammantaget ger alla de åtgärder vi genomfört under året oss en mer effektiv plattform och en förbättrad resultatförmåga.

Vilka effektiviseringsåtgärder har gjorts under året och vilka effekter förväntas de ge?

Vi har anpassat vår organisation och minskat vår kostnadsbas för att matcha och möta de marknadsförutsättningar som råder. I det fjärde kvartalet tog vi beslut om ytterligare besparingar för att minska kostnaderna med en årlig effekt om 55 miljoner kronor. Totalt kommer de åtgärder vi gjort under 2019 att minska vår kostnadsbas med cirka 70 miljoner kronor under 2020 jämfört med 2019. Åtgärdsprogrammet gör dessutom att vi återställer vår debiteringsgrad för verksamheten till målsatta nivåer. Tillsammans med intäktshöjande aktiviteter kommer vi att kunna förbättra lönsamheten steg för steg mot våra mål.

Hur ser utvecklingen ut för de olika divisionerna?

Utvecklingen i våra tre divisioner har varit varierad under året. För divisionen Arkitektur & Management såg vi en svagare marknad men där vi stått emot på ett bra sätt inom Arkitektur. Vi har stärkt vår position i Göteborgsregionen genom förvärvet av Mats & Arne Arkitektkontor och utvecklat vårt erbjudande inom hållbar samhällsutveckling för att erbjuda de bästa lösningarna i våra uppdrag i nära samarbete med våra kunder och partners. Vi har omstrukturerat och avvecklat delar av erbjudandet inom management och det har påverkat resultatet negativt. Framåt ligger fokus på lönsamhetsförbättrande åtgärder.

Divisionen Bygg & Anläggning växte under året genom förvärvet av Integra Engineering som genomfördes i slutet av 2018. Arbetet med att integrera bolagets verksamhet, system och varumärke slutfördes under året. Det finns synergier inom flera områden och vi ser stora möjligheter att utveckla det gemensamma erbjudandet inom byggkonstruktion. Vår pågående investering inom infrastruktur är strategiskt viktig och vi förutser en god efterfrågan under överskådlig framtid samt successivt förbättrad debiteringsgrad och lönsamhet under 2020. Vi tydliggör också erbjudandet inom miljö och hållbarhet för byggnader genom bildandet av det nya affärsområdet Byggnadsmiljö.

Divisionen Installation innefattar nu även den tidigare divisionen Industri & Energi. Vi såg varierad utveckling inom våra olika affärsområden under året. Brand, Risk & Skydd samt VVS-design levererade i linje med våra förväntningar medan EI, Tele & Säkerhet påverkades av en inbromsning på framför allt Stockholmsmarknaden. Anpassningsarbetet som gjorts i kombination med ökade sälj- och marknadsinsatser gör att affärsområdena nu är väl anpassade efter rådande marknadsförutsättningar. Inom Industri & Energi har vi koncentrerat verksamheten kring konsulttjänster för automation och digitalisering. Med vidtagna åtgärder och möjliga synergier med övriga delar av divisionen räknar vi med att på sikt skapa ett effektivt och lönsamt affärsområde.

Vad säger du om marknadsläget?

Det är i skrivande stund för tidigt att säga hur covid-19 kommer att påverka vår verksamhet och vårt finansiella resultat under 2020. Vi anpassar vår verksamhet för att minimera riskerna för spridningen av viruset och att värna om våra medarbetares hälsa. Samtidigt arbetar vi för att minimera effekterna på vår verksamhet. Vårt främsta fokus är att fortsätta leverera i våra kunduppdrag i alla de projekt som pågår eller som ska startas upp.

Generellt är det stora samhällsbehov som främst driver efterfrågan i vår bransch. Inom arkitektur är de underliggande marknadstrenderna för de tjänster som vi erbjuder stabila, dock på en lägre nivå än tidigare och med geografiska variationer. Vi ser också indikationer på en fortsatt stabilisering av byggandet framöver, där främst infrastrukturprojekt, anläggningar och miljöprojekt väntas öka. Därför bedömer vi marknaden som långsiktigt positiv för flertalet av våra specialisttjänster och för våra lokala marknader. Inom installationsteknik har marknaden stabiliserats på en något lägre nivå än tidigare och fokus ligger fortsatt på

”

Det PE som vi tillsammans nu formar ska ha en effektiv gemensam struktur och de affärsmässiga besluten ska tas där affärerna görs



marknadsbearbetning och försäljning. Inom industrisegmentet bedöms marknaden även fortsättningsvis vara varierad mellan olika industrigrenar men att de nischer som vi verkar inom har en stabil efterfrågan.

Vilka trender ser du på marknaden?

Den mest avgörande trenden skulle jag säga är den ökade efterfrågan på leverantörer som kan erbjuda kunskap inom flera discipliner. En väsentligt större vikt läggs nu på att ha ett helhetstänk kring projektens hållbarhet. Komplexiteten och förändringstakten ökar inom samhällsbyggnadsbranschen och det krävs ett allt mer genomtänkt förhållningssätt. I tidiga skeden görs viktiga val som har stor påverkan ur ett helhetsperspektiv. Våra nya affärsområden Samhällsutveckling och Byggnadsmiljö är ett svar på detta där vi samlar spetskompetens inom olika discipliner för att lösa komplexa utmaningar inom samhällsbyggnad och fastighetsutveckling.

Vilka är de viktigaste aktiviteterna för att skapa tillväxt?

Vi kommer att arbeta vidare med att förstärka vårt gemensamma fundament med varumärke och stödsystem där vi drar maximal nytta av gemensamma resurser och kompetenser. Vi ska stärka våra lokala marknadspositioner inom de områden där vi ser en stabil efterfrågan och ett starkt underliggande behov av våra tjänster. Vårt primära fokus är att ge alla medarbetare de bästa förutsättningarna att fokusera på sina kunduppdrag. Att vara en värdefokuserad helhetspartner där våra specialister i samverkan levererar branschens bästa lösningar till våra kunder. Under 2020 kommer vi också att rekrytera nya medarbetare inom ett antal områden där efterfrågan är stabil och växande. När vi återställt

lönsamheten till målsatta nivåer kommer vi att vara redo att ta nästa steg i vår tillväxtresa som samhällsbyggare och kommer att utvärdera möjliga kompletterande förvärv inom områden där vi vill förstärka vår position och kunderbjudande.

Hur ser du på 2020 och vad kommer att vara prioriterat?

I dagsläget är det svårt att överblicka effekterna av covid-19 men vi går in i 2020 med en väsentligt bättre resultatförmåga jämfört med föregående år. De förändringar vi har gjort ger oss goda förutsättningar att steg för steg närma oss vårt lönsamhetsmål om en EBITA-marginal som överstiger åtta procent över en konjunkturcykel. Vi kommer under 2020 att koncentrera oss på att dra nytta av vidtagna effektiviseringsåtgärder och säkerställa en förbättrad lönsamhet inom alla affärsområden.

När PE grundades 2006 var den bärande idén att få olika kompetenser att tillsammans skapa en större nytta än vad varje disciplin själv skulle kunna åstadkomma. Tillväxten har varit kraftig och vi är nu över tusen medarbetare i koncernen. Det PE som vi tillsammans nu formar ska ha en effektiv gemensam struktur och de affärsmässiga besluten ska tas där affärerna görs, nämligen av våra lokala team för att etablera starka marknadspositioner nära våra kunder. Entreprenörskap är en viktig del av vår kultur och historia. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling, lärande och engagemang hos våra medarbetare lägger vi grunden till en lönsam tillväxt. Där möter vi våra kunders behov genom att vara en pålitlig partner och hjälper dem med komplicerade utmaningar och hållbara lösningar.

Vision, värderingar och strategi

Det som utmärker PE är viljan och drivkraften att förnya och förändra. I starka team med varandra, kunder och samarbetspartners utvecklar vi hela tiden vår förmåga att vara innovativa, att samverka och leverera lösningar för ett mer hållbart samhälle. Våra värderingar, vår strategi och vår vision är det som för oss samman.

PE grundades 2006 med visionen att förnya branschen. De senaste åren har vi vuxit rejält och vi har blivit en aktör som på riktigt utmanar. Vi har lyft blicken och vill nu inte bara utveckla vår bransch utan även samhället i stort. Vi vill bidra till att förnya samhället och det vill vi göra i starka team som levererar innovativa och hållbara lösningar. Därför utmanar vi varandra att tänka bredare och ibland annorlunda. Det utvecklar vår kunskap och kompetens – och i förlängningen även hur vi skapar värde för våra kunder, våra ägare och samhället.

Tydliga värderingar

Våra värderingar är sprungna ur de drivkrafter och den starka kultur som finns i vår organisation. Tillsammans stärker vi samhällets utveckling och skapar lösningar på människors utmaningar i vardagen. För att göra vår företagskultur mer lättbegriplig har vi kokat ner den till tre ord som vi tillsammans fyller med betydelse; engagemang, entreprenörskap och ansvar.

Vårt engagemang genomsyrar allt vi gör i våra uppdrag, i rollen som samhällsbyggare samt i hur vi arbetar i team med våra kunder och varandra. Vi är summan av många olika företag och människor – därför är entreprenörskap en viktig del av vår kultur och historia. Genom ett starkt affärsmannaskap på den lokala marknaden ser vi till helheten och det värde vi kan skapa. Som samhällsbyggare tar vi också ansvar för att bidra till en positiv och hållbar utveckling, i stort och i smått. För oss är det också självklart att ta ansvar även i det vardagliga, både som ledare och medarbetare – tillsammans skapar vi den arbetsplats vi vill ha och det samhälle vi vill leva i.

Strategisk plattform

Vår strategiska plattform är en grund för vad vi vill göra och hur vi vill göra det. Aktiv samverkan är att proaktivt söka gränsöverskridande möjligheter både internt och tillsammans med våra kunder. I grunden är det ett förhållningsätt men vi tar stöd av smarta digitala hjälpmedel, ramverk och verktyg. Hållbarhet tar avstamp i vår vision och detta åstadkommer vi framförallt i de uppdrag vi genomför åt våra kunder, där är vi med och formar framtidens samhälle. Verksamhetsoptimering handlar om att ständigt söka efter att bli bättre. Genom att digitalisera och bygga gemensamma plattformar effektiviserar vi vårt arbete, ökar kvaliteten ytterligare och frigör tid för att fokusera på att vara innovativa och skapa maximalt kundvärde i våra uppdrag.

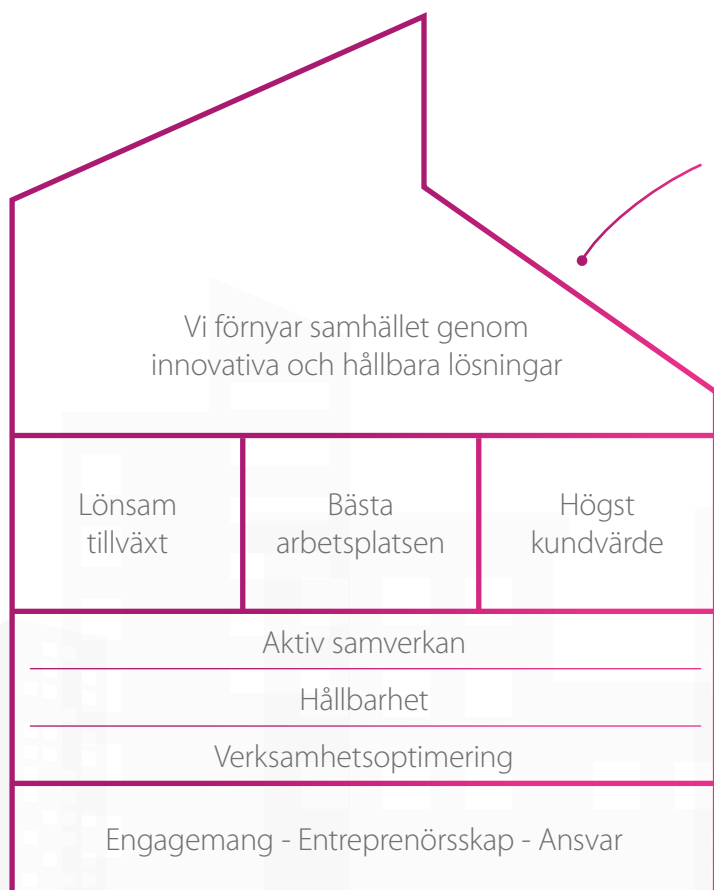
Långsiktig strategi

Våra tre affärsstrategier bygger på marknadens underliggande drivkrafter och trender. De syftar till att skapa en hållbar verksamhet, stärka vår position på marknaden och att långsiktigt uppnå vår vision. Lönsam tillväxt innebär att vi identifierar och stärker vår marknadsposition inom geografiska och tekniska segment där det finns ett ökat behov av specialistkompetens. Det är grunden till god marginal och stark underliggande tillväxt. Bästa arbetsplatsen belyser vikten av att fortsätta stärka vår kultur, ett lyhört ledarskap och en innovativ miljö för att attrahera och utveckla de bästa medarbetarna. Högst kundvärde handlar om hur vi bygger en förmåga att agera som partner till våra kunder i tidiga projektstadierna och hur vi samverkar mellan olika spetskompetenser för att skapa högsta möjliga kundvärde i våra uppdrag.



Det PE som vi tillsammans formar ska ha en effektiv gemensam struktur och de affärsmässiga besluten ska tas där affärerna görs, nämligen av våra team på den lokala marknaden

Per-Arne Gustavsson, grundare, VD och Koncernchef



Vision

Vår vision beskriver vart vi vill som företag. Det ger oss en tydlig känsla av riktning för vår väg framåt, vilket inspirerar oss till att sikta högre och ständigt utmana oss själva

Strategier

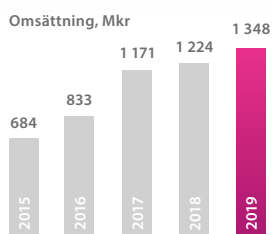
Våra tre strategier bygger på marknadens underliggande drivkrafter och trender och syftar till att långsiktigt uppnå vår vision och för att möta våra övergripande finansiella mål

Strategisk plattform

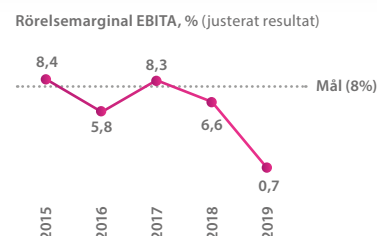
Vår strategiska plattform är en grund för vad vi vill göra och hur vi vill göra det, såväl internt som externt

Kultur

Vår värdegrund baseras på de drivkrafter och den kultur som finns i vår organisation. Tillsammans stärker vi samhällets utveckling och skapar lösningar på människors problem i vardagen



Våra målsättningar



PEs övergripande målsättning är att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en **lönsam och hållbar tillväxt**.

PE har som mål att uppnå en rörelsemarginal (EBITA) som **överstiger 8 procent** över en konjunkturcykel.

Marknad och trender

Vår bransch fortsätter att växa och de underliggande tillväxtfaktorerna och trenderna pekar på en långsiktig tillväxt. För PE betyder det att vi utvecklar fler kompetensområden och nya möjligheter att vara innovativa i våra kundlösningar. Som specialister ökar vårt värde när komplexiteten växer eftersom det då krävs starka team med olika kompetenser som samverkar för att integrera ny teknik och nya perspektiv.

Den svenska teknikonsultmarknaden

Det finns idag över 11 000 tekniska konsultbolag i Sverige och under 2018 omfattade branschen drygt 72 700 anställda. Marknaden har under ett flertal år uppvisat en stark tillväxt, 2010 omsatte teknikonsultbranschen 46 miljarder för att 2018 omsätta 95 miljarder. Trots den stora mängden bolag domineras marknaden av ett fåtal, där de tio största aktörerna utgör nästan hälften av marknaden.

Starka tillväxtfaktorer och trender

PEs utveckling påverkas av samhällsutvecklingen i Sverige och den svenska industrins utveckling i världen. De starkaste drivkrafterna är en kombination av en historiskt stark befolkningstillväxt, en snabb teknisk utveckling och en stark hållbarhetstrend. Vår strategi tar avstamp i dessa tre nyckeltrender när vi identifierar våra fokusområden och utvecklar vår kompetens.



Urbaniseringstrenden är global och leder inte bara till att storstäder växer och byggs ut. De förändras också till sin natur när infrastrukturen behöver anpassas och våra levnadsvanor samt förväntningar förändras. Vi ser stora behov i utvecklingen av infrastruktur, sjukvård, äldreboenden och kommunikationsnoder och att nya former av boenden, handelsplatser och arbetsplatser utvecklas.



Digitalisering och automatisering påverkar städer, infrastruktur och industri på ett fundamentalt sätt och i slutändan hur vårt samhälle utvecklas. Vi ser hur både industri och logistik robotiseras allt mer och kopplas samman genom sakernas internet. Våra städer blir allt mer uppkopplade och smarta och den fysiska och digitala infrastrukturen smälter samman. Vi stärker vår kompetens och bygger aktiva samarbeten för att vara del i den accelererande utvecklingen.



Hållbarhetsfokuset inom samhällsbyggnad fortsätter att öka och utöver hårdare regler och lagkrav förväntar sig slutkunder och slutanvändare att miljö och hållbarhetsaspekter beaktas i alla led. Vår roll är att tänka på hur arkitektur, teknik och nya tankesätt kan bidra med hållbara lösningar inom både samhällsbyggnad och industri.

Källa: Innovationsföretagen, Branschöversikten 2019

Vår organisation

Vår organisation utgår ifrån våra kompetenser. Medarbetarna finns nära kunden och kan snabbt ta in fler kompetenser för att lösa komplexa uppgifter. Genom tre tydliga divisoner skapar vi de bästa förutsättningarna för samverkan och effektiva interna processer.

Arkitektur & Management

Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.

Läs mer på

s16

Bygg & Anläggning

Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.

Läs mer på

s18

Installation

Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering.

Läs mer på

s20

Arkitektur & Management

Arkitektur & Management erbjuder en stor bredd av tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning, analys och rådgivning inom alla skeden av byggprocessen eller i frågor som berör samhällsutveckling och hållbarhet.

Arkitektur i framkant av vår utveckling

Arkitektur handlar om att lösa komplexa utmaningar genom en kombination av vision, smart gestaltning och förmågan till ett holistiskt synsätt. Tillsammans med våra uppdragsgivare strävar vi hela tiden efter att höja den arkitektoniska nivån, vara innovativa och skapa hållbara lösningar. Vår syn är att stadsplanering och arkitektur spelar en avgörande roll i hur vi möter samhällets utmaningar som växande städer, ökad digitalisering och ett ökat behov av hållbarhet. Som en multidisciplinär samhällsbyggare arbetar vi integrerat mellan våra olika discipliner både i och utanför våra uppdrag. Vi tror att en ökad grad av samverkan och starka team har möjligheten att leverera ett ökat värde till både kund och samhället i stort.

Rådgivning och ledning genom hela byggprocessen

Inom divisionen finns en rad specialister inom samhällsutveckling och byggprocessens alla skeden. De vägleder våra kunder inför avgörande beslut eller leder olika former av projekt ifrån start till slutbesiktning. Våra projektledare och konsulter har lång

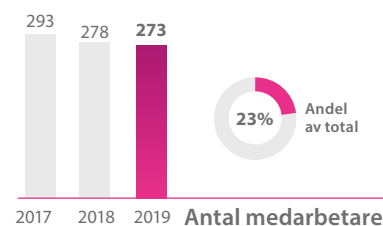
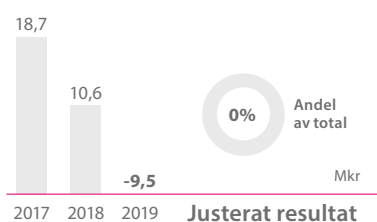
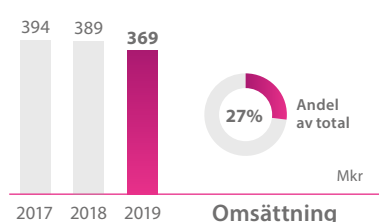
erfarenhet ifrån segment som bygg, anläggning, infrastruktur och industri. Vi tar även in tekniska specialister från våra olika discipliner och vi har ett stort nätverk för att hantera de allra tuffaste utmaningarna. Det ger oss möjligheten att tillsammans med våra kunder skräddarsy ett team med en optimal mix av erfarenhet och specialistkompetens.

Strategiska frågor inom samhällsbyggnad

För att möta utmaningar och möjligheter som uppstår av förändringar i samhället och ett ökat fokus på hållbarhet erbjuder vi analys- och rådgivningstjänster inom samhällsbyggnad. Konkret handlar det om att utveckla strategier, beslutsunderlag, genomlysningar, genomförandeplaner eller att vara med som rådgivare under viktiga skeden i kundernas utveckling. Fokus ligger på frågeställningar kopplat till hållbarhet och digitalisering och vi hjälper våra kunder att göra genomtänkta val för att utvecklas i en mer hållbar riktning, både strategiskt och praktiskt.

Mkr	2019	2018	2017
Nettoomsättning	369,3	388,8	393,7
Total tillväxt %	-5,0%	-1,2%	40,2%
Rörelseresultat EBIT- justerad	-9,5	10,6	18,7
-EBIT marginal %	-2,6%	2,7%	4,7%

-5,0%
Omsättningstillväxt





Campus i nytt ljus

Ångströmlaboratoriet är ett av Uppsala universitets större anläggningar. Här finns teknisk-naturvetenskapliga institutioner och forskningsgrupper inom fysik, kemi, matematik och materialvetenskap.

I slutet av 2011 bjöds fyra arkitektkontor in till ett parallellt uppdrag beträffande en förnyelse av Ångströmlaboratoriet och för att få till en samlokalisering av Institutionen för informationsteknologi med de befintliga institutionerna på Ångström. Det slutgiltiga valet föll på vårt förslag. Vi har ansvarat för arkitektur, elprojektering, inredning, landskapsplanering och projektledning.

När byggnaden står klar under 2021/2022 kommer cirka 400 personer att ha den som sin arbetsplats och med flytten kommer också cirka tusen nya studenter till Ångströmlaboratoriet. Denna satsning, som går under namnet Nya Ångström, görs för att uppnå nya spännande samarbeten och för att skapa en god och attraktiv kunskapsmiljö för såväl studenter som för lärare och forskare.

> Läs mer om uppdraget på pe.se

”

Det här uppdraget har verkligen varit ett samverkansuppdrag. Vi är ett helt lag som arbetat med projektet och fattat beslut tillsammans

Marika Axén, ansvarig arkitekt på PE

Bygg & Anläggning

Bygg & Anläggning erbjuder tjänster till kunder inom bygg- och fastighetssektorn samt infrastruktur. Det innefattar allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar och omgivningspåverkan.

Byggprojekt inom alla faser

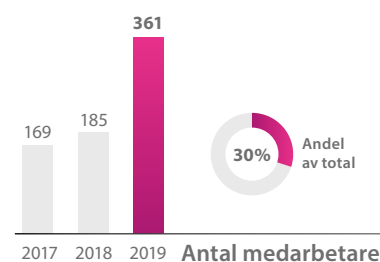
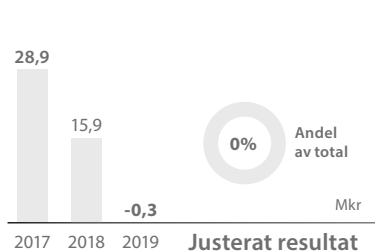
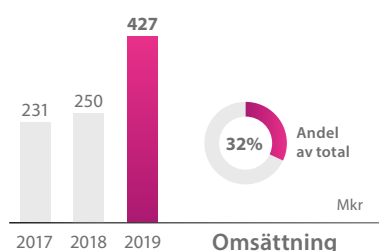
Byggprojekt har blivit mer komplexa, inte minst när det gäller krav på teknisk standard och energianvändning. Samtidigt har möjligheterna ökat. För att lösa uppgiften behövs både kompetens, erfarenhet och en förmåga att tänka lite annorlunda. Divisionen genomför projekt inom alla faser av en fastighets livscykel. Från förädling av råmark och uppförande till modernisering av en befintlig byggnad. Vi har en bred kompetensbas och är en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige. När vi kommer in tidigt i processen hittar vi lösningar som blir avgörande längre fram. Att bygga nytt eller bygga om är en komplex frågeställning med långsiktig påverkan. Genom att tänka hållbarhet från start hittar vi möjligheter till synergi mellan ute- och inomhusmiljö, installationssystem, byggnader och dess verksamheter. Resultatet ökar värdet på många plan, på kort och på lång sikt

Infrastruktur i hela Sverige

Rent vatten, broar och tåg som kommer i tid. Mycket av det som tas för givet är det vi på PE engagerar oss i. Vi arbetar med infrastrukturprojekt i hela Sverige, både med lokala och internationella aktörer. Våra uppdrag har en stor bredd – från att skriva enstaka miljökonsekvensbeskrivningar, MKB, till att planera hamnar och stora järnvägsprojekt. En gemensam nämnare är att vi alltid engagerar oss i helheten, hållbarhet och samhällsnytta. Vi kommer ofta in i tidiga skeden och många gånger arbetar vi som en integrerad del av kundens organisation. Vi tillhandahåller kompetens och medarbetare som kan vara med i hela kedjan – från första kontakt till utvärdering efter slutförande.

Mkr	2019	2018	2017
Nettoomsättning	427,1	250,2	231,2
Total tillväxt %	70,7%	8,2%	67,4%
Rörelseresultat EBIT- justerad	-0,3	15,9	28,9
-EBIT marginal %	-0,1%	6,3%	12,5%

+70,7 %
Omsättningstillväxt





Ett hus som vill mer

Nyligen byggstartade Skanska Nordens högsta kontorshus – Citygate i kvarteret Gårda i Göteborg. Ett kontorshus som utmärker sig både med sin imponerande höjd på 144 meter och med en utsikt över stora delar av staden. Men Citygate är även unikt på annat sätt då projektet tar ett omfattande socialt ansvar för att främja sysselsättning och motverka utanförskap bland unga vuxna.

Byggnaden kommer att bestå av 36 våningar med en uthyrningsbar yta på 42 000 kvadratmeter. Från fastigheten, som byggs mitt emot brandstationen i Gårda, kommer hyresgästerna kunna få en fri utsikt över stora delar av Göteborg, från flera av våningarna ända ut till hamninloppet. På PE är vi stolta över att vara huvudkonstruktör och projektör av stommen.

Skrapan väntas stå inflyttningsklar under andra kvartalet 2022. I låghusdelen finns stora och sammanhängande plan om 2 600 kvadratmeter. I höghusdelen är varje plan 800 kvadratmeter som går att dela upp för två hyresgäster.

> Läs mer om uppdraget på pe.se

”

Citygate är ett kontorshus som bryr sig och tar ansvar, och som vill vara en ledstjärna när det gäller ekologisk och social hållbarhet

Skanska

Installation

Installation erbjuder installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brand, risk, skydd och sprinkler samt tjänster inom automation och digitalisering riktade mot industrisektorn.

Teknik som ökar värdet

Effektiv installation och en bra slutprodukt kräver genomtänkta och noggranna underlag. När vi levererar handlingar för projekt tar vi ett övergripande ansvar. Det gör att det blir kostnadseffektivt och att tidsplaner hålls. Installationer står för en stor del av kostnaden i ett byggprojekt och därmed finns stora vinster att göra. Vår leverans av tydliga, exakta och begripliga råd och handlingar gör entreprenörens arbete lättare och mer kostnadseffektivt med bibehållen hög kvalitet. Vi på PE har ett arbetssätt med effektiva team av experter som samverkar mellan olika discipliner.

Bättre underlag ger bättre installationer

Att designa VVS-lösningar är komplext. Det kräver kunskap och erfarenhet, men lika mycket en kreativ förmåga att lösa utmaningar. Det gäller också att tänka långsiktigt och förutse behov och följder under lång tid framöver. Energianvändningen i en byggnad eller anläggning beror till stor del på hur VVS-lösningarna är designade. I tidiga skeden kan vi analysera förutsättningarna och påverka helheten i rätt riktning. Vi tar oss också an de mest krävande uppdragen inom VVS-design, till exempel operationssalar eller renrum för industri och forskning.

Bred kompetens ger nöjda kunder

Vi hjälper våra kunder att göra industrin mer lönsam, hållbar och konkurrenskraftig. Bredden, det extra engagemanget och vår gedigna erfarenhet gör att vi levererar en helhet. Vi har kontor och verksamhet över hela Sverige och har återkommande kunder inom energi, verkstad, fordon, livsmedel, försvar samt pappers- och massaindustrin. Den röda tråden är att våra kunder vill samarbeta med en partner som kan tänka utifrån industrins perspektiv.

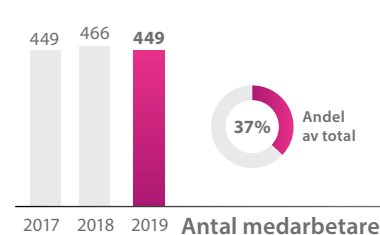
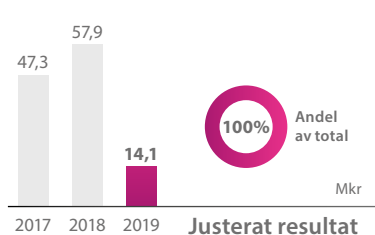
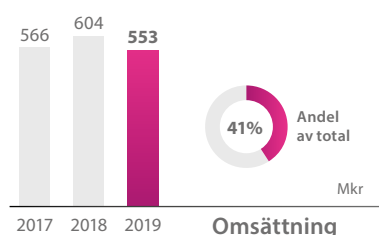
Kompetenta ingenjörer i Indien

2015 förvärvades det indiska företaget Aristi som är verksamt i Chennai som är en av Indiens största städer. Deras kompetens och multidisciplinära metoder stämde väl överens med PEs arbetssätt. Aristis medarbetare är högkvalificerade inom projektledning, maskin- och anläggningskonstruktion, beräkning, energi och infrastruktur. De senaste åren har verksamheten vuxit kraftigt och idag arbetar cirka 60 personer på Aristi.

Mkr	2019	2018	2017
Nettoomsättning	553,1	604,2	566,2
Total tillväxt %	-8,5%	6,7%	34,5%
Rörelseresultat EBIT- justerad	14,1	59,7	47,3
-EBIT marginal %	2,5%	9,9%	8,4%

-8,5%

Omsättningstillväxt





Dubbelt uppdrag på Danderyds sjukhusområde

Danderyds sjukhus i Stockholm har de senaste åren genomgått sin största förändring sedan invigningen år 1964. Region Stockholms fastighetsbolag Locum AB har genomfört omfattande ny- och ombyggnationer på området i syfte att ge mer vård, bättre lokaler och en miljö som värnar både patienter och medarbetare. Nu planeras en ny vårdbyggnad på området. Genomförandebeslut är beräknat till juni 2020.

Vårt uppdrag innefattar all VVS-design, projektering av el- och teletekniska system för den nya byggnaden samt provisorier och åtgärder på det befintliga sjukhuset för att möjliggöra uppförandet av den nya byggnaden. Vi ska även projektera transportsystem vilket omfattar hissar och rörpostsystem inom byggnaden.

Byggnaden planeras att inrymma cirka 170 vårdplatser, mottagningar och stödfunktioner till angränsande verksamheter samt en ny helikopterplattform för sjukhuset.

> Läs mer om uppdraget på pe.se

”

Det är mycket spännande att ta sig an detta viktiga projekt. Att få bygga en ny byggnad istället för som tidigare planerat rusta upp en gammal byggnad ger fantastiska förutsättningar för ändamålsenliga och miljösmarta lokaler

Mikael Trautmann, projektledare på Locum

Illustration: Carlstedt arkitekter/CF Møller. Illustrationen visar byggnadens ungefärliga storlek. Utformning och fasad kan komma att ändras.



Teamet framför allt

För att vara den bästa arbetsplatsen i vår bransch måste vi attrahera och utveckla de bästa medarbetarna. Detta gör vi genom att fortsätta arbetet med att stärka vår egen företagskultur. PE ska kännetecknas av ett lyhört ledarskap med fokus på kompetensutveckling och en innovativ miljö.

1 129

Medarbetare

42år

Genomsnittlig ålder

9 av 10

Medarbetare upplever att deras arbetsgrupper har en mycket stark teamkänsla

Starka team bygger PE

PE har vuxit till att bli ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Men våra viktigaste framgångar mäts inte enbart i siffror. Som företag vill vi vara med och skapa ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas.

PE är summan av många företag

När PE grundades 2006 av Per-Arne Gustavsson hade han en tydlig vision: att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Grunden var en stark tro på entreprenörskap och varje medarbetares personliga drivkraft. Dessutom ville han utmana och utveckla branschen, skapa något nytt genom att erbjuda smarta helhetslösningar och integrerade konsulttjänster som formar utvecklingen av städer, infrastruktur och industri.

Idag består PE av över tusen medarbetare. En strategisk mix av organisk tillväxt och förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att ta in i PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Det har inte bara gett oss erfarna medarbetare, utan också att vi har människor på plats i olika delar av landet som kan sina kunder.

I en värld som ständigt förändras behöver vi också göra det och på den resan känner vi ett stort ansvar att göra skillnad. Våra framgångar mäts inte bara i siffror utan vi vill vara med och skapa ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas – och starka team är en förutsättning för att lyckas.

PE som arbetsgivare

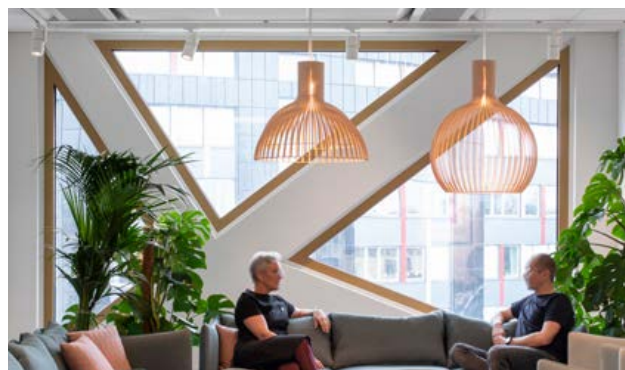
Olika marknader har olika förutsättningar och utgångslägen, så hur vi bygger ett starkt PE på den lokala marknaden styrs av det lokala teamet – men vi jobbar alla mot samma övergripande mål under ett gemensamt varumärke. Vårt mål är att växa som samhällsbyggare, utöka våra kompetenser och bedriva en hållbar affär för att ha möjlighet att påverka och efterleva vår vision.

För att alla medarbetare ska få möjlighet att göra sitt bästa arbetar vi i starka team – tillsammans med varandra och våra kunder. Vår sammansättning och kultur skapar förutsättningar för samverkan mellan våra olika kompetenser inom PE och ger tillgång till ett brett internt nätverk. Vi letar alltid efter nya medarbetare som delar vårt engagemang och vill bidra till att lösa våra kunders och samhällets utmaningar.

Konsultrollen hos oss innebär att våra medarbetare ständigt utvecklar sin kompetens. Alla projekt ser olika ut och våra medarbetare får växla mellan roller och jobba i olika team. I mindre projekt får våra medarbetare ta ett större ansvar och i större projekt blir de en del av ett starkt team som samverkar för att nå ett framgångsrikt resultat. Inom PE arbetar vi med individuella utvecklingsplaner, mentorskap och utbildningar. Medarbetarna har själva ett stort inflytande över och ansvar för sin kompetensutveckling och tillsammans skapar vi förutsättningar för att alla ska kunna nå sina mål.



Aura i Malmö



Juvelen i Uppsala

Under året har ett tjugotal kontor flyttat ihop för att uppmuntra till samverkan och samarbete. Bland annat har gemensamma PE-hus skapats i Malmö, Uppsala och Örebro.



Möt Årets ledare Filippa Persson, Regionchef Energi och Miljö i Stockholm

Filippa Persson arbetar som sektionschef inom affärsområdet Miljö och 2019 vann hon det ärofyllda priset Årets ledare. En bra ledare enligt Filippa är någon som vill coacha andra, planera för verksamheten och som vill driva saker framåt.

Hur känns det att ha blivit utsedd till Årets ledare?

Ja, nu har det ju gått en stund så nu har det liksom hunnit lägga sig. Men det känns väldigt roligt och jag är både superglad och stolt - det har påverkat mig. Jag var nog kanske gladast för att bli nominerad, då blev jag riktigt glad och rörd för då är det ju några stycken som har tyckt att jag var värd det.

Hur är en bra ledare för dig?

Det viktigaste är verkligen att man vill vara ledare. Sen finns det så många olika sorters ledare och det går att leda på så många olika sätt,

men att tycka att det är roligt att coacha andra, planera för verksamheten och driva saker framåt tycker jag är viktigt. Sen är det också viktigt att det finns tid för ledarskapet och att det är högt upp på agendan för att kunna göra det bra. I princip alla chefer har en egen chef som ger en förutsättningar och jag har haft en jättebra chef. Jag har fått tid för att vara just chef och då har jag känt att jag kunnat göra det bra.

Tycker du PEs ledarskap skiljer sig från andras?

Det som utmärker PE enligt mig är att det finns ett gemensamt engagemang och att PE känns som en relativt platt organisation där man kan nätverka och samverka på ett enkelt sätt.

Skulle du vilja inspirera andra till att bli ledare?

Jag skulle verkligen vilja peppa andra kvinnor att våga prova vara ledare. Jag är helt övertygad

om att det finns så många fler kvinnor som skulle vara lämpade att bli ledare, men som inte riktigt vågar prova. Men hade de gjort det så hade de säkert klarat det. Man ska ju ändå jobba sina timmar och då kan man lika gärna jobba med någonting som man tycker är kul och som man växer med. Det är precis som att ta sig an ett nytt uppdrag - det handlar om att lära sig nya saker. Jag skulle verkligen rekommendera fler kvinnor att vara det.

”

Det är viktigt att det finns tid för ledarskapet och att det är högt upp på agendan

Sveriges smartaste städer – Samhällsbarometern 2019

Våra städer växer och utvecklas allt snabbare, vilket också påverkar våra vanor och beteenden. Det ställer nya och tuffa krav på oss som är med och skapar och förnyar våra städer. För att bättre förstå vad människorna i våra samhällen behöver gör vi varje år undersökningen Samhällsbarometern. I årets rapport var temat smarta städer och vi frågade svenska folket hur smarta de upplever att deras städer egentligen är.

Smarta städer ska med digitaliseringens hjälp serva medborgarna på ett sätt som underlättar deras vardagsliv utan att slösa på jordens resurser. Men hur långt i utvecklingen har Sverige kommit? I Samhällsbarometern 2019 tog vi reda på vilka av Sveriges 20 största städer som upplevs vara smartast. Resultatet visade starka siffror för studentstäderna, medan våra största städer inte upplevs som särskilt smarta.

För oss som samhällsutvecklare är det viktigt att veta hur smarta invånarna upplever sina städer, vilka prioriteringar de har och hur dessa prioriteringar uppfylls i dagsläget. Rankingen visar att Linköping, Malmö och Lund är Sveriges tre smartaste städer. En stor anledning till att Linköping hamnar i topp är det smarta näringslivet – ett område där staden är överlägsen. Våra största städer, Stockholm och Göteborg, upplevs inte som särskilt smarta av sina invånare och placerar sig inte i närheten av de bästa.



”

Människornas behov måste alltid stå i centrum av teknikutvecklingen. Vi som samhällsbyggare har ett stort ansvar att möta invånarnas krav och behov. Genom innovation och digitalisering kan vi underlätta för svenskarna att leva och bo mer hållbart

Amanda Tevell, Affärsområdeschef på
PE och en av rapportens experter

Vad är en smart stad?

En smart stad är en hållbar stad, både socialt och ekologiskt, där digitalisering och innovationer genomsyrar alla delar. I en smart stad används digitalisering, innovationer och data till att förbättra och förenkla livsmiljön och samverkan mellan invånarna, näringslivet och förvaltning. En smart stad satsar också på miljö- och klimatteknik för att göra samhället mer socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart.

1 av 20

Upplever att de kan påverka
sin stads utveckling



Så arbetar vi med hållbarhet

Hållbarhet är en del av vårt DNA och en framgångsfaktor för oss som samhällsbyggare. Hållbarhet utgör en del av vår vision och är en strategisk plattform som ska genomsyra allt vi gör. Vi arbetar med hållbarhet på tre sätt; genom samverkan i samhället, i vår verksamhet med våra medarbetare och framför allt genom att bidra med vår kunskap i våra uppdrag.

Möt PEs hållbarhetsråd

Sedan 2018 har PE ett hållbarhetsråd som leder koncernens hållbarhetsarbete, med VD som ytterst ansvarig. Hållbarhetsrådets roll är att ta ett strategiskt helhetsansvar för alla hållbarhetsaspekter genom att prioritera och styra det övergripande arbetet med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen.

Ambitionen är att möjliggöra för våra arkitekter, ingenjörer och specialister att bidra med hållbara och innovativa lösningar i de tusentals uppdrag vi genomför årligen. Hållbarhetsrådet koordinerar arbetet med att säkerställa att PE efterlever de lagar och regler vi är ålagda att följa, att vi har ändamålsenliga mål och policys samt att vi genomför intressentdialog och en årlig väsentlighetsanalys. För detta krävs en löpande omvärldsbevakning och bidrag utifrån respektive roll. Rådet agerar även beställare för hållbarhetsinitiativ inom koncernen.

”

Vi har valt ett hållbarhetsråd istället för en hållbarhetschef för att bättre kunna hantera den komplexitet och bredd som hållbarhetsarbetet innebär

Per Arne-Gustavsson, VD och Koncernchef



Amanda Tevell
Affärsområdeschef
Samhällsutveckling



Per-Arne Gustavsson
VD och Koncernchef



Åsa Holmgren
HR-direktör



Peter Stigson
Gruppchef och tekn. dr.



Sofia Wollmann
Kvalitets- och Miljöchef

Hållbarhet – en del av vår affärsstrategi

Hållbarhet är en del av vår vision, men det är också en vital del i vår affärsstrategi. Det är ett fundament som ska genomsyra allt vi gör när vi skapar värde för våra kunder och för samhället i stort.

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar

Vi strävar efter att bidra till en mer hållbar framtid. Detta gör vi framförallt i projekten tillsammans med våra kunder. Tillsammans bygger vi morgondagens fastigheter, samhällen, infrastruktur och industri. Detta beskrivs i PEs vision – att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar.

Hållbarhet – ett fundament i koncernstrategin

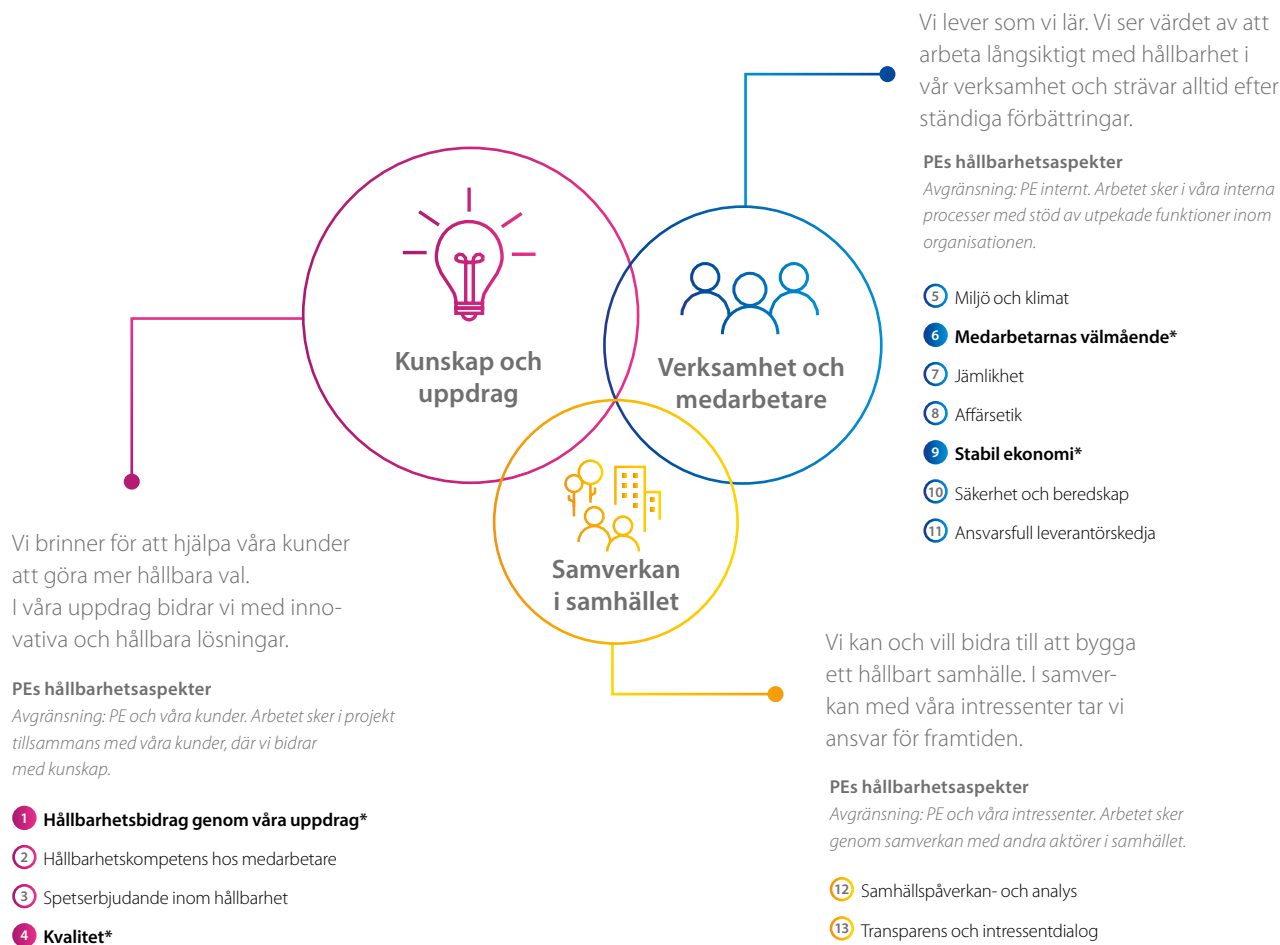
Tillsammans med aktiv samverkan och verksamhetsoptimering är hållbarhet en del av den strategiska plattformen i PEs koncernstrategi. Det betyder att hållbarhet ska genomsyra allt vi gör, både internt och externt.

Gränsdragning och definition av hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete definieras av 13 aspekter som tillsammans både fångar och konkretiserar den komplexa helheten. Aspekterna är uppdelade i tre perspektiv: Kunskap och uppdrag, Verksamhet och medarbetare samt Samverkan i samhället. Miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och antikorrupktion är inkluderade i de olika aspekterna.

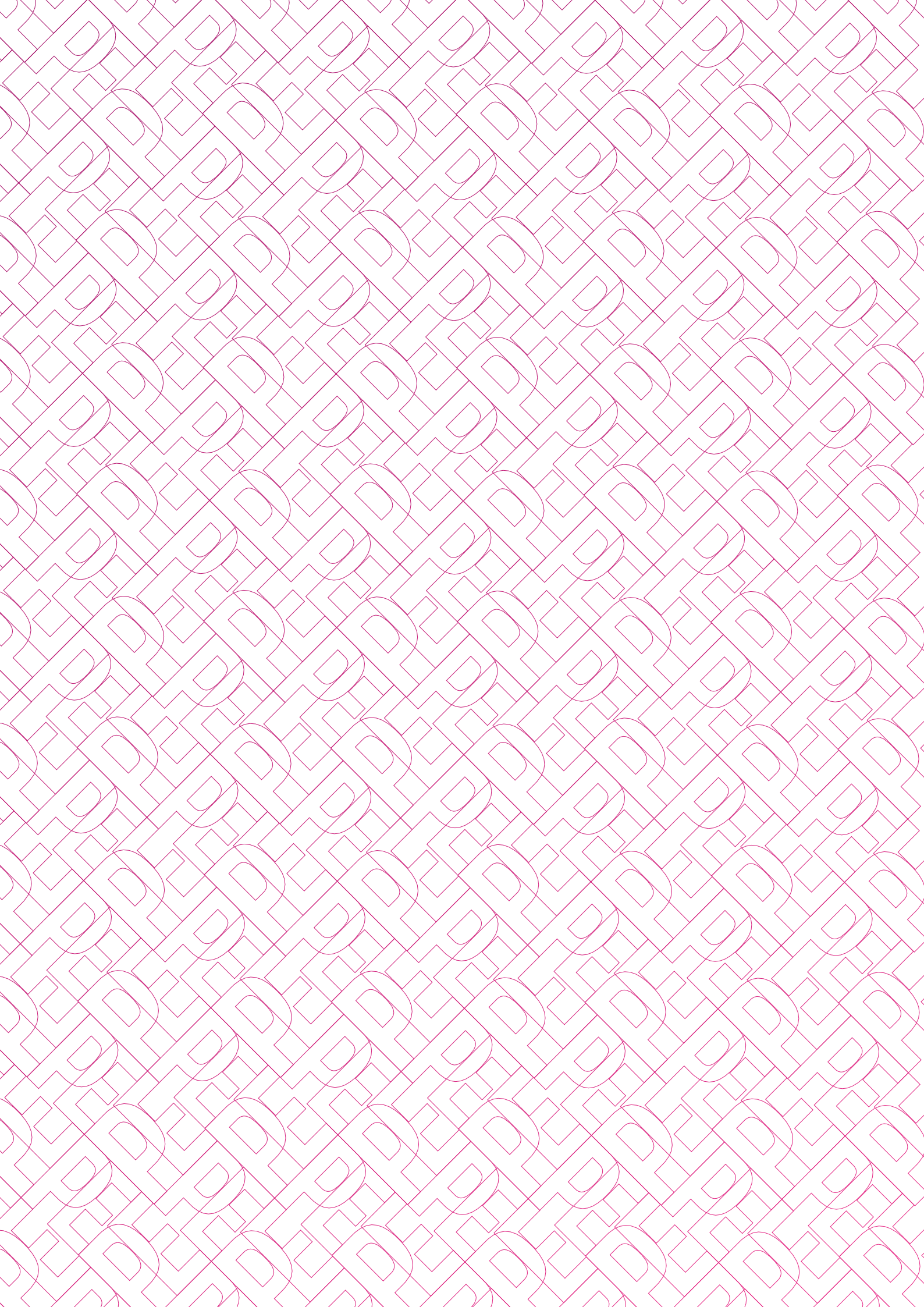
Vi tillämpar gränsdragning och styrning av hållbarhet. Hållbarhetsstyrningen innefattar alla hållbarhetsaspekter inklusive väsentliga hållbarhetsaspekter.





*Väsentliga aspekter i 2019 års analys.





Fem år i sammandrag

Tkr	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens nettoomsättning	1 348 389	1 223 796	1 170 700	833 430	683 677
Rörelsens kostnader	-1 268 432	-1 134 243	-1 079 638	-784 033	-618 629
Resultat före avskrivningar, EBITDA	79 957	89 554	91 062	49 397	65 048
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	92 659	99 151	119 749	67 629	72 849
EBITA	-16 051	70 803	68 708	-427	32 321
EBITA (justerat resultat)	9 168	80 401	97 394	47 076	57 260
Rörelseresultat, EBIT	-24 732	74 161	64 989	366	32 321
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	487	76 681	93 675	47 869	57 260
Resultat efter finansnetto	-36 861	68 381	57 369	-8 520	23 705
Årets resultat	-40 202	57 121	37 515	-4 956	22 922
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	-39 698	56 832	37 330	-5 148	23 220
Innehav utan bestämmande inflytande	-504	289	186	192	-298

Kapitalstruktur

Goodwill	597 436	573 028	322 649	302 963	90 124
Övriga anläggningstillgångar	233 775	117 874	67 646	108 980	109 272
Omsättningstillgångar	388 633	503 790	333 243	337 790	233 756
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	522 380	587 183	228 454	191 021	196 543
Långfristiga skulder	316 814	296 768	187 605	257 828	49 358
Kortfristiga skulder	380 650	310 741	307 480	300 884	187 252
Balansomslutning	1 219 844	1 194 692	723 538	749 733	433 153
Nettoskuld	400 296	221 944	246 302	298 094	40 344

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten	77 532	37 837	76 569	-15 651	73 867
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35 627	-275 071	-18 917	-235 785	-98 678
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-122 120	342 758	-67 266	227 667	39 050
Årets kassaflöde	-80 216	105 524	-9 614	-23 769	14 239

Nyckeltal

Rörelsemarginal EBITDA, %	5,9	7,3	7,8	5,9	9,5
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	6,9	8,1	10,2	8,1	10,7
EBITA-marginal, %	-1,2	5,8	5,9	-0,1	4,7
EBITA-marginal, % (justerat)	0,7	6,6	8,3	5,6	8,4
Rörelsemarginal EBIT, %	-1,8	6,1	5,6	0,0	4,7
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	-0,0	6,3	8,0	5,7	8,4
Soliditet, %	42,8	49,1	31,6	25,5	45,0
Nettoskuld / EBITDA, ggr	5,01	2,48	2,70	6,03	0,62
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	4,32	2,24	2,06	4,41	0,55

Projektengagemangaktien

Resultat per aktie, moderbolagets andel**	-1,62	2,63	1,73	-0,24	1,08
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	21,25	23,87	9,27	7,75	8,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr	3,16	1,54	3,12	-0,64	3,01
Ordinarie utdelning per aktie	-	1,00	0,48	-	0,12
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	24 555 677	5 851 414	5 851 414	5 851 414

Övrigt

Genomsnittligt medelantal årsanställda	1 198	1 022	988	710	565
Omsättning per medarbetare	1 126	1 198	1 185	1 174	1 210

* omräknat med antal utestående aktier vid årets slut

** omräknat med genomsnittligt antal aktier för året

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunskaper och är noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernens verksamhet är i huvudsak koncentrerad till Sverige med operativa bolag geografiskt spridda över hela Sverige. Förutom detta ingår ett dotterbolag i Chennai, Indien samt ett i Skien, Norge. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2019 uppgår antal medarbetare till 1 129. Därmed tillhör PE en av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 10 000 uppdrag åt 3 000 kunder.

Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i tre divisioner – Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Genom de tre segmenten möts huvudsakliga kundsegment och kundernas efterfrågan på ett bättre sätt samtidigt som helhetserbjudandet tydliggörs ytterligare. Under året integrerades divisionen Industri & Energi som ett affärsområde inom divisionen Installation. Detta för att ta vara på de synergieffekter som finns när det gäller kompletterande kompetenser, marknadsresurser samt möjliga kostnadsreduceringar.

Resultat och verksamhet

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 1 348,4 (1 223,8) Mkr, en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Omsättningsökningen i perioden är relaterad till bolag förvärvade under 2018 och 2019 vilka har utvecklats i linje med förväntan och har bidragit med 259,5 Mkr. Integra Engineering utgör den största delen. Den organiska tillväxten uppgick till -6,8 procent. Minskningen hänförs främst till personalminskningar inom framför allt enheten management, som är en del av affärsområdet Projektledning & Management, och till personalminskningar inom affärsområdet Industri & Energi samt till lägre debiteringsgrad jämfört med föregående

år. Kalendereffekten har inte påverkat perioden. De förvärvade bolagens påverkan per division framgår i tabellen nedan. Resultat före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till -16,1 (70,8) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till -24,7 (74,2) Mkr. Motsvarande resultat justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 9,2 (80,4) respektive 0,5 (76,7) Mkr. EBITA-marginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 0,7 (6,6) procent. Det lägre justerade EBITA-resultatet i förhållande till föregående år förklaras i huvudsak av vikande efterfrågan i Stockholmsområdet inom vissa av våra verksamhetsområden samt resurskrävande integrationsarbete av förvärvade bolag och fusionering av verksamheten vilket påverkat debiteringsgraden negativt. Ett besparingsprogram för ökad lönsamhet har även genomförts vilket belastat fjärde kvartalet med 25 Mkr. Posten är redovisad som jämförelsestörande. Rörelseresultatet (EBIT) har påverkats positivt av en realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar om 2,6 (0) Mkr.

Åtgärdsprogram

Under 2019 har vi anpassat och minskat vår kostnadsbas för att matcha och möta de marknadsförutsättningar som råder. I det fjärde kvartalet tog vi beslut om ytterligare effektiviseringsåtgärder för att öka bolagets effektivitet och lönsamhet med en årlig effekt om 55 miljoner kronor. Engångskostnaden för att genomföra besparingsprogrammet uppgår till 25 miljoner kronor och har belastat det fjärde kvartalets resultat. Totalt kommer de effektiviseringsåtgärder avseende personalminskningar och omkostnadsbesparingar som gjorts under 2019 att minska vår kostnadsbas med cirka 70 miljoner kronor under helåret 2020 jämfört med 2019. Åtgärdsprogrammet gör att vi återställer vår debiteringsgrad för verksamheten till målsatta nivåer och anpassar våra kostnader. Tillsammans med intäktshöjande aktiviteter kan vi nu öka vår intjänandenivå mot vårt lönsamhetsmål.

Förvärv och integration

Under första kvartalet förvärvades Mats & Arne Arkitektkontor AB, vars verksamhet drivs från Göteborg och Stenungsund. Bolaget har en bred kompetens inom arkitektur och stärker PEs erbjudande i regionen. Bolagets bidrag till koncernens omsätt-

ning har under perioden varit 22,2 Mkr med ett rörelseresultat på 0,7 Mkr. Om bolaget varit ägt under hela året hade bolaget bidragit med en omsättning på cirka 23,7 Mkr och ett rörelseresultat på -0,3 Mkr.

Under året har alla verksamheter integrerats till ett operativt bolag. Det har skett via fusion av bolag samt verksamhetsöverlåtelser.

Effekten av förvärv gjorda under 2018 och 2019 framgår nedan.

2019	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Effekter av gjorda förvärv		
Arkitektur & Management	25 282	5 244
Bygg & Anläggning	205 473	35 158
Installation	28 727	3 457
Summa	259 482	43 859

Förvärvsanalys

Samtliga förvärvsanalys är vid utgången av 2019 fastslagna.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 77,6 (37,8) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till 7,2 (-42,7) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under perioden på 35,6 (275,1) Mkr där förvärv av dotterbolag utgjorde 24,9 (276,1) Mkr och resterande del i huvudsak av anskaffning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -122,1 (inflöde 342,8) Mkr. Det bestod i huvudsak av nettot av förändrad utnyttjad checkräkningskredit om 26,9 Mkr, amortering av banklån och leasingsskuld med -51,2 Mkr respektive -74,9 Mkr samt utdelning med -24,6 Mkr. Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgick till 400,2 (207,8). Övergången till redovisning enligt IFRS 16 har påverkat nettoskulden med 136 Mkr.

Soliditeten i koncernen uppgår till 43 (49) procent. Eget kapital uppgår till 523,2 (587,2) Mkr, motsvarande 21,29 (23,87) kronor per aktie.

Medarbetare

Anställda vid periodens utgång uppgick till 1 129 (1 211). Medelantalet anställda under 2019 uppgick till 1 198 (1 051).

PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram.

PE arbetar målmedvetet och har varit framgångsrik med employer branding för att presentera företaget som en attraktiv

arbetsgivare internt och för potentiella medarbetare samt stärka företagets varumärke.

PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag 30 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE startade redan 2015 nätverket KVIST, som är ett nätverk för kvinnliga ingenjörer och arkitekter. I början av 2019 nådde nätverket 700 medlemmar och är idag ett av branschens största. Bland annat hålls inspirationsföreläsningar för både yrkesverksamma och studenter samt ett mentorprogram där kvinnliga ingenjör- och arkitektstudenter får en mentor under nio månader. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PEs verksamhetssystem.

Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. PE arbetar aktivt med rekryteringsarbetet med dedikerade HR-resurser i divisionerna samt med ett fokuserat arbete avseende employer branding. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt.

Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive division med en samordning mellan alla affärsområden. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-skolan.

Under året genomfördes en rad utåtriktade aktiviteter på universitet och högskolor. PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett fundament i PEs koncernstrategi. Vår VD och Koncernchef är ytterst ansvarig och med hjälp av hållbarhetsrådet styrs och koordineras det övergripande arbetet. Varje divisionschef utarbetar en handlingsplan för att tillsammans med

medarbetarna nå gemensamt uppsatta hållbarhetsmål. PEs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. En förutsättning för detta är en väl fungerande bolagsstyrning och kännetecknas av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparens.

PEs policy styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policy uppdateras minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns.

Verksamheten och dess processer beskrivs i verksamhetssystemet, där styrande och guidande dokument finns länkade till respektive delprocess för att förenkla för medarbetare att ta del av vad som gäller. I den årliga affärsplanerings- och budgetprocessen sätts mål och planer för verksamheten som beslutas av PEs styrelse.

Vi mäter löpande utfallet av vårt hållbarhetsarbete för att kunna utvärdera och justera styrningen. För varje hållbarhetsaspekt finns indikatorer och mål som vi följer löpande (kvantitativ mätning). Intressentdialogen är ett viktigt komplement för att ge oss en mer kvalitativ bild. Hållbarhetsrådets roll är att ta ett strategiskt helhetsansvar för alla hållbarhetsaspekter och koordinera arbetet. Ytterst ansvarig är VD och Koncernchef. Hållbarhetsrådet har nu funnits i över ett år och förändrat hur hållbarhet styrs inom koncernen. Vi bedömer att införandet av hållbarhetsrådet är till det positiva och att hållbarhet har blivit en mer integrerad del av affärsstrategin, bolagsstyrningen, verksamheten och kunderbjudandet.

Under 2019 har vi tagit ytterligare ett steg för att integrera hållbarhetsstyrningen i nyckelprocesser och bolagsstyrning. Vi har genomfört ett stort arbete med att digitalisera och harmonisera vårt verksamhetssystem, vilket förenklar efterlevnad, aktualiteten i innehållet samt ökar användandet. Inom ramen för affärsplanarbetet har handlingsplaner kopplat till kvalitet, miljö och hållbarhet tagits fram, utifrån koncernens gemensamma och prioriterade hållbarhetsmål.

Vår verksamhet styrs av ett antal krav från våra intressenter som vi måste leva upp till. Det handlar om lagkrav men också sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vi har en stabil grund för att möta dessa krav på ett ändamålsenligt sätt genom vårt verksamhetssystem helt i linje med ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser. Bindande miljökrav hanteras inom miljöledningsprocessen där vi förbinder oss att göra en energikartläggning, lagefterlevnads-kontroll avseende avfallshantering samt leverantörsbedömning av våra kritiska leverantörer. Bindande krav kopplat till sociala förhållanden och medarbetare rör jämställdhet, medarbetarnas arbetsmiljö inklusive hälsa och säkerhet samt möjlighet till utbildning som styrs av arbetsmiljölagar. Vi som arbetsgivare har även ett ansvar i arbetsanpassnings- och rehabiliteringsfrågor. Dessa krav hanteras inom ramen för medarbetarprocessen. Vår uppförandekod förbinder oss att följa Code of Ethics som är utarbetad av konsultföretagens internationella branschorganisation, FIDIC*, att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och verka

enligt principerna i FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, ILO:s** kärnkonventioner samt FN:s konvention om barnens rättigheter (Barn-konventionen). Motverkande av korruption och oegentligheter regleras i vår uppförandekod.

PE har upprättat en hållbarhetsredovisning. Redovisningen återfinns på bolagets hemsida, www.pe.se.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari – 31 december uppgick till 125 (249,2) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande 14,2 (–10,0) Mkr. Nettoomsättningen för moderbolaget avser i huvudsak koncernintern kostnadsfördelning. Under 2019 har administrativ verksamhet och kundavtal överlåtits till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB vilket ger en lägre omsättning i moderbolaget.

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman beslutar om riktlinjer för bestämmande av ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till riktlinjer till årsstämman 2020 anges här. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de sju personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen och som presenteras på bolagets hemsida och på sidan 83 i årsredovisningen för 2019.

Styrelsen för Projektengagemang föreslår att årsstämman 2020 beslutar att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, dock längst för tiden fram till årsstämman 2024.

Förslaget inför årsstämman 2020 överensstämmer i sak huvudsakligen med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2019. Aktieägarna har inte framställt några synpunkter på riktlinjerna.

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören ("VD"), vice verkställande direktören ("VVD") och övriga medlemmar av koncernledningen, samt enskilda styrelseledamöter i Bolaget, i den mån anställnings- eller konsultavtal med dem ingås. Endast ersättning enligt avtal som ingås eller förändras efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman omfattas.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Det som driver PE är engagerade medarbetare som skapar värde genom kvalificerade konsulttjänster och lösningar – inte bara för bolagets kunder, utan också för samhället i stort som ger samhällsnytta i människors vardag. Genom PEs vision att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar i en värld som ständigt förändras har bolaget ett ansvar att göra skillnad och drivs av viljan att förnya och förbättra. Detta utvecklar bolagets, dess anställdas och ledningens kunskap och kompetens som i förlängningen skapar värde för bolagets kunder och samhället i stort. En stark tro på entreprenörskap och varje medarbetares personliga drivkraft har varit grunden för företagskulturen med

* International Federation of Consulting Engineers

** International Labour Organization

vilja att förnya och förbättra genom ett genuint engagemang för uppgiften, kunden, slutanvändaren och samhället. Se närmare om PEs strategi, vision och mål på bolagets hemsida, www.pe.se.

En framgångsrik implementering av PEs affärsstrategi, långsiktiga intressen, och hållbarhet utifrån viljan att förnya och förbättra förutsätter att Projektengagemang kan rekrytera och behålla kvalificerade, drivna och engagerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att Projektengagemang kan erbjuda konkurrenskraftiga totalersättningar vilket är styrelsens bedömning att dessa ersättningsriktlinjer möjliggör.

Former av ersättning

VD:s, vVD:s och koncernledningens ersättning ska kunna inkludera fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt ge Bolaget möjlighet att rekrytera och behålla de ledande befattningshavare Bolaget behöver för att nå sina långsiktiga och kortsiktiga mål och ska stödja affärsstrategin och bidra till hållbarhet.

Fast lön

Den fasta lönen för VD, vVD och övriga ledande befattningshavare ska avspegla de krav och det ansvar arbetet innebär, liksom befattningshavarnas individuella prestationer. Den fasta lönen för VD, vVD och övriga ledande befattningshavare utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i bolagets dotterbolag.

I den mån styrelseledamot vid sidan av styrelsearbetet utför arbete för Bolagets eller annat koncernbolags räkning ska konsultarvode och/eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter beslut av styrelsen.

Rörlig ersättning

Utöver den fasta lönen kan rörlig kontant ersättning utgå. Rörlig ersättning ska vara beroende av uppfyllelse av definierade och mätbara kriterier som årligen fastställs av ersättningsutskottet respektive styrelsen, för en mätperiod om ett år, samt vara begränsad till maximalt 75 % procent av den årliga fasta lönen för VD och vVD, CFO och maximalt 50 % av den årliga fasta lönen för övriga medlemmar av koncernledningen. Angivna kriterier har till syfte att främja uppfyllelsen av Bolagets/koncernens kort- och långsiktiga mål, strategi, långsiktiga utveckling, värdeskapande, hållbarhet, och finansiella tillväxt, samt personliga mål för verksamhetsåret och ska vara definierade och mätbara samt utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontanterersättning utvärderas årligen av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen, varvid villkoren för rörlig ersättning utformas så att styrelsen tillåts begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd bedöms rimlig. Med den årliga fasta lönen menas här fast, under året intjänad, kontant lön exklusive pension, tillägg, förmåner och liknande. Rörlig ersättning är inte pensionsgrundande.

Långsiktiga incitamentsprogram

VD, vVD och övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner kan erbjudas långsiktiga incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktiebaserade. Målet med långsiktiga incitamentsprogram ska vara att skapa ett långsiktigt engagemang i Bolaget, att attrahera och behålla lämpliga ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt att uppnå en ökad intressegemenskap mellan deltagarna och aktieägarna.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och de detaljerade villkoren för sådana program föreslås därför av styrelsen inför varje sådant stämmobeslut.

I den mån långsiktiga incitamentsprogram föreslås bolagsstämman ska de utgöra ett komplement till fast lön och rörlig ersättning för de ledande befattningshavare som genom sin kompetens och sina prestationer i särskilt hög grad bidrar till Bolagets/koncernens resultatmässiga måluppfyllelse, affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Eventuella aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram måste ha en kvalificeringsperiod på minst tre år.

Pension

Ordinarie pensionsålder är 65 år. För ledande befattningshavare som omfattas av kollektivavtal som kvarstår efter 65 år fylla inbetalas ingen ytterligare tjänstepensionspremie. Pensionsförmånerna är avgiftsbestämda och uppgår till 4,5 procent av den pensionsmedförande lön upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. Pensionsförmånerna tryggs i tjänstepensionsförsäkring. Utöver tjänstepensionspremien tillförsäkras VD och ledande befattningshavare sjuklön motsvarande gällande kollektivavtal för Bolagets tjänstemän samt en total sjukförsäkringsnivå inklusive utbetalningar från Försäkringskassan och eventuella andra bolagstecknade försäkringar efter 90 dagars sjukfrånvaro 90 procent av den fasta lönen upp till 20 inkomstbasbelopp, 70 procent mellan 20 – 30 inkomstbasbelopp samt 50 procent mellan 30 – 50 inkomstbasbelopp. Med pensionsmedförande lön för VD avses den aktuella fasta lönen. För övriga ledande befattningshavare som omfattas av kollektivavtal bestäms den pensionsmedförande lönen enligt ITP 1.

För ledande befattningshavare utanför Sverige kan pensionsförmåner variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Övriga förmåner och ersättningar

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, såsom sjukvårdsförsäkring, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Därutöver kan ytterligare ersättning under extraordinära omständigheter från fall till fall, efter beslut av styrelsen, avtalas på individnivå för att främja rekryteringen eller förhindra förlusten av ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang får inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årliga lönen för berörd person och kan till exempel inkludera en kontant engångsbetalning.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för VD och tolv månader för vVD och övriga medlemmar av koncernledningen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktas. De anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid ska utgöra en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag. Detta för att utvärdera skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Sådana avvikelser kan ske efter beslut av styrelsen i det enskilda fallet, exempelvis vid nyanställning eller behållande av VD eller annan ledande befattningshavare avseende såväl fast lön, som rörlig ersättning och pensionsvillkor, varvid dock ska beaktas att villkoren ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Om sådan avvikelse sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om åtminstone vart fjärde år, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättning till VD och vVD, samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av ersättningsfrågor närvarar inte VD, vVD eller andra personer i bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Övrigt

För ytterligare information om ersättningar, se not 7 i årsredovisningen.

Lagar och andra krav

Försäkringar

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

Miljö

PEs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Tvister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i PE är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. PEs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

Väsentliga tvister

Det föreligger inga väsentliga tvister i koncernen. De tvister som förekommer är relaterade till verksamheten och avser i huvudsak fordringsanspråk för utfört arbete. Tvisterna är i sin karaktär och omfattning inte avvikande i förhållande till verksamhetens art och omfattning.

Ändringar i Koncernledning och styrelse

Helena Liljegren tillträdde i det första kvartalet som ny chef för divisionen Arkitektur & Management. Kjell-Åke Johansson tillträdde i det första kvartalet som ny chef för divisionen Installation. Nicke Rydgren tillträdde i det första kvartalet som affärschef (CCO) där marknad och förvärv kombineras med strategi- och affärsutveckling. Nicke Rydgren tillträdde i det tredje kvartalet som tillförordnad divisionschef för divisionen Arkitektur & Management då Helena Liljegren valt att lämna bolaget. Den 17 september meddelas att Per Hedebacke sagt upp sig för annat uppdrag. PEs styrelseordförande Per-Arne Gustavsson utsågs av styrelsen till tillförordnad VD och Koncernchef från och med samma dag. Med anledning av detta utsågs styrelseledamoten Per Göransson från och med den 17 september till tillförordnad styrelseordförande i avvaktan på att ny VD och Koncernchef utses. Krister Lindgren slutade som IR-chef under det tredje kvartalet. Tord Larsson-Steen slutade som divisionschef för Industri & Energi i och med att divisionen organiserades som ett affärsområde inom Installation.

Koncernledningen består av:

Per-Arne Gustavsson, tf Verkställande direktör och Koncernchef

Peter Sandberg, Finansdirektör

Åsa Holmgren, HR-direktör

Kjell-Åke Johansson, Divisionschef Installation

Mathias Thorsson, Divisionschef Bygg & Anläggning

Nicke Rydgren, Divisionschef Arkitektur & Management samt Affärschef (CCO)

Linda Lönneberg, Affärsområdeschef Infrastruktur

Marknad och utsikter

Marknaden och efterfrågan på PEs tjänsteutbud baseras till stor del på ekonomiska utvecklingen på de marknader som PE verkar på. Marknaden har under 2019 varit stabil dock på något lägre nivåer än tidigare. PE lämnar inga prognoser.

Händelser efter räkenskapsåret

Bankavtal

PE har omförhandlat kreditavtalet med SEB rörande förvärvskredit. Faciliteten har inte varit nyttjad och uppgått till 100 Mkr. Denna facilitet som del av kreditavtalet har strukits. Avtalet omfattar nu checkkredit, termloan och revolverande kreditfacilitet. Kreditavtalet omfattas av sedvanliga villkor kopplade till finansiell ställning.

Osäkerhet kring påverkan från covid-19

I en verksamhet som vår kan spridningen av covid-19 komma att ha en betydande påverkan. Kunder, medarbetare och projekt kan komma att påverkas i väsentlig omfattning, vilket även kan påverka PEs utveckling, planer och finansiella resultat. De risker som vi ser framförallt kan påverka är operativa risker såsom efterfrågan, kompetensbrist, effektivitet, IT samt finansiella såsom finansierings och likviditetsrisk. Den påverkan till följd av covid-19 är för tillfället inte möjlig att förutse. En fördel vi har är att vårt arbete i hög grad är digitaliserat och att vi därmed inte är så beroende av resor och fysiska möten. Det föreligger en stor osäkerhet avseende i vilken utsträckning, på vilket sätt och under vilken tidshorisont covid-19 kan påverka PE. Vi beskriver hur vi på PE hanterar olika risker på sida 45-47.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019. Detta med hänsyn till koncernens finansiella ställning och resultatnivå.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	478 679 062
Årets resultat	9 477 095
	488 156 157
Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt	
Att i ny räkning överföres	488 156 157
	488 156 157

Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (Publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och vars B-aktier är noterade i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

Principer för bolagsstyrning

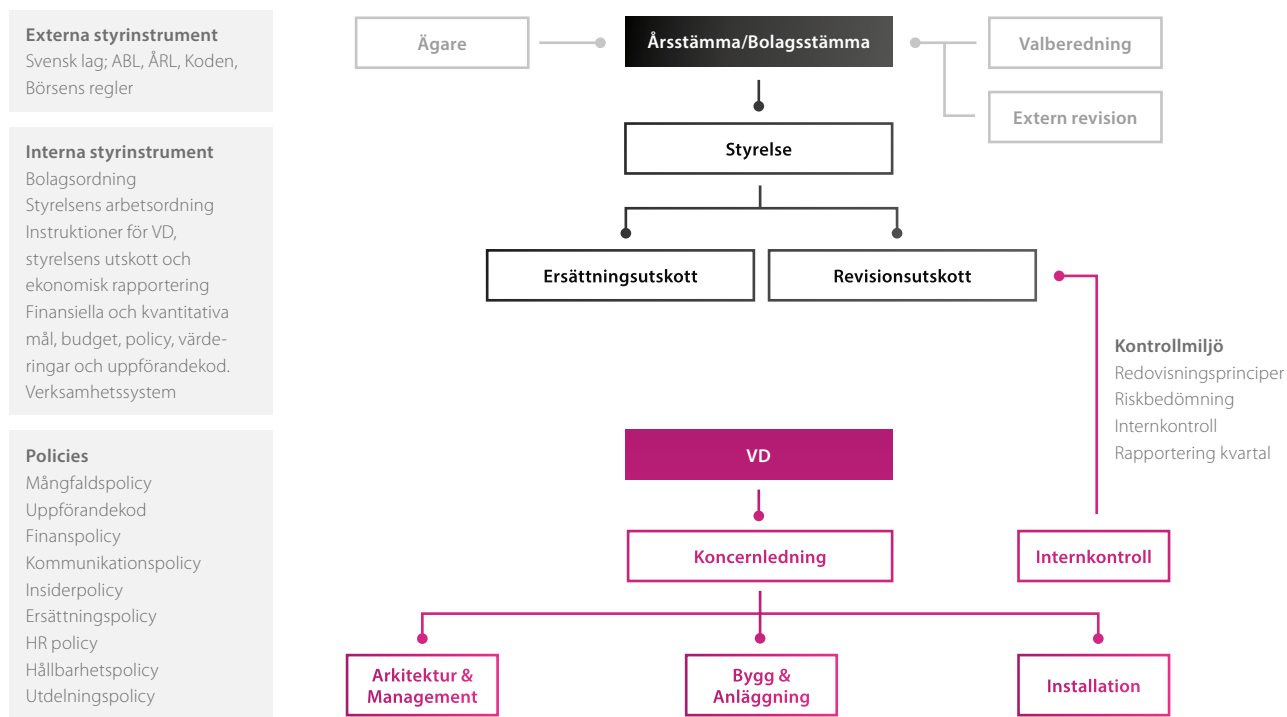
PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden.

PE har under 2019 tillämpat Koden utan avvikelser, förutom vad avser valberedningens sammansättning (se nedan under Valberedning, sid 40). Inga överträdelser av Börsens Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

Affärsmodell och uppdragshantering

PEs vision är att vi skall förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, byggnad, infrastruktur, industri och projektledning genom intern samverkan mellan discipliner. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

PEs bolagsstyrningsstruktur



I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. PEs kärnvärden Engagemang, Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PEs arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens gemensamma ledningssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

Ledningssystemet och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna.

Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Kodex samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land men ser även till att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som exempelvis uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, ersättningspolicy, hållbarhets- och miljöpolicy, HR-policy samt utdelningspolicy skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. VD beslutar om kundkreditpolicy, arbetsmiljöpolicy, whistleblowingpolicy, trygghetspolicy samt kvalitetspolicy. Dessutom finns ett flertal andra viktigare styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

Struktur för bolagsstyrning

PEs aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är PEs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt, och rösta för sitt innehav utan begränsning i rösträtten.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämma.

På PEs webbplats (www.pe.se) publiceras samtliga stämmodokument, både på svenska och engelska, såsom kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma, samt protokoll.

Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 675 aktieägare per den 31 december 2019. Aktiekapitalet uppgick till 2 728 409 kronor, med totalt antal aktier 24 555 677, fördelat på 5 398 524 A-aktier motsvarande 21,98 procent av aktierna och 73,81 procent av antalet röster och 19 157 153 B-aktier motsvarande 78,02 procent av aktierna och 21,19 procent av antalet röster. A-aktier medför 10 röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital. Det är endast B-aktierna som är noterade på Börsen.

Projektengagemang Holding AB hade per den 31 december 2019 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 60,52 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sid 87–88 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets hemsida www.pe.se.

Årsstämma 2019

PEs årsstämma 2019 ägde rum den 21 maj 2019 på Helio Kungsholmen (lokal Guldspaden), Rålambsvägen 17 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande ca 79 procent av antalet röster och ca 57 procent av kapitalet. Samtliga styrelsens ledamöter liksom VD, representanter från valberedningen och

huvudansvarig revisor var närvarande. Protokoll och information om årsstämman 2019, både på svenska och engelska finns publicerade på PEs hemsida.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Beviljade styrelseledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019.
- Utdelning med 1,00 krona per aktie, totalt cirka 24,5 Mkr samt att resterande del ca 478,6 Mkr balanserades i ny räkning.
- Omval av styrelseledamöterna, Lars Erik Blom, Britta Dalunde, Øystein Engebretsen, Per Göransson, Carina Malmgren Heander och Per-Arne Gustavsson. Nyval av Per-Arne Gustavsson som styrelsens ordförande.
- Arvode om 350 000 kronor till styrelsens ordförande och 175 000 kronor till varje styrelseledamot, samt arvode för utskottsarbete och ersättning till revisor.
- Omval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor.
- Fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag.
- Erbjudande till VD och andra nyckelpersoner i PE om deltagande i Aktiesparprogram 2019.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att förvärva högst 331 180 B-aktier för att säkra bolagets förpliktelser i Aktiesparprogram 2019 och överlåta högst 79 180 B-aktier för att möjliggöra säkring av kostnader.
- Överlåtelse av högst 252 000 B-aktier till deltagare i Aktiesparprogram 2019.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier som motsvarar högst 10 procent av det totala antalet B-aktier i samband med företagsförvärv.

Valberedning

Årsstämman 2018 i PE har fattat beslut om instruktion för utseende av valberedningen och valberedningens uppdrag att gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämman. Valberedningsinstruktionen finns tillgänglig på PEs webbplats (www.pe.se).

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är samman kallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företrädar ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till rösterna största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämning av Styrelse som beskrivs i Koden.

Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

Valberedningens sammansättning

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i maj 2020 meddelades på PEs hemsida och offentliggjordes genom pressmeddelande den 19 november 2019 och består av följande personer: Per Göransson, t.f. styrelseordförande PE, Projektengagemang Holding AB (valberedningens ordförande), Tim Floderus, Investment AB Öresund, Peter Larsson, K-Konsult Management AB, samt Per Granath, Zirkona AB/Fagra Finans AB. Tillsammans representerar valberedningen cirka 69,5 procent av röstetalet för samtliga aktier i PE.

Avvikelse från Koden

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regel 2.4 första stycket andra meningen genom att Per Göransson, som är ordförande i valberedningen, tillika är styrelseledamot och för närvarande också t.f. styrelseordförande. Skälet till avvikelsen är att det är naturligt mot bakgrund av ägarförhållandena i Projektengagemang där Per Göransson är en av de två grundarna till

Bolaget och delägare i den röstmässigt största ägaren, samt att valberedningens ordförande enligt beslutad valberedningsinstruktion ska vara den som är utsedd av största aktieägaren.

Valberedningens uppdrag och arbete inför årsstämman 2020

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2020 är att framlägga förslag avseende stämmoderförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor, samt i förekommande fall ändring i kriterier för hur ny valberedning ska utses.

Valberedningen har inför årsstämman 2020 hållit fyra protokollförda möten och därutöver haft löpande kontakter. Valberedningens förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman och på PEs webbplats (www.pe.se). I samband med detta publicerar valberedningen även sin redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse, samt information om de styrelseledamöter som föreslås för om- och nyval.

Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Valberedningen har diskuterat kraven i regel 4.1 i Koden, och anser att styrelsen, med hänsyn till PEs rådande läge, får en i linje därmed ändamålsenlig sammansättning genom valberedningens förslag inför årsstämman 2020 och har eftersträvat såväl mångfald som att uppnå en jämn könsfördelning.

Revisorer

PEs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2019 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2020.

Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen.

PEs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och

rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2019 genomfört en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det tredje kvartalet. I samband med granskning av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt sex sammanträden och på årsstämman 2019. Revisorn deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen.

Revisionsarvoden för 2019, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 6, sidan 64 i årsredovisningen 2019.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvoden

PEs styrelse består av sex stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är normalt inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Från och med den 17 september 2019 är styrelseledamoten Per-Arne Gustavsson t.f. verkställande direktör i avvaktan på att ny VD och Koncernchef utses. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens finansdirektör är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning under 2019 samt ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2019 respektive 2018 framgår av not 7, sidan 65. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 82.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2019 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PEs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fyra av de stämموvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöter förutom Per Göransson och Per-Arne Gustavsson, har under 2019 varit oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar VD:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är orga-

niserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrelsesammanträde den 19 maj 2019 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2019 har [17] styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens huvudsakliga arbete har under året framförallt varit, koncernens styrning och drift samt beslut i samband med förvärv och finansiering.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämmovalda ¹	Invald år	Född år	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Ordförande							
Gunnar Grönkvist jan-maj	2015	1943	Ja	Ja	5/6	3/3	4/4
Per-Arne Gustavsson maj-sep	2018	1952	Nej	Nej	15/15	1/1	1/1
Per Göransson sep-dec	2006	1953	Nej	Nej	15/15	2/2	1/1
Ledamöter							
Carina Malmgren Heander	2017	1959	Ja	Ja	15/15		6/6
Britta Dalunde	2016	1958	Ja	Ja	15/15	6/6	
Lars Erik Blom	2016	1960	Ja	Ja	15/15	6/6	
Øystein Engeretsen	2016	1980	Nej	Ja	15/15		6/6

¹ Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget med mera av nuvarande styrelse framgår på sidan 82 i årsredovisningen. Ersättning till styrelse framgår av not 7

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsens utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

Revisionsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitets- säkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och risk- hantering
- bedöma revisorns oberoende
- kontrollera övriga uppdrag till revisionsfirman (NAS, Non Audit Services)
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisnings- principer och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovis- ningssed eller eljest.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträde- na. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2019 bestått av ledamöterna Britta Dalunde, Lars Erik Blom och Per-Arne Gustavsson fram till 2019-09-17 och Per Göransson från 2019-09-17. Ordförande i ut- skottet är Britta Dalunde. Majoriteten av utskottets ledamöter är oberoende av såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Endast Per-Arne Gustavsson och Per Göransson är beroende av såväl bolaget och bolagsledningen som större ägare.

Revisionsutskottet har haft sex sammanträden under 2019 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderings- frågor, riskhantering, tester för eventuella nedskrivningsbehov, övervakning av konsolideringen, omorganisationen av ekono- mifunktionen, intern uppföljning av resultat och nyckeltal samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella rapportering.

En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid nästkom- mande styrelsemöte.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskot- tets totalt sex sammanträden.

Ersättningsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen. Utskottets ar- betsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvill- kor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bo- lagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsled- ningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befatt- ningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har under 2019 bestått av Carina Malm- gren Heander (utskottets ordförande), Per-Arne Gustavsson fram till 2019-09-17 och Per Göransson från 2019-09-17 samt Öystein Engebretsen. Utskottet har under 2019 haft tre sammanträden.

VD/Koncernchef

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvän- diga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens och koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomis- ka förhållanden.

Koncernens VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt infor- mations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

Den 17 september meddelades att VD Per Hedeback sagt upp sig och informerat styrelsen om sin avsikt att lämna bolaget för annat uppdrag. PEs styrelseordförande Per-Arne Gustavsson utsågs av styrelsen till tillförordnad VD och Koncernchef från och med samma dag. Med anledning av detta utsågs styrel- seledamoten Per Göransson från och med den 17 september till tillförordnad styrelseordförande i avvaktan på att ny VD och Koncernchef utses.

Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2019 av VD och ytterligare sex personer: vVD/Finansdirektör (CFO), Strategichef och tre divisionschefer, HR-direktör samt Affärsområdeschef för Infrastruktur. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 83 i årsredovisningen för 2019. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll.

Ansaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Riskbedömning

Målsättningen med PEs riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen.

PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd.

Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för samtliga bolag inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller koncernchef, ekonomi- och finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, risklistor och kassaflöde.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har

identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit.

En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis.

Under 2019 har en strukturerad genomgång av processer och riskhantering gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledning. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion.

Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten.

Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

Ytterligare information på www.pe.se

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2017 ingår i årsredovisningen för respektive år
- Bolagsstyrningsrapporter för 2018-2019 redovisas som ett eget dokument på bolagets hemsida

Väsentliga risker och riskhantering

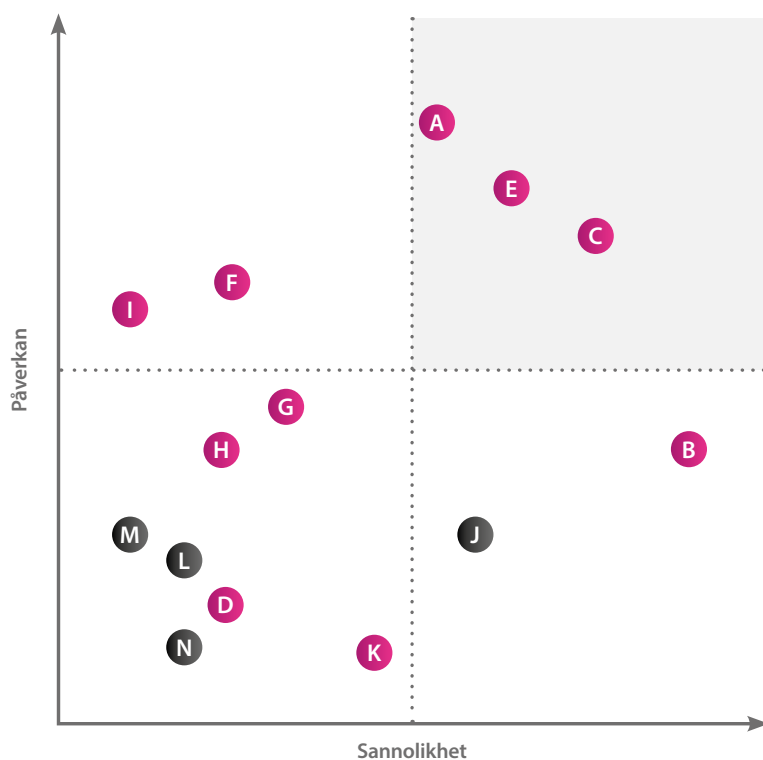
Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

Riskhanteringen sker som en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapporteringen från bolagets chefer löpande på månadsbasis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år och avser avgivande vid årsskiftet.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt arvode	1%	14 Mkr
Genomsnittligt timarvode	10 sek	15 Mkr
Debiteringsgrad	1% -enhet	16 Mkr
Närvarograd	1%	17 Mkr
Personalkostnader	1%	9 Mkr
Kalendereffekt	1 dag	6 Mkr

Riskanalys



Operativa risker

- A Efterfrågan
- B Konkurrens
- C Pris
- D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning
- E Effektivitet
- F Leveransrisk
- G Förfärrisk
- H IT
- I Varumärke/anseende/ryktesrisk

Finansiella risker

- J Finansierings och likviditetsrisk
- K Hantering av kapital
- L Ränterisk
- M Likviditetsrisk
- N Kreditrisk

Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
A Efterfrågan	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikkonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling och ökat fokus på hållbarhet.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera vass spetskompetens som spänner över flera olika sektorer. Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både från privat och offentlig sektor samt över 3000 kunder har PE en god riskspridning givet att svensk ekonomi fortsätter att växa.
B Konkurrens	Projektengagemang möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikkonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
C Pris	Projektengagemangs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden. Marknadssituation som konkurrensen verkar inom och påverkar möjligheten att styra PE:s prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning. PE har dock svårt att kraftigt avvika från rådande marknadspriser, särskilt i större projekt. Uppföljning på konkurrensens prisutveckling sker löpande.
D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag. Tekniska konsulter är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetens är hård vilket återspeglas i en hög personalomsättning. Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap och otydlig styrning kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv. Detta arbete utgår från en HR-policy som beskriver hur vi på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att se till att konsulterna kan utveckla sina kompetenser i befintliga uppdrag. Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen. Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhet med PE som arbetsgivare. Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande. Slutligen görs ett omfattande arbete för att öka kännedomen hos högskolestuderande i landet.
E Effektivitet	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av konkurrensens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för att ha en god planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att kunna utnyttja och erhålla den verkningsgrad som eftersträvas. En uppföljning av utvecklingen av konkurrensens debiteringsgrad sker löpande.
F Leveransrisk	Projektengagemangs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans och att man vid brister i leveranser kan drabbas av att åtgärda brister eller betala kompensation. Det kan också hända att PE, tex under en högkonjunktur inte har kapacitet att tillhandahålla rätt kompetens enligt avtal och man i dessa fall måste hyra in andra resurser.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015. PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser. Därtill har PE nära samarbetsavtal med ett antal underkonsulter som kan komplettera PEs leverans utifrån resurs eller kompetens.
G Förvärvsrisk	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande: För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjäning. Integration. PE integrerar bolagens "baksida" medan vissa bolag lever vidare under eget varumärke. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi. PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.

Operativa risker, forts.

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
H IT	PEs verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionen innebär en risk dels i förmågan att leverera i uppdrag och information och innebär också intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PEs IT-struktur kräver.
I Varumärke/anseende/rykterisk	PEs verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och i branschen starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PEs hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affäretik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang aktivt arbeta för att allt vi gör och alla i företaget efterlever våra etiska riktlinjer och kärnvärden.

Finansiella risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
J Finansierings- och likviditetsrisk	Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernen resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.	Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.
K Hantering av kapital	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa i procent av eget kapital. Skuldsättningsgraden per den 31 december 2019 och 2018 var 5,0 respektive 2,3.
L Ränterisk	Ränterisk avser risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	PEs ränteexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En förändring av marknadsräntorna med 1 procentenhet påverkar koncernens räntekostnad med 2,5 Mkr.
M Likviditetsrisk	Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.	Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet, läs mer i not 25.
N Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	1 348 389	1 223 796
Övriga externa kostnader	5, 6	-322 911	-347 906
Personalkostnader	5, 7, 8	-945 521	-786 336
Resultat före avskrivningar, EBITDA		79 957	89 554
Av- och nedskrivningar	9, 13, 14, 15	-96 008	-18 750
EBITA		-16 051	70 803
Förvärvsrelaterade poster*	4, 9	-8 681	3 358
Rörelseresultat, EBIT		-24 732	74 161
Finansiella intäkter		190	376
Finansiella kostnader		-12 319	-6 156
Finansnetto	10	-12 129	-5 780
Resultat efter finansiella poster		-36 861	68 381
Skatt	26	-3 342	-11 261
Periodens resultat		-40 202	57 121
Hänförs till:			
Moderbolagets aktieägare		-39 699	56 831
Innehav utan bestämmande inflytande		-503,7	289,3
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		-1,62	2,63

* Förvärvsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2019	2018
Årets resultat		-40 202	57 121
Totalresultat för året		-40 202	57 121

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	597 436	573 028
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	42 944	50 563
Materiella anläggningstillgångar	14	16 456	62 377
Nyttjanderätter	15	170 996	–
Finansiella placeringar	17	3 260	3 260
Uppskjuten skattefordran	26	–	1 027
Långfristiga fordringar	19	119	647
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		831 211	690 902
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	20, 30	206 279	224 290
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	21	120 978	120 002
Aktuella skattefordringar	26	–	8 195
Övriga fordringar	19	10 918	12 107
Förutbetalda kostnader	22	21 108	29 727
Kortfristiga placeringar		571	474
Likvida medel	23, 31	28 779	108 995
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		388 633	503 790
SUMMA TILLGÅNGAR		1 219 844	1 194 692
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	24	521 871	586 143
Innehav utan bestämmande inflytande		509	1 040
SUMMA EGET KAPITAL		522 380	587 183
Skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		385	60
Långfristiga räntebärande skulder	25	177 768	264 702
Leasingskuld	15, 25	106 017	–
Övriga skulder	27	11 535	–
Uppskjuten skatteskuld	26	21 109	32 006
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		316 814	296 768
Kortfristiga räntebärande skulder	25	76 109	66 712
Skulder till kunder och leverantörer	30	77 265	59 062
Leasingskuld	15, 25	69 752	–
Övriga skulder	27	63 694	104 708
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	93 830	80 259
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		380 650	310 741
SUMMA SKULDER		697 464	607 509
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 219 844	1 194 692

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat			
Ingående balans per 1 januari 2018 enligt fastställd balansräkning	1 950	123 306	20	102 425	227 701	753	228 454
Årets resultat				56 831	56 831	289	57 121
Lämnad utdelning				-11 703	-11 703	–	-11 703
Nyemission	778			328 288	329 066	–	329 066
Transaktionskostnad				-19 848	-19 848	–	-19 848
Skatt transaktionskostnad				4 143	4 143	–	4 143
Övrigt totalresultat för året				–	–	–	–
Summa totalresultat	778	–	–	357 712	358 489	289	358 778
Omräkningskursdifferenser				-47	-47	-2	-49
Utgående balans per 31 december 2018 enligt fastställd balansräkning	2 728	123 306	20	460 090	586 143	1 040	587 183
Årets resultat				-39 699	-39 699	-504	-40 202
Lämnad utdelning				-24 555	-24 555	–	-24 555
Summa totalresultat	–	–	–	-64 253	-64 253	-504	-64 757
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:							
Omräkningskursdifferenser				-19	-19	-28	-47
Utgående balans per 31 december 2019	2 728	123 306	20	395 818	521 872	509	522 380

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-36 861	68 381
Varav betalt räntenetto	10, 25	-11 802	-4 510
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	113 486	17 878
Betald skatt		-6 247	-5 739
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		70 378	80 520
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		22 037	-814
Förändring av rörelseskuld		-14 883	-41 869
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		77 532	37 837
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-2 998	-2 958
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-7 062	-617
Försäljning av materiella tillgångar		326	21
Försäljning av dotterföretag		-635	-
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	4	-24 971	-271 593
Förändring av finansiella tillgångar		-288	75
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-35 627	-275 071
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		41 904	-237 234
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-24 556	-11 703
Nyemission		-	329 066
Transaktionskostnader nyemission		-	-19 848
Upptagna lån		-	281 000
Amortering av lån		-49 597	-198 315
Amortering av leasingsskuld		-74 902	-15 286
Förändring checkräkningskredit		26 934	-22 156
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-122 120	342 758
ÅRETS KASSAFLÖDE		-80 216	105 524
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens i likvida medel		-	-5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		28 779	108 995

Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	125 034	249 159
Övriga externa kostnader	5, 6	-60 752	-201 457
Personalkostnader	5, 7, 8	-23 203	-53 234
Resultat före avskrivningar, EBITDA		41 079	-5 532
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 13, 14	-26 902	-4 503
Rörelseresultat, EBIT		14 177	-10 035
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		-	-15 865
Finansiella intäkter		109	1 396
Finansiella kostnader		-8 510	-5 413
Finansnetto	10	-8 401	-19 882
Resultat efter finansiella poster		5 776	-29 916
Bokslutsdispositioner	11	11 785	36 472
Resultat före skatt		17 562	6 555
Skatt	26	-8 085	-331
Periodens resultat		9 477	6 224
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		9 477	6 224
Totalresultat för året		9 477	6 224

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar		140	1 344
Materiella anläggningstillgångar	14	35 517	8 991
Andelar i koncernföretag	16, 18	773 072	742 097
Uppskjuten skattefordran	26	2 788	6 734
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	3 200	3 200
Långfristiga fordringar		–	318
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		814 717	762 684
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar	20, 30	1 169	23 610
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		–15	8 015
Fordringar hos koncernföretag		47 514	59 705
Aktuella skattefordringar	26	–	2 999
Övriga fordringar		1 490	2 709
Förutbetalda kostnader		–	11 012
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		50 158	108 050
Kassa och bank	23	1 224	62 473
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		51 382	170 523
SUMMA TILLGÅNGAR		866 099	933 208
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	24		
Aktiekapital		2 728	2 728
Reservfond		20	20
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		2 748	2 748
Balanserat resultat		478 680	496 986
Årets resultat		9 477	6 224
SUMMA EGET KAPITAL		490 905	505 958
SKULDER			
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		69	–
Långfristiga räntebärande skulder	25	207 285	237 127
Övriga skulder	27	8 009	–
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		215 363	237 127
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kunder och leverantörer	30	2 513	10 455
Kortfristiga räntebärande skulder	25	91 250	54 311
Skulder till koncernföretag		56 501	104 847
Övriga skulder	27	6 703	16 942
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 865	3 568
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		159 832	190 124
SUMMA SKULDER		375 194	427 251
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		866 099	933 208

Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2018 enligt fastställd balansräkning	1 950	20	196 104	198 075
Årets resultat	–	–	6 224	6 224
Övrigt totalresultat för året	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	6 224	6 224
Nyemission	778		328 288	329 066
Transaktionskostnad			–19 848	–19 848
Uppskjuten skatt transaktionskostnad			4 143	4 143
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–11 703	–11 703
Utgående balans per 31 december 2018 enligt fastställd balansräkning	2 728	20	503 209	505 958
Årets resultat			9 477	9 477
Övrigt totalresultat för året			–	–
Summa totalresultat	–	–	9 477	9 477
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–24 556	–24 556
Övrigt			25	25
Utgående balans per 31 december 2019	2 728	20	488 156	490 905

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		5 776	-29 916
Varav betalt räntenetto		-8 237	-3 447
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	26 816	24 807
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		32 593	-5 109
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Förändringar i rörelsefordringar		75 841	15 626
Förändring av rörelseskuld		-89 361	37 871
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		19 072	48 388
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		1 417	-746
Förvärv av dotterföretag	4, 16	-30 975	-358 573
Förändring av finansiella tillgångar		318	-16 424
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-29 240	-375 743
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING		-10 168	-327 355
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-24 556	-11 703
Nyemission		-	329 066
Transaktionskostnader nyemission		-	-19 848
Upptagna lån		-	281 000
Amortering av lån		-65 244	-203 005
Förändring checkräkningskredit		26 934	-22 156
Koncernbidrag		11 785	36 472
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-51 081	389 826
ÅRETS KASSAFLÖDE		-61 248	62 471
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		62 473	0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		1 224	62 473

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för de indiska och norska dotterbolagen som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS

Ändrade redovisningsprinciper 2019

IFRS 16 är en ny leasingstandard som har ersatt IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet.

När standarden tillämpades för första gången, använde koncernen följande praktiska lätttnadsregler som tillåts:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
- En leasetagare kan förlita sig på sin bedömning av om leasingavtal är förlustbringande som ett alternativ till att utföra en nedskrivningsöversyn.
- Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader per 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits vid övergången, och
- Bedömningar i efterhand har använts vid bedömningen av leasingperioden i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal retroaktivt från 1 januari 2019. I enlighet med övergångsreglerna i standarden har jämförelsetalen gällande 2018 inte räknats om. Omklassificeringarna och justeringarna som uppkommit på grund av de nya leasingreglerna redovisas därför i den ingående balansen per 1 januari 2019.

Leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernen leasar kontorslokaler, datorer, maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder mellan 2 och 5 år. Möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som antingen finansiella eller operationella leasingavtal till och med slutet av räkenskapsåret 2018. Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter med en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla avgifter som beror på ett index eller ränta, initialt värderade med användning av index eller ränta vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingperioden fastställs, beaktar företaget all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket ofta är fallet för koncernens leasingavtal, ska den marginella låneräntan användas, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom jämförelse med en finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part. Härmed erhålls en referensränta som sedan justeras för att återspegla eventuella förändringar i finansieringsförutsättningarna. 2019 har 1,85 procent använts.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

Effekten på den för räkenskapsårets ingående leasingskulden framgår nedan:

Åtaganden för operationella leasingavtal 31 dec 2018	203,3
Åtaganden för avtal med startdatum efter 1 januari 2019	-53,1
Diskontering med marginell låneränta	-11,7
Tillkommer: skulder för finansiella leasingavtal 31 dec 2018	43,3
(Avgår): korttidsleasingavtal som kostnadsförts linjärt	-4,1
(Avgår): leasingavtal med underliggande lågt värde	-0,7
Leasingskuld 1 jan 2019	177,0
Varav:	
Kortfristiga leasingskulder	70,9
Långfristiga skulder	106,1

Ändrade redovisningsprinciper 2020 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2020 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med

räkenskapsåret 2021 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Övrigt

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal. Denna årsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Koncernredovisning

Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 procent och 50 procent av röstetalet. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande

även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. Det redovisade värdet av aktierna i intresseföretag förändras med koncernens andel i företagens resultat uppkomna efter förvärvet reducerat med erhållen utdelning.

I likhet med konsolidering av dotterbolag upprättas vid förvärvet en förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Anläggningstillgångar värderas till verkligt värde och eventuella övervärden skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningarna påverkar det redovisade värdet på intresseföretaget. Eventuell goodwill skrivs ej av utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov vid behov, dock minst en gång per år.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över respektive undervärden. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas som en separat komponent i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

Intäkter

Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet benämns delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PE:s åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskiljbart åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskiljbart när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att arbeta i en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "Inget alternativt värde" är uppfyllt i PE:s kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PE:s bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer

ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

Avtalskostnader

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader, ska avtalskostnader aktiveras som en tillgång och skrivas av under den period avtalet löper om kostnaderna förväntas kunna drivas in. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader.

Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppgdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppgdrag där upp- arbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppgdrag. Tjänsteuppgdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppgdrag.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra utnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det

är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år.

Materiella anläggningstillgångar

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjandeperiod

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2017 och 2018 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggnings-tillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan värdepappersinnehav, lånefordringar och kundfordringar samt kapitalförsäkringar.

Bland skulder och eget kapital återfinns skuldförd köpeskilling, räntebärande skulder som låneskulder och finansiell leasing.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. För ytterligare information se not 29.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som ej är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppstår när pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt till annan part utan avsikt att bedriva handel i fordringarna. Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar bland annat kundfordringar och likvida medel.

Kundfordringar

Då kundfordringars förväntade löptid är kort sker redovisning till det belopp som förväntas inflyta baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar rörelseresultatet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut med en ursprunglig löptid understigande tre månader. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår finansiella skulder som innehas för handel samt skuldförda köpeskillingar. Skulderna i denna kategori värderas till verkligt värde och värdet förändringarna redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel, såsom låneskulder och leverantörsskulder. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället enligt följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt övriga finansiella skulder.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Samtliga finansiella instrument som ingår i denna kategori är avsedda för handel. I denna grupp ingår koncernens kortfristiga placeringar och skuldförda köpeskillingar.

Investeringar som hålles till förfall

Investeringar med syfte att innehas till förfall omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller uppskattningsbara betalningar och fastställd löptid som skaffats med avsikt samt möjlighet att innehas till förfall. Investeringar med syfte att innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar. Övriga tillgångar redovisas som omsättningstillgångar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterbolag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen.

Finansiella placeringar utgör, beroende på avsikten med innehavet, antingen finansiella anläggningstillgångar om innehavstiden är längre än ett år eller kortfristiga placeringar om de är kortare än ett år.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättning till anställda

PE gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänförs till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom PE är de som tryggs i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Då pensionsplanen tryggs via försäkring i Alecta redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad PE ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventalförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventalförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

Händelser efter balansdagen

PE beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer PE att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 34.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2019 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Moderbolaget tillämpar IFRS 16 i juridisk person.

Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 47 (60) procent av inköpen och 27 (53) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 Intäkternas fördelning

Typ av åtaganden i kontrakten

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle. PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2019 uppgår antal medarbetare till 1 129. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 10 000 uppdrag åt 3 000 kunder. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

Typ av åtaganden i kontrakten

För PE motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projektyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

PEs åtaganden är så gott som uteslutande på löpande räkning, det vill säga ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har PE full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelserna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster. Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som PE redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturerings, det vill säga när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten

överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturerings överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 21.

Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande

Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

Fakturerings- och betalningsvillkor

Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

Mkr	2019	2018
Nettoomsättning		
Arkitektur	175,2	188,9
Projektleddning & Management	194,2	199,9
Arkitektur & Management	369,3	388,8
Byggnad	353,1	178,7
Infrastruktur	74,0	71,5
Bygg & Anläggning	427,1	250,2
El, Tele & Säkerhet	332,2	288,4
VVS-design	125,5	143,4
Industri & Energi	95,5	172,4
Installation	553,1	604,2
Interna elimineringsar	-1,2	-19,4
Summa	1 348,4	1 223,8

NOT 3 Rapportering av segment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som koncernledningen följer upp. Indelningen i segmentsredovisningen är inriktad mot marknadssegment med arkitektverksamheten ur ett marknads- och affärsperspektiv.

Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i tre rörelsesegment samt ett övrigt segment:

• **Arkitektur & Management.** Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.

• **Bygg & Anläggning.** Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.

• **Installation.** Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering. Här ingår även Industri & Energi som tidigare var ett eget rörelsesegment.

• **Övrigt.** Moderbolag och koncernjusteringar.

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar (EBITDA) och rörelseresultat (EBIT). Projektengagemangs bedömning är att detta ur ett externt rapporteringsperspektiv förtydligar informationen om verksamheten och visar på hur verksamheten styrs från ett övergripande perspektiv.

2019					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation**	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Total nettoomsättning *	369 316	427 131	553 149	-1 207	1 348 389
varav nettoomsättning externa kunder	337 594	406 987	530 548	73 260	1 348 389
varav nettoomsättning mellan segment	31 723	20 144	22 601	-74 468	0
Total tillväxt, %	-5,0	70,7	-8,5	-	10,2
- varav organisk tillväxt, %	-11,5	-11,2	-13,2	-	-6,8
- varav förvärvad tillväxt, %	6,5	81,9	4,8	-	17,0
EBITDA *	11 040	30 455	41 881	-3 419	79 957
Avskrivningar *	-20 538	-30 792	-27 829	-25 531	-104 689
Rörelseresultat, EBIT *	-9 498	-337	14 053	-28 950	-24 732
EBIT-marginal % *	-2,6	-0,1	2,5	2 397,5	-1,8
Finansiella poster					-12 129
Resultat efter finansiella poster *					-36 861
Goodwill	107 358	298 995	194 392	-3 309	597 436
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	33 932	41 168	43 487	2 391	120 978
Genomsnittligt antal anställda	273	361	449	115	1 198

2018					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation**	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Total nettoomsättning *	388 783	250 181	604 248	-19 415	1 223 796
varav nettoomsättning externa kunder	332 345	220 314	546 863	124 276	1 223 796
varav nettoomsättning mellan segment	56 438	29 867	57 385	-143 691	-
Total tillväxt, %	-1,2	8,2	6,7	-	2,9
- varav organisk tillväxt, %	-6,3	6,0	1,3	-	2,9
- varav förvärvad tillväxt, %	5,1	2,2	5,4	-	-
EBITDA *	14 530	20 389	68 931	-14 297	89 554
Avskrivningar *	-3 908	-4 538	-9 205	2 258	-15 393
Rörelseresultat, EBIT *	10 622	15 851	59 727	-12 038	74 161
EBIT-marginal % *	2,7	6,3	9,9	62,0	6,1
Finansiella poster					-5 780
Resultat efter finansiella poster *					68 381
Goodwill	91 883	291 475	193 352	-3 683	573 028
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	24 472	38 772	47 757	9 002	120 002
Genomsnittligt antal anställda	278	185	466	93	1 022

* För segmenten Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning samt Installation visas Nettoomsättning, EBITDA, Avskrivningar, Rörelseresultat (EBIT) samt Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster då jämförelsestörande poster ingår i kolumnen Övrigt/Jämförelsestörande poster. Koncernens nettoomsättning avser endast försäljning i Sverige. Avser i huvudsak tekniska konsulttjänster.

** Det tidigare segmentet Industri & Energi ingår från 2019 i Installation. Jämförelsevärden har räknats om för detta.

NOT 4 Förvärv av rörelse

Under första kvartalet slutfördes förvärvet av Mats & Arne Arkitektkontor AB. Bolaget har konsoliderats sedan 1 februari 2019 och har bidragit med en omsättning om cirka 10,5 Mkr. Justering av förvärvsanalyserna för förvärven av PreCendo och

Integra Engineering har gjorts med 1 Mkr respektive 7,5 Mkr på grund av överlikviditet i bolagen. Transaktionskostnader för perioden uppgår till 1,5 (1,0) Mkr och ingår i resultatraden övriga externa kostnader.

Förvärvsanalys jan - dec 2019

Segment		Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation
		Mats & Arne Arkitektkontor AB	Integra Engineering AB	PreCendo AB
Tkr	Totalt			
Goodwill och andra immateriella tillgångar	24 035	15 475	7 520	1 040
Övriga anläggningstillgångar	3 064	3 064		–
Kortfristiga fordringar	4 901	4 901		–
Likvida medel	3 114	3 114		–
Kortfristiga och långfristiga skulder	–7 029	–7 029		–
Köpeskillning	28 085	19 525	7 520	1 040
Likvida medel i det förvärvade bolaget	3 114	3 114		–
Erlagd köpeskillning inkl kassa	24 971	16 411	7 520	1 040

Förvärvsrelaterade poster

Tkr	2019	2018
EBITA	–16 051	70 803
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	–11 331	–3 719
Återförd tilläggsköpeskillning	–	7 077
Förvärvsrelaterad reavinst från försäljning av anläggningstillgång	2 650	–
Förvärvsrelaterade poster	–8 681	3 358
Rörelseresultat, EBIT	–24 732	74 161

Effekt av gjorda förvärv

Tkr	Nettoomsättning		EBIT	
	2019	2018	2019	2018
Arkitektur & Management	25 282	19 984	5 244	4 370
Bygg & Anläggning	205 473	5 013	35 158	1 674
Installation	28 727	30 730	3 457	5 233
	259 482	55 727	43 859	11 277

NOT 5 Väsentliga resultatposter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Omstruktureringskostnad				
- nedskrivning av nyttjanderätter (kontorslokaler)	–12 518	–	–12 518	–
- personal	–12 701	–	–458	–
Summa väsentliga kostnader	–25 219	–	–12 976	–

NOT 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
PWC				
Revisionsuppdrag	2 044	2 603	1 119	2 364
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	176	1 785	76	1 785
Skatterådgivning	32	738	–	738
Övrigt	18	642	–	642
Summa PWC	2 270	5 768	1 195	5 529
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	50	144	37	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	38	1	29
Summa övriga revisorer	51	182	38	29
Summa totalt	2 289	5 950	1 233	5 558

NOT 7 Anställda och personalkostnader

Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

Tkr	2019		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	9	7	29	23
Dotterföretag	355	827	261	709
Koncernen totalt	364	834	290	732
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	1 198		1 022	

Av koncernens 1198 (1022) genomsnittligt anställda är 44 (40) anställda i Indien och 1154 (982) anställda i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2019	2018
	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Styrelsen	12%	33%
Övriga ledande befattningshavare	22%	22%

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare					
Styrelsens ordförande (Per Göransson), från september 2019	87	–	–	–	87
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson), maj-september	117	–	–	–	117
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist), januari till maj 2019	171	–	–	–	171
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	255	–	–	–	255
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	195	–	–	–	195
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Per Göransson)	146	–	–	–	146
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)	20	–	–	–	20
Verkställande direktören (Per Hedeback)	2 369	383	–	754	3 506
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson)	647	–	–	–	647
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 841	192	66	382	2 481
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	7 356	106	148	1 724	9 334
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	13 634	681	214	2 860	17 389

*Avser bonus kopplad till resultat och prestationer 2018

2018	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare					
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist)	410	–	–	–	410
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	255	–	–	–	255
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	195	–	–	–	195
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Per Göransson)	1 062	–	43	–	1 105
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)	1 160	–	20	222	1 402
Verkställande direktören (Per Hedeback)	2 648	–	79	755	3 482
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 494	–	83	325	1 902
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	11 453	–	183	1 757	13 393
Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	19 107	–	408	3 059	22 574

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	13 108	16 264	7 149	15 375
Löner och ersättningar övriga anställda	583 782	494 222	8 876	18 062
Summa löner och ersättningar	596 890	510 486	16 026	33 436
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	224 909	171 447	5 258	8 483
Pensionskostnader ledande befattningshavare	3 555	3 059	1 412	1 862
Pensionskostnader övriga	71 311	67 878	956	6 007
Summa personalkostnader	896 664	752 869	23 652	49 788

Omstruktureringskostnader om 12 701 Tkr tillkommer, se not 5.

Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2019-05-21 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 350 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 175 Tkr. Utöver styrelsearvodet ersätts revisionsutskottets ordföranden med 80 Tkr och ledamöter med 40 Tkr. Ersättningsutskottets ordföranden och ledamöterna arvoderas utöver styrelsearvodet med 40 respektive 20 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare i PE

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och ersättningar.

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. PE har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil.

Anställnings upphörande

För verkställande direktören, som är tillförordnad, gäller en månads uppsägnings-tid både vid egen uppsägning och från bolagets sida. För den vice verkställande direktören gäller vid egen uppsägning 6 månaders uppsägnings-tid och om bo-laget säger upp anställningen gäller 18 månader. För övriga ledande befattnings-havare gäller branschpraxis. Den ersättning som ovan uppsägnings-tider innebär inbegriper även avgångsvederlag.

NOT 8 Pensionskostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnader för avgiftsbestämda planer	74 866	70 937	2 368	7 869

Enligt Rådet för finansiell rapportering ska en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare klassificeras som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Detta är relevant för koncernen som har pensionsåtaganden tryggade genom Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknar koncernen information om en sådan fördelning. Pensionsplanen klassificeras därför i sin helhet som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare uppgår till 74,9 (70,9) Mkr. Avgifterna för 2020 bedöms ligga i linje med 2019. Konsolideringsgraden för Alecta var 148 (142) procent i december 2019.

NOT 9 Avskrivningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Immateriella tillgångar	954	546	160	304
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar*	11 331	3 719	–	–
Materiella tillgångar	95 054	18 205	26 742	4 199
Summa av- och nedskrivningar	107 339	22 470	26 902	4 503
* Varav avskrivning för leasad utrustning	88 188	13 631	26 552	3 166

NOT 10 Finansnetto

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	–	0	–	370
Resultat från andelar och finansiella placeringar				
Utdelning från koncernbolag	–	–	–	–
Resultat från finansiella placeringar	228	83	–	–69
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	110	1 399
Ränteintäkter, övriga	82	696	–	–
Övriga finansiella intäkter	32	–122	–1	–3
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	–3	–13
Räntekostnader, lease	–3 438	–695	–831	–105
Räntekostnader, övriga	–8 279	–4 893	–7 497	–4 729
Övriga finansiella kostnader	–591	–849	–178	–16 733
Finansnetto	–12 130	–5 780	–8 401	–19 882

NOT 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	14 626	36 472
Lämnade koncernbidrag	–2 841	–
Summa	11 785	36 472

NOT 12 Resultat per aktie

Koncernen	2019	2018
Årets resultat	–39 698	56 832
Resultat per aktie i kr	–1,62	2,63
Föreslagen utdelning per aktie i kr	–	1,00
Föreslagen utdelning	–	24 556

Beräkningen av resultat per aktie för 2019 och 2018 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till –39 698 (56 832) TSEK och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 24 555 677 (24 555 677).

Föreligger ej någon utspädningsseffekt.

NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

2019, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2019-01-01	574 793	55 240	51 631	8 475	690 139	8 475	1 665	10 140
Anskaffningar	–	–	7 062	–	7 062	–	2 379	2 379
Rörelseförvärv, se not 3 och 4 för Segment	24 385	–	–	–	24 385	–	–	–
Valutakursdifferenser	23	–	–	–	23	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–2 398	–	–2 398	–8 475	–3 873	–12 348
Fusion	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2019-12-31	599 201	55 240	56 295	8 475	719 211	–	171	171
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2019-01-01	–36	–6 839	–19 980	–8 475	–35 330	–8 475	–321	–8 796
Avyttringar och utrangeringar	–	0	2	–	2	8 475	450	8 925
Årets avskrivningar	–	–11 032	–1 253	–	–12 285	–	–160	–160
Utgående balans 2019-12-31	–36	–17 871	–21 231	–8 475	–47 613	–	–31	–31
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2019-01-01	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2019-12-31	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
Planenliga restvärden 2019-12-31	597 436	37 368	5 575	–	640 379	–	140	140

2018, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2018-01-01	324 414	17 107	52 045	8 475	402 041	8 475	1 048	9 523
Anskaffningar	–	–	617	–	617	–	617	617
Rörelseförvärv	250 383	38 133	–	–	288 516	–	–	–
Valutakursdifferenser	–5	–	–	–	–5	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–1 031	–	–1 031	–	–	–
Fusion	–	–	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	574 793	55 240	51 631	8 475	690 138	8 475	1 665	10 140
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2018-01-01	–	–3 420	–20 165	–8 475	–32 060	–8 475	–17	–8 492
Avyttringar och utrangeringar	–36	–	1 031	–	995	–	–	–
Årets avskrivningar	0	–3 420	–846	–	–4 265	–	–304	–304
Utgående balans 2018-12-31	–36	–6 839	–19 980	–8 475	–35 330	–8 475	–321	–8 796
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2018-01-01	–1 765	–	–29 489	–	–31 254	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	36	–	–	–	36	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
Planenliga restvärden 2018-12-31	573 028	48 401	2 162	–	623 590	–	1 344	1 344

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för PE ingår goodwill med totalt 597,4 (573,0) Mkr. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga immateriella tillgångar är kundrelationer med totalt 37,4 (48,4) Mkr.

Andra immateriella tillgångar som identifierats i samband med förvärv är bland annat orderstock, kundstock och referensobjekt. Nyttjandeperioden för dessa övriga immateriella tillgångar är 3 till 10 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Det tidigare segmentet Industri & Energi ingår från 2019 i segmentet Installation. Samtliga övervärden i Industri & Energi har därmed

flyttats över till Installation. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet provas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwill's redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för of-fentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på PEs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Med nedanstående angivna undantag antas samma tillväxttakt gälla även för omsättningen under prognosperioden.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal är baserad på koncernens affärsplan.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2018 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2019 beräknats till 11,02 (11,02) procent före skatt och 8,66 (8,66) procent efter skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartad verksamheter inom samma geografiska områden.

En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena inom segmentet Bygg & Anläggning skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet. Segmentet Bygg & Anläggning påverkas av stora investeringar inom området Infrastruktur. Övriga segment inom koncernen kan försvara goodwillvärdena med större förändringar av diskonteringsräntan och rörelsemarginalen än 1 procentenhet.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

2019, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och lokaler	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2019-01-01	1 726	2 367	150 909	155 002	32 087	32 087
Omklassificering till Nyttjanderätt, se not 15	–	–	–102 709	–102 709	–19 562	–19 562
Anskaffningar	–	2 077	5 601	7 678	1 782	1 782
Rörelseförvärv	–	–	1 404	1 404	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–1 726	–119	–6 249	–8 094	–14 307	–14 307
Valutakursdifferenser	–	–	20	20	–	–
Utgående balans 2019-12-31	0	4 325	48 977	53 302	–	–
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2019-01-01	–158	–1 121	–87 729	–89 008	–23 097	–23 097
Omklassificering till Nyttjanderätt, se not 15	–	–	57 354	57 354	10 995	10 995
Anskaffningar	–	–	–	–	–	–
Rörelseförvärv	–	–	–1 082	–1 082	–	–
Årets avskrivningar	–	–579	–6 287	–6 866	–190	–190
Avyttringar och utrangeringar	158	119	6 113	6 389	12 292	12 292
Valutakursdifferenser	–	–	–13	–13	–	–
Utgående balans 2019-12-31	–0	–1 580	–31 644	–33 225	–	–
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2019-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2019-12-31	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Planenliga restvärden 2019-12-31	–0	2 744	13 712	16 456	–	–

2018, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och lokaler	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2018-01-01	1 726	1 739	132 905	136 370	25 190	25 190
Anskaffningar	–	628	16 781	17 410	14 237	14 237
Röreslöförförvärv	–	–	24 663	24 663	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–22 856	–22 856	–7 340	–7 340
Omklassificeringar	–	–	–572	–572	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–12	–12	–	–
Utgående balans 2018-12-31	1 726	2 367	150 909	155 002	32 087	32 087
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2018-01-01	–152	–732	–84 531	–85 415	–16 522	–16 522
Anskaffningar	–	–	–14 885	–14 885	–2 375	–2 375
Röreslöförförvärv	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar*	–6	–389	–17 810	–18 205	–4 200	–4 200
Avyttringar och utrangeringar	–	–	28 885	28 885	–	–
Omklassificeringar	–	–	605	605	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	8	8	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–158	–1 121	–87 729	–89 007	–23 097	–23 097
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2018-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–
Utgående balans 2018-12-31	–	–	–3 620	–3 620	–	–
Planenliga restvärden 2018-12-31**	1 568	1 247	59 561	62 377	8 991	8 991

* Årets avskrivningar avseende finansiell leasing var 2018 –13,6 Mkr, moderbolagets avskrivningar avseende finansiell leasing var –3,2 Mkr.

** Koncernens finansiella leasing uppgick 2018-12-31 till 45,3 Mkr, moderbolagets finansiella leasing uppgick till 8,6 Mkr.

Leasingavtalen omfattade 2018 i huvudsak IT-utrustning och bilar. 2019 har dessa omklassificerats till Nyttjanderätter i enlighet med ny redovisningsprincip, IFRS 16. Se not 1 och 15.

NOT 15 Leasingavtal

Redovisade belopp i balansräkningen

Koncernen, Tkr	2019	01-jan-19 ¹
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	137 789	151 123
Maskiner och inventarier ²	5 531	9 949
- avgår för kontrakt med kort tid eller lågt värde	–	–5 993
Bilar ²	27 676	35 406
Summa	170 996	190 485
Leasingskulder³		
Kortfristiga	69 752	75 685
- avgår för kontrakt med kort tid eller lågt värde	–	–4 816
Långfristiga	106 017	106 094
Summa	175 769	176 963

1 Omräknad öppningsbalans på grund av ändrad redovisningsprincip

2 Omklassificering från Maskiner och Inventarier, se not 14.

3 Se not 30 för löptid

4 Avser ej utnyttjade kontorslokaler i segmentet övrigt, se vidare Åtgärdsprogram i förvaltningsberättelsen.

Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingskulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av materiella anläggningstillgångar och skulderna som en del av koncernens upplåning. För justeringar av leasingskulden som redovisats vid övergången till IFRS 16 per 1 januari 2019, se not 1 stycket Ändrade redovisningsprinciper 2019.

Nyttjanderätter Koncernen

2019, Tkr	Byggnader och lokaler	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Omklassificering från Materiella anläggningstillgångar, se not 14		102 709	102 709
Tillkommande/avgående Nyttjanderätter; netto	211 505	–15 163	196 343
-varav tillkommande från Röreslöförförvärv	27 460	359	27 819
Utgående balans 2019-12-31	211 505	87 546	299 051
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Omklassificering från Materiella anläggningstillgångar, se not 14		–57 354	–57 354
Förändring av avskrivningar; netto av årets avskrivningar och avgående Nyttjanderätter	–61 198	3 015	–58 183
Utgående balans 2019-12-31	–61 198	–54 339	–115 537
Ackumulerade nedskrivningar			
Årets nedskrivning ⁴	–12 518	–	–12 518
Utgående balans 2019-12-31	–12 518	–	–12 518
Restvärden 2019-12-31	137 789	33 207	170 996

Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen, Tkr	2019
Avskrivningar av nyttjanderätter	
Byggnader	-62 715
Maskiner och inventarier	-2 453
Bilar	-10 502
Summa	-75 670
Nedskrivningar av nyttjanderätter	
Byggnader	-12 518
Summa	-12 518
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3 438
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-8 098

Redovisade belopp i kassaflödesanalysen

Koncernen, Tkr	2019
Resultat efter finansiella poster	-768
Varav betalt räntenetto	-3 438
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	75 670
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	74 902
Förändring av rörelsekapital	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	74 902
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-
Amortering av leasingskuld	-74 902
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-74 902
Periodens kassaflöde	-
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde	-8 098
Totalt kassaflöde från leasingavtal	-8 098

NOT 16 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2019	2018
Redovisat värde vid årets ingång	742 097	369 705
Förvärv	30 975	372 792
Försäljning	-	-400
Nedskrivning	-	-15 885
Aktieägartillskott	-	15 885
Redovisat värde vid årets utgång	773 072	742 097

Tkr			Årets resultat	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde	Bokfört värde
Namn	Organisationsnummer	Säte	2019	2019	2019	2019	2018
PE Infrastruktur AB*	556745-0688	Stockholm					6 793
Ferrivia AB*	556757-0691	Stockholm					4 078
Vattenpartner AB*	556657-2102	Stockholm					400
PE Mark Holding i Sverige AB*	556977-1883	Stockholm					50
Novamark AB*	556337-1045	Stockholm					22 871
Internsignal Sweden AB*	556515-7814	Hudiksvall					300
PE Installation i Uppsala AB*	556710-2248	Uppsala					502
PE VVS i Stockholm AB*	556716-4586	Stockholm					1 242
Energi & VVS-planering i Helsingborg AB*	556585-7728	Helsingborg					11 420
PE Installation i Eskilstuna AB*	556355-1646	Eskilstuna					659
PE VVS i Örebro AB*	556744-8872	Örebro					1 265
PE Energi & Klimatanalys AB*	556716-4602	Stockholm					1 462
Efour AB*	556780-0882	Stockholm					300
PE Aria AB*	556486-4345	Rättvik					546
PE Mätningsteknik AB*	556714-8183	Stockholm					400
PE Inside & Outside i Dalarna AB*	556683-8529	Rättvik					900
PE Process & Verksamhetsstyrning i Stockholm AB*	556707-7192	Stockholm					1 023
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-	100	4 000	1 252	1 252
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	-	100	1 000	-	-
PE Projektledning i Sverige AB*	556736-7809	Stockholm					6 022
PE Projektledning Hus AB*	556670-1222	Stockholm					500
Smedjan Projektledning i Sverige AB*	556974-9269	Alingsås					7 575
ROOF Arkitekter AB*	556764-9156	Örebro					25 726
ROOF Redovisning AB***	559041-6144	Örebro					-
PE Byggnadsinformation i Stockholm AB*	556905-4702	Stockholm					98
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	-15	100	100 000	100	100
PE Fastighetsutveckling AB*	556958-1399	Stockholm					90
Agera VVS Design AB*	556162-9485	Göteborg					1 744
PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	-921	100	36 000	5 980	5 980
PE i Öresund AB*	556771-2806	Stockholm					300
PE MEA AB*	559069-4674	Mariestad					12 205
PE Arkitektur i Sverige AB*	556166-6073	Visby					2 794
Arkitektkontoret Vallgatan Acron AB*	556120-5989	Kungsbacka					-

Tkr			Årets resultat 2019	Kapital- andel i % 2019	Antal andelar 2019	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
Namn	Organisationsnummer	Säte					
Projektengagemang Köksarkitekterna AB*	556539-3575	Stockholm					400
PE Skaraborg Arkitektur AB*	556620-5919	Skövde					7 708
Arkitekturum AB*	556613-9308	Mariestad					–
PE Arkitektur Södra Sverige AB*	556290-7435	Malmö					1 400
TEMA Gruppen AB*	556105-8131	Uppsala					74 620
PE Finans AB*	556868-1075	Stockholm					100
KNSS Gruppen AB*	556483-0114	Köping					5 949
SN Elteknik AB*	556319-6160	Köping					–
Inspector TP*	556534-2432	Stockholm					–
Torsten Palmqvist AB*	556534-2424	Stockholm					–
PE Byggkonsult Sverige AB*	556203-2887	Köping					1 000
Byggkonsult KNSS Projekt AB*	556535-1425	Köping					–
LN Akustikmiljö AB*	556621-4622	Stockholm					18 508
Tellstedt i Göteborg AB	556454-0861	Göteborg					9 369
Sture Byberg Ingenjörbyrå AB	556244-3910	Göteborg	–62	100	1 000	–	–
PE Teknik & Arkitektur AB**	556896-8308	Stockholm	–6 723	100	100 000	484 363	21 335
PE Elmiljö Sverige AB*	556385-7100	Stockholm					–
PE GMKI Elkonsult AB*	556545-9038	Malmö					3 339
HJR Projekt-EL*	556306-7262	Stockholm					87 641
Brandgruppen i Sverige AB*	556542-9122	Stockholm					8 000
FAST Engineering Göteborg AB*	556883-6521	Göteborg					21 359
FAST Engineering AS	915923097	Skien	1 211	100	300	–	–
PreCendo AB*	556381-8466	Göteborg					8 580
Er omgivning AB*	556886-8847	Stockholm					415
PE-Aristi	U74999TN2013PTC09267	Chennai	–1 259	60	1 000	2 778	2 778
Konkret Rådgivande Ingenjörer i Sthlm AB*	556579-7536	Stockholm					101 000
Integra Engineering AB	556481-8986	Trollhättan	3 584	100	5 000	259 054	250 000
Integra Engineering Malmö AB***	556785-0937	Malmö					–
Integra Engineering Linköping AB***	559062-8342	Linköping					–
Mats och Arne Arkitektkontor AB	556278-7977	Stenungsund	11 844	100		19 546	
Summa andelar i koncernföretag						773 072	742 097

* Bolaget har 2019 fusionerats med PE Teknik och Arkitektur AB, 556896-8308.

** Bolaget har 2019 namnändrats från PE EL, Tele och Säkerhet AB.

*** Bolaget har sålts under 2019.

NOT 17 Finansiella placeringar

Koncernen	2019	2018
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella placeringar som kan säljas		
Aktier och andelar	3 260	3 260
Summa	3 260	3 260

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisations- nummer	Säte	Kapital- andel i %	Redo- visat värde
2019				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				60
Summa aktier och andelar				3 260
2018				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				60
Summa aktier och andelar				3 260

NOT 18 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
2019			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	742 097	3 200	745 297
Tillkommande tillgångar	30 975		30 975
Avgående tillgångar	–	–	–
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	773 072	3 200	776 272
Restvärde vid årets slut	773 072	3 200	776 272
2018			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	369 705	3 200	372 905
Tillkommande tillgångar	372 792	–	372 792
Avgående tillgångar	–400	–	–400
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	742 097	3 200	745 297
Restvärde vid årets slut	742 097	3 200	745 297

NOT 19 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2019	2018
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Förutbetalad leasingavgift	88	617
Lämnade depositioner	31	30
Summa	119	647
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	294	367
Övriga kortfristiga fordringar	10 624	11 740
Summa	10 918	12 107

NOT 20 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 2,0 (6,8) Mkr i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) Mkr. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 30 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 21 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2019	2018
Ingående redovisat värde 2018	120 002	94 751
Ökning genom företagsförvärv	191	18 322
Delfakturerade belopp	-1 649 995	-1 216 515
Upparbetade intäkter	1 650 780	1 223 444
Utgående redovisat värde	120 978	120 002

I balansräkningen redovisas pågående projekt netto antingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. Under 2019 har ingående balans i sin helhet fakturerats.

NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2019	2018
Förutbetalda hyreskostnader	5 443	11 807
Förutbetalda försäkringskostnader	1 921	3 390
Förutbetalda IT- och licenskostnader	8 341	8 796
Övriga förutbetalda kostnader	5 403	5 734
Summa	21 108	29 728

NOT 23 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och bank	28 779	108 995	1 224	62 473
Summa	28 779	108 995	1 224	62 473

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 28,8 (109,0) Mkr och för moderbolaget 1,2 (62,5) Mkr.

NOT 24 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling		A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas				500	50
1997-01-28	Fondemission				500	100
2006-10-01	Nyemission				9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1				990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1 ¹	2 000 000	1 000 000		2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000		84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063		851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351		1 916 351	1 950
2018-04-15	Omstämpling A:B	-224 000	224 000		-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828		11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979		6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456		618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476		-	2 728
		5 398 524	19 157 153		24 555 677	

1 Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 398 524	10
B-aktier	19 157 153	1
Summa	24 555 677	

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	478 679 062
Årets resultat	9 477 096
	488 156 158

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Att i ny räkning överföres	488 156 158
	488 156 158

NOT 25 Räntebärande skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Långfristiga skulder				
Lån och krediter	177 361	225 374	175 825	225 000
Leasingskulder*	106 017	25 794	31 460	2 118
Övriga långfristiga räntebärande skulder	408	13 535	8 009	10 009
Summa	283 785	264 703	215 294	237 127
Kortfristiga skulder				
Lån och krediter	76 109	49 175	76 109	49 175
Leasingskulder*	69 752	17 537	15 141	5 136
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–
Summa	145 861	66 712	91 250	54 311
Summa räntebärande skulder	429 646	331 415	306 544	291 438

* Se not 15 för omräknade öppningsbalanser

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000	60 000	60 000
Utnyttjad del	26 934	–	26 934	–

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revolverande kredit				
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000	100 000	100 000
Utnyttjad del	–	–	–	–

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	8 000	64 470	8 000	–
Pant för kundfordringar	–	–	–	–

Den genomsnittliga räntan har under 2019 uppgått till 2,8 procent.

NOT 26 Skatter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad	-4 893	-9 669	–	–
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-4 143	–	-4 143	–
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Justering av uppskjuten skatt hänförligt till tidigare år	-3	-88	-2	1 112
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14 368	3 753	4 409	-1 443
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	-8 670	-5 256	-8 348	–
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt	-3 341	-11 260	-8 085	-331
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-36 861	68 381	17 562	6 555
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	7 888	-15 044	-3 758	-1 442
Nedskrivning av koncernmässig goodwill, aktieinnehav	–	–	–	-3 495
Ej avdragsgilla kostnader	-11 624	-1 364	-4 348	-61
Ej skattepliktiga intäkter	18	–	–	251
Transaktionskostnader redovisade direkt mot Eget kapital	–	4 143	–	4 143
Skatt hänförligt till tidigare år	–	-88	–	–
Övrigt	377	–	21	–
Redovisad effektiv skatt	-3 341	-11 260	-8 085	-331

Per 31 december 2019 redovisas i koncernen en uppskjuten skatteskuld om 22,1 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggnings- och omsättningstillgångar. Uppskjuten skattefordran uppgår vid årsskiftet till 1,0 Mkr vilket motsvarar 20,6 procent av koncernens samtliga kvarstående förlustavdrag uppgående till 4,9 Mkr. Livslängden för underskotten är obegränsade. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförs till följande kategorier:

Tkr	2019		2018	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Koncernen				
Obeskattade reserver	–	17 847	–	50
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	23 831	28 114	1 027	42 256
Underskottsavdrag	1 020	–	–	-10 300
Summa	24 851	45 961	1 027	32 006
Moderbolaget				
Omsättningstillgångar	2 788	–	-1 615	–
Underskottsavdrag	–	–	8 349	–
Summa	2 788	–	6 734	–

NOT 27 Övriga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kortfristiga				
Mervärdesskatteskuld	19 743	50 622	2 377	10 072
Personalens skatter och avgifter	35 817	42 042	475	2 976
Tilläggsköpeskilling	3 811	5 311	3 811	3 811
Övrigt	4 323	6 733	41	83
Summa	63 694	104 708	6 704	16 942
Långfristiga				
Tilläggsköpeskilling	11 535	–	8 009	–
Summa	11 535	–	8 009	–

NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	55 228	54 577	545	2 658
Upplupna räntekostnader	11	15	–	15
Upplupna revisionskostnader	160	40	–	–
Upplupna IT- och licenskostnader	6 927	13 724	–	–
Upplupna konsultkostnader	9 450	1 936	491	1 069
Förutbetalda intäkter	–	–165	–	–175
Omstruktureringsreserv	12 701	–	458	–
Övriga upplupna kostnader	9 353	10 132	1 370	–
Summa	93 830	80 259	2 865	3 568

NOT 29 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2019-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
Finansiella instrument, tillgångar				1	2	3
Finansiella placeringar	3 241,2	–	–	–	–	3 241
Kundfordringar	–	0	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	0	–	–	0
Övriga långfristiga fordringar	–	0	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	3 241,2	0	0	–	–	3 241
Finansiella instrument, skulder						
Skuldförd köpeskilling	15 346	–	–	–	–	15 346
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	77 265	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1 535,5	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	283 785	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	145 861,3	–	–	–
Summa finansiella skulder	15 346	–	508 447	–	–	15 346

2018-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet	Varav verkligt värde per nivå*		
Finansiella instrument, tillgångar				1	2	3
Finansiella placeringar	3 241,2	–	3 260	–	–	3 260
Kundfordringar	–	0	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	–	–	474	–	–	474
Övriga långfristiga fordringar	–	0	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	3 241	0	3 734	–	–	3 734
Finansiella instrument, skulder						
Skuldförd köpeskilling	18 846	–	–	–	–	18 846
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	59 062	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	373,7	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	251 167,5	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	66 711,8	–	–	–
Summa finansiella skulder	18 846	–	377 315	–	–	18 846

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2019 eller 2018.

Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

NOT 30 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/ Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/-kassa i procent av eget kapital.

Ränterisk

Ränterisk är risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2019 till 400 (208) Mkr. De totala räntebärande skulderna

uppgick totalt till 430 (331) Mkr varav de kortfristiga var 146 (67) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. PE har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 4,2 Mkr.

Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom PE.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då PE enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 9,4 (7,7) Mkr.

Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen 2019	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 158	51 162	126 154
Leasingskuld	80 724	64 922	95 211
Checkkredit	26 934	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	63 694	63 694	–
Summa	221 510	179 778	221 365

Koncernen 2018	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 159	51 162	133 334
Leasingskuld	17 537	6 448	19 345
Checkkredit	–	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	104 708	104 708	–
Summa	172 404	162 318	152 679

Moderbolaget 2019	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 158	51 162	126 154
Leasingskuld	20 718	18 092	30 446
Checkkredit	26 934	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	6 703	–	–
Summa	104 513	69 254	156 600

Moderbolaget 2018	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 159	51 162	133 334
Leasingskuld	5 136	529	1 588
Checkkredit	–	–	–
Revolverande förvärvskredit	–	–	–
Övriga skulder	16 942	–	–
Summa	72 237	51 691	134 922

Kreditfaciliteter

Koncernen 2019	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	225 000	225 000	–
Checkräkningskredit	60 000	26 934	33 066
Revolverande kreditfacilitet	100 000	–	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	29 350	–	29 350
Summa	414 350	251 934	162 416

Koncernen 2018	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	281 000	281 000	–
Checkräkningskredit	60 000	–	60 000
Revolverande kreditfacilitet och förvärvskredit	200 000	–	200 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	109 470	–	109 470
Summa	650 470	281 000	369 470

Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ej förfallet	178 341	196 011	–	22 868
Förfallet 1-30 dagar	7 913	17 981	–21	3 947
Förfallet 31-60 dagar	673	2 780	–	–499
Förfallet 61-90 dagar	495	1 615	–	–319
Förfallet >91 dagar	28 353	13 621	1 189	–2 388
Summa	215 776	232 008	1 168	23 609

Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	–7 720	–6 838	–	–5
Inbetalda/reglerade kundfordringar	–	5 465	–	5
Konstaterade kundförluster	1 886	460	–	–
Nedskrivna kundfordringar	–3 663	–6 807	–	–
Summa	–9 497	–7 720	–	–

NOT 31 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	8 000	64 470	8 000	–
Spärrade bankmedel	–	–	–	–
Summa ställda säkerheter	8 000	64 470	8 000	–
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	Obe-gränsat	Obe-gränsat
Summa eventualförpliktelser	–	–	–	–

Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter.

NOT 32 Rapport över kassaflöden

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar	107 339	15 393	26 902	4 503
Nedskrivning goodwill/aktier i dotterbolag	–	–	–	15 885
Nedskrivning kundfordringar	3 395	–1 162	–	–5
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag	–	–	–	–
Realisationsresultat avyttringar	–222	850	–139	281
Förändring i avsättningar	325	–244	69	–
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	–4	383	–15	–
Övrigt	2 652	2 659	–0	4 143
Summa	113 486	17 878	26 816	24 807
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	162 416	369 470	162 416	369 170

NOT 33 Händelser efter balansdagen

Omförhandlat kreditavtal

PE har omförhandlat kreditavtalet med SEB rörande förvärvskredit. Faciliteten har inte varit nyttjad och uppgått till 100 Mkr. Denna facilitet som del av kreditavtalet har strukits. Avtalet omfattar nu checkkredit 60 Mkr, termloan 381 Mkr och revolverande kreditfacilitet 100 Mkr.

Osäkerhet kring påverkan från covid-19

I en verksamhet som vår kan spridningen av covid-19 komma att ha en betydande påverkan. Kunder, medarbetare och projekt kan komma att påverkas i väsentlig omfattning, vilket även kan påverka PEs utveckling, planer och finansiella resultat. De risker som vi ser framförallt kan påverka är operativa risker såsom efterfrågan,

kompetensbrist, effektivitet, IT samt finansiella risker såsom finansierings- och likviditetsrisk. Påverkan till följd av covid-19 är för tillfället inte möjlig att förutse. En fördel hos PE är att vårt arbete i hög grad är digitaliserat och att vi därmed inte är så beroende av resor och fysiska möten. Det föreligger en stor osäkerhet avseende i vilken utsträckning, på vilket sätt och under vilken tidshorisont covid-19 påverkar PE. På s. 45-47 beskrivs hur PE hanterar olika risker.

NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2020 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 121 (120) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

PEs kundfordringar uppgår till 206 (224) Mkr. Fordringarna värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för PE enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd PE eller koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 15 april 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2020.

Stockholm den 15 april 2020

Per Göransson
Tf. Styrelseordförande

Britta Dalunde
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Øystein Engebretsen
Styrelseledamot

Carina Malmgren Heander
Styrelseledamot

Per-Arne Gustavsson
Tf. VD och Koncernchef samt Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 april 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ), org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-78 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Projektengagemang är ett konsultföretag som driver uppdrag i projektform. Tusentals projekt är pågående i Projektengagemangs decentraliserade organisation. Merparten av projekten sker till löpande räkning och en mindre andel sker till fastpris. Merparten av koncernens och bolagens redovisning hanteras av den centrala ekonomiavdelningen i Stockholm och redovisningen för förvärvade

bolag flyttas löpande över hit. De senaste åren har Projektengagemang haft ett tydligt förvärvsfokus där tillväxten i huvudsak skett genom förvärv av mindre konsultföretag. Detta innebär att vi i vår revision har ett fokus på projektredovisning och nedskrivningsprövning av goodwill och aktier i dotterbolag (till följd av genomförda förvärv).

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Nedskrivningsprövning

I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvärsrelaterade övervärden och till ett värde av 634 MSEK.

Goodwill och förvärsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan denna balanspost provas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvärsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden.

Nedskrivningsprövningen, och därmed redovisade värden är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden bl.a. om tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvärsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden. Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren. En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 12.

Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt detta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 60–61 samt not 13 i Årsredovisningen för 2019.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Utvärderat Projektengagemangs process nedskrivningsprövning.
- Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört denna med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt.
- Utvärderat rimligheten i gjorda antaganden och genomfört känslighetsanalyser för förändrade antaganden.
- Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.
- Jämfört beräknat nyttjandevärde med börsvärde per den 31 december 2019.
- Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall.
- Utifrån väsentlighet bekräftat att tillräckliga notupplysningar lämnas i årsredovisningen.

Periodisering avseende intäktsredovisningen av pågående projekt samt värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter

Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande av projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes. Fastprisprojekt redovisas enligt successiv vinstavräkning där intäkter redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Detta innebär således att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Oavsett om projekten sker till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Intäktsredovisningen och värderingen utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden. Diskussioner om leveransgodkännande och/eller om nedlagd tid överstiger planerad kan påverka värderingen av den utestående fordran på kunden. Intäktsredovisning från fastprisprojekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/eller till fel belopp. Då det krävs uppskattningar och bedömningar vid redovisning av projekt kan fel uppstå antingen medvetet eller omedvetet.

Till följd av inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 58-59 samt noterna 2, 20, 21 och not 30 i Årsredovisningen för 2019.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens hantering av pågående projekt och särskilt med fokus på periodisering och värdering av balansposter relaterade till projektredovisningen som kundfordringar och upplupna intäkter.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper.
- Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen.
- Analytisk granskning av reserveringar i projekt.
- Stickprovsvis granskat att större projekt redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning samt tidsredovisning.
- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna.
- Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 samt 82–89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21 113 97 STOCKHOLM, utsågs till Projektengagemang Sweden AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 21 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 15 april 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Per Göransson, f 1953

Tillförordnad Styrelseordförande

Ledamot sedan 2006

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding AB samt Projektengagemang Förvaltning AB

Aktieinnehav: 2 178 380 A-aktier och 436 800 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G-Trading AB

Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseledamot

Ledamot sedan 2018

Styrelseordförande och VD i Projektengagemang under perioden 2006 till 2015, anställd sedan 2006

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fotbollssajten Scandina-via AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Pagator AB

Aktieinnehav: 2 217 796 A-aktier och 445 626 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 100 000 B-aktier privat

Britta Dalunde, f 1958

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: MBA with a specialism in Strategic Planning, Edinburgh Business School

Övriga uppdrag: Ordförande i Chorus AB, styrelseledamot i Arlandabanan Infrastructure AB samt styrelseledamot och ordförande i Revisionsutskottet i Global Ports Investments PLC, Weum Gas AB, Swedegas AB samt ForSea AB.

Aktieinnehav: 10 500 B-aktier privat samt 21 000 B-aktier indirekt via Pamagi Advisory AB

Carina Malmgren Heander, f 1959

Ledamot och ordförande i ersättningsutskottet

Ledamot sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Master of Science BI Norwegian School of Management (Oslo/Sandvika)

Övriga uppdrag: Koncerndirektör och Chief of Staff på SAS Group. Styrelseordförande i Svenska Flygbranschen AB, styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, styrelseledamot i Transportföretagen AB och styrelseledamot i Timezykn AB

Aktieinnehav: 0

Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: VD för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans ABs investeringsverksamhet, styrelseledamot i FM Mattsson Mora Group, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Norvatek Invest AB, Delgivningsbyrå Deltakrævek AB, JEFF fastigheter AB, Tryggkredit Stockholm AB, Nextory AB, Visera AB, LK Servius AB och med i FM Mattsson Mora Groups Revisionsutskott samt ordförande i LK-gruppen

Aktieinnehav: 147 596 B-aktier indirekt via LK Finans

Øystein Engebretsen, f 1980

Styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet

Ledamot sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen men inte från större aktieägare

Utbildning: Master of Science BI Norwegian School of Management (Oslo/Sandvika)

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig på Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Scandi Standard AB, Styrelseledamot i Catena Media PLC samt Insr Insurance Group ASA

Aktieinnehav: 135 000 B-aktier, eget innehav samt närstående

Ledning



Per-Arne Gustavsson, f 1952

VD och Koncernchef (CEO)

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fotbollsjanten Scandinavia AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Pagator AB

Aktieinnehav: 2 217 796 A-aktier och 445 626 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 100 000 B-aktier privat

Peter Sandberg, f 1970

vVD och Finansdirektör (CFO)

Anställd sedan 2007

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala Universitet

Mångårig erfarenhet från teknikonsultbranschen

Aktieinnehav: 309 000 A-aktier och 33 250 B-aktier privat och via bolag

Nicke Rydgren, f 1976

Divisionschef Arkitektur & Management, CMO

Anställd sedan 2018

Utbildning: MBA ifrån Stockholms Handelshögskola (SSE)

Lång erfarenhet från ledande positioner som vVD på Projektel-koncernen, chef för rådgivning och analys på Bisnode Sverige, Managing Partner på Great Consulting Group och Europaproduktchef på HP

Aktier: 79 600 B-aktier via bolag

Åsa Holmgren, f 1967

HR Direktör (CHRO)

Anställd sedan 2018

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Program för M Sc på Handelshögskolan (HHS)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar såsom HR-, Kommunikations- och hållbarhetschef på Axel Johnson International, COO och Global Head of HR på OSM Group samt HR Direktör Capgemini Consulting

Antal aktier: 1 800 B-aktier

Kjell-Åke Johansson, f 1961

Divisionschef Installation

Anställd sedan 2018

Utbildning: Gymnasieingenjör Elkraft

Mångårig erfarenhet från konsultbranschen i ledande befattningar senast som VD för Integra Engineering AB. Tidigare bland annat Semcon, Innovatum Science Park och som styrelseordförande för Integra

Antal aktier: 4 250 B-aktier

Mathias Thorsson, f 1971

Divisionschef Bygg & Anläggning

Anställd sedan 2016

Utbildning: Civilingenjör från Chalmers Tekniska Högskola (CTH)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar såsom regionchef, affärsområdeschef och vVD på Reinertsen Sverige AB och medlem i ledningsgrupp i Reinertsen AS. Tidigare entreprenör med flera års erfarenhet i uppdrag inom bygg, infrastruktur och industri

Aktieinnehav: 8 454 B-aktier

Linda Lönneberg, f 1975

Affärsområdeschef Infrastruktur

Anställd sedan 2007

Utbildning: Civilingenjör från Kungliga tekniska Högskolan (KTH)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom PE, bland annat som Affärsområdeschef för VVS-design

Aktieinnehav: 54 000 A-aktier och 69 262 B-aktier

Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

Aktierelaterade mått

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

Avkastningstal

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Finansiella mått

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

Marginalmått

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Övriga nyckeltal

Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till heltårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd.

Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmått EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Under perioden januari–december 2019 har resultatet belastats med 25,2 Mkr (9,6) i jämförelsestörande poster. 2018 bestod dessa kostnader av konsultkostnader kopplade till företagets børsintroduktion om -9,6 Mkr samt en återförd tilläggsköpeskilling om 7,1 Mkr. 2019 avser kostnaderna omstrukturering, se not 5.

Mkr	2019	2018
EBITA	-16,1	70,8
Avslut verksamheter, omstrukturering	25,2	0,0
Börsintroduktionskostnader	0,0	9,6
Jämförelsestörande poster EBITA	25,2	9,6
Justerat EBITA	9,2	80,4

Mkr	2019	2018
Rörelseresultat, EBIT	-24,7	74,2
Jämförelsestörande poster EBITA	25,2	9,6
Återförd tilläggsköpeskilling	0,0	-7,1
Jämförelsestörandeposter EBIT	25,2	2,5
Justerat EBIT	0,5	76,7

Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella mått-

ten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2019	2018
Långfristiga, räntebärande skulder	283 785	251 168
Kortfristiga, räntebärande skulder	145 861	66 712
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-29 438	-110 086
Nettofordran (-)/ skuld	400 209	207 793
Nettofordran (-)/ skuld	400 209	207 793
EBITDA	-16 051	70 803
Skuldsättning	-24,9	2,9
Rörelseresultat, EBIT	-24 732	74 161
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
Rörelsemarginal EBIT, %	-1,8	6,1
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	487	76 681
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
Justerad rörelsemarginal EBIT, %	0,0	6,3
Rörelseresultat, EBIT	-24 732	74 161
Förvävsrelaterade poster	-8 681	3 358
EBITA	-16 051	70 803
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
EBITA-marginal, %	-1,2	5,8
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	487	76 681
Förvävsrelaterade poster	-8 681	3 358
EBITA (justerat resultat)	9 168	80 401
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
Justerad EBITA-marginal, %	0,7	6,6
Rörelseresultat, EBIT	-24 732	74 161
Avskrivningar och förvävsrelaterad realisationsvinst	-104 689	-15 393
Resultat före avskrivningar, EBITDA	79 957	89 554
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
EBITDA-marginal, %	5,9	7,3
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	487	76 681
Avskrivningar och förvävsrelaterad realisationsvinst	-104 689	-15 393
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	92 659	99 151
Nettoomsättning	1 348 389	1 223 796
Justerad EBITDA-marginal, %	6,9	8,1

Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. PEs totala antal aktier uppgår till 24 555 677, respektive 73 142 393 röster. 5 398 524 av dessa aktier är A-aktier, representerande 53 985 240 röster och 19 157 153 är B-aktier, representerande 19 157 153 röster. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid 2019 års utgång till 15,05 kronor per aktie vilket innebär en nedgång med 57 procent jämfört mot kursen den 1 januari 2019 då en aktie kostade 35,11 kronor. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI steg med 29,48 procent under motsvarande period. Högsta kursen under 2019 har varit 31,80 kronor och den lägsta kursen uppgick till 14,30 kronor.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 4 422 141 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 17 831 aktier.

Utdelningspolicy

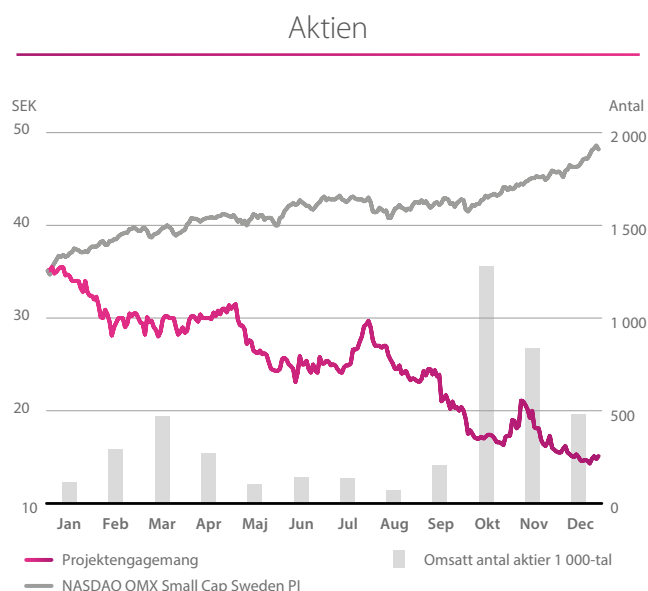
Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (1,0 kr per aktie). Utdelningsbeloppet uppgår till 0 (24 555 677) kronor.

Största aktieägare per 30 december 2019

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster, %	Kapital, %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	61,25%	21,48%
Öresund, Investment AB	0	2 881 634	2 881 634	3,94%	11,74%
Sandberg, Peter med bolag	309 000	33 250	342 250	4,27%	1,40%
K-konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,19%	0,71%
LK Finans AB	0	1 489 362	1 489 362	2,04%	6,07%
Zirkona	0	1 464 634	1 464 634	2,00%	5,96%
Ringstedt, Katarina	120 000	31 689	151 689	1,68%	0,62%
Humle Småbolagsfond	0	1 227 125	1 227 125	1,68%	5,00%
Handelsbanken Microcap Sverige	0	930 839	930 839	1,27%	3,79%
Fondita Nordic Micro Cap SR	0	838 983	838 983	1,15%	3,42%
Summa tio största ägare	4 979 676	9 794 808	14 774 484	81,47%	60,19%
Övriga ägare	418 848	9 362 345	9 781 193	18,53%	39,81%
Totalt antal aktier	5 398 524	19 157 153	24 555 677	100,0%	100,0%



Aktiefördelning per 30 december 2019

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1-500	955	300	191 258	0,78%	0,26%
501-1000	199	15 300	156 886	0,64%	0,26%
1001-5000	302	66 648	719 741	3,01%	1,33%
5001-10000	70	42 300	482 623	2,09%	1,04%
10001-15000	18	12 000	254 061	0,89%	0,33%
15001-20000	17	0	302 307	1,24%	0,55%
20001-	103	5 261 976	17 056 711	91,38%	96,23%
Summa 2019-12-30	1 665	5 398 524	19 157 153	100,00%	100,00%

Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000		1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling	-97 476	97 476		2 728
		5 398 524	19 157 153	24 555 677	

* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 398 524	10	53 985 240
B-aktier	19 157 153	1	19 157 153
Summa	24 555 677		73 142 393

Årsstämma

Årsstämma hålls den 19 maj 2020, kl. 16.00 på Helio Kungsholmen (lokal Guldspaden) Rålambsvägen 17 i Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl 15.00.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 13 maj 2020 och dels ha anmält sin avsikt att närvara senast onsdag den 13 maj 2020.

Anmälan kan göras skriftligen till Projektengagemang Sweden AB, Box 47146, Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, eller via e-post till ir@pe.se eller via telefon 070 779 58 98. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden.

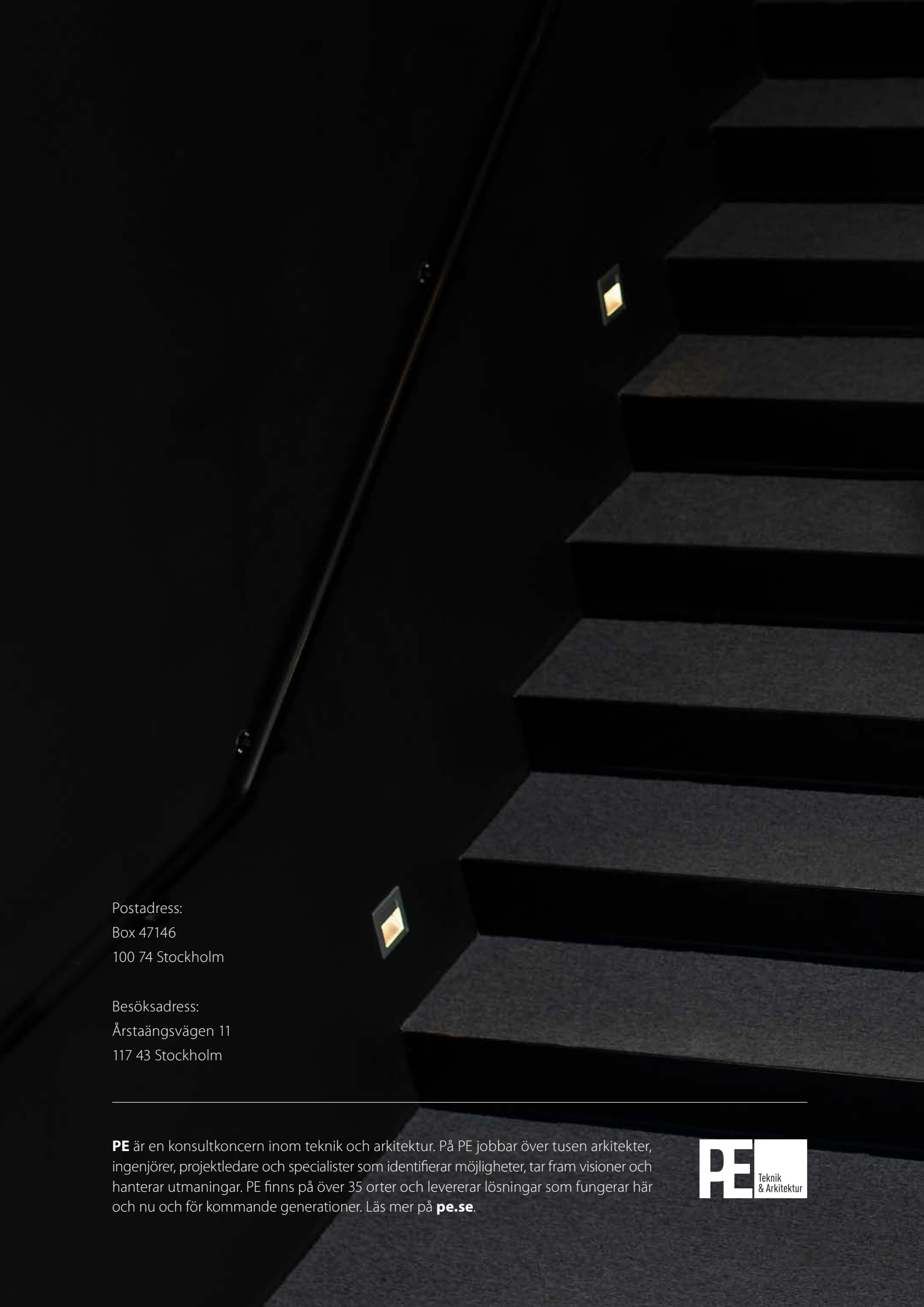
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd onsdagen den 13 maj 2020 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

Utdelning

Styrelsen kommer inte föreslå en utdelning på årsstämman för räkenskapsåret 2019.

Finansiell kalender

19 maj	Delårsrapport januari-mars 2020
19 maj	Årsstämma
17 juli	Delårsrapport april-juni 2020
6 november	Delårsrapport juli-september 2020
19 februari 2021	Bokslutskommuniké 2020



Postadress:
Box 47146
100 74 Stockholm

Besöksadress:
Årstaängsvägen 11
117 43 Stockholm

PE är en konsultkoncern inom teknik och arkitektur. På PE jobbar över tusen arkitekter, ingenjörer, projektledare och specialister som identifierar möjligheter, tar fram visioner och hanterar utmaningar. PE finns på över 35 orter och levererar lösningar som fungerar här och nu och för kommande generationer. Läs mer på **pe.se**.

