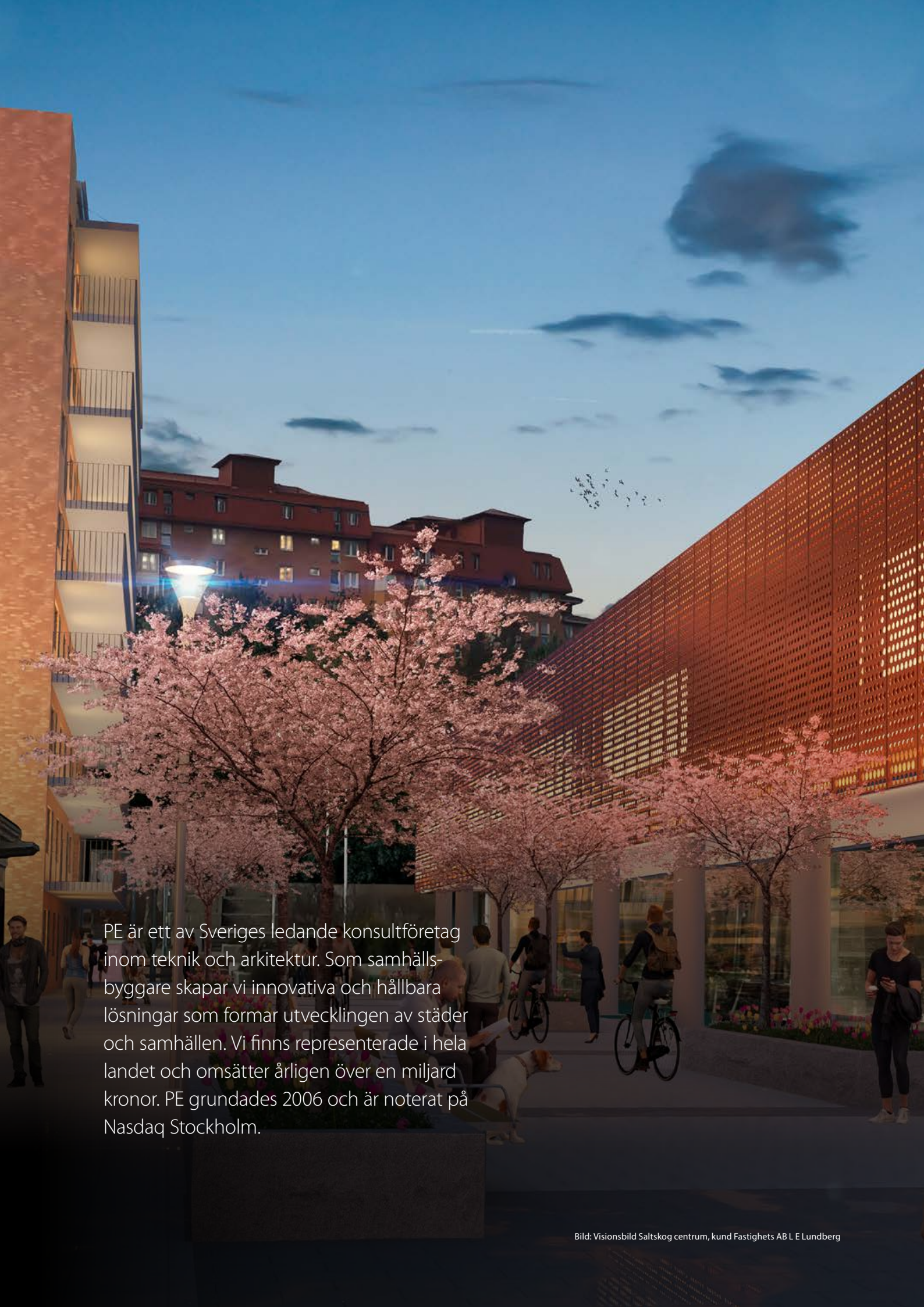


# Årsredovisning 2020

---

Projektengagemang Sweden AB





PE är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer och samhällen. Vi finns representerade i hela landet och omsätter årligen över en miljard kronor. PE grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm.



## Teamet framför allt

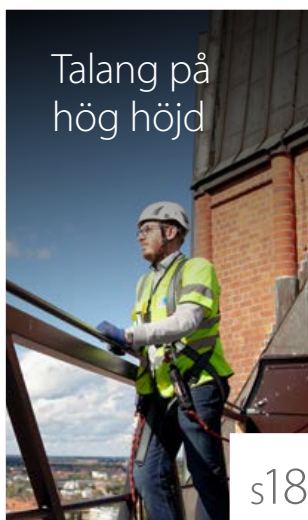
Tillsammans med våra kunder skapar vi värde för samhället

s14



Vår viktigaste insats för ett mer hållbart samhälle gör vi tillsammans med våra kunder i över 13 000 uppdrag

s20



Talang på hög höjd

s18



Vi är fortfarande långt ifrån att nå vår fulla potential

s10



Samverkan för smarta lösningar

s27

### Vår Hållbarhetsrapport

finns att hitta på [pe.se](http://pe.se) och utgör vår lagstadgade hållbarhetsredovisning enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten följer riktlinjerna för Global Reporting Initiative. Du kan även läsa om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 20-23



# Innehåll

Det här är PE	4	<b>Vår organisation</b>	25	Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	54
2020 i korthet	6	Arkitektur & Management	26	Balansräkning för moderbolaget	55
2020 i siffror	8	Bygg & Anläggning	28	Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	56
Intervju med VD	10	Installation	30	Kassaflödesanalys för moderbolaget	57
Vision, värderingar och strategi	12			Noter	58
<b>Starka team bygger PE</b>	14	<b>Våra räkenskaper</b>	33	Revisionsberättelse	81
Samhällsbarometern 2020	19	Fem år i sammandrag	33	Styrelse	84
<b>Vårt hållbarhetsarbete</b>	20	Förvaltningsberättelse	34	Ledning	85
En del av vår vision	21	Bolagsstyrningsrapport	40	Definitioner nyckeltal	86
Tre perspektiv	22	Väsentliga risker och riskhantering	47	Aktien	89
		Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	50	Årsstämma	91
		Balansräkning för koncernen	51	Finansiell kalender	91
Marknad och trender	24	Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	52		
		Kassaflödesanalys för koncernen	53		



# Det här är PE

---

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Vår operativa verksamhet bedrivs i bolaget PE Teknik & Arkitektur AB. I team med våra kunder tar vi på PE fram hållbara och innovativa lösningar som utvecklar städer och samhällen.

## En tydlig vision sedan start

PE är ett ledande konsultföretag inom hållbar samhällsutveckling. Vår vision har varit tydlig sedan start: att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Vi vill utmana och utveckla branschen med smarta helhetslösningar och tjänster. Det vi gör ska fungera nu och för kommande generationer.

## En stolt historia

PE grundades 2006 men vår historia sträcker sig tillbaka till 1950-talet. Förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att ta in i PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Vi finns idag i hela landet, är experter på vår lokala marknad och arbetar nära våra kunder.

## Vår affärsidé

Genom att arbeta i starka team tillsammans med våra kunder skapar vi värde inte bara för oss själva utan för samhället i stort. Grunden är en stark tro på varje medarbetares personliga drivkraft och engagemang. Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, bygg och anläggning samt installation.

---

**Grundades:** 2006

**Koncernnamn:** Projektengagemang Sweden AB (publ)

**Operativ verksamhet:** PE Teknik & Arkitektur AB

**VD & Koncernchef:** Helena Hed

**Antal:** 964 medarbetare på 24 orter

**Kompetensområden:** Arkitektur, Brand, Risk & Skydd, Byggkonstruktion, Byggnadsmiljö, El, Tele & Säkerhet, Industri & Energi, Infrastruktur, Projektledning, Samhällsutveckling, VVS-design



Tillsammans med våra kunder formar vi ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas

Helena Hed, VD och Koncernchef

---

964

medarbetare

---

24

orter

---

95%

tycker att sitt arbete  
är meningsfullt



4 076

---

kunder

13 403

---

updrag

88%

---

nöjda kunder

# 2020 i korthet

## Teamet framför allt

Under 2019 konsoliderades PE till ett bolag för att bättre kunna arbeta i samma processer och system samt att möta marknaden med ett gemensamt varumärke. För att tydliggöra vad alla medarbetare tillsammans bär med sig och vart företaget är på väg lanseras PEs första gemensamma varumärkesbok – Teamet framför allt. Till grund ligger ett omfattande värdegrundsarbete där medarbetare i hela landet deltagit.



## Rekordstart på året

Trots pågående pandemi lyckas PE starta året på bästa sätt. Vi förstärker våra marginaler och levererar det bästa halvårsresultatet i företagets historia.

## Ansvar att göra skillnad – Samhällsbarometern 2020

Som samhällsbyggare skapar våra team på PE innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av våra städer. Men vad är egentligen en välplanerad och hållbar stad? Och vad är viktigast för dess invånare? För att ta reda på det tar vi för femte året i rad fram rapporten Samhällsbarometern.

Januari

Februari

Mars

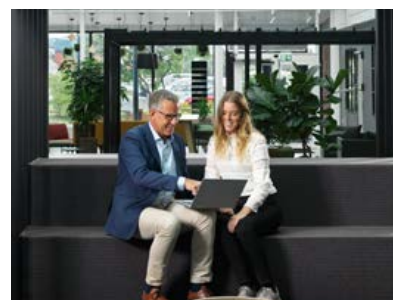
April

Maj

Juni

## Medlemmar i FN:s Global Compact

Tillsammans med över 9 500 andra företag är PE nu med i det globala nätverket FN Global Compact. Det innebär att PE åtagit sig att borga för en hållbar framtid. Nätverket är för oss ett sätt att öka transparens och deltagande i vår hållbara resa som företag och för att skapa den värld vi alla vill ha gällande mänskliga rättigheter, arbetskraft och miljö.



## PE flyttar ihop

I Västsverige har vi på senare år vuxit genom strategiska förvärv av bland andra Integra, FAST Engineering och Mats & Arne Arkitektkontor. Efter sommaren flyttar sju kontor i Göteborg samman till ett och 160 medarbetare får gemensamma lokaler på Kämpeгатan 3.



### Sveriges bästa årsredovisning

PEs årsredovisning för 2019 utses till en av de tre bästa på Stockholmsbörsens Small Cap-lista. Syftet med priset är att lyfta bolag som på ett transparent, tillförlitligt och ärligt sätt kommunicerar finansiell information.



### Helena Hed

Den 1 december gör Helena Hed sin första dag som VD och Koncernchef på PE. Helena är utbildad civilingenjör inom Samhällsbyggnadsteknik med lång erfarenhet från teknikkonsultbranschen. De senaste 15 åren har Helena haft olika chefsroller inom Sweco-koncernen och kommer senast från rollen som VD för Sweco Management.

### Vinst i SGBC-awards

Vinnare utses i Sveriges kanske mest prestigefyllda tävling inom hållbart samhällsbyggande: Sweden Green Building Awards. Fojén i Malmö utses till Årets BREEAM-byggnad och till Årets LEED-byggnad utses Sergelhuset i Stockholm – två byggnader som vi arbetat med.

### Ny styrelseordförande

Per-Arne Gustavsson utses till ny styrelseordförande i Projektengagemang Sweden AB (publ). Per-Arne grundade PE 2006 och kommer senast från rollen som tillförordnad VD för bolaget.

### Ny satsning hjälper fler att bygga klimatsmart

Att bygga klimatsmart är både komplext och utmanande. För att kunna göra det krävs rätt kunskap och en klimatsmart projektering som präglas av samverkan och att alla specialister ser till helheten. PEs skapar team som består av arkitekter, ingenjörer och miljöexperter ska bidra till en mer hållbar byggprocess.



Juli

Augusti

September

Oktober

November

December

# 2020 i siffror

## Åtgärder gav effekt – fördubblad vinst i första kvartalet

2020 inleddes med ett starkt kvartal. Den positiva utvecklingen förklaras i huvudsak av det omfattande arbete som lades ned under 2019 då en rad nödvändiga förändringar genomfördes såsom konsolidering av rörelsedrivande bolag, samlokalisering och ett gemensamt varumärke. Slutet av kvartalet präglades av osäkerhet kopplat till pandemin och åtgärder vidtogs. Nettoomsättningen uppgick till 341 (370) miljoner kronor och EBITA-resultatet mer än fördubblades till 28,9 (13,6) miljoner kronor, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 8,5 (3,7) procent.

## Digital omställning under andra kvartalet

Under det andra kvartalet levererar verksamheten ytterligare ett starkt resultat. De anpassningar och effektiviseringar som gjorts i organisationen gör att vi står bättre rustade att hantera de utmaningar och den osäkerhet som uppstått till följd av covid-19. En snabb digital omställning gör också att en stor andel medarbetare har möjlighet att arbeta på distans. EBITA uppgick till 31 (16) miljoner kronor och EBITA-marginalen mer än fördubblades till 9,7 (4,4) procent. Nettoomsättningen minskade till 320 (362) miljoner kronor.

## Stor resultatförbättring under tredje kvartalet

Under det tredje kvartalet, som säsongsmässigt har lägst omsättning, gjorde vi fortsatta resultatförbättringar jämfört med föregående år. Vi kunde delvis motverka pandemins negativa finansiella påverkan genom korttidsarbete och totalt befann sig cirka 260 medarbetare i korttidsarbete under kvartalet, motsvarande cirka 80 heltidstjänster. EBITA för kvartalet uppgick till 2 (-22) miljoner kronor, detta trots fortsatt mycket utmanande marknadsförhållanden. Nettoomsättningen under kvartalet minskade till 220 (269) miljoner kronor.

## Stark avslutning med stabil lönsamhetsförbättring

I det avslutande kvartalet för 2020 gör vi fortsatta resultatförbättringar jämfört med samma period föregående år. Dock var pandemins effekter fortsatt stora och organisationen anpassades utifrån förutsättningarna på marknaden. Totalt berördes 70 medarbetare av uppsägningar. EBITA-resultatet ökade till 17 (-24) miljoner kronor motsvarande en EBITA-marginal på 5,8 (-6,8) procent. Nettoomsättning uppgick till 287 (347) miljoner kronor där minskningen främst beror på det åtgärdsprogram som genomförts samt det försämrade marknadsläget.

## Nyckeltal

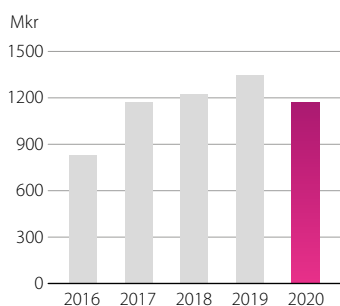
Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 167	1 348	1 224	1 171	833
EBITA	79	-16	71	69	0
EBITA-marginal %	6,7	-1,2	5,8	5,9	-0,1
Rörelseresultat, EBIT	67	-25	74	65	0
Rörelsemarginal %, EBIT	5,8	-1,8	6,1	5,6	0,0
Årets resultat	37	-40	57	38	-5
Resultat per aktie kronor (ingen utspädningsseffekt)	1,54	-1,62	2,63	1,73	-0,24

1 167 mkr

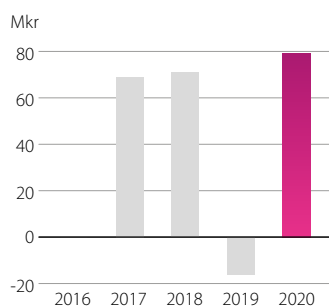
Nettoomsättning

(1 348)

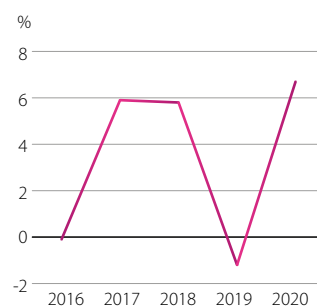




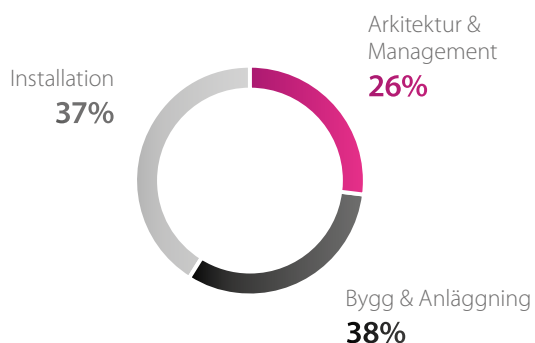
Nettoomsättning



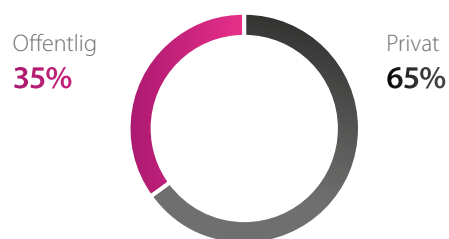
EBITA-resultat



EBITA-marginal



Nettoomsättning per segment av totalen



Kunder

**Tillväxt**

Genomsnittlig årlig tillväxt på **15 procent** över en konjunkturcykel

**Lönsamhet**

EBITA-marginal som överstiger **8 procent** över en konjunkturcykel

**Skuldsättning**

Mellan **1,5-2,0 gånger** R12 EBITDA över en konjunkturcykel

**Utdelningspolicy**

**30-50 procent** av årets resultat

Våra finansiella mål

79 mkr

EBITA  
(-16)

6,7%

EBITA-marginal  
(-1,2)

1,54 kr

Resultat per aktie  
(-1,62)

# Intervju med VD Helena Hed

---

Den första december 2020 tillträdde Helena Hed rollen som VD och Koncernchef. Med lång erfarenhet från teknikkonsultbranschen och 15 år i ledande positioner vet hon hur man skapar en stabil, lönsam och hållbar verksamhet.

## **Helena, hur skulle du sammanfatta 2020 nu när du hunnit sätta dig in i verksamheten?**

Vi har fortsatt att skapa samhällsnytta trots unika förutsättningar med pandemin. För oss har det varit ett utmanande men samtidigt lärorikt år. Vi har ställt om vår verksamhet och har trots svåra förhållanden lyckats leverera i våra kundprojekt och åstadkommit ett resultat som är betydligt bättre än föregående år. Jag är stolt över det mina kollegor åstadkommit tillsammans.

## **Hur känns det att ha tagit över som VD och vad är dina första tankar?**

Det känns fantastiskt och jag är väldigt inspirerad. Under min första tid på bolaget har jag lärt känna och imponerats av medarbetare, kunder och samarbetspartners. Jag har mötts av ett konsultbolag med kompetenta och engagerade medarbetare och jag ser en stor potential framåt. Vi spelar en betydande roll i den hållbara omställning som behövs i samhället och vi måste fortsätta att göra det.

## **Resultatet har förbättrats avsevärt, hur då?**

Vårt målinriktade arbete med fokus på att leverera ett högt kundvärde gör att många av våra kunder är lojala och återköpar vilket har varit en förutsättning för vår resultatförbättring. En av våra styrkor är att vi alltid är nära våra kunder, vi är tillräckligt stora för att ta oss an de största och mest prestigefulla uppdragen samtidigt som vi är nära kunden på den lokala marknaden. De långsiktiga strategiska satsningarna som genomfördes under slutet av 2019 har också bidragit till att förbättra lönsamheten. Under 2020 tog vi stora kliv mot målsatt marginalnivå och vi förbättrade vårt EBITA-resultatet till 79 miljoner kronor från tidigare -16 miljoner kronor och EBITA-marginalen ökade till 6,7 procent jämfört med -1,2 procent året innan.

## **PEs vision är att förnya samhället med innovativa och hållbara lösningar, hur har ni gjort det under 2020?**

På PE är vi fast beslutna om att bidra till en hållbar utveckling. Våra ingenjörer, arkitekter och specialister har en stor möjlighet att påverka utformningen av morgondagens samhällen och städer. Tillsammans med våra 4 000 kunder genomför vi drygt 13 000 uppdrag årligen och det är i uppdragen som vi gör störst skillnad. Vi bygger starka team med kunder och samarbetspartners och tillsammans formar vi ett hållbart samhälle där vi själva vill leva och utvecklas.

## **Hur har PEs verksamhet påverkats av pandemin?**

Året har präglats av pandemins effekter och vi har förstås också påverkats på olika sätt. Vissa av våra delmarknader och verksamhetsområden har sett stora inbromsningar där projekt försenats, skjutits upp eller ställts in. Inom andra områden har vi sett en ökad efterfrågan och där har vi kunnat växa och ta marknadsandelar. Det är dock tydligt att PEs omsättning och resultat skulle varit högre om inte pandemin inträffat.

## **Vad har ni gjort för att minska de negativa effekterna?**

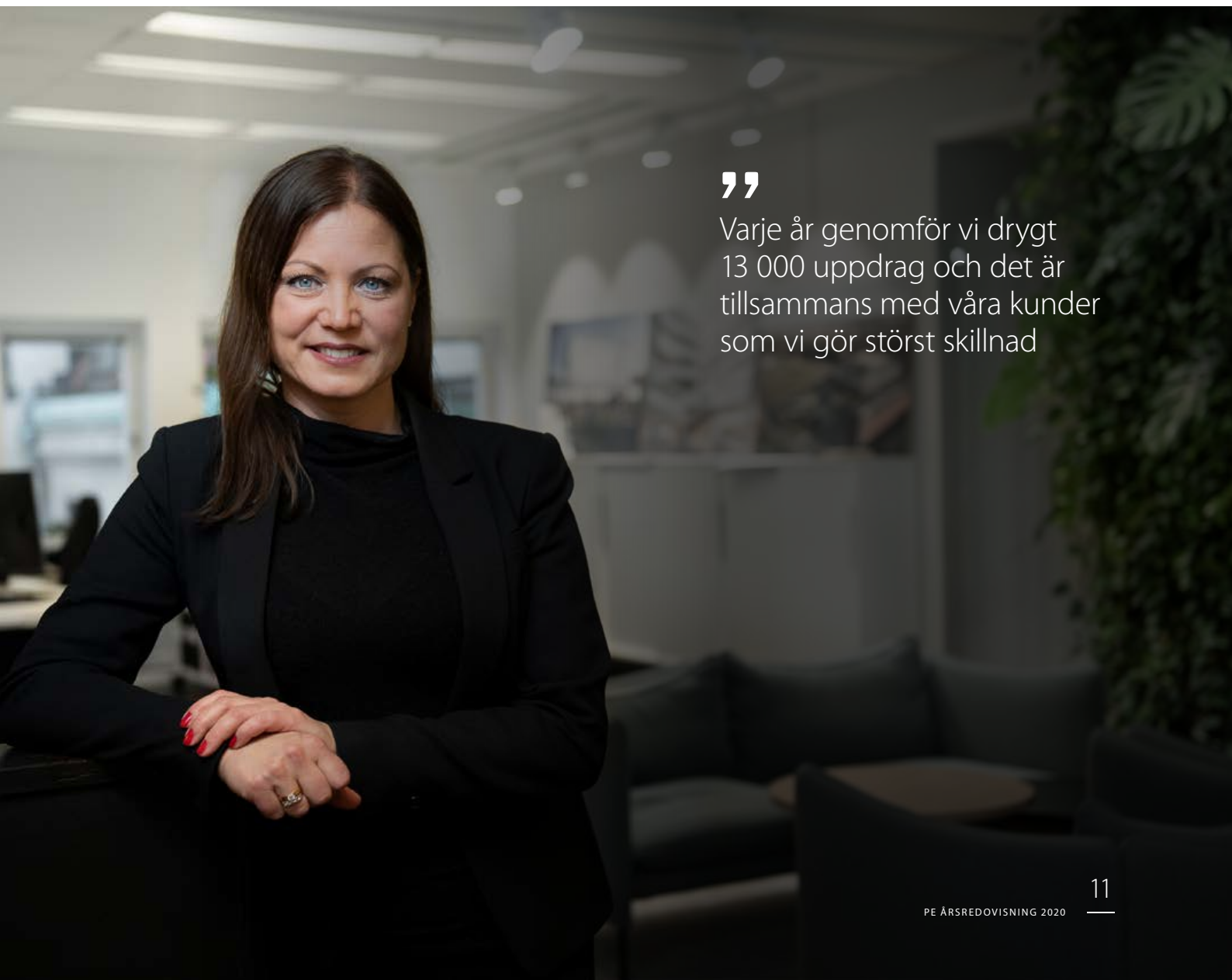
Vi har hittat nya säkra vägar att samarbeta med varandra och våra kunder. Samhällsbyggnad är komplext och det är utmanande att inte kunna träffas fysiskt men tillsammans har vi löst det ändå. Vi har valt att ställa om och inte ställa in och har därmed hittat nya arbetsätt. Vi har till största del arbetat på distans och vi har på ett bra sätt blivit än mer digitala i vårt arbete. Påverkan av pandemin var dock stor och under året var vi tvungna att införa korttidsarbete. I slutet av året anpassade vi också vår organisation utifrån förutsättningarna på marknaden med fortsatt osäkerhet vid ingången av 2021. Vi är nu färre medarbetare än vad vi var för ett år sedan men vi står väl rustade inför 2021.

### Vilket behov ser du på marknaden för PEs tjänster?

Hela samhället har drabbats hårt av pandemins effekter och vår marknad är inget undantag. Däremot finns de underliggande tillväxtfaktorerna och trenderna kvar, några har till och med vuxit sig starkare. På lång sikt befinner vi oss på en väldigt bra marknad med stabil efterfrågan. De stora megatrenderna som urbanisering, globalisering och digitalisering kommer fortsättningsvis driva samhällsutvecklingen, det gör även klimatomställningen och behovet av vår kompetens är stor. Ingenjörer, arkitekter och specialister spelar en betydande roll i skapandet av ett hållbart samhälle. På kort sikt är förutsättningarna mer osäkra och den marknad vi möter under 2021 påverkas fortfarande av pandemin. Vår bedömning är att marknadsläget långsamt kommer att förbättras under året, med tonvikt på andra halvåret.

### Vad kommer ni att fokusera på under 2021?

Vi kommer fortsatt arbeta för att skapa det högsta kundvärdet, den bästa arbetsplatsen och lönsam tillväxt. Vi ska stärka vår företagskultur än mer där kundnära team bygger vår fortsatta framgång och där ett lyhört ledarskap, ett proaktivt medarbetarskap och en kreativ arbetsmiljö attraherar och utvecklar de bästa medarbetarna. För att kunna hjälpa våra kunder på bästa sätt krävs det att vi värnar om vår egen verksamhet och driver den hållbart med god lönsamhet och en stadig tillväxt. Det möjliggör också investeringar i vår egen utveckling och möjlighet att långsiktigt skapa högre värde för våra kunder och ägare. I slutändan handlar det för oss om att uppfylla vår vision om att bidra till en positiv samhällsutveckling. Jag ser med spänning fram emot att tillsammans med mina kollegor leda den resan.



”

Varje år genomför vi drygt 13 000 uppdrag och det är tillsammans med våra kunder som vi gör störst skillnad



# Tillsammans förnyar vi samhället

---

Vårt samhälle är fullt av utmaningar som ställer krav på förändring och nya lösningar. Därför finns PE. Tillsammans med våra kunder planerar och formar vi hållbara fastigheter, städer och samhällen.

## Tillsammans med våra kunder

Vi söker ständigt smarta sätt att samverka med våra kunder, samarbetspartners och med varandra. Starka team gör oss mer innovativa och tillsammans hittar vi fler synergieffekter och hållbara lösningar. Våra marknader har olika förutsättningar och projekt är ofta regionala. PE är därför uppbyggt av starka lokala team som kan sin marknad. Vår sammansättning och kultur skapar också förutsättningar för samverkan mellan både kompetenser och geografisk tillhörighet. Det kommer våra kunder till godo genom att vi snabbt kan skräddarsy team med rätt kompetens för varje enskilt uppdrag.

## Team med tydliga värderingar

Som samhällsbyggare vet vi att mångsidiga team är nyckeln till goda resultat. Med utgångspunkt i vår resa fram till idag har vi tillsammans identifierat vilka värderingar vi tycker är viktiga för att skapa en kreativ och dynamisk arbetsplats där vi kan växa tillsammans. Våra tre värderingar Engagemang, Entreprenörskap och Ansvar är grunden för vår kultur och vår verksamhet.

## Strategier för att uppnå vår vision

Många viktiga byggstenar; idéer, individer och företag har förts samman och lagt grunden till det företag som PE är idag. Små team med det stora företagets resurser och stabilitet bygger vår fortsatta framgång. Våra affärsstrategier speglar marknadens underliggande drivkrafter och trender. De vägleder och prioriterar aktiviteter och investeringar i riktning mot våra mål och vår vision: att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Syftet är en hållbar verksamhet, en stark position på marknaden och att långsiktigt uppnå vår vision.



Starka lokala team med specialister i samverkan bygger vår fortsatta framgång. I nära samarbete med våra kunder skapar vi innovativa och hållbara lösningar

Helena Hed, VD och Koncernchef



### Vision

Vår vision beskriver vart vi vill som företag. Det ger oss en tydlig känsla av riktning för vår väg framåt och inspirerar oss till att sikta högre och ständigt utmana oss själva.

### Förhållningssätt

Vår strategiska plattform är en grund för vad vi vill göra och hur vi vill göra det. Det gäller såväl internt som externt och vägleder vårt arbete i riktning mot våra mål.

### Värderingar

Vår värdegrund baseras på de drivkrafter och den kultur som finns i vår organisation. Tillsammans stärker vi samhällets utveckling och skapar lösningar på människors problem i vardagen.

### Affärsstrategier

Våra tre strategier bygger på marknadens underliggande drivkrafter och trender. De syftar till att långsiktigt uppnå vår vision och för att möta våra övergripande finansiella mål.

# Starka team bygger PE

---

Vi har vuxit till att bli ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Men våra viktigaste framgångar mäts inte enbart i siffror – vi vill vara med och skapa ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas. Genom att arbeta i starka team tillsammans med våra kunder skapar vi värde inte bara för oss själva utan även för samhället i stort.

## Stolta över vår historia

När PE grundades 2006 av Per-Arne Gustavsson hade han en tydlig vision: att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Grunden var en stark tro på entreprenörskap och varje medarbetares personliga drivkraft. Dessutom ville han utmana och utveckla branschen, skapa något nytt genom att erbjuda smarta helhetslösningar och integrerade konsulttjänster som formar utvecklingen av städer och samhällen.

Idag består PE av omkring tusen medarbetare. En strategisk mix av organisk tillväxt och förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att ta in i PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Det har inte bara gett oss erfarna medarbetare, utan också att vi har människor på plats i olika delar av landet som kan sina kunder.

I en värld som ständigt förändras behöver vi också göra det och på den resan känner vi ett stort ansvar att göra skillnad. Våra framgångar mäts inte bara i siffror utan vi vill vara med och skapa ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas – och starka team är en förutsättning för att lyckas.

## Bli en del av vårt team

Vi jobbar alla mot samma övergripande mål under ett gemensamt varumärke. Olika marknader har olika förutsättningar och utgångslägen, så hur vi bygger ett starkt PE på den lokala marknaden styrs av det lokala teamet. Vårt mål är att växa som samhällsbyggare, utöka våra kompetenser och bedriva en hållbar affär för att ha möjlighet att påverka och efterleva vår vision.

Vi letar alltid efter nya medarbetare som delar vårt engagemang och vill bidra till att lösa våra kunders och samhällets utmaningar. Konsultrollen hos oss innebär ständigt lärande och medarbetare utvecklar sin kompetens i team med kunder och kollegor. Alla projekt ser olika ut och våra medarbetare får växla mellan roller och ansvarsområden. I mindre projekt får våra medarbetare ta ett större ansvar och i större projekt blir de en del av ett starkt team som samverkar för att nå framgång.

Inom PE arbetar vi med individuella utvecklingsplaner, mentorskap och utbildningar. Medarbetarna har själva ett stort inflytande över och ansvar för sin utveckling och tillsammans skapar vi förutsättningar för att alla ska kunna nå sina mål.



Vi utmanar varandra och våra kunder att tänka bredare och ibland annorlunda. Det utvecklar vår kunskap och kompetens – och i förlängningen hur vi tillsammans skapar värde för samhället

Helena Hed, VD och Koncernchef





964

medarbetare

42år

genomsnittlig ålder

31%

kvinnliga medarbetare

---

95%

tycker att sitt arbete  
är meningsfullt

9 av 10

känner sig engagerade  
i sitt arbete

93%

har förtroende för  
sin chef

**Magnus Bergsvik**

VVS-ingenjör och BIM-specialist

Erfaren värme- och luftkonditioneringsingenjör som idag arbetar med VVS-design och BIM.

**André Persson**

Miljökonsult

En av landets ledande experter inom certifieringssystemen WELL och NollCO2 och han är dessutom den första som certifierat en klimatneutral fastighet i Sverige.

**Marika Axén**

Arkitekt SAR/MSA

Över 25 års erfarenhet som praktiserande arkitekt, kallar sig själv generalist och har erfarenhet från arkitektens alla skolor. Idag verksam i uppdrag och chef över PEs arkitekturverksamhet.

**Filippa Persson**

Miljö- och energikonsult

Arbetar som expert inom miljöcertifieringsuppdrag och har en bakgrund inom energieffektiviseringsprojekt i offentlig sektor. Undervisar också åt Sweden Green Building Council.

**Henryk Åkesson**

Arkitekt MSA

Nästan 30 års erfarenhet som arkitekt och har arbetat med många olika typer av arkitektuppdrag inom husbyggnad, planering och infrastruktur.

## Experter tillsammans mot nettonoll

**Idag står bygg- och anläggningssektorn för cirka en femtedel av alla klimatutsläpp i Sverige. För att kunna hjälpa fler att bygga mer klimatsmart har PE samlat några av Sveriges mest kunniga ingenjörer, arkitekter och miljöexperter i klimatsmarta team.**

Bygg- och anläggningssektorn står inför stora utmaningar för att nå det nationella klimatmålet nettonoll-utsläpp av växthusgaser år 2045. Det räcker inte längre med att klimat- och energiexperter arbetar med hållbarhetsfrågorna. Det krävs innovativa lösningar och en plan- och byggprocess som präglas av samverkan mellan alla

discipliner för att bygga klimatsmart. Det krävs också att vi arbetar tillsammans. PE har därför samlat en rad experter i teamet för Klimatsmart byggande, en av dem är Filippa Persson. Hon arbetar som regionchef för PEs erbjudande inom Energi- och Miljötjänster i Stockholm.

– Hållbarhet är en del av PEs vision och vi är fast beslutna om att vara med och förnya samhället och bidra till att nå målet med nettonoll-utsläpp till år 2045. Vi har otroligt mycket kompetens på PE och vi har samlat de främsta experterna inom respektive område för att kunna erbjuda våra kunder klimatsmarta team, säger Filippa.

Hon anser att samverkan är en avgörande faktor för att kunna nå målen.

– Vi tror på att samverka aktivt både inom PE mellan våra specialister och projektörer men också utanför företaget, med branschkollegor, kunder och övriga aktörer. Att samordna oss, nätverka och driva utvecklingen är avgörande för att nå höga mål och ambitioner. Vi kan inte stå bredvid och vänta på beslut och direktiv. Istället vill vi vara med och föreslå lösningar, driva frågor och bidra till att göra byggandet mer hållbart.



# ”En person kan göra skillnad, men tillsammans skapar vi förändring”

**PEs koncernledning består utav ett starkt team under ledning av Helena Hed. Tillsammans med bolagets affärsområdeschefer och styrelse leder de det strategiska och operativa arbetet. Genom ett starkt ledarskap med människan i fokus är målet att skapa värde för medarbetare, kunder, aktieägare och samhället genom en lönsam och hållbar tillväxt.**

Under slutet av 2020 tog Helena Hed över som VD för PE. Hon har över 15 års erfarenhet av olika chefsroller inom teknikonsultbranschen och vet att det krävs bra ledarskap för att PE ska kunna nå full potential.

– Bra ledare väljer att se till helheten, vågar utmana, tänker kreativt och strävar alltid efter att skapa högsta möjliga värde. För att göra skillnad gäller det att utgå från människan med medarbetarens och kundens förutsättningar, behov och möjligheter i fokus.

Helenas närmsta team består av koncernledningsgruppen och företagets affärsområdeschefer. Hon menar att ett nära samarbete är avgörande.

– En person kan göra skillnad men det är tillsammans som vi kan skapa förändring. För att lyckas som ledare behöver man ha ett starkt team runt omkring sig. Ju fler erfarenheter, perspektiv och kompetenser desto bättre blir slutresultatet.



**Mathias Thorsson**

Utvecklingschef (CBDO)

Mångårig erfarenhet från ledande befattningar såsom regionchef, affärsområdeschef och vVD på Reinertsen Sverige AB. Tidigare entreprenör med erfarenhet i uppdrag inom bygg, infrastruktur och industri.

**Nicke Rydgren**

Affärsstödschef (COO)

Lång erfarenhet från ledande positioner som vVD på Projektel-koncernen, chef för rådgivning och analys på Bisnode Sverige, Managing Partner på Great Consulting Group och Europaproduktchef på HP.



**Helena Hed**

VD & Koncernchef (CEO)

20 års erfarenhet från teknikonsultbranschen. Tidigare VD för Sweco Management.

**Peter Sandberg**

vVD och Finansdirektör (CFO)

Över 25 års erfarenhet från teknikonsultbranschen.



”

Det finns så mycket kunskap och engagemang och jag inspirerades verkligen av mina kollegor. Vi har utvecklats till att vara som en sorts mentorer åt varandra



## Framtidens ledare utvecklas i Team.Talang

**Viktor Wadelius är projekt-, bygg- och installationsledare på PE i Uppsala. Just nu är han byggleddare vid renoveringen av Uppsala domkyrkas tornkrön, ett spännande och utmanande uppdrag. Viktor är dessutom en av medlemmarna i Team.Talang 2020.**

### Vad är Team.Talang?

Det är en utvecklingsgrupp där unga talanger och framtida ledare får möjlighet att träffas och diskutera frågor kopplade till karriären. Tillsammans arbetade vi i stora drag med fyra områden: ledarskap, organisation och kultur, affärsmanuskap samt karriär och utveckling.

### Vad var målet med ert arbete?

Utöver att lära sig och reflektera kring själva programinnehållet var syftet att nätverka och hitta nya kollegor och kompetenser. Det finns så mycket kunskap och engagemang och jag inspirerades verkligen av mina kollegor. Mot slutet har

vi till och med utvecklats till att vara som en sorts mentorer åt varandra. Jag är övertygad om att nätverket kommer att leva kvar länge, även om vi formellt sett är klara.

### Vilka var med i Team.Talang i år?

Vi var arkitekter och projektledare från våra olika kontor i Uppsala, Stockholm, Göteborg och Skövde. Programmet pågick under hela året med flertalet digitala träffar och med egna uppgifter däremellan.

### Vilka lärdomar tar du med dig?

Under de här träffarna har jag lärt mig massor. Inte bara det uppenbara genom de ämnen som vi har berört utan kanske framför allt mer om mig själv och den stora potentialen och kunnande vi har inom företaget. Men om jag ska fastna för någonting som vi gemensamt ofta nämnt som en återkommande lärdom är att stanna upp och reflektera, om än väldigt kort. Det ger mig insik-

ter och bidrar till en form av ständig förbättring och utveckling.

### Vad är mest utmanande i uppdraget vid Uppsala domkyrka?

Tornkrönen är cirka 10 meter höga, är belägna 100 meter upp från marken och väger omkring 4,2 ton. De har aldrig tidigare varit demonterade sedan de tillverkades på 1890-talet så det är ett omfattande renoveringsarbete. Domkyrkans verksamhet ska pågå utan någon större inverkan under renoveringen, så det är ett stort uppdrag att samordna.

### Hur är det att jobba så högt upp?

Fantastiskt med fin utsikt så klart! Förbipasserande brukar dock säga att de får svindel bara av att titta upp. Vi jobbar normalt på över dubbla höjden så ingen av oss som jobbar på byggarbetsplatsen har haft de problemen ännu.

# Sveriges mest välplanerade och hållbara städer

Som samhällsbyggare skapar vi lösningar som formar våra städer. Utvecklingen går allt snabbare och det påverkar våra vanor och beteenden. Det ställer höga krav på oss och vi känner ett stort ansvar att göra skillnad. För att bättre förstå hur invånarna upplever sina städer gör vi varje år undersökningen Samhällsbarometern.

I rapporten för 2020 var temat planering och hållbarhet och vi frågade invånarna hur de egentligen upplever sina städer. En välplanerad och hållbar stad underlättar vardagen för stadens alla invånare utan att slösa på jordens resurser. Men hur välplanerade och hållbara är Sveriges städer? I undersökningen satte invånarna i Sveriges tolv största städer betyg. Totalt bedömde 4 600 personer sina städer inom tre områden: stadsplanering, hållbarhet och stadsutveckling. Det omfattar exempelvis hur kollektivtrafiken fungerar, om stadens näringsliv bidrar positivt till stadens utveckling och om staden är väl anpassad för småbarnsfamiljer.

De som toppar listan över Sveriges mest välplanerade och hållbara städer är Lund, Örebro och Norrköping. Lunds invånare tycker att staden är trygg, vacker och inkluderande. Örebroarna tycker att deras stad har en levande stadskärna, är väl planerad för cyklister och fotgängare, och har gott om parker och grönområden som är tillgängliga för stadens invånare. Norrköping är enligt invånarna en stad som ligger i framkant inom stadsutveckling och är den stad som får högst betyg av sina invånare sett till hur staden har utvecklats de senaste tio åren.

”

Samhällsbarometerns syfte är att ge oss möjlighet att skapa dialog som påverkar vår utveckling och väcka nya frågor om hur vi kanske borde göra saker annorlunda

Nicke Rydgren, Affärsstödschef



## Vad är en välplanerad och hållbar stad?

En välplanerad och hållbar stad underlättar vardagen för stadens alla invånare utan att slösa på jordens resurser.

### Sveriges mest:

#### Hållbara stad

1. Lund
2. Linköping
3. Malmö

#### Välplanerade stad

1. Lund
2. Örebro
3. Norrköping

#### Utvecklade stad

1. Norrköping
2. Lund
3. Örebro

# 6 av 10

upplever att deras stad är hållbar





## Vårt hållbarhetsarbete

---

På PE är vi fast beslutna om att bidra till en hållbar utveckling. Som ingenjörer, arkitekter och specialister har vi en stor möjlighet att påverka hur samhället utvecklas. Det är i uppdrag tillsammans med våra kunder som vi gör störst skillnad men vi ska också leva som vi lär.

# Hållbarhet är en del av vår vision

---

Vår vision är att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Det gör att vårt hållbarhetsarbete alltid är i fokus när vi skapar värde för våra kunder och för samhället i stort. Det övergripande arbetet styrs av vårt hållbarhetsråd.

I vår roll som rådgivare och kunskapspartner är vårt mål att hjälpa våra kunder göra nödvändiga omställningar mot ett mer hållbart och cirkulärt samhälle. Utgångspunkten är FN:s globala hållbarhetsmål och Agenda 2030. Tillsammans formar vi morgondagens hållbara fastigheter, städer och samhällen.

I ett bolag av vår storlek är det viktigt att vi arbetar strukturerat och målmedvetet. Därför har vi sedan 2018 ett hållbarhetsråd som leder koncernens hållbarhetsarbete, med VD som ytterst ansvarig. Det är viktigt att hela organisationen är involverad och att alla ser hållbarhet som en central del av sin arbetsuppgift. Rådets roll är att ta ett strategiskt helhetsansvar för alla hållbarhetsaspekter genom att prioritera och styra det övergripande arbetet med utgångspunkt i väsentlighetsanalysen.

”

Den viktigaste insatsen för ett mer hållbart samhälle gör vi tillsammans med våra kunder i de 13 000 uppdrag som vi genomför årligen

Helena Hed, VD och Koncernchef

## PEs Hållbarhetsråd



**Amanda Tevell**  
Affärsområdeschef Samhällsutveckling



**Helena Hed**  
VD och Koncernchef



**Sofia Wollmann**  
Kvalitets- och Miljöchef



# Vi utgår från tre perspektiv

Vi arbetar med hållbarhet på tre sätt; genom samverkan i samhället, i vår verksamhet med våra medarbetare och framför allt genom att bidra med vår kunskap i våra uppdrag.

Inom PE har vi gemensamma, övergripande hållbarhetsmål för att vi tror på att vi kan åstadkomma mer genom att vi alla jobbar mot samma mål. Målstyrningen är en del av den årliga affärsplaneringsprocessen och de övergripande målen utgår från olika hållbarhetsaspekter, som i sin tur är fördelade på tre perspektiv. Dessa är Samverkan i samhället, Kunskap och uppdrag samt Verksamhet och medarbetare.

Det är tillsammans med våra kunder som vi bygger morgondagens fastigheter, städer och samhällen. Denna övertygelse beskrivs kanske bäst i vår vision – att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar. Hållbarhet är också en del av den strategiska plattformen i PEs koncernstrategi. Det betyder att hållbarhet ska genomsyra allt vi gör, både internt och externt.

## Gränsdragning och definition av hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete definieras av 13 aspekter som tillsammans både fångar och konkretiserar den komplexa helheten. Aspekterna är uppdelade i tre perspektiv: Kunskap och uppdrag, Verksamhet och medarbetare samt Samverkan i samhället.

Miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och antikorrupktion är inkluderade i de olika aspekterna.

Hållbarhetsstyrningen innefattar alla 13 hållbarhetsaspekter inklusive väsentliga hållbarhetsaspekter. Vi tillämpar gränsdragning för våra aspekter där 1-4 innefattar PE och våra kunder, 5-11 innefattar PE internt samt 12-13 innefattar PE och våra intressenter.

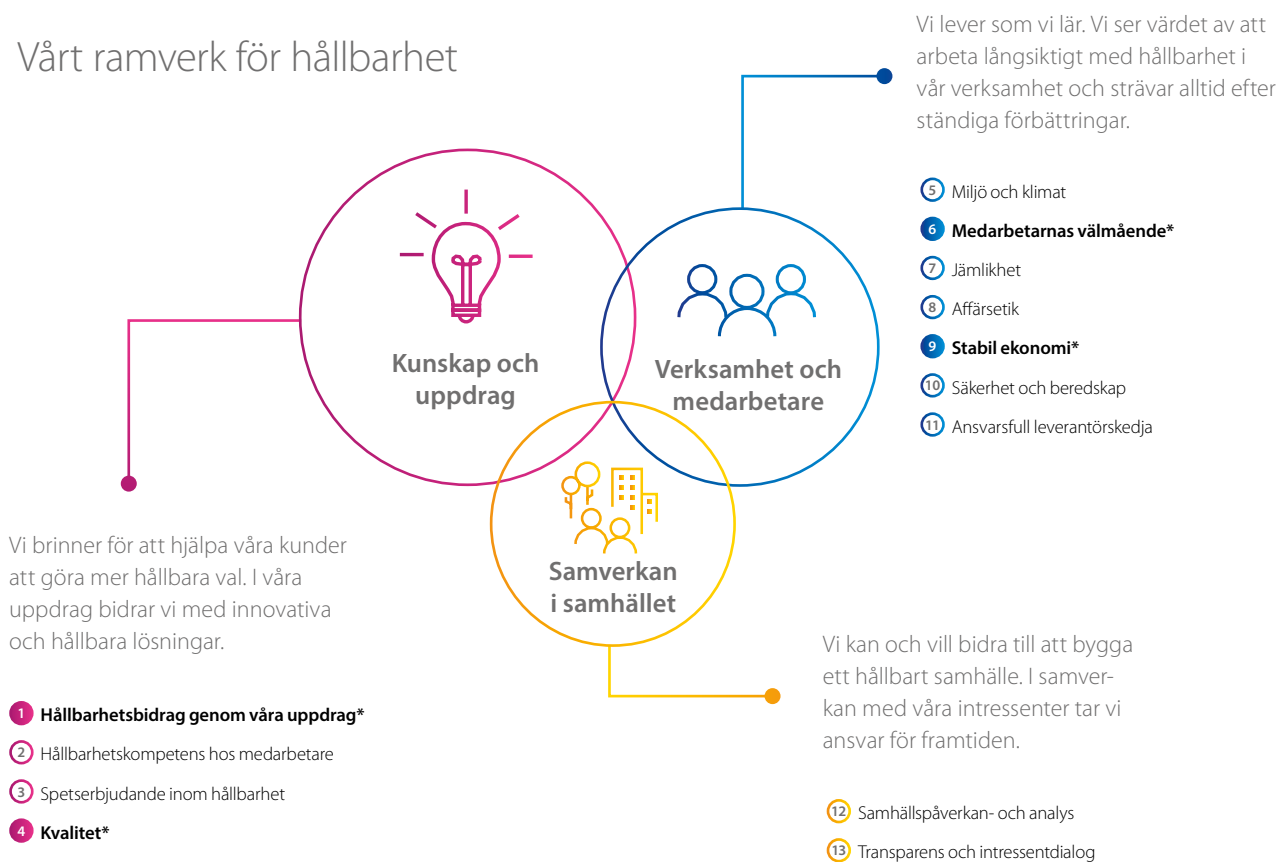
”

Tillsammans med våra kunder formar vi ett samhälle där vi själva vill leva och utvecklas

Helena Hed, VD och Koncernchef



## Vårt ramverk för hållbarhet



\*Väsentliga aspekter i 2020 års analys.





# Marknad och trender

---

Hela samhället har drabbats hårt av pandemins effekter och vår marknad är inget undantag. Däremot finns de underliggande tillväxtfaktorerna och trenderna kvar, några har till och med vuxit sig starkare. Det kommer även fortsättningsvis att krävas starka och innovativa team med olika kompetenser för att lösa framtidens utmaningar.

## Den svenska marknaden

I Sverige finns det idag över 11 000 aktörer och drygt 72 000 anställda i vår bransch\*. Marknaden har under ett flertal år uppvisat en stark tillväxt, 2010 omsatte teknikbranschen 46 miljarder för att 2018 omsätta 95 miljarder. Trots den stora mängden bolag domineras marknaden av ett fåtal, där de tio största aktörerna utgör nästan hälften av marknaden. Under 2020 har pandemin haft en negativ effekt även på vår bransch, men inom en rad områden har utvecklingen accelererats.

## Fortsatt starka tillväxtfaktorer

PEs utveckling påverkas i stor grad av utvecklingen i Sverige. De starkaste drivkrafterna är en kombination av en historiskt stark befolkningstillväxt, en ökad globalisering, en snabb teknisk utveckling och behovet av att ställa om till ett mer hållbart levnadssätt. Vi vill utmana och utveckla vår bransch med smarta helhetslösningar och tjänster. Därför tar vår strategi avstamp i dessa nyckeltrender när vi identifierar våra fokusområden och utvecklar vår kompetens.



---

### Urbanisering

Storstäder växer och byggs ut men de förändras också till sin natur när infrastrukturen behöver anpassas och våra levnadsvanor samt förväntningar förändras. Det finns stora behov i utvecklingen av infrastruktur, sjukvård och äldreboenden samt att nya former av boenden, handelsplatser och arbetsplatser utvecklas.



---

### Digitalisering

Den tekniska utvecklingen påverkar städer, infrastruktur och industri på ett fundamentalt sätt och i slutändan hur vårt samhälle formas. Våra städer blir allt smartare och den fysiska och digitala infrastrukturen smälter samman. Vi stärker vår kompetens och bygger samarbeten för att vara del i den accelererande utvecklingen.



---

### Klimatomställning

En hållbar utveckling är avgörande för vår framtid. Inom samhällsbyggnad blir regler och lagkrav därför allt hårdare men även kunder och användare förväntar sig mer och ställer krav. Vår roll är att tänka på hur arkitektur, teknik och innovation kan bidra med hållbara lösningar inom både samhällsbyggnad och industri.

Källa: Innovationsföretagen, Branschöversikten 2019

# Vår organisation

---

Vår organisation utgår ifrån våra kompetenser. Medarbetarna finns nära kunden och kan snabbt ta in fler kompetenser för att lösa komplexa uppgifter. Genom tre tydliga segment skapar vi de bästa förutsättningarna för samverkan och effektiva interna processer.

## Arkitektur & Management

Erbjuder tjänster inom stadsplanering, husarkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning, analys, rådgivning, hållbarhet och strategi.

Läs mer på

s26

## Bygg & Anläggning

Erbjuder tjänster inom allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till järnväg och omgivningspåverkan.

Läs mer på

s28

## Installation

Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, besiktning, automation och digitalisering.

Läs mer på

s30



# Arkitektur & Management

Inom Arkitektur & Management erbjuder vi en stor bredd av tjänster inom arkitektur, projektledning och samhällsutveckling. Det innefattar allt inom stadsplanering, husarkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning, analys och rådgivning. Vi arbetar i alla skeden av byggprocessen samt med frågor som berör samhällsutveckling och hållbarhet.

## Vi bygger samhällen och höjer värdet

Arkitektur handlar om att lösa komplexa utmaningar genom en kombination av vision, smart gestaltning och förmågan till ett holistiskt synsätt. Tillsammans med våra uppdragsgivare strävar vi hela tiden efter att höja den arkitektoniska nivån, vara innovativa och skapa hållbara lösningar. Vår syn är att stadsplanering och arkitektur spelar en avgörande roll i hur vi möter samhällets utmaningar som växande städer, ökad digitalisering och ett ökat behov av hållbarhet. Som en multidisciplinär samhällsbyggare arbetar vi integrerat mellan våra olika discipliner både i och utanför våra uppdrag. Vi tror att en ökad grad av samverkan och starka team har möjligheten att leverera ett ökat värde till både kund och samhället i stort.

## Rådgivning och ledning genom hela byggprocessen

Inom segmentet finns en rad specialister inom samhällsutveckling och byggprocessens alla skeden. De vägleder våra kunder inför avgörande beslut eller leder olika former av projekt från

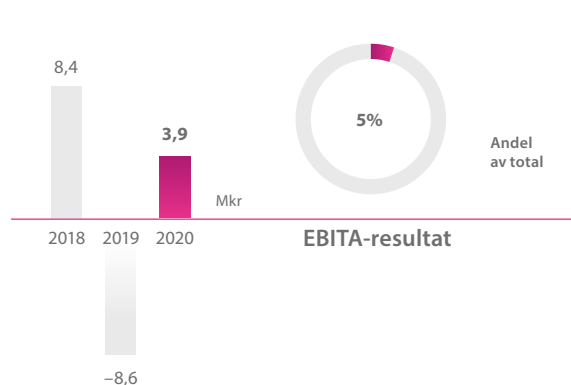
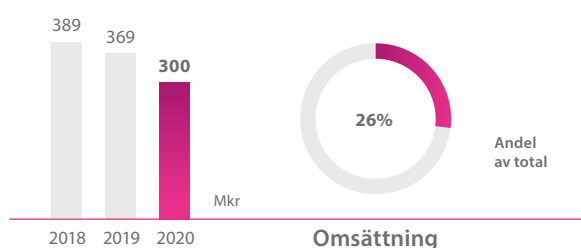
start till slutbesiktning. Våra projektledare och konsulter har lång erfarenhet ifrån segment som bygg, anläggning, infrastruktur och industri. Vi tar även in tekniska specialister från våra olika discipliner och vi har ett stort nätverk för att hantera de allra tuffaste utmaningarna. Det ger oss möjligheten att tillsammans med våra kunder skräddarsy ett team med en optimal mix av erfarenhet och specialistkompetens.

## Kloka val i tidiga skeden

Vi verkar också i utvecklingskedet av samhällsbyggnadsprocessen där vi nyttjar digital teknik och innovativa arbetsätt för att bidra till en hållbar utveckling. I tidiga skeden görs viktiga val som har stor påverkan ur ett helhetsperspektiv. Vi är experter på att förstå, analysera, skapa insikt och tydliggöra möjliga vägar framåt, både strategiskt och praktiskt. Fokus ligger på frågeställningar kopplat till hållbarhet och digitalisering och vi hjälper våra kunder att göra genomtänkta val för att utvecklas i en mer hållbar riktning.

Mkr	2018 <sup>1)</sup>	2019	2020
Nettoomsättning, Mkr	389	369	300
Nettoomsättningstillväxt	-1,2%	-5,0%	-18,8%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	8,4	-8,6	3,9
EBITA-marginal	2,2%	-2,3%	1,3%

1,3%  
EBITA-marginal



1) Justerat resultat för 2018



# NÄRLUNDA SKOLAN

## Samverkan för smarta lösningar

Närlundaskolan i Askersund är i behov av modernisering och planen är att uppföra en ny skolbyggnad för mellanstadiet om cirka 6 000 kvadratmeter. Hållbara materialval och smarta lösningar har varit i fokus vid gestaltningen.

I projektet har även en stor vikt lagts på trivsel, trygghet och rörelsemönster. PE anlitas som projektledare i ett tidigt skede för att förverkliga kommunens vision. Ett brett samarbete inom PE med kompetenser inom arkitektur, tillgänglighet, projektledning, konstruktion, el, VVS och brand som samverkar borgar för effektiv planering och smarta lösningar inom bland annat hållbarhet.

Våra arkitekter har gestaltat en tillbyggnad med träfasad och generösa ljusinsläpp. Även invändigt är trä tongivande. Byggnationen beräknas inledas 2021. När den nya skolbyggnaden är klar ska även resten av skolan rustas eller ses över.

[> Läs mer om uppdraget på pe.se](#)

”  
**Askersunds kommun bygger för framtiden. En engagerad och ambitiös beställarorganisation har gett oss på PE chansen att visa vår styrka där vi med samverkan skapar en hållbar, trygg och kreativ miljö för både elever och personal**

Lars-Göran Otterling, ansvarig arkitekt på PE



# Bygg & Anläggning

Inom Bygg & Anläggning erbjuder vi tjänster till kunder inom bygg- och fastighetssektorn samt infrastruktur. Det innefattar allt från byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö och hållbarhet till järnväg och omgivningspåverkan.

## Brett, högt och hållbart

Byggprojekt har blivit mer komplexa. Inte minst när det gäller krav på teknisk standard och energianvändning. Samtidigt har möjligheterna ökat. För att lösa uppgiften behövs kompetens, erfarenhet och en förmåga att tänka lite annorlunda. Inom PE finns expertis i alla faser av en fastighets livscykel. Från förädling av råmark, till uppförande och modernisering av befintliga byggnader som industrianläggningar, skyskrapor och hyreshus. Vi har en bred kompetensbas och är en av marknadsledarna inom byggkonstruktion i Sverige. Våra kunder har gett oss förtroendet att konstruera några av Sveriges högsta byggnader och vi anlitas ofta i tidiga skeden med uppdrag att identifiera smarta åtgärder. Exempelvis är våra geotekniker och arkitekter nyckelspelare i tidiga faser.

Genom att tänka hållbarhet från start hittar vi möjligheter till synergi mellan ute- och inomhusmiljö, installationssystem, byggnader och dess verksamheter. Resultatet ökar värdet på många plan, på kort och lång sikt.

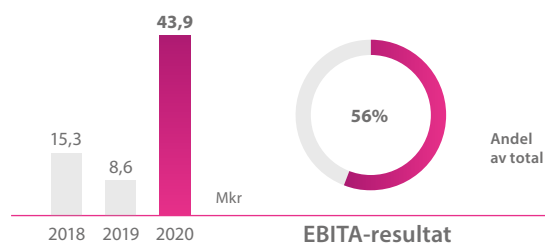
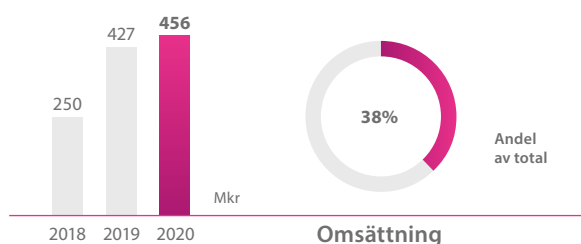
## Byggnadsmiljö och infrastruktur

På PE finns även stor kompetens inom strategiska och operativa frågor som rör akustik, energi, miljö och hållbarhet i byggnader, stadsdelar, organisationer och företag. Vi har bred erfarenhet från olika typer av uppdrag, från tidiga skeden till förvaltning. Vi möter kunden där de har behov av stöd och rådgivning – och utbildar vid kompetenshöjande behov. Vi arbetar bland annat med att göra byggnader mer hållbara ur aspekterna energi, miljö och akustik.

Vi arbetar också med frågor utanför byggnader, till exempel samhällsbuller i samband med stadsplanering eller infrastrukturprojekt. Våra infrastrukturprojekt finns i hela Sverige och uppdragen har en stor bredd – från att skriva enstaka miljökonsekvensbeskrivningar till att planera stora järnvägsprojekt. En gemensam nämnare är att vi alltid engagerar oss i helheten, hållbarhet och samhällsnytta. Vi kommer ofta in i tidiga skeden och många gånger arbetar vi som en integrerad del av kundens organisation.

Mkr	2018 <sup>1)</sup>	2019	2020
Nettoomsättning, Mkr	250	427	456
Nettoomsättningstillväxt	8,2%	70,7%	6,7%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	15,3	8,6	43,9
EBITA-marginal	6,1%	2,0%	9,6%

9,6%  
EBITA-marginal



1) Justerat resultat för 2018

## En mötesplats för alla

När Drottningtorget i centrala Trollhättan skulle byggas om var visionen att skapa en mötesplats för alla. Den sista pusselbiten var Torgbyggnaden som bland annat skulle innehålla restaurang, turistbyrå och andra verksamheter.

Byggnaden har två våningar och byggs i material som trä, glas och stål. Terrassen och de hängande balkongerna är byggda av korslimmat trä. PEs uppdrag inleddes med bistå Kraftstaden med att sätta samman en projekteringsgrupp. På uppdrag av entreprenören Serneke ledde PE sedan projekteringsgruppen samt fick förtroende som huvudkonstruktör. PE var även projektledare vid uppförandet på uppdrag av Kraftstaden. Projektet genomförs med partnering som samverkansform.

En utmaning i rollen som huvudkonstruktör var att systemhandling och bygghandling togs fram parallellt. Det innebar stora krav på struktur och kommunikation för att hålla tidplaner i alla led. PE bidrog med kompetens inom konstruktion, grund och överbyggnad, projekteringsledning och projektledning.

> Läs mer om uppdraget på [pe.se](#)

”  
Ett spännande uppdrag med både höga förväntningar och stora utmaningar. Tack vare ett nära samarbete kan vi alla stolt se tillbaka på ett mycket lyckat projekt

Nadja Myhrman, uppdragschef på PE



# Installation

Inom Installation erbjuder vi installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brand, risk, skydd, besiktning och sprinkler samt tjänster inom automation och digitalisering riktade mot industrisektorn.

## Specialist och helhetsleverantör – samtidigt

Effektiv installation och en bra slutprodukt kräver genomtänkta och noggranna underlag. När vi levererar handlingar för projekt tar vi ett övergripande ansvar. Det gör att det blir kostnadseffektivt och att tidsplaner hålls. Installationer står för en stor del av kostnaden i ett byggprojekt och därmed finns stora vinster att göra. Vår leverans av tydliga, exakta och begripliga råd och handlingar gör entreprenörens arbete lättare och mer kostnadseffektivt med bibehållen hög kvalitet. Vi på PE har ett arbetssätt med effektiva team av experter som samverkar mellan olika discipliner.

## Bättre underlag ger bättre installationer

Installationer är komplext. Det kräver kunskap och erfarenhet, men lika mycket en kreativ förmåga att lösa utmaningar. Det gäller också att tänka långsiktigt och förutse behov och följder

under lång tid framöver. Energianvändningen i en byggnad eller anläggning beror till stor del på hur lösningarna är designade. I tidiga skeden kan vi analysera förutsättningarna och påverka helheten i rätt riktning. Vi tar oss också an de mest krävande uppdragen, till exempel operationssalar eller renrum för industri och forskning.

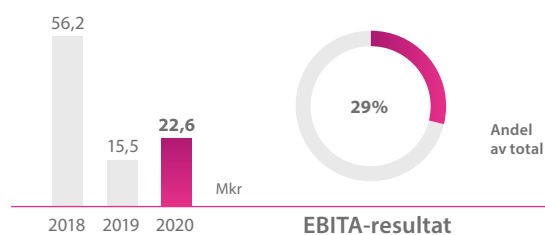
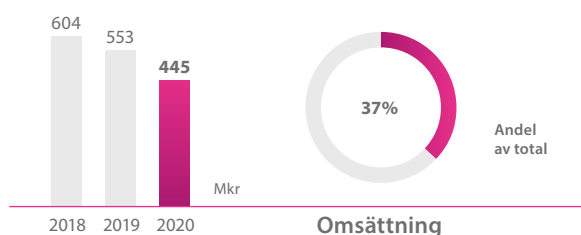
## Bred kompetens ger nöjda kunder

Våra ingenjörer projekterar även lösningar inom brand, risk och skydd som säkerställer en säker miljö både inomhus och utomhus. Våra specialister garanterar en trygg och säker helhetslösning. Inom industrin hjälper vi våra kunder att bli mer lönsamma, hållbara och konkurrenskraftiga. Bredden, det extra engagemanget och vår gedigna erfarenhet gör att vi levererar en helhet. Den röda tråden är att våra kunder vill samarbeta med en partner som kan tänka utifrån industrins perspektiv.

Mkr	2018 <sup>1)</sup>	2019	2020
Nettoomsättning, Mkr	604	553	445
Nettoomsättningstillväxt	6,7%	-8,5%	-19,5%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	56,2	15,5	22,6
EBITA-marginal	9,3%	2,8%	5,1%

# 5,1%

EBITA-marginal



1) Justerat resultat för 2018

## Ett av Nordens största utvecklingsprojekt

Platinan ska bli Göteborgs nya samlingsplats med 60 000 kvadratmeter hotell, kontor och mötesplatser. Byggnaden blir en viktig del i ett av Nordens största stadsutvecklingsprojekt Älvstaden.

Byggnaden är det första bidraget till vision Älvstaden och det första huset inom det nya Centralenområdet. Vision Älvstaden innebär att centrala Göteborg ska bli dubbelt så stort längst båda sidorna av älven. Med sitt läge alldeles intill den nya Hisingsbron i Lilla Bommen spelar Platinan en viktig roll i att binda samman Göteborgs stads älvstränder.

Platinan i sig kommer att bli en unik byggnad, inte bara konstruktionsmässigt utan även funktionsmässigt. De stora glaspartierna gör projektet mycket utmanande ur ett klimat- och energiperspektiv. På uppdrag av Vasakronan och Peab ansvarar PE för system- och bygghandlingar inom VVS, kyla, sprinkler, styr- och reglerteknik, klimat- och energisimuleringar. Genom smarta klimatsystem och optimerad utformning av undertak skapas ett bra inomhusklimat samtidigt som energiprestanda blir i toppklass.

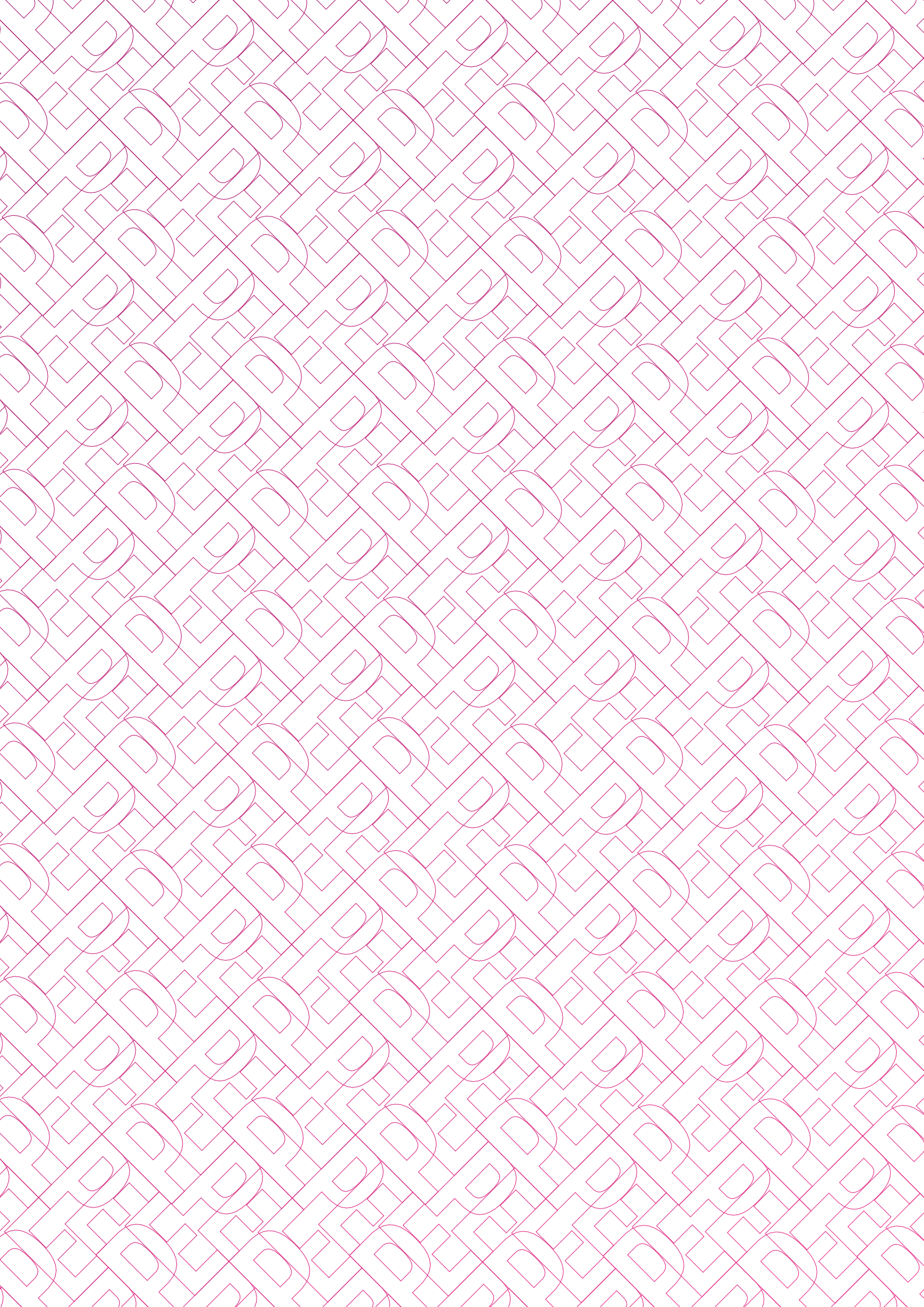
> [Läs mer om uppdraget på pe.se](#)

”

**Platinan har varit ett mycket spännande och utmanande uppdrag där vi i samverkan med både beställare och entreprenörer utvecklat tekniska lösningar och tillsammans skapat ett projekt i toppklass**

Mattias Larsson, uppdragsledare på PE







# Fem år i sammandrag

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Rörelsens nettoomsättning	1 167 043	1 348 389	1 223 796	1 170 700	833 430
Rörelsens kostnader	-1 012 712	-1 268 432	-1 134 243	-1 079 638	-784 033
Resultat före avskrivningar, EBITDA	154 330	79 957	89 554	91 062	49 397
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	154 330	92 659	99 151	119 749	67 629
EBITA	78 710	-16 051	70 803	68 708	-427
EBITA (justerat resultat)	78 710	9 168	80 401	97 394	47 076
Rörelseresultat, EBIT	67 441	-24 732	74 161	64 989	366
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	67 441	487	76 681	93 675	47 869
Resultat efter finansnetto	53 880	-36 861	68 381	57 369	-8 520
<b>Årets resultat</b>	<b>37 091</b>	<b>-40 202</b>	<b>57 121</b>	<b>37 515</b>	<b>-4 956</b>
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	37 746	-39 698	56 832	37 330	-5 148
Innehav utan bestämmande inflytande	-655	-504	289	186	192

## Kapitalstruktur

Goodwill	597 298	597 436	573 028	322 649	302 963
Övriga anläggningstillgångar	215 238	233 775	117 874	67 646	108 980
Omsättningstillgångar	320 939	388 633	503 790	333 243	337 790
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	557 847	522 380	587 183	228 454	191 021
Långfristiga skulder	253 057	316 814	296 768	187 605	257 828
Kortfristiga skulder	322 571	380 650	310 741	307 480	300 884
Balansomslutning	1 133 475	1 219 844	1 194 692	723 538	749 733
Nettoskuld	284 312	400 296	221 944	246 302	298 094

## Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten	188 495	77 532	37 837	76 569	-15 651
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11 816	-35 627	-275 071	-18 917	-235 785
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-162 619	-122 120	342 758	-67 266	227 667
Årets kassaflöde	14 060	-80 216	105 524	-9 614	-23 769

## Nyckeltal

Rörelsemarginal EBITDA, %	13,2	5,9	7,3	7,8	5,9
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	13,2	6,9	8,1	10,2	8,1
EBITA-marginal, %	6,7	-1,2	5,8	5,9	-0,1
EBITA-marginal, % (justerat)	6,7	0,7	6,6	8,3	5,6
Rörelsemarginal EBIT, %	5,8	-1,8	6,1	5,6	0,0
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	5,8	-0,0	6,3	8,0	5,7
Soliditet, %	49,2	42,8	49,1	31,6	25,5
Nettoskuld / EBITDA, ggr	1,84	5,01	2,48	2,70	6,03
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	1,84	4,32	2,24	2,06	4,41

## Projektengagemangaktien

Resultat per aktie, moderbolagets andel**	1,54	-1,62	2,63	1,73	-0,24
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	22,72	21,25	23,87	9,27	7,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr	7,68	3,16	1,54	3,12	-0,64
Ordinarie utdelning per aktie	-	-	1,00	0,48	-
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	24 555 677	24 555 677	5 851 414	5 851 414

## Övrigt

Genomsnittligt medelantal årsanställda	984	1 198	1 022	988	710
Omsättning per medarbetare	1 186	1 126	1 198	1 185	1 174

\* omräknat med antal utestående aktier vid årets slut

\*\* omräknat med genomsnittligt antal aktier för året

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunskaper och är noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernens verksamhet är koncentrerad till Sverige och sammanlagt har koncernen ett trettiotal kontor runt om i landet. Förutom detta ingår ett dotterbolag i Chennai i Indien samt ett i Skien i Norge. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och experter integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2020 uppgår antal medarbetare till 964. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes drygt 13 000 uppdrag åt över 4 000 kunder.

## Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i tre segment – Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan där varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Genom de tre segmenten möts huvudsakliga kundsegment och kundernas efterfrågan på bästa sätt samtidigt som helhetserbjudandet tydliggörs.

## Resultat och verksamhet

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 1 167,0 (1 348,4) miljoner kronor, en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Den lägre omsättningen beror i huvudsak på de effektiviseringsåtgärder som genomfördes i slutet på 2019, med avveckling av olönsamma delar och av en marknadseffekt på grund av covid-19. Resultat före förvärsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 78,7 (-16,1) miljoner kronor och rörelseresultatet (EBIT) till 67,4 (-24,7) miljoner kronor. EBITA-marginalen uppgick till 6,7 (-1,2) procent. Det högre EBITA-resultatet i förhållande till föregående år förklaras i huvudsak av effekten av de omstruktureringsåtgärder som vidtogs under 2019 och det besparingsprogram som initierades under 2019. PEs anpassning av verksamheten utifrån de förändrade marknadsförutsättningarna till följd av covid-19 har varit balanserade.

## Effekterna av covid-19

Till följd av effekterna av covid-19 förändrades marknadsläget gradvis från den senare delen av mars månad och framåt. För att säkerställa hälsan för medarbetare, kunder och samarbetspartners har PE följt myndigheternas beslut och rekommendationer samt vidtagit de åtgärder som krävts för att motverka spridningen av viruset. För att minimera de finansiella effekterna orsakade av covid-19 har en rad aktiviteter genomförts. Korttidsarbete infördes i vissa delar av verksamheten. Totalt har det över året motsvarat cirka 48 heltidstjänster. Medarbetare inom samtliga segment och administration har berörts. Verksamheten har löpande planerats med hänsyn till effekterna av covid-19 och lämpliga åtgärder har förberetts utifrån en rad scenarion. I det fjärde kvartalet genomfördes ytterligare åtgärder för att anpassa verksamheten efter marknadsläget. Totalt berördes cirka 70 medarbetare genom uppsägningar. Den finansiella påverkan till följd av covid-19 är fortsatt svår att förutse. Det råder en osäkerhet på marknaden med både framskjutna och uteblivna projekt som följd. I dagsläget har inga indikationer på nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar identifierats och ingen särskild avsättning till följd av påverkan av covid-19 har gjorts.

Påverkan och osäkerheten kring covid-19 består även 2021. I en verksamhet som vår kan utvecklingen av pandemin komma att ha en fortsatt betydande påverkan. Kunder, medarbetare och projekt kan komma att påverkas i väsentlig omfattning, vilket även kan påverka PEs utveckling, planer och finansiella resultat. De risker som vi ser framförallt ser är operativa risker såsom efterfrågan, kompetensbrist, effektivitet och IT samt finansiella såsom finansierings- och likviditetsrisk. Riskernas påverkan till följd av pandemin fortsatta utveckling är svår att förutse. Under året har vi anpassat och digitaliserat vårt sätt att arbeta och hantera processer vilket gör oss väl rustade inför framtiden. Det föreligger en osäkerhet avseende i vilken utsträckning, på vilket sätt och inom vilken tidshorisont pandemin kan påverka PE. Vi beskriver hur vi på PE hanterar olika risker på sidorna 47-49.

## Förvärv och integration

Under året har inga förvärv genomförts.

## Förvärvsanalys

Samtliga förvärvsanalys är vid utgången av 2020 fastslagna och det föreligger ingen tilläggsköpeskillingsperiod.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 188,5 (77,6) miljoner kronor. Förändring av rörelsekapital uppgick till 51,6 (7,2) miljoner kronor. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoutflöde under perioden på 11,8 (35,6) miljoner kronor och består av anskaffning av anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -162,6 (-122,1) miljoner kronor. Det består i huvudsak av ett reducerat nyttjande av checkräkningskredit på 26,9 miljoner kronor, amortering av banklån och leasingsskuld med 49,2 miljoner kronor respektive 76,8 miljoner kronor samt betalning av tilläggsköpeskillning om 9,5 miljoner kronor. Nettoskulden vid utgången av året uppgår till 284,3 (400,2) miljoner kronor. Exklusive den tillkommande leasingsskuld som från 2019 redovisas enligt IFRS 16 är nettoskulden 149,8 (253,7) miljoner kronor. Soliditeten i koncernen uppgår till 49 (43) procent. Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 558 (521,9) miljoner kronor, motsvarande 22,72 (21,25) kronor per aktie.

## Medarbetare

Anställda vid periodens utgång uppgick till 964 (1 129). Medelantalet anställda under 2020 uppgick till 984 (1 198). PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Det sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE. Detta i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram. PE arbetar målmedvetet med att visa att företaget är en attraktiv arbetsgivare, både mot medarbetare och till potentiella medarbetare samt för att stärka företagets varumärke.

PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag 31 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

## Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PEs verksamhetssystem.

## Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. PE arbetar aktivt med rekryteringsarbetet med dedikerade HR-resurser med ett fokuserat arbete avseende arbetsgivarva-

rumärket. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt. Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive affärsområde med en samordning mellan alla affärsområden. Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

## Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-skolan som under större delen av året har bedrivits i digital form. PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling.

## Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är ett fundament i PEs koncernstrategi och i PEs särskilda Hållbarhetsrapport kan du läsa mer utförligt om arbetet. VD och Koncernchef är ytterst ansvarig och med hjälp av hållbarhetsrådet styrs och koordineras det övergripande arbetet. Varje affärsområde utarbetar en handlingsplan för att tillsammans med medarbetarna nå gemensamt uppsatta hållbarhetsmål. PEs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. En förutsättning för detta är en väl fungerande bolagsstyrning och kännetecknas av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparens. PEs policyer styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policyerna uppdateras minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns. Verksamheten och dess processer beskrivs i verksamhetssystemet, där styrande och guidande dokument finns länkade till respektive delprocess för att förenkla för medarbetare att ta del av vad som gäller. I den årliga affärsplanerings- och budgetprocessen sätts mål och planer för verksamheten som beslutas av PEs styrelse.

Utfallet av hållbarhetsarbetet mäts löpande för att kunna utvärdera och justera styrningen. För varje hållbarhetsaspekt finns indikatorer och mål som vi följer löpande (kvantitativ mätning). Intressentdialogen är ett viktigt komplement för att ge oss en mer kvalitativ bild. Hållbarhetsrådets roll är att ta ett strategiskt helhetsansvar för alla hållbarhetsaspekter och koordinera arbetet. Ytterst ansvarig är VD och Koncernchef. Vi bedömer att ett hållbarhetsråd är bättre integrerar arbetet som en naturlig del av affärsstrategin, bolagsstyrningen, verksamheten och kunderbjudandet.



Vår verksamhet styrs av ett antal krav från våra intressenter som vi måste leva upp till. Det handlar om lagkrav men också sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vi har en stabil grund för att möta dessa krav på ett ändamålsenligt sätt genom vårt verksamhetssystem helt i linje med ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser. Bindande miljökrav hanteras inom miljöledningsprocessen där vi förbinder oss att göra en energikartläggning, lagefterlevnadskontroll avseende avfallshantering samt leverantörsbedömning av våra kritiska leverantörer. Bindande krav kopplat till sociala förhållanden och medarbetare rör jämställdhet, medarbetarnas arbetsmiljö inklusive hälsa och säkerhet samt möjlighet till utbildning som styrs av arbetsmiljölagar. Vi som arbetsgivare har även ett ansvar i arbetsanpassnings- och rehabiliteringsfrågor. Dessa krav hanteras inom ramen för medarbetarprocessen. Vår uppförandekod förbinder oss att följa Code of Ethics som är utarbetad av konsultföretagens internationella branschorganisation, FIDIC\*, att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och verka enligt principerna i FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och ILO:s\*\* kärnkonventioner. Motverkande av korruption och oegentligheter regleras i vår uppförandekod.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har PE valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport vars innehåll återfinns på bolagets hemsida [www.pe.se](http://www.pe.se)

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari – 31 december uppgick till 13,7 (125,0) miljoner kronor med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -1,2 (14,2) miljoner kronor. Bolagets verksamhet överläts till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB under april 2019. Som en del i att samla koncernens verksamhet överläts nyttjanderätter och tillhörande skulder i april 2020 till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för bestämmande av ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Med andra ledande befattningshavare avses för närvarande de tre personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen och som presenteras på bolagets hemsida och på sidan 85 i denna årsredovisning. Riktlinjerna beslutades att gälla tills vidare, dock längst fram till årsstämma 2024.

Riktlinjerna omfattar VD, vice verkställande direktören ("vVD") och övriga ledande befattningshavare i Projektengagemangs koncernledning, samt enskilda styrelseledamöter i Bolaget, i den mån anställnings- eller konsultavtal med dem ingås. För koncern-

ledningens sammansättning, se sidan 85. Endast ersättningsenligt avtal som ingås eller förändras efter det att riktlinjerna godkännts av årsstämman omfattas.

## Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Det som driver Projektengagemang är engagerade medarbetare som skapar värde genom kvalificerade konsulttjänster och lösningar – inte bara för Bolagets kunder, utan också för samhället i stort som ger samhällsnytta i människors vardag. Genom Projektengagemangs vision att förnya samhället genom innovativa och hållbara lösningar i en värld som ständigt förändras har Bolaget ett ansvar att göra skillnad och drivs av viljan att förnya och förbättra. Detta utvecklar Bolagets, dess anställdas och lednings kunskap och kompetens som i förlängningen skapar värde för Bolagets kunder och samhället i stort. En stark tro på entreprenörskap och varje medarbetares personliga drivkraft har varit grunden för företagskulturen med vilja att förnya och förbättra genom ett genuint engagemang för uppgiften, kunden, slutanvändaren och samhället. Se närmare om Projektengagemangs strategi, vision och mål på Bolagets hemsida, [www.pe.se](http://www.pe.se).

En framgångsrik implementering av Projektengagemangs affärsstrategi, långsiktiga intressen, och hållbarhet utifrån viljan att förnya och förbättra förutsätter att Projektengagemang kan rekrytera och behålla kvalificerade, drivna och engagerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att Projektengagemang kan erbjuda konkurrenskraftiga totalersättningar vilket är styrelsens bedömning att dessa ersättningsriktlinjer möjliggör.

## Former av ersättning

VD:s, vVD:s och övriga ledande befattningshavares ersättning ska kunna inkludera fast lön, rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram, pension och övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt ge Bolaget möjlighet att rekrytera och behålla de ledande befattningshavare Bolaget behöver för att nå sina långsiktiga och kortsiktiga mål och ska stödja affärsstrategin och bidra till hållbarhet.

## Fast lön

Den fasta lönen för VD, vVD och övriga ledande befattningshavare ska avspegla de krav och det ansvar arbetet innebär, liksom befattningshavarnas individuella prestationer. Den fasta lönen för VD, vVD och övriga ledande befattningshavare revideras årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i Bolagets dotterbolag.

I den mån styrelseledamot vid sidan av styrelsearbetet utför arbete för Bolagets eller annat koncernbolags räkning ska konsul-

\* International Federation of Consulting Engineers

\*\* International Labour Organization

tarvode och/eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå efter beslut av styrelsen.

### **Rörlig ersättning**

Utöver den fasta lönen kan rörlig kontant ersättning utgå. Rörlig ersättning ska vara beroende av uppfyllelse av definierade och mätbara kriterier som årligen fastställs av ersättningsutskottet respektive styrelsen, för en mätperiod om ett år, samt vara begränsad till maximalt 75 procent av den årliga fasta lönen för VD och vVD/CFD och maximalt 50 procent av den årliga fasta lönen för övriga medlemmar av koncernledningen. Angivna kriterier har till syfte att främja uppfyllelsen av Bolagets/koncernens kort- och långsiktiga mål, strategi, långsiktiga utveckling, värdeskapande, hållbarhet, och finansiella tillväxt, samt personliga mål för verksamhetsåret och ska vara definierade och mätbara samt utformade så att de inte uppmuntrar till ett överdrivet risktagande.

Uppfyllelse av kriterierna för utbetalning av rörlig kontanter ersättning utvärderas årligen av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen, varvid villkoren för rörlig ersättning utformas så att styrelsen tillåts begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och en sådan åtgärd bedöms rimlig. Med den årliga fasta lönen menas här fast, under året intjänad, kontant lön exklusive pension, tillägg, förmåner och liknande, såvida inte annat följer av i det enskilda fallet gällande ITP-plan.

### **Långsiktiga incitamentsprogram**

VD, vVD och övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner kan erbjudas långsiktiga incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktiebaserade. Målet med långsiktiga incitamentsprogram ska vara att skapa ett långsiktigt engagemang i Bolaget, att attrahera och behålla lämpliga ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner samt att uppnå en ökad intressegemenskap mellan deltagarna och aktieägarna.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och de detaljerade villkoren för sådana program föreslås därför av styrelsen inför varje sådant stämmobeslut. I den mån långsiktiga incitamentsprogram föreslås bolagsstämman ska de utgöra ett komplement till fast lön och rörlig ersättning för de ledande befattningshavare som genom sin kompetens och sina prestationer i särskilt hög grad bidrar till Bolagets/koncernens resultatmässiga måloppfyllelse, affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Eventuella aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram måste ha en kvalificeringsperiod på minst tre år.

### **Pension**

Ordinarie pensionsålder är i normalfallet 65 år. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda och uppgå till

maximalt 30 procent av fast lön för VD och 30 procent för vVD och övriga ledande befattningshavare, såvida inte annat följer av i det enskilda fallet gällande ITP-plan. Endast fast lön är tjänstepensionsgrundande, såvida inte annat följer av i det enskilda fallet gällande ITP-plan.

För ledande befattningshavare utanför Sverige kan pensionsförmåner variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

### **Övriga förmåner och ersättningar**

Övriga ersättningar kan bestå av andra sedvanliga och marknadsmässiga förmåner, såsom sjukvårdsförsäkring, vilka inte ska utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Därutöver kan ytterligare ersättning under extraordinära omständigheter från fall till fall, efter beslut av styrelsen, avtalas på individnivå i syfte att främja rekryteringen eller förhindra förlusten av ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang får inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årliga lönen för berörd person och kan till exempel inkludera en kontant engångsbetalning.

### **Uppsägningstid och avgångsvederlag**

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för VD och tolv månader för vVD och övriga medlemmar av koncernledningen.

### **Lön och anställningsvillkor för anställda**

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Avvikelse från riktlinjerna**

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Sådana avvikelser kan ske efter beslut av styrelsen i det enskilda fallet, t.ex. vid nyanställning eller behållande av VD eller annan ledande befattningshavare avseende såväl fast lön, som rörlig ersättning och pensionsvillkor, varvid dock ska beaktas att villkoren ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga. Om sådan avvikelse sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma.

## Övrigt

För ytterligare information om ersättningar, se not 7 i årsredovisningen.

### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om åtminstone vart fjärde år, samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen. Ersättning till VD och vVD, samt principer för ersättning till koncernledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen. Vid ersättningsutskottets och styrelsens behandling av ersättningsfrågor närvarar inte VD, vVD eller andra personer i koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

En ersättningsrapport är upprättad och kommer att läggas fram till årsstämman. Den beskriver hur riktlinjerna har tillämpats under 2020. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen.

För mer information om ersättningsrapporten hänvisas till bolagets hemsida [www.pe.se/bolagsstyrning](http://www.pe.se/bolagsstyrning).

## Lagar och andra krav

### **Försäkringar**

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador.

## Miljö

PEs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

### **Tvister**

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i PE är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. PEs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

## Väsentliga tvister

PE är för närvarande inblandad i två tvister med Cortus AB. Den 5 juni 2019 ingavs två stämningsansökningar mot Cortus AB, där yrkat belopp uppgår till cirka 5,3 Mkr. PEs krav avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har framställt motkrav uppgående till cirka 12,6 Mkr. PE anser att Cortus AB:s krav helt saknar grund.

## Ändringar i koncernledning och styrelse

Under tredje kvartalet valde Åsa Holmgren att lämna bolaget och avgick från koncernledningen. Den 1 december tillträdde Helena Hed som VD och Koncernchef varmed Per-Arne Gustavsson avgick från koncernledningsgruppen för att inträda som ordförande i styrelsen. Från och med 1 januari har verksamheten anpassats och koncernledningen består av:

Helena Hed, Verkställande direktör och Koncernchef

Peter Sandberg, vVD och Finansdirektör

Mathias Thorsson, Utvecklingschef

Nicke Rydgren, Affärsstödschef

## Marknad och utsikter

Marknaden och efterfrågan på PEs tjänsteutbud baseras till stor del på ekonomiska utvecklingen på de marknader som PE verkar. Marknaden har under 2020 påverkats av effekterna av pandemin. Effekterna kvarstår till del även in i 2021. PE lämnar inga prognoser.

## Händelser efter räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

\* International Federation of Consulting Engineers

\*\* International Labour Organization



## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020. Detta mot bakgrund av 2020 och det regelverk som gäller för företag som har haft medarbetare i korttidsarbete. Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

### Förslag till vinstdisposition

#### Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	487 665 108
Årets resultat	-10 942 645
	<b>476 722 463</b>

#### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Att i ny räkning överföres	476 722 463
	<b>476 722 463</b>

# Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (Publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och vars B-aktier är noterade i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

## Principer för bolagsstyrning

PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden.

PE har under 2020 tillämpat Koden utan avvikelser, förutom vad avser valberedningens sammansättning (se nedan under Valberedning, sid 42). Inga överträdelser av Börsens Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

## Affärsmodell och uppdragshantering

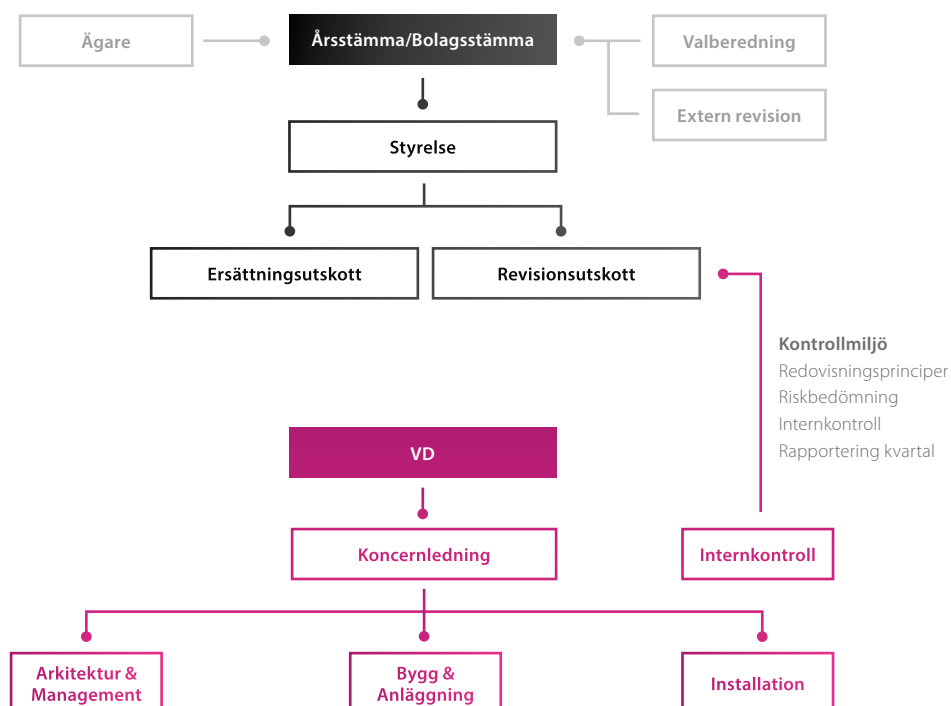
PEs vision är att vi skall förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster och lösningar inom arkitektur, byggnad, infrastruktur, industri och projektledning genom intern samverkan mellan discipliner. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

## PEs bolagsstyrningsstruktur

**Externa styrinstrument**  
Svensk lag; ABL, ÅRL, Koden, Börsens regler

**Interna styrinstrument**  
Bolagsordning  
Styrelsens arbetsordning  
Instruktioner för VD, styrelsens utskott och ekonomisk rapportering  
Finansiella och kvantitativa mål, budget, policy, värderingar och uppförandekod.  
Verksamhetssystem

**Policies**  
Mångfaldspolicy  
Uppförandekod  
Finanspolicy  
Kommunikationspolicy  
Insiderpolicy  
Ersättningspolicy  
HR policy  
Hållbarhetspolicy  
Utdelningspolicy



I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. PEs kärnvärden Engagemang, Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PEs arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens gemensamma ledningssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker. Ledningssystemet och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses medarbetares behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas.

## Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Utländska dotterbolag tillämpar de lagar och förordningar som är gällande i aktuellt land men ser även till att koncernens riktlinjer för styrning och kontroll följs.

Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter. Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet. Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, affärsplaner, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som exempelvis uppförandekod (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, ersättningspolicy, hållbarhets- och miljöpolicy, HR-policy, whistleblowerpolicy samt utdelningspolicy skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. VD beslutar om kundkreditpolicy, arbetsmiljöpolicy, trygghetspolicy samt kvalitetspolicy. Dessutom finns ett flertal andra viktigare styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

## Struktur för bolagsstyrning

PEs aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

## Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är PEs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt, och rösta för sitt innehav utan begränsning i rösträtten.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämma.

På PEs webbplats ([www.pe.se](http://www.pe.se)) publiceras samtliga stämmodokument, både på svenska och engelska, såsom kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma, samt protokoll.

## Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 907 aktieägare per den 31 december 2020. Aktiekapitalet uppgick till 2 728 408 kronor, med totalt antal aktier 24 555 677, fördelat på 5 392 224 A-aktier motsvarande 21,96 procent av aktierna och 73,78 procent av antalet röster och 19 163 453 B-aktier motsvarande 78,04 procent av aktierna och 26,22 procent av antalet röster. A-aktier medför tio röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital. Det är endast B-aktierna som är noterade på Börsen.

Projektengagemang Holding AB hade per den 31 december 2020 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 61,30 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sidorna 89-90 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets hemsida [www.pe.se](http://www.pe.se).

## Årsstämma 2020

PEs årsstämma 2020 ägde rum den 19 maj 2020 på Helio Kungsholmen (Lokal Guldspaden), Rålambsvägen 17 i Stockholm.



Stämman hölls med hänsyn till covid-19 på ett anpassat sätt. Möjlighet till poströstning fanns. På stämman (närvarande och via poströstning) deltog aktieägare representerande cirka 74 procent av antalet röster och cirka 43 procent av kapitalet. Styrelsens ordförande samt delar av styrelsen och huvudansvarig revisor var närvarande. Protokoll och information om årsstämman 2020, både på svenska och engelska finns publicerade på PEs hemsida.

Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Beviljade styrelseledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2020.
- Stämman beslutade om att utdelning inte ska utgå och att tillgängliga medel balanseras i ny räkning.
- Omval av styrelseledamöterna Lars Erik Blom, Per Göransson, Carina Malmgren Heander och Per-Arne Gustavsson. Nyval av Christina Ragsten och Jon Risfelt. Per Göransson valdes till styrelseordförande, samt att styrelsen inom sig gavs rätt att utse annan styrelseledamot som styrelsens ordförande efter det att ny VD utsetts efter den pågående VD-rekryteringen.
- Arvode om 350 000 kronor till styrelsens ordförande och 175 000 kronor till varje styrelseledamot, samt arvode för utskottsarbete och ersättning till revisor.
- Omval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor.
- Fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag.
- Erbjudande till VD och andra nyckelpersoner i PE om deltagande i Aktiesparprogram 2020.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att förvärva högst 856 880 B-aktier för att säkra bolagets förpliktelser i Aktiesparprogram 2019 och 2020 och överlåta högst 204 880 B-aktier för att möjliggöra säkring av kostnader.
- Överlåtelse av högst 400 000 B-aktier till deltagare i Aktiesparprogram 2020.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier som motsvarar högst tio procent av det totala antalet B-aktier i samband med företagsförvärv.

## Valberedning

Årsstämman 2020 i PE har fattat beslut om instruktion för utseende av valberedningen och valberedningens uppdrag att gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämman. Valberedningsinstruktionen finns tillgänglig på PEs webbplats [www.pe.se](http://www.pe.se).

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är sammankallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod

sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till rösterna största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämning av Styrelse som beskrivs i Koden.

Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

## Valberedningens sammansättning

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i maj 2021 meddelades på PEs hemsida och offentliggjordes genom pressmeddelande den 3 november 2020 och består av följande personer: Per Göransson, styrelseledamot PE, Projektengagemang Holding AB (valberedningens ordförande), Tim Floderus, Investment AB Öresund samt Dag Marius Nereng, Protector Forsikring. Tillsammans representerar valberedningen cirka 68 procent av röstetalet för samtliga aktier i PE.

### Avvikelse från Koden

Valberedningens sammansättning avviker från Kodens regel 2.4 första stycket andra meningen genom att Per Göransson, som är ordförande i valberedningen, tillika är styrelseledamot och vid tiden för konstituerande av Valberedningen också styrelseordförande. Skälet till avvikelsen är att det är naturligt mot bakgrund av ägarförhållandena i Projektengagemang där Per Göransson är delägare i den röstmässigt största ägaren, samt att valberedningens ordförande enligt beslutad valberedningsinstruktion ska vara den som är utsedd av största aktieägaren.

### Valberedningens uppdrag och arbete inför årsstämman 2021

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2021 är att framlägga förslag avseende stämμοordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor, samt i förekommande fall ändring i kriterier för hur ny valberedning ska utses.

Valberedningen har inför årsstämman 2021 hållit två protokollförda möten och därutöver haft löpande kontakter. Valberedningens förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman och på PEs webbplats [www.pe.se](http://www.pe.se). I samband med detta publicerar valberedningen även sin redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse, samt information om de styrelseledamöter som föreslås för om- och nyval.

### Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Valberedningen har diskuterat kraven i regel 4.1 i Koden, och anser att styrelsen, med hänsyn till PEs rådande läge, får en i linje därmed ändamålsenlig sammansättning genom valberedningens förslag inför årsstämman 2021 och har eftersträvat såväl mångfald som att uppnå en jämn könsfördelning.

### Revisorer

PEs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2020 valdes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2021.

### Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen.

PEs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledning och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2020 genomfört en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det tredje kvartalet. I samband med granskning av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt sex sammanträden och på årsstämman 2020. Revisorerna deltar vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen. Revisionsarvoden för 2020 (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 6.

### Styrelsen

#### Styrelsens sammansättning och arvoden

PEs styrelse består av sex stämμοvalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören är normalt inte ledamot av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Fram till 1 december har styrelseledamoten Per-Arne Gustavsson varit verkställande direktör i avvaktan på att ny VD och Koncernchef utses. Den 1 december, i samband med att ny VD och Koncernchef Helena Hed tillträdde, beslutade styrelsen att utse Per-Arne Gustavsson till ordförande. Utnämningen skedde i linje med beslutet från årsstämman 2020 om att styrelsen inom sig har rätt att utse annan styrelseledamot som styrelsens ordförande. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens finansdirektör är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning under 2020 samt ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2020 respektive 2019 framgår av not 7. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 84.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2020 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

## Oberoende

Enligt Kodens ska en majoritet av de bolagsstämموالدا ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PEs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fyra av de stämموالدا styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموالدا ledamöter förutom Per Göransson och Per-Arne Gustavsson, har under 2020 varit oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare.

## Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar VD:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är organiserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrel-

sesammanträde den 19 maj 2020 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2020 har 15 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens huvudsakliga arbete har under året framförallt varit, koncernens styrning och drift samt beslut i samband med förvärv och finansiering.

## Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

## Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med Finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen

## Styrelsens sammansättning

Bolagsstämموالدا <sup>1</sup>	Invald år	Född år	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
<b>Ordförande</b>							
Per-Arne Gustavsson dec	2018	1952	Nej	Nej	15/15	5/5	3/3
Per Göransson jan–nov	2006	1953	Nej	Nej	15/15	5/5	3/3
<b>Ledamöter</b>							
Carina Malmgren Heander	2018	1959	Ja	Ja	15/15		3/3
Lars Erik Blom	2016	1960	Ja	Ja	15/15	5/5	
Christina Ragsten	2020	1958	Ja	Ja	9/9		
Jon Risfelt	2020	1961	Ja	Ja	9/9		
Britta Dalunde	2016	1958	Ja	Ja	9/9	3/3	
Øystein Engeretsen	2016	1980	Nej	Ja	9/9		2/2

<sup>1</sup> Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget med mera av nuvarande styrelse framgår på sidan 84 i årsredovisningen. Ersättning till styrelse framgår av not 7



godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

## Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

### Revisionsutskott

Utskottet består av tre till fyra representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitets-säkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och riskhantering
- bedöma revisorns oberoende
- kontrollera övriga uppdrag till revisionsfirman (NAS, Non Audit Services)
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller liknande.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av ledamöterna Lars Erik Blom, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Per Göransson fram till 1 december och Per-Arne Gustavsson från och med 1 december. Ordförande i utskottet är Lars Erik Blom. Majoriteten av utskottets ledamöter är oberoende av såväl bolaget och

bolagsledningen som bolagets större ägare. Endast Per-Arne Gustavsson och Per Göransson är beroende av såväl bolaget och bolagsledningen som större ägare. Revisionsutskottet har haft fem sammanträden under 2020 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, riskhantering, tester för eventuella nedskrivningsbehov, scenarioplanering utifrån pandemin och effekterna av denna, intern uppföljning av resultat och nyckeltal samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella rapportering. En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid kommande styrelsemöte. Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt fem sammanträden.

### Ersättningsutskott

Utskottet består av tre representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen; följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen. Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.

Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2020 bestått av Carina Malmgren Heander (utskottets ordförande), Per Göransson fram till 2020-11-30 och Per-Arne Gustavsson efter 2020-12-01 samt Jon Risfelt. Utskottet har under 2020 haft tre sammanträden.

## Verkställande direktör

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden. Koncernens VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete. Den 1 december tillträdde Helena Hed som VD och Koncernchef.

## Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under 2020 av VD och ytterligare sex personer: vVD/Finansdirektör (CFO), och tre divisionschefer, HR-direktör (fram till och med kvartal 2) samt Affärsområdeschef för Infrastruktur. Från och med 1 januari 2021 består koncernledningen av Helena Hed, Verkställande direktör och Koncernchef, Peter Sandberg, vVD och Finansdirektör, Mathias Thorsson, Utvecklingschef, och Nicke Rydgren, Affärsstödschef. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 85 i årsredovisningen för 2020. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 19 maj 2020 antog styrelsens förslag till riktlinjer angående ersättning till ledande befattningshavare vilka ska gälla fram till årsstämman 2024 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare. Riktlinjerna omfattar VD, vice VD och företagsledning. Riktlinjerna ska främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

## Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll. Ansvaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

## Riskbedömning

Målsättningen med PEs riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats in i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för affärsenheter inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller VD och Finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, risklistor och kassaflöde. Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit. En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis. Under 2020 har en strukturerad genomgång av processer och riskkartering gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledning. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

## Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

## Ytterligare information på [www.pe.se](http://www.pe.se)

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2020

# Väsentliga risker och riskhantering

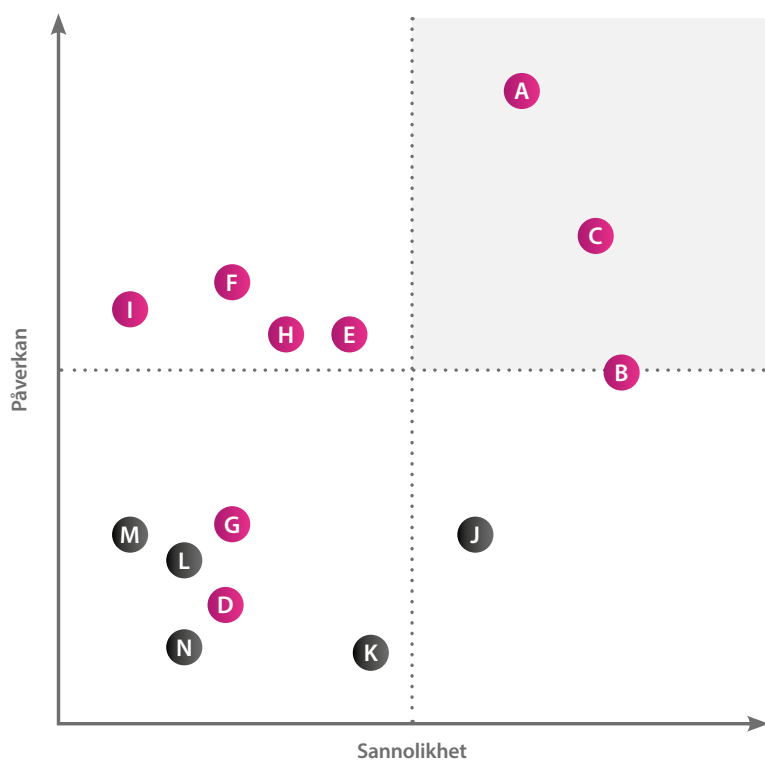
Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riske exponeringen.

Riskhanteringen sker som en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapporteringen från bolagets chefer löpande på månadsbasis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år.

## Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt arvode	1%	9 Mkr
Genomsnittligt timarvode	10 sek	10 Mkr
Debiteringsgrad	1% -enhet	12 Mkr
Närvarograd	1%	12 Mkr
Personalkostnader	1%	7 Mkr
Kalendereffekt	1 dag	4 Mkr

## Riskanalys



### Operativa risker

- A** Efterfrågan
- B** Konkurrens
- C** Pris
- D** Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning
- E** Effektivitet
- F** Leveransrisk
- G** Förvärvsrisk
- H** IT
- I** Varumärke/anseende/ryktesrisk

### Finansiella risker

- J** Finansierings och likviditetsrisk
- K** Hantering av kapital
- L** Ränterisk
- M** Likviditetsrisk
- N** Kreditrisk



## Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>A Efterfrågan</b>	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling och ökat fokus på hållbarhet.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera spetskompetens som spänner över flera olika sektorer.  Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både från privat och offentlig sektor samt över 4 000 kunder har PE en god riskspridning givet att svensk ekonomi fortsätter att växa.
<b>B Konkurrens</b>	PE möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
<b>C Pris</b>	PEs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden. Marknadssituation som koncernens verkar inom och påverkar möjligheten att styra PEs prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning. PE har dock svårt att kraftigt avvika från rådande marknadspriser, särskilt i större projekt.  Uppföljning på koncernens prisutveckling sker löpande.
<b>D Kompetensbrist, sjukfrånvaro och hög personalomsättning</b>	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag.  Tekniska konsulter är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetens är hård vilket återspeglas i en hög personalomsättning.  Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap, otydlig styrning, brist på utveckling samt ej intressanta uppdrag kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv.  Detta arbete utgår från en HR-policy som beskriver hur vi på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att se till att konsulterna kan utveckla sina kompetenser i befintliga uppdrag.  Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen.  Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhet med PE som arbetsgivare.  Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande.
<b>E Effektivitet</b>	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av koncernens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för att ha en god planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att kunna utnyttja och erhålla den verkningsgrad som eftersträvas.  En uppföljning av utvecklingen av koncernens debiteringsgrad sker löpande.
<b>F Leveransrisk</b>	PEs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans och att man vid brister i leveranser kan drabbas av att åtgärda brister eller betala kompensation.  Det kan också hända att PE, tex under en högkonjunktur inte har kapacitet att tillhandahålla rätt kompetens enligt avtal och man i dessa fall måste hyra in andra resurser.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015.  PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser. Därtill har PE nära samarbetsavtal med ett antal underkonsulter som kan komplettera PEs leverans utifrån resurs eller kompetens.
<b>G Förvärvsrisk</b>	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande:  För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjäning.  Integration. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi.  PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integrationsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.

## Operativa risker, forts.

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>H IT</b>	PEs verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionen innebär en risk dels i förmågan att leverera i uppdrag och information och innebär också intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PEs IT-struktur kräver.
<b>I Varumärke/anseende/ ryktesrisk</b>	PEs verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och i branschen starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PEs hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affärsetik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang aktivt arbeta för att allt vi gör och alla i företaget efterlever våra etiska riktlinjer och kärnvärden.

## Finansiella risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>J Finansierings- och likviditetsrisk</b>	Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernen resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, finansierings och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.	Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.  Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.
<b>K Hantering av kapital</b>	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA. Skuldsättningen per den 31 december 2020 och 2019 var 1,8 respektive 5,0.
<b>L Ränterisk</b>	Ränterisk avser risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	PEs räntexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk.  En förändring av marknadsräntorna med 1 procentenhet påverkar koncernens räntekostnad med 1,5 Mkr.
<b>M Likviditetsrisk</b>	Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.	Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet, läs mer i not 25.
<b>N Kreditrisk</b>	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

# Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	1 167 043	1 348 389
Övriga externa kostnader	5, 6	-255 615	-322 911
Personalkostnader	5, 7, 8, 33	-757 098	-945 521
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>		<b>154 330</b>	<b>79 957</b>
Av- och nedskrivningar	9, 13, 14, 15	-75 620	-96 008
<b>EBITA</b>		<b>78 710</b>	<b>-16 051</b>
Förvävsrelaterade poster*	4, 9	-11 270	-8 681
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>		<b>67 441</b>	<b>-24 732</b>
Finansiella intäkter		165	190
Finansiella kostnader		-13 726	-12 319
<b>Finansnetto</b>	10	<b>-13 561</b>	<b>-12 129</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>53 880</b>	<b>-36 861</b>
Skatt	26	-16 789	-3 342
<b>Periodens resultat</b>		<b>37 091</b>	<b>-40 202</b>
<b>Hänförs till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		37 747	-39 699
Innehav utan bestämmande inflytande		-655,2	-503,7
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		1,54	-1,62

\* Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

## Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>37 091</b>	<b>-40 202</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>37 091</b>	<b>-40 202</b>

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat



# Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	13	597 298	597 436
Övriga immateriella anläggningstillgångar	13	31 530	42 944
Materiella anläggningstillgångar	14	19 294	16 456
Nyttjanderätter	15	161 145	170 996
Finansiella placeringar	17	3 241	3 260
Långfristiga fordringar	19	28	119
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>812 536</b>	<b>831 211</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	20, 30	144 774	206 279
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	21	97 095	120 978
Aktuella skattefordringar	26	–	–
Övriga fordringar	19	24 025	10 918
Förutbetalda kostnader	22	11 490	21 108
Kortfristiga placeringar		771	571
Likvida medel	23, 31	42 784	28 779
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>320 939</b>	<b>388 633</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 133 475</b>	<b>1 219 844</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	24	558 006	521 871
Innehav utan bestämmande inflytande		–159	509
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>557 847</b>	<b>522 380</b>
<b>Skulder</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		351	385
Långfristiga räntebärande skulder	25	142 117	177 768
Leasingskuld	15, 25	89 118	106 017
Övriga skulder	27	–	11 535
Uppskjuten skatteskuld	26	21 471	21 109
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>253 057</b>	<b>316 814</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	25	35 165	76 109
Skulder till kunder och leverantörer	30	56 296	77 265
Leasingskuld	15, 25	61 468	69 752
Övriga skulder	27	65 649	63 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	103 993	93 830
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>322 571</b>	<b>380 650</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>575 628</b>	<b>697 464</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 133 475</b>	<b>1 219 844</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2019 enligt fastställd balansräkning	2 728	123 306	20	460 090	586 143	1 040	587 183
Årets resultat				-39 699	-39 699	-504	-40 202
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-39 699</b>	<b>-39 699</b>	<b>-504</b>	<b>-40 202</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Lämnad utdelning				-24 555	-24 555		-24 555
Omräkningskursdifferenser				-19	-19	-28	-47
<b>Utgående balans per 31 december 2019 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>123 306</b>	<b>20</b>	<b>395 818</b>	<b>521 870</b>	<b>508</b>	<b>522 380</b>
Rättelse av IB*				-1 195	-1 195	-	-1 195
Årets resultat				37 747	37 747	-655	37 091
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>37 747</b>	<b>37 747</b>	<b>-655</b>	<b>37 091</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:</b>							
Omräkningskursdifferenser					-	-430	-430
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>2 728</b>	<b>123 306</b>	<b>20</b>	<b>432 370</b>	<b>558 423</b>	<b>-577</b>	<b>557 847</b>

\*Fel skattesats använd vid koncernjustering av Periodiseringsfond 2019

# Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		53 880	-36 861
Varav betalt räntenetto	10, 25	-12 258	-11 802
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	85 975	113 486
Betald skatt		-2 978	-6 247
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>136 877</b>	<b>70 378</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Förändringar i rörelsefordringar		78 471	22 037
Förändring av rörelseskulder		-26 854	-14 883
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>188 495</b>	<b>77 532</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-11 247	-2 998
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-1 397	-7 062
Försäljning av materiella tillgångar		740	326
Försäljning av dotterföretag		-	-635
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	4	-	-24 971
Förändring av finansiella tillgångar		88	-288
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-11 816</b>	<b>-35 627</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>		<b>176 678</b>	<b>41 904</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utbetald utdelning	32	-	-24 556
Amortering av lån		-58 886	-49 597
Amortering av leasingkuld		-76 798	-74 902
Förändring checkräkningskredit		-26 934	26 934
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-162 619</b>	<b>-122 120</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>14 060</b>	<b>-80 216</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-55	-
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>42 784</b>	<b>28 779</b>



# Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	13 739	125 034
Övriga externa kostnader	5, 6	-7 631	-60 752
Personalkostnader	5, 7, 8	-7 228	-23 203
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>		<b>-1 120</b>	<b>41 079</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	9, 13, 14	-62	-26 902
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>		<b>-1 183</b>	<b>14 177</b>
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		-1 140	-
Finansiella intäkter		-	109
Finansiella kostnader		-9 302	-8 510
<b>Finansnetto</b>	10	<b>-10 443</b>	<b>-8 401</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-11 625</b>	<b>5 776</b>
Bokslutsdispositioner	11	-	11 785
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-11 625</b>	<b>17 562</b>
Skatt	26	683	-8 085
<b>Periodens resultat</b>		<b>-10 943</b>	<b>9 477</b>
<b>MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>			
Årets resultat		-10 943	9 477
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-10 943</b>	<b>9 477</b>

# Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		153	140
Materiella anläggningstillgångar	14	–	35 517
Andelar i koncernföretag	16, 18	775 145	773 072
Uppskjuten skattefordran	26	4 934	2 788
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	3 200	3 200
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>783 432</b>	<b>814 717</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar	20, 30	47	1 169
Upparbetade men ej fakturerade intäkter		–	–15
Fordringar hos koncernföretag		–	47 514
Aktuella skattefordringar	26	–	–
Övriga fordringar		1 354	1 490
Förutbetalda kostnader		1 039	–
<b>SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>		<b>2 440</b>	<b>50 158</b>
Kassa och bank	23	41 848	1 224
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>44 288</b>	<b>51 382</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>827 720</b>	<b>866 099</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	24	2 728	2 728
Reservfond		20	20
<b>SUMMA BUNDET EGET KAPITAL</b>		<b>2 748</b>	<b>2 748</b>
Balanserat resultat		487 665	478 680
Årets resultat		–10 943	9 477
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>479 470</b>	<b>490 905</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Uppskjuten skatteskuld	26	–	–
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		–	69
Långfristiga räntebärande skulder	25	140 660	207 285
Övriga skulder	27	–	8 009
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>140 660</b>	<b>215 363</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kunder och leverantörer	30	7 308	2 513
Kortfristiga räntebärande skulder	25	35 165	91 250
Skulder till koncernföretag		159 609	56 501
Övriga skulder	27	1 252	6 703
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	4 256	2 865
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>207 590</b>	<b>159 832</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>348 250</b>	<b>375 194</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>827 720</b>	<b>866 099</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019 enligt fastställd balansräkning	2 728	20	503 209	505 958
Årets resultat			9 477	9 477
Övrigt totalresultat för året			–	–
<b>Summa totalresultat</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>9 477</b>	<b>9 477</b>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–24 556	–24 556
Övrigt			25	25
<b>Utgående balans per 31 december 2019 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>20</b>	<b>488 156</b>	<b>490 905</b>
Årets resultat			–10 943	–10 943
<b>Summa totalresultat</b>			<b>–10 943</b>	<b>–10 943</b>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			–	–
Övrigt			–491	–491
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>2 728</b>	<b>20</b>	<b>476 722</b>	<b>479 471</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-11 625	5 776
Varav betalt räntenetto		-7 867	-8 237
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	-443	26 816
Betald skatt		-705	-
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>-12 774</b>	<b>32 593</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Förändringar i rörelsefordringar		41 441	75 841
Förändring av rörelseskulder		98 222	-89 361
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>126 889</b>	<b>19 072</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-75	1 417
Förvärv av dotterföretag	4, 16	-2 073	-30 975
Förändring av finansiella tillgångar		-	318
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-2 148</b>	<b>-29 240</b>
<b>KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERING</b>		<b>124 742</b>	<b>-10 168</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-24 556
Amortering av lån		-57 184	-65 244
Förändring checkräkningskredit		-26 934	26 934
Koncernbidrag		-	11 785
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-84 118</b>	<b>-51 081</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>40 623</b>	<b>-61 248</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>		<b>1 224</b>	<b>62 473</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>41 848</b>	<b>1 224</b>



## NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

### Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för de indiska och norska dotterbolagen som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS.

Reviderade och ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav som har tillkommit 2020 har inte haft någon effekt på PE och dess Årsredovisning.

### Ändrade redovisningsprinciper 2021 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2021 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2021 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Övrigt

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

### Koncernredovisning

#### Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanlys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

#### Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

#### Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

## Omräkning av utländsk valuta

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

## Intäkter

### Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

### Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet benämns delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PEs åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskiljbart åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskiljbart när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

### Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

### Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

## Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbete en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "inget alternativt värde" är uppfyllt i PEs kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PEs bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

### Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisas som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

### Utgifter för att erhålla ett avtal

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader ska avtalsutgifter aktiveras som en tillgång och skrivs av under den period avtalet löper. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader. Dessa utgifter uppgår till oväsentliga belopp då merparten av avtalen är 12 månader eller kortare.

### Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

## Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

I enlighet med IAS20 redovisas statliga bidrag i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteutgifter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteutgifter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra utnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

## Immateriella tillgångar

### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderar i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

## Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen avser Kundrelationer och Varumärken. De redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

## Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

## Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämde. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år. Övriga immateriella tillgångar har en avskrivningstid på mellan 3 och 5 år.

## Materiella anläggningstillgångar

### Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

### Nyttjandeperiod

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

## Leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernen leasar kontorslokaler, datorer, maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder mellan 2 och 5 år. Möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leaseade tillgångar. De leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som antingen finansiella eller operationella leasingavtal till och med slutet av räkenskapsåret 2018. Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter med en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla avgifter som beror på ett index eller ränta, initialt värderade med användning av index eller ränta vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingperioden fastställs, beaktar företaget all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket ofta är fallet för koncernens leasingavtal, ska den marginella låneräntan användas, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom jämförelse med en finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part. Härmed erhålls en referensränta som sedan justeras för att återspegla eventuella förändringar i finansieringsförutsättningarna. 2020 har 3,75 procent använts.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde och/eller kort leasingtid kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

### Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2019 och 2020 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggnings-tillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

## Finansiella instrument

### Investeringar och andra finansiella tillgångar

#### Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

### Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.



## Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via övrigt totalresultat:** Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och –förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

## Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

## Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskotts betalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

## Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

## Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

## Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

## Ersättningar till anställda

PE gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom PE är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecta redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

## Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

## Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

## Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad PE ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventualförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventualförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

## Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

## Händelser efter balansdagen

PE beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer PE att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

## Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 35.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. Moderbolaget tillämpade IFRS 16 i juridisk person till och med 2019. Under 2020 har nyttjanderätter och relaterade skulder överlåtits till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB, som ett led att där samla verksamheten.

## Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

## Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

## Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

## Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (47) procent av inköpen och 100 (27) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

## NOT 2 Intäkternas fördelning

### Typ av åtaganden i kontrakten

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och specialister integreras och skapar värde för kund och samhälle. PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2020 uppgår antal medarbetare till 964. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 13 000 uppdrag åt 4 000 kunder. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

### Typ av åtaganden i kontrakten

För PE motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projektyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

PEs åtaganden är så gott som uteslutande på löpande räkning, det vill säga ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har PE full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelseerna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

### Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster. Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som PE redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturering, det vill säga när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturering överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 21.

### Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande

Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

### Fakturerings- och betalningsvillkor

Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

### Fördelning av intäkter

PEs intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på.

Mkr	2020	2019
<b>Nettoomsättning</b>		
Arkitektur	162,4	183,2
Projektledning & Management	125,6	186,1
Samhällsutveckling	11,9	0,0
<b>Arkitektur &amp; Management</b>	<b>300,0</b>	<b>369,3</b>
Byggnad	305,5	352,3
Infrastruktur	109,3	74,9
Byggnadsmiljö	40,8	0,0
<b>Bygg &amp; Anläggning</b>	<b>455,6</b>	<b>427,1</b>
El, Tele & Säkerhet	195,3	235,0
VVS-design	124,4	126,6
Brand, Risk & Skydd	76,7	95,2
Industri & Energi	48,8	96,3
<b>Installation</b>	<b>445,1</b>	<b>553,1</b>
Interna elimineringsar	-33,6	-1,2
<b>Summa</b>	<b>1 167,0</b>	<b>1 348,4</b>

## NOT 3 Rapportering av segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i tre rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur & Management.** Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.

- **Bygg & Anläggning.** Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.
- **Installation.** Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering. Här ingår även Industri & Energi som tidigare var ett eget rörelsesegment.
- **Övrigt.** Moderbolag och koncernjusteringar.

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar (EBITDA) och rörelseresultat (EBIT). Projektengagemangs bedömning är att detta ur ett externt rapporteringsperspektiv förtydligar informationen om verksamheten och visar på hur verksamheten styrs från ett övergripande perspektiv.

2020					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Total nettoomsättning *	299 955	455 591	445 136	-33 639	1 167 043
varav nettoomsättning externa kunder	269 261	428 921	427 266	41 594	1 167 043
varav nettoomsättning mellan segment	30 694	26 671	17 869	-75 234	0
Total tillväxt, %	-18,8	6,7	-19,5	-	-13,4
- varav organisk tillväxt, %	-19,2	6,7	-19,5	-	-13,4
- varav förvärvad tillväxt, %	0,5	0,0	0,0	-	0,0
Avskrivningar*	-20 402	-24 122	-19 515	-11 580	-75 620
EBITA *	3 850	43 930	22 577	8 353	78 710
Förvärvsrelaterade poster *	-918	-8 834	-1 517	0	-11 270
Rörelseresultat, EBIT *	2 932	35 096	21 061	8 353	67 441
EBIT-marginal % *	1,0	7,7	4,7	-24,8	5,8
Finansiella poster					-13 561
Resultat efter finansiella poster *					53 880
Goodwill	107 358	298 995	194 392	-3 447	597 298
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	20 038	44 279	31 827	952	97 095
Genomsnittligt antal anställda	228	326	372	58	984

2019					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Anläggning	Installation	Övrigt/Jämförelse-störande poster	Summa
Total nettoomsättning *	369 316	427 131	553 149	-1 207	1 348 389
varav nettoomsättning externa kunder	337 594	406 987	530 548	73 260	1 348 389
varav nettoomsättning mellan segment	31 723	20 144	22 601	-74 468	0
Total tillväxt, %	-5,0	70,7	-8,5	-	10,2
- varav organisk tillväxt, %	-11,5	-11,2	-13,2	-	-6,8
- varav förvärvad tillväxt, %	6,5	81,9	4,8	-	17,0
Avskrivningar*	-19 599	-21 861	-26 367	-28 181	-96 008
EBITA *	-8 559	8 594	15 514	-6 380	9 168
Förvärvsrelaterade poster *	1 712	-8 931	-1 461	0	-8 681
Rörelseresultat, EBIT *	-6 848	-337	14 053	-6 380	487
EBIT-marginal % *	-1,9	-0,1	2,5	528,4	0,0
Finansiella poster					-12 129
Resultat efter finansiella poster *					-11 642
Goodwill	107 358	298 995	194 392	-3 309	597 436
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	33 932	41 168	43 487	2 391	120 978
Genomsnittligt antal anställda	273	361	449	115	1 198

\* För segmenten Arkitektur & Management, Bygg & Anläggning samt Installation visas Nettoomsättning, EBITA, Rörelseresultat (EBIT) samt Resultat efter finansiella poster exklusive jämförelsestörande poster då jämförelsestörande poster ingår i kolumnen Övrigt/Jämförelsestörande poster. Koncernens nettoomsättning avser endast försäljning i Sverige och i huvudsak tekniska konsulttjänster. För jämförelsestörande poster se Not 5.

## NOT 4 Förförvärv av rörelse och resultat

Under 2020 har inga förvärv av dotterbolag gjorts. En tilläggsköpeskilling avseende FAST Engineering Göteborg AB har utbetalats. En reserverad tilläggsköpeskilling avseende Devo Engineering AB har lösts upp. Inga krav avseende förvärvet kvarstår.

### Förförvärvsrelaterade poster

Tkr	2020	2019
EBITA	78 710	-16 051
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-11 222	-11 331
Betald tilläggsköpeskilling	-2 073	-
Återförd tilläggsköpeskilling	2 026	-
Förvärvsrelaterad reavinst från försäljning av anläggningstillgång	-	2 650
<b>Förförvärvsrelaterade poster</b>	<b>-11 269</b>	<b>-8 681</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>67 441</b>	<b>-24 732</b>

### Effekt av gjorda förvärv på koncernens nettoomsättning

Tkr	Nettoomsättning		EBIT	
	2020	2019	2020	2019
Arkitektur & Management	-	25 282	-	5 244
Bygg & Anläggning	-	205 473	-	35 158
Installation	-	28 727	-	3 457
	<b>-</b>	<b>259 482</b>	<b>-</b>	<b>43 859</b>



## NOT 5 Väsentliga resultatposter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Omstruktureringskostnad</b>				
- nedskrivning av nyttjanderätter (kontorslokaler)	-	-12 518	-	-12 518
- personal	-	-12 701	-	-458
<b>Summa omstruktureringskostnader</b>	<b>-</b>	<b>-25 219</b>	<b>-</b>	<b>-12 976</b>

## NOT 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>PWC</b>				
Revisionsuppdrag	2 108	2 044	2 108	1 119
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16	176	16	76
Skatterådgivning	25	32	25	-
Övrigt	18	18	18	-
<b>Summa PWC</b>	<b>2 167</b>	<b>2 270</b>	<b>2 167</b>	<b>1 195</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	3	50	-	37
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	1	-	1
Övrigt	3		3	
<b>Summa övriga revisorer</b>	<b>6</b>	<b>51</b>	<b>3</b>	<b>38</b>
<b>Summa totalt</b>	<b>2 173</b>	<b>2 321</b>	<b>2 170</b>	<b>1 233</b>

## NOT 7 Anställda och personalkostnader

### Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

Tkr	2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	-	2	9	7
Dotterföretag	292	690	355	827
- varav Norge	1	2	1	2
- varav Indien	4	38	5	35
<b>Koncernen totalt</b>	<b>292</b>	<b>692</b>	<b>364</b>	<b>834</b>
<b>Totalt genomsnittligt antal årsanställda</b>	<b>984</b>		<b>1 198</b>	

Av koncernens 984 (1 198) genomsnittligt anställda är 42 (40) anställda i Indien, 3 (3) i Norge och 939 (1 155) i Sverige.

### Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2020	2019
	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
<b>Styrelsen</b>	<b>33%</b>	<b>12%</b>
Övriga ledande befattningshavare	25%	22%

### Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2020	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<b>Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson), från december	34	-	-	-	34
Styrelsens ordförande (Per Göransson), t o m november	376	-	-	-	376
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	238	-	-	-	238
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	106	-	-	-	106
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	81	-	-	-	81
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	-	-	-	215
Styrelseledamot (Per Göransson)	15	-	-	-	15
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)	-	-	-	-	-
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	125	-	-	-	125
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	137	-	-	-	137
Verkställande direktören (Helena Hed), från december	250	-	-	22	273
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson), t o m november	2 909	-	-	-	2 909
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 606	-	35	381	2 021
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)*	6 148	-	-	1 634	7 782
<b>Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>12 240</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>2 037</b>	<b>14 312</b>

\*Förutom den nuvarande ledningen, se sid 85, ingår Åsa Holmgren, Kjell-Åke Johansson, Linda Lönneberg och Tord Larsson-Steen.

2019	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<b>Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Styrelsens ordförande (Per Göransson), från september 2019	87	–	–	–	87
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson), maj-september	117	–	–	–	117
Styrelsens ordförande (Gunnar Grönkvist), januari till maj 2019	171	–	–	–	171
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Britta Dalunde)	255	–	–	–	255
Styrelseledamot (Öystein Engebretsen)	195	–	–	–	195
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	215	–	–	–	215
Styrelseledamot (Per Göransson)	146	–	–	–	146
Styrelseledamot (Per-Arne Gustavsson)	20	–	–	–	20
Verkställande direktören (Per Hedebäck)	2 369	383	–	754	3 506
Verkställande direktören (Per-Arne Gustavsson) f från 17/9	647	–	–	–	647
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)	1 841	192	66	382	2 481
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	7 356	106	148	1 724	9 334
<b>Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>13 634</b>	<b>681</b>	<b>214</b>	<b>2 860</b>	<b>17 389</b>

### Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	10 913	13 108	4 765	7 149
Löner och ersättningar övriga anställda	464 744	583 782	–	8 876
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>475 657</b>	<b>596 890</b>	<b>4 765</b>	<b>16 026</b>
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	176 299	224 909	1 214	5 258
Pensionskostnader ledande befattningshavare	2 037	3 555	454	1 412
Pensionskostnader övriga	62 871	71 311	–	956
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>716 864</b>	<b>896 664</b>	<b>6 433</b>	<b>23 652</b>

Omstruktureringkostnader om 12 701 Tkr tillkommer för år 2019, se not 5. 12 500 Tkr av dessa är utbetalda under 2020.

### Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2020-05-19 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 350 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 175 Tkr. Utöver styrelsearvodet ersätts revisionsutskottsordföranden med 80 Tkr och ledamöter med 40 Tkr. Ersättningsutskottsordföranden och ledamöterna arvoderas utöver styrelsearvodet med 40 respektive 20 Tkr.

### Ersättning till ledande befattningshavare i PE

#### Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och ersättningar.

#### Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. PE har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

#### Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil och värd försäkring.

#### Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2019 och 2020 beslutades att införa långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram - prestationsbaserat Aktiesparprogram 2019 respektive 2020. Motivet för att utge ett aktiebaserat incitamentsprogram är att öka och/eller sprida aktieägandet och/eller exponeringen bland ledande befattningshavare

samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen samt höja motivationen och samhörighetskänslan med PE. Beslut om aktiebaserade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

#### Aktiesparprogram

	2020	2019
Antal deltagare som fortfarande omfattas och är anställda i bolaget	22	12
Antal förvärvade aktier	89 565	31 841
Tilldelning av matchningsaktier enligt program	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	89 565	31 841
Tilldelning prestationsaktier enligt program	1–4	1–4
Maximalt antal prestationsaktier	239 705	87 485
Årets avsättning	–	–
Akkumulerad avsättning	–	–
Löpperiod	2020–08–01 – 2023–07–31	2019–08–01 – 2022–07–31

De prestationsbaserade Aktiesparprogrammen 2019 och 2020 omfattar cirka 30 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Deltagande i Aktiesparprogrammen 2019 och 2020 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 4,2 procent till 12,5 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken löper från den 1 augusti 2019 och 2020 ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Intjänandeperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget. Det maximala antalet aktier av serie B i Bolaget som kan tilldelas enligt Aktiesparprogram 2019 och 2020 är begränsat till 252 000 respektive 400 000 aktier.

Varken 2019 eller 2020 har villkoren beskrivna ovan varit uppfyllda vilket gör att ingen kostnadsreservering är gjord av bolaget.

#### Anställnings upphörande

För verkställande direktör och vice verkställande direktör gäller sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning och från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag om 12 månadslöner och för vice verkställande direktören sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare gäller branschpraxis.

## NOT 8 Pensionskostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnader för avgiftsbestämda planer	64 948	74 866	454	2 368

Enligt Rådet för finansiell rapportering ska en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare klassificeras som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Detta är relevant för koncernen som har pensionsåtaganden tryggade genom Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknar koncernen information om sådan fördelning. Pensionsplanen klassificeras därför i sin helhet som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare uppgår till 64,9 (74,9) Mkr. Avgifterna för 2021 bedöms ligga i linje med 2020. Konsolideringsgraden för Alecta var 148 (148) procent i december 2020.

## NOT 9 Avskrivningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Immateriella tillgångar	1 588	954	62	160
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	11 222	11 331	–	–
Materiella tillgångar*	74 031	95 054	–	26 742
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>86 842</b>	<b>107 339</b>	<b>62</b>	<b>26 902</b>
* Varav avskrivning för leasad utrustning	66 438	88 188	–	26 552

## NOT 10 Finansnetto

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>				
Utdelning från dotterbolag	–	–	–	–
<b>Resultat från andelar och finansiella placeringar</b>				
Utdelning från koncernbolag	–	–	–	–
Resultat från finansiella placeringar	160	228	160	–
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>				
Ränteintäkter, koncernföretag	–	–	–	110
Ränteintäkter, övriga	24	82	–	–
Övriga finansiella intäkter	0	32	–	–1
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>				
Räntekostnader, koncernföretag	–	0	–	–3
Räntekostnader, lease	–3 416	–3 438	–	–831
Räntekostnader, övriga	–8 854	–8 279	–7 867	–7 497
Övriga finansiella kostnader	–1 474	–591	–2 736	–178
<b>Finansnetto</b>	<b>–13 561</b>	<b>–12 130</b>	<b>–10 443</b>	<b>–8 401</b>

## NOT 11 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	–	14 626
Lämnade koncernbidrag	–	–2 841
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>11 785</b>

## NOT 12 Resultat per aktie

Koncernen	2020	2019
Årets resultat	37 746	–39 698
Resultat per aktie i kr	1,54	–1,62
Föreslagen utdelning per aktie i kr	–	–
Föreslagen utdelning	–	–

Beräkningen av resultat per aktie för 2020 och 2019 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 37 746 (–39 698) TSEK och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 24 555 677 (24 555 677).

Föreligger ej någon utspädningsseffekt.

## NOT 13 Immateriella anläggningstillgångar

2020, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Ingående balans 2020-01-01	599 201	55 240	56 295	8 475	719 211	–	171	171
Anskaffningar	–	–	1 397	–	1 397	–	75	75
Valutakursdifferenser	–138	–	–	–	–138	–	–	–
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>599 063</b>	<b>55 240</b>	<b>57 692</b>	<b>8 475</b>	<b>720 470</b>	<b>–</b>	<b>246</b>	<b>246</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Ingående balans 2020-01-01	–36	–17 871	–21 231	–8 475	–47 613	–	–31	–31
Årets avskrivningar	–	–11 072	–1 739	–	–12 811	–	–62	–62
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>–36</b>	<b>–28 944</b>	<b>–22 969</b>	<b>–8 475</b>	<b>–60 424</b>	<b>–</b>	<b>–93</b>	<b>–93</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Ingående balans 2020-01-01	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>–1 729</b>	<b>–</b>	<b>–29 489</b>	<b>–</b>	<b>–31 218</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Planenliga restvärden 2020-12-31</b>	<b>597 298</b>	<b>26 296</b>	<b>5 233</b>	<b>–</b>	<b>628 828</b>	<b>–</b>	<b>153</b>	<b>153</b>
<b>2019, Tkr</b>								
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Ingående balans 2019-01-01	574 793	55 240	51 631	8 475	690 139	8 475	1 665	10 140
Anskaffningar	–	–	7 062	–	7 062	–	2 379	2 379
Rörelseförvärv	24 385	–	–	–	24 385	–	–	–
Valutakursdifferenser	23	–	–	–	23	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–2 398	–	–2 398	–8 475	–3 873	–12 348
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>599 201</b>	<b>55 240</b>	<b>56 295</b>	<b>8 475</b>	<b>719 211</b>	<b>–</b>	<b>171</b>	<b>171</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Ingående balans 2019-01-01	–36	–6 839	–19 980	–8 475	–35 330	–8 475	–321	–8 796
Avyttringar och utrangeringar	–	0	2	–	2	8 475	450	8 925
Årets avskrivningar	–	–11 032	–1 253	–	–12 285	–	–160	–160
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>–36</b>	<b>–17 871</b>	<b>–21 231</b>	<b>–8 475</b>	<b>–47 613</b>	<b>–</b>	<b>–31</b>	<b>–31</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Ingående balans 2019-01-01	–1 729	–	–29 489	–	–31 218	–	–	–
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>–1 729</b>	<b>–</b>	<b>–29 489</b>	<b>–</b>	<b>–31 218</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Planenliga restvärden 2019-12-31</b>	<b>597 436</b>	<b>37 368</b>	<b>5 575</b>	<b>–</b>	<b>640 379</b>	<b>–</b>	<b>140</b>	<b>140</b>

### Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för PE ingår goodwill med totalt 597,3 (597,4) Mkr. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga förvärvade immateriella tillgångar är kundrelationer på totalt 26,3 (37,4) Mkr.

Nyttjandeperioden för dessa övriga förvärvade immateriella tillgångar är 3 till 7 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Det tidigare segmentet Industri & Energi ingår från 2019 i segmentet Installation. Samtliga övervärden i Industri & Energi har därmed 2019 flyttats över till Installation. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet provas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov



föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwillens redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

**Omsättning:** Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

**Investeringsbehov:** Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

**Skattebelastning:** Skattesatsen i prognoserna baseras på PEs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

**Långsiktig tillväxt:** I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Samma tillväxttakt antas gälla även för omsättningen under prognosperioden.

**Rörelsemarginal:** Prognostiserad rörelsemarginal är baserad på koncernens affärsplan.

**Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov:** Behovet har antagits ligga i linje med år 2020 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

**Diskonteringsränta efter skatt:** Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2020 beräknats till 11,02 (11,02) procent före skatt och 8,75 (8,66) procent efter skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartad verksamheter inom samma geografiska områden.

En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena inom segmentet Bygg & Anläggning skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med drygt 1 procentenhet eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med drygt 1 procentenhet. Övriga segment inom koncernen kan försvara goodwillvärdena med större förändringar av diskonteringsräntan och rörelsemarginalen än 1 procentenhet.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

## NOT 14 Materiella anläggningstillgångar

2019, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och lokaler	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2020-01-01	0	4 325	48 977	53 302	–	–
Anskaffningar	–	4 589	6 659	11 247	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–5 452	–5 452	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	–241	–241	–	–
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	–	<b>8 913</b>	<b>49 942</b>	<b>58 856</b>	–	–
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans 2020-01-01	0	–1 580	–31 644	–33 225	–	–
Årets avskrivningar	–	–1 224	–6 369	–7 593	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	4 743	4 743	–	–
Valutakursdifferenser	–	–	134	134	–	–
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	–	<b>–2 805</b>	<b>–33 137</b>	<b>–35 942</b>	–	–
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2020-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	–	–	<b>–3 620</b>	<b>–3 620</b>	–	–
<b>Planenliga restvärden 2020-12-31</b>	–	<b>6 109</b>	<b>13 185</b>	<b>19 293</b>	–	–

2019, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och lokaler	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2019-01-01	1 726	2 367	150 909	155 002	32 087	32 087
Omklassificering till Nyttjanderätt	–	–	–102 709	–102 709	–19 562	–19 562
Anskaffningar	–	2 077	5 601	7 678	1 782	1 782
Rörelseförvärv	–	–	1 404	1 404	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–1 726	–119	–6 249	–8 094	–14 307	–14 307
Valutakursdifferenser	–	–	20	20	–	–
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>0</b>	<b>4 325</b>	<b>48 977</b>	<b>53 302</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans 2019-01-01	–158	–1 121	–87 729	–89 008	–23 097	–23 097
Omklassificering till Nyttjanderätt	–	–	57 354	57 354	10 995	10 995
Rörelseförvärv	–	–	–1 082	–1 082	–	–
Årets avskrivningar	–	–579	–6 287	–6 866	–190	–190
Avyttringar och utrangeringar	158	119	6 113	6 389	12 292	12 292
Valutakursdifferenser	–	–	–13	–13	–	–
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>–0</b>	<b>–1 580</b>	<b>–31 644</b>	<b>–33 225</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2019-01-01	–	–	–3 620	–3 620	–	–
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–3 620</b>	<b>–3 620</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Planenliga restvärden 2019-12-31</b>	<b>–0</b>	<b>2 744</b>	<b>13 712</b>	<b>16 456</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## NOT 15 Leasingavtal

### Redovisade belopp i balansräkningen

Koncernen, Tkr	2020	2019
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Byggnader	137 964	137 789
Maskiner och inventarier <sup>1</sup>	7 736	5 531
Bilar <sup>1</sup>	15 446	27 676
<b>Summa</b>	<b>161 146</b>	<b>170 996</b>
<b>Leasingskulder<sup>2</sup></b>		
Kortfristiga	61 468	69 752
Långfristiga	89 118	106 017
<b>Summa</b>	<b>150 586</b>	<b>175 769</b>

1 2019, omklassificering från Maskiner och Inventarier, se not 14.

2 Se not 30 för löptid.

### Nyttjanderätter Koncernen

2020, Tkr	Byggnader och lokaler	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>			
Ingående balans 2020-01-01	211 504	87 547	299 051
Tillkommande/avgående Nyttjanderätter; netto	22 968	–6 587	16 381
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>234 472</b>	<b>80 959</b>	<b>315 432</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>			
Ingående balans 2020-01-01	–61 198	–54 339	–115 537
Förändring av avskrivningar; netto av årets avskrivningar och avgående Nyttjanderätter	–22 791	–3 440	–26 231
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>–83 989</b>	<b>–57 779</b>	<b>–141 768</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>			
Ingående balans 2020-01-01	–12 518	–	–12 518
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>–12 518</b>	<b>–</b>	<b>–12 518</b>
<b>Restvärden 2020-12-31</b>	<b>137 965</b>	<b>23 180</b>	<b>161 145</b>

## Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen, Tkr	2020	2019
<b>Avskrivningar av nyttjanderätter</b>		
Byggnader	-52 138	-62 715
Maskiner och inventarier	-5 617	-2 453
Bilar	-8 683	-10 502
<b>Summa</b>	<b>-66 438</b>	<b>-75 670</b>
<b>Nedskrivningar av nyttjanderätter</b>		
Byggnader	-	-12 518
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-12 518</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-3 416	-3 438
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-3 669	-8 098

## Redovisade belopp i kassaflödesanalysen

Koncernen, Tkr	2020	2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Betald ränta	-3 416	-3 438
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Amortering av leasingeskuld	-76 798	-74 902
<b>Övrigt kassaflöde avseende lease</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde/kort löptid	-3 669	-8 098
<b>Totalt kassaflöde från leasingavtal</b>	<b>-83 883</b>	<b>-86 438</b>

## NOT 16 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2020	2019
<b>Redovisat värde vid årets ingång</b>	<b>773 072</b>	<b>742 097</b>
Tilläggsköpeskillning/Förvärv	2 073	30 975
Nedskrivning	-1 300	-
Aktieägartillskott	1 300	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>775 145</b>	<b>773 072</b>

Tkr			Årets resultat	Eget kapital 31 december	Kapitalandel i %	Antal andelar	Bokfört värde	Bokfört värde
Namn	Organisationsnummer	Säte	2020	2020	2020	2020	2020	2019
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-6	1 127	100	4 000	1 252	1 252
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	-182	196	100	1 000	-	-
PE KNSS AB	556278-2184	Köping	-5	173	100	100 000	100	100
PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	1 772	2 605	100	36 000	2 605	5 980
Sture Byberg Ingenjörbyrå AB	556244-3910	Göteborg	-33	126	100	1 000	-	-
PE Teknik & Arkitektur AB	556896-8308	Stockholm	51 974	287 934	100	100 000	727 110	484 363
FAST Engineering AS	915923097	Skien	457	3 015	100	300	-	-
PE-Aristi	U74999TN2013PTC09267	Chennai	-1 638	-31 820	60	600	2 778	2 778
Integra Engineering AB	556481-8986	Trollhättan	2 005	26 107	100	5 000	26 054	259 054
Mats och Arne Arkitektkontor AB	556278-7977	Stenungsund	-264	15 284	100	1 000	15 246	19 546
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>							<b>775 145</b>	<b>773 072</b>

## NOT 17 Finansiella placeringar

Koncernen		2020	2019
Aktier och andelar		3 241	3 260
<b>Summa</b>		<b>3 241</b>	<b>3 260</b>

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel i %	Redovisat värde
<b>2020</b>				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				41
<b>Summa aktier och andelar</b>				<b>3 241</b>
<b>2019</b>				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	3 200
Övriga aktier och andelar				60
<b>Summa aktier och andelar</b>				<b>3 260</b>

## NOT 18 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
<b>2020</b>			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	773 072	3 200	776 272
Tillkommande tillgångar	2 073	–	2 073
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>775 145</b>	<b>3 200</b>	<b>778 345</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>775 145</b>	<b>3 200</b>	<b>778 345</b>
<b>2019</b>			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	742 097	3 200	745 297
Tillkommande tillgångar	30 975	–	30 975
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>773 072</b>	<b>3 200</b>	<b>776 272</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>773 072</b>	<b>3 200</b>	<b>776 272</b>

## NOT 19 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2020	2019
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Förutbetalad leasingavgift	–	88
Lämnade depositioner	28	31
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>119</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Övriga förskott	158	294
Tillväxtverket för korttidsarbete	10 283	–
Övriga kortfristiga fordringar	13 584	10 624
<b>Summa</b>	<b>24 025</b>	<b>10 918</b>

## NOT 20 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som tillsammans uppgick till 1,1 (2,0) Mkr i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) Mkr. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 29 där information om kreditrisker och ålderanalys framgår.

## NOT 21 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2020	2019
Ingående redovisat värde	120 978	120 002
Ökning genom företagsförvärv	–	191
Delfakturerade belopp	–1 187 872	–1 649 995
Upparbetade intäkter	1 163 988	1 650 780
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>97 095</b>	<b>120 978</b>

I balansräkningen redovisas pågående projekt netto antingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder.

Under 2020 har ingående balans i sin helhet fakturerats.

## NOT 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2020	2019
Förutbetalda hyreskostnader	–	5 443
Förutbetalda försäkringskostnader	–14	1 921
Förutbetalda IT- och licenskostnader	8 759	8 341
Övriga förutbetalda kostnader	2 745	5 403
<b>Summa</b>	<b>11 490</b>	<b>21 108</b>



## NOT 23 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	42 784	28 779	41 848	1 224
<b>Summa</b>	<b>42 784</b>	<b>28 779</b>	<b>41 848</b>	<b>1 224</b>

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 42,8 (28,8) Mkr och för moderbolaget 41,8 (1,2) Mkr.

## NOT 24 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling	Antal aktier		Aktiekapital
		A-aktier	B-aktier	
1989-07-19	Bolaget bildas			500
1997-01-28	Fondemission			500
2006-10-01	Nyemission			9 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1 <sup>1</sup>	2 000 000	1 000 000	2 000 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351
2018-04-15	Omstämpling A:B	-224 000	224 000	-
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476	-
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	-
		<b>5 392 224</b>	<b>19 163 453</b>	<b>24 555 677</b>

1 Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 392 224	10
B-aktier	19 163 453	1
<b>Summa</b>	<b>24 555 677</b>	

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

### Reserver

#### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

#### Moderbolaget

##### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

##### Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

### Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

#### Förslag till vinstdisposition

##### Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	487 665 108
Årets resultat	-10 942 645
<b>476 722 463</b>	

##### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Att i ny räkning överföres	<b>476 722 463</b>
	<b>476 722 463</b>

## NOT 25 Räntebärande skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Långfristiga skulder</b>				
Lån och krediter	141 831	177 361	140 660	175 825
Leasingskulder	89 118	106 017	-	31 460
Övriga långfristiga räntebärande skulder	286	408	-	8 009
<b>Summa</b>	<b>231 235</b>	<b>283 785</b>	<b>140 660</b>	<b>215 294</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Lån och krediter	35 165	76 109	35 165	76 109
Leasingskulder	61 468	69 752	-	15 141
<b>Summa</b>	<b>96 633</b>	<b>145 861</b>	<b>35 165</b>	<b>91 250</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>327 868</b>	<b>429 646</b>	<b>175 825</b>	<b>306 544</b>

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning, s.k. covenants.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Checkräkningskredit</b>				
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000	60 000	60 000
Utnyttjad del	-	26 934	-	26 934

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Revolverande kredit</b>				
Beviljad kreditlimit	100 000	100 000	100 000	100 000

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	3 000	8 000	3 000	8 000

Den genomsnittliga räntan har under 2020 uppgått till 3,75 procent (2,8 procent).

## NOT 26 Skatter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>				
Periodens skattekostnad	-15 847	-4 893	-	-
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-1 707	-4 143	-1 504	-4 143
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>				
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1 167	-3	1 113	-2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 225	14 368	-2 370	4 409
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	3 157	-8 670	3 443	-8 348
<b>Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-16 789</b>	<b>-3 341</b>	<b>683</b>	<b>-8 085</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	53 880	-36 861	-11 625	17 562
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-11 530	7 888	2 488	-3 758
Ej avdragsgilla kostnader	-1 818	-11 624	-1 262	-4 348
Ej skattepliktiga intäkter	-	18	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-2 874	-	-391	-
Övrigt	-566	377	-153	21
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-16 789</b>	<b>-3 341</b>	<b>683</b>	<b>-8 085</b>

Per 31 december 2020 redovisas i koncernen en netto uppskjuten skatteskuld om 10,1 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggning- och omsättningstillgångar. Uppskjuten skattefordran uppgår vid årsskiftet till 5,7 Mkr vilket huvudsakligen motsvarar 20,6 procent av koncernens samtliga kvarstående förlustavdrag uppgående till 25,1 Mkr. Livslängden för underskotten är obegränsade. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförs till följande kategorier:

Tkr	2020		2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Koncernen</b>				
Obeskattade reserver	-	17 057	-	17 847
Anläggning-/ omsättningstillgångar	12 966	23 105	23 831	28 114
Upplupna kostnader	548	-	-	-
Underskottsavdrag	5 177	-	1 020	-
<b>Summa</b>	<b>18 691</b>	<b>40 162</b>	<b>24 851</b>	<b>45 961</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Omsättningstillgångar	492	-	2 788	-
Underskottsavdrag	4 442	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 934</b>	<b>-</b>	<b>2 788</b>	<b>-</b>

## NOT 27 Övriga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Kortfristiga</b>				
Mervärdeskatteskuld	17 766	19 743	-230	2 377
Personalens skatter och avgifter	27 326	35 817	1 474	475
Tilläggsköpeskilling	-	3 811	-	3 811
Skatteskuld	18 467	-	-	-
Övrigt	2 090	4 323	9	41
<b>Summa</b>	<b>65 649</b>	<b>63 694</b>	<b>1 252</b>	<b>6 704</b>
<b>Långfristiga</b>				
Tilläggsköpeskilling	-	11 535	-	8 009
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>11 535</b>	<b>-</b>	<b>8 009</b>

## NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	83 522	55 228	738	545
Upplupna räntekostnader	-	11	-	-
Upplupna revisionskostnader	801	160	801	-
Upplupna IT- och licenskostnader	161	6 927	-	-
Upplupna konsultkostnader	5 745	9 450	222	491
Omstruktureringsreserv	201	12 701	-	458
Övriga upplupna kostnader	13 563	9 353	2 495	1 370
<b>Summa</b>	<b>103 993</b>	<b>93 830</b>	<b>4 256</b>	<b>2 865</b>

## NOT 29 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2020-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Tkr				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3 241	–	–	–	–	3 241
Kundfordringar	–	144 774	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	771	–	–	–	–	771
Övriga långfristiga fordringar	–	28	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>4 012</b>	<b>144 802</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 012</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	56 296	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1 171	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	231 235	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	96 633	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>385 335</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0</b>

2019-12-31	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet an- skaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå*		
Tkr				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	3 241	–	–	–	–	3 241
Kundfordringar	–	206 279	–	–	–	–
Kortfristiga placeringar	571	–	–	–	–	571
Övriga långfristiga fordringar	–	119	–	–	–	–
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3 812</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 812</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling*	15 346	–	–	–	–	15 346
Skulder till kunder och leverantörer	–	–	77 265	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	1 536	–	–	–
Räntebärande skulder, långfristiga	–	–	283 785	–	–	–
Räntebärande skulder, kortfristiga	–	–	145 861	–	–	–
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>15 346</b>	<b>–</b>	<b>508 447</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>15 346</b>

\* Skuldförd köpeskilling har 2020 betalats med 12 009 Tkr och lösts upp via resultatet med 3 337 Tkr

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 3.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2020 eller 2019.

### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättnings tjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

## NOT 30 Finansiella risker och finanspolicyer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av PE:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/ Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

### Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att PE:s kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2020 till 284 (400) Mkr. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 328 (430) Mkr varav de kortfristiga var 97 (146) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. PE har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 3,3 Mkr (4,2 Mkr).

### Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom PE.

### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då PE enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 9,3 (9,4) Mkr.

### Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen 2020	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	35 868	36 586	105 438
Leasing	60 593	44 018	59 103
Övriga skulder	65 649	47 182	–
<b>Summa</b>	<b>162 110</b>	<b>127 786</b>	<b>164 541</b>

Koncernen 2019	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 158	51 162	126 154
Leasing	80 724	64 922	95 211
Checkkredit	26 934	–	–
Övriga skulder	63 694	63 694	–
<b>Summa</b>	<b>221 510</b>	<b>179 778</b>	<b>221 365</b>

Moderbolaget 2020	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	35 868	36 586	105 438
Övriga skulder	1 252	–	–
<b>Summa</b>	<b>37 120</b>	<b>36 586</b>	<b>105 438</b>

Moderbolaget 2019	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	50 158	51 162	126 154
Leasing	20 718	18 092	30 446
Checkkredit	26 934	–	–
Övriga skulder	6 703	–	–
<b>Summa</b>	<b>104 513</b>	<b>69 254</b>	<b>156 600</b>

Nyttjanderätter och leasingkulder är 2020 överlåtna till dotterbolaget PE Teknik & Arkitektur AB som en del i att samla koncernens verksamhet.



## Kreditfaciliteter

Koncernen 2020	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	175 825	175 825	–
Checkräkningskredit	60 000	–	60 000
Revolverande kreditfacilitet	100 000	–	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	43 555	–	43 555
<b>Summa</b>	<b>379 380</b>	<b>175 825</b>	<b>203 555</b>

Koncernen 2019	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	225 000	225 000	–
Checkräkningskredit	60 000	26 934	33 066
Revolverande kreditfacilitet	100 000	–	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	29 350	–	29 350
<b>Summa</b>	<b>414 350</b>	<b>251 934</b>	<b>162 416</b>

## Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallet	122 990	178 341	–	–
Förfallet 1-30 dagar	1 774	7 913	–	–21
Förfallet 31-60 dagar	1 313	673	–	–
Förfallet 61-90 dagar	2 277	495	–	–
Förfallet >91 dagar	25 755	28 353	47	1 189
<b>Summa</b>	<b>154 110</b>	<b>215 776</b>	<b>47</b>	<b>1 168</b>

## Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående balans</b>	<b>–9 497</b>	<b>–7 720</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Inbetalda/reglerade kundfordringar	–913	–	–	–
Konstaterade kundförluster	2 632	1 886	–	–
Nedskrivna kundfordringar	–1 560	–3 663	–	–
<b>Summa</b>	<b>–9 337</b>	<b>–9 497</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## NOT 31 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ställda säkerheter</b>				
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Företagsinteckningar	3 000	8 000	3 000	8 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>3 000</b>	<b>8 000</b>	<b>3 000</b>	<b>8 000</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	Obe-gränsat	Obe-gränsat
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter.

## NOT 32 Rapport över kassaflöden

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt</b>				
Av- och nedskrivningar	86 842	107 339	62	26 902
Nedskrivning kundfordringar	1 216	3 395	–	–
Realisationsresultat avyttringar	–12	–222	–	–139
Förändring i avsättningar	–34	325	–69	69
Ej kassaflödespåverkande räntekostnader	–11	–4	–	–15
Övrigt	–2 026	2 652	–437	–0
<b>Summa</b>	<b>85 975</b>	<b>113 486</b>	<b>–443</b>	<b>26 816</b>

2020-12-31						
Tkr	Leasingskuld	Checkräkningskredit	Banklån	Tilläggsköpskilling, långfristig del	Övriga lån	Summa i finansieringsverksamheten
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	43 330	-	274 175	<b>13 535</b>	<b>374</b>	
Omklassificering av operationell lease vid införande av IFRS 16	133 633	-	-	-	-	
Amortering	-74 902	-	-49 175	-2 000	-	-126 077
Utnyttjad checkräkningskredit	-	26 964	-	-	-	26 964
Tillkommande leasingavtal/lån	73 708	-	-	-	1 578	1 578
Justering över resultaträkningen	-	-	-	-	-416	
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>175 769</b>	<b>26 934</b>	<b>225 000</b>	<b>11 535</b>	<b>1 536</b>	
Amortering	-76 798	-26 934	-49 175	-9 509	-202	-162 619
Tillkommande leasingavtal/lån	51 615	-	-	-	-	
Justering över resultaträkningen	-	-	-	-2 026	-161	
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>150 586</b>	<b>-</b>	<b>175 825</b>	<b>-</b>	<b>1 171</b>	

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ej utnyttjade krediter</b>				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	203 555	162 416	203 555	162 416

## NOT 33 Statliga stöd relaterade till covid-19

	erhållet belopp före 31 dec	belopp att erhålla 2021	avser period
Korttidspermittering	15 848	-	apr – sep 2020
Korttidspermittering	-	10 283	okt – dec 2020
Sjuklönekostnad	2 745	-	apr – okt 2020

Dessa stöd är i sin helhet resultatförda i mars till december 2020 och har minskat personalkostnaderna. 10,28 Mkr av stödet för korttidspermittering kommer att erhållas 2021 och ingår i övriga kortfristiga fordringar i Balansräkningen 31 december 2020.

Utöver de statliga stöden har PE fått anstånd med att betala moms, arbetsgivaravgifter och innehållat skatteavdrag om totalt 99,9 Mkr. Hela beloppet har gottskrivits skattekontot och ingår inte i likvida medel. I balansräkningen har detta tillgodohavande nettats mot dessa poster, det vill säga kortfristiga fordringar har nettats mot kortfristiga skulder.

## NOT 34 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

## NOT 35 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2020 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

### Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 97 (121) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

PEs kundfordringar uppgår till 145 (206) Mkr. Fordringarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för PE enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

## NOT 36 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Årstaängsvägen 11, 117 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd PE eller koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2021.

Stockholm den 29 mars 2021

Per-Arne Gustavsson  
*Styrelseordförande*

Per Göransson  
*Styrelseledamot*

Lars Erik Blom  
*Styrelseledamot*

Carina Malmgren Heander  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Christina Ragsten  
*Styrelseledamot*

Helena Hed  
*VD och Koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2021

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ),  
org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-46. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-46. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Nedskrivningsprövning

I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvävsrelaterade övervärden och till ett värde om 623 Mkr, varav goodwill 597 mkr. Goodwill och förvävsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan denna balanspost provas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvävsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden.

Nedskrivningsprövningen, och därmed redovisade värden, är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden om bl.a. tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvävsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden.

Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren. En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 13. Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt nedskrivningsprövningen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till s 60-62 samt not 13 i Årsredovisningen för 2020.

### Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter.

Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande av projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes.

Fastprisprojekt redovisas enligt över ti där intäkter och marginal redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Detta innebär att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Oavsett om projekten utförs till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt i att ledningen alltid måste göra bedömningar om hur intäkterna ska redovisas.

Intäktsredovisningen och värderingen av utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger de planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden..

Intäktsredovisning från fastpris-projekt som löper över längre tid innebär en större risk för att intäkter avsiktligt eller oavsiktligt riskerar att redovisas i fel period och/eller till fel belopp.

Till följd av inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 59 samt noterna 2, 20, 21 och not 30 i Årsredovisningen för 2020.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–33 samt 84-91. Ersättningsrapporten som publiceras på Projektengagemangs hemsida är också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Utvärderat Projektengagemangs process för nedskrivningsprövning.
- Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt.
- Utvärderat rimligheten i ledningens antaganden och genomfört känslighetsanalyser för ändringar i ledningens antaganden.
- Med stöd av PwC:s interna värderingsspecialister granskat riktigheten beräkningsmodellerna och utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta.
- Jämfört beräknat nyttjandevärde för hela Projektengagemang med börsvärdet per den 31 december 2020.
- Utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare gjorda prognoser mot faktiskt utfall.
- Utifrån väsentlighet bekräftat att tillräckliga notupplysningar lämnas i årsredovisningen.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus mot hur företagsledningen hanterat pågående projekt och särskilt vad avser periodisering och värdering av balansposter vilka är relaterade till projektredovisningen som kundfordringar, upplupna intäkter och förutbetalda intäkter.

Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper.
- Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen.
- Analytisk granskning av förlustriskreserveringar i projekt.
- Stickprovisvis granskat större projekt avseende om de redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning samt tidsredovisning.
- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna.
- Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och



koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om

styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, Stockholm, utsågs till Projektengagemang Sweden AB:s revisor av bolagsstämman den 19 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseordförande

Medlem i styrelsen sedan 2018

Styrelseordförande och VD i Projektengagemang under perioden 2006 till 2015. Styrelseordförande under perioden maj 2019 till september 2019. VD under perioden september 2019 till december 2020. Anställd i bolaget perioden januari 2006 till september 2017 samt september 2019 till december 2020.

Beroende i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB, Pagator AB, Fotbollsjten Scandinavia AB

**Aktieinnehav:** 2 216 048 A-aktier och 445 274 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 100 000 B-aktier privat

## Carina Malmgren Heander, f 1959

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Linköpings Universitet

**Övriga uppdrag:** Koncerndirektör och Chief of Staff på SAS Group., Styrelseordförande i Svenska Flygbranschen AB, Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Styrelseledamot i Transportföretagen AB och Styrelseledamot i Timezync AB

**Aktieinnehav:** 0

## Per Göransson, f 1953

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2006

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civileingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding AB samt Projektengagemang Förvaltning AB

**Aktieinnehav:** 2 175 628 A-aktier och 437 152 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G-Trading AB

## Christina Ragsten, f 1958

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Forex Bank AB, ordförande i riskutskott och ledamot i ersättningsutskott, Styrelseledamot i Moment Management AB, Styrelseordförande i Naventi Fonder AB

**Aktieinnehav:** 4 500 B-aktier

## Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet

**Övriga uppdrag:** VD för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans ABs investeringsverksamhet, Styrelseledamot i FM Mattsson Mora Group, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Uniwater AB, Delgivningsbyrå DeltraKravak AB, JEFF fastigheter AB, Tryggkredit Stockholm AB, Nextory AB, Visera AB, Novorent Modul AB och med i FM Mattsson Mora Groups Revisionsutskott samt ordförande i LK-gruppen

**Aktieinnehav:** 161 963 B-aktier indirekt via LK Finans AB

## Jon Risfelt, f 1961

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civileingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Acentia Group Holding AB, CAB Group AB och Knowit AB (publ.), Styrelseledamot i Bilia AB (publ.), Boule Diagnostics AB (publ.), Elos Medtech AB (publ.)

**Aktieinnehav:** 7 924 B-aktier

# Ledning



Koncernledningens arbete leds av VD. Koncernledningen bestod under 2020 av VD och ytterligare sex personer: Peter Sandberg, vVD/Finansdirektör, och tre divisionschefer Nicke Rydgren, Mathias Thorsson, Kjell-Åke Johansson, Åsa Holmgren HR-direktör (fram till och med kvartal 2) samt Affärsområdeschef för Infrastruktur Linda Lönneberg.

Från och med 1 januari 2021 består koncernledningen av Helena Hed, Verkställande direktör och Koncernchef, Peter Sandberg, vVD och Finansdirektör, Mathias Thorsson, Utvecklingschef, och Nicke Rydgren, Affärsstödschef. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning.

## Helena Hed, f 1975

VD och Koncernchef (CEO)

Anställd sedan 2020

**Aktieinnehav:** 18 500 B-aktier

## Peter Sandberg, f 1970

Finansdirektör och vVD

Anställd sedan 2007

**Aktieinnehav:** 309 000 A-aktier och 48 250 B-aktier privat och via bolag

## Nicke Rydgren, f 1976

Affärsstödschef

Anställd sedan 2017

**Aktieinnehav:** 100 000 B-aktier privat och via bolag

## Mathias Thorsson, f 1971

Utvecklingschef

Anställd sedan 2016

**Aktieinnehav:** 13 604 B-aktier

# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## Aktierelaterade mått

### Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

## Avkastningstal

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

## Finansiella mått

### Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

### Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

### Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

## Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

## Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

## Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

## Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

## Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

## Marginalmått

### Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

## Övriga nyckeltal

### Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

### Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

### Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till hel-årstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

### Kalendereffekt

Periodens genomsnittligt antal anställda multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga arbetsdagar under perioden, multipliceras med genomsnittlig omsättning/anställd.

### Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

## Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåttan EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Under perioden januari–december 2019 belastades resultatet med 25,2 Mkr i jämförelsestörande poster avseende kostnader för omstrukturering, se not 5.

Mkr	2020	2019
<b>EBITA</b>		<b>-16,1</b>
Avslut verksamheter, omstrukturering	-	25,2
<b>Jämförelsestörande poster EBITA</b>		<b>25,2</b>
<b>Justerat EBITA</b>		<b>9,2</b>

Mkr	2020	2019
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>		<b>-24,7</b>
Jämförelsestörande poster EBITA	-	25,2
<b>Jämförelsestörandeposter EBIT</b>		<b>25,2</b>
<b>Justerat EBIT</b>		<b>0,5</b>



## Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella mått-

ten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2020	2019
Långfristiga, räntebärande skulder	231 235	283 785
Kortfristiga, räntebärande skulder	96 633	145 861
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-43 555	-29 438
<b>Nettofordran (-)/ skuld</b>	<b>284 312</b>	<b>400 209</b>
Nettofordran (-)/ skuld	284 312	400 209
EBITDA	154 330	79 957
<b>Skuldsättning</b>	<b>1,8</b>	<b>5,0</b>
Nettofordran (-)/ skuld	284 312	400 209
EBITDA (justerat resultat)	154 330	92 659
<b>Justerad skuldsättning</b>	<b>1,8</b>	<b>4,3</b>
Rörelseresultat, EBIT	67 441	-24 732
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,8</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	67 441	487
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>Justerad rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>5,8</b>	<b>0,0</b>
Rörelseresultat, EBIT	67 441	-24 732
Förvävsrelaterade poster	-11 270	-8 681
EBITA	78 710	-16 051
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>6,7</b>	<b>-1,2</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	67 441	487
Förvävsrelaterade poster	-11 270	-8 681
EBITA (justerat resultat)	78 710	9 168
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>6,7</b>	<b>0,7</b>
Rörelseresultat, EBIT	67 441	-24 732
Avskrivningar och förvävsrelaterad realisationsvinst	-86 889	-104 689
Resultat före avskrivningar, EBITDA	154 330	79 957
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>13,2</b>	<b>5,9</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	67 441	487
Avskrivningar och förvävsrelaterad realisationsvinst	-86 889	-104 689
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	154 330	92 659
Nettoomsättning	1 167 043	1 348 389
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>13,2</b>	<b>6,9</b>

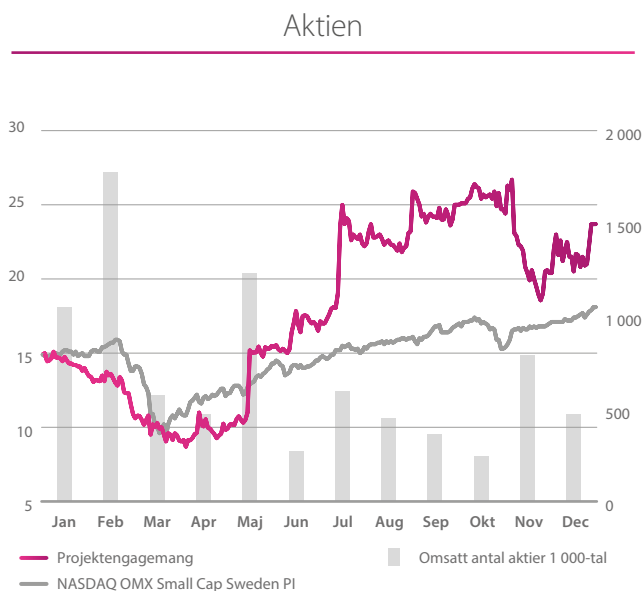
# Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. PEs totala antal aktier uppgår den 31 december till 24 555 677, respektive 73 085 693 röster. 5 392 224 av dessa aktier är A-aktier, representerande 53 922 240 röster och 19 163 453 är B-aktier, representerande 19 163 453 röster. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

## Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid utgången av år 2020 till 23,70 kronor per aktie. Jämfört mot kursen vid ingången av år 2020 då en aktie kostade 15,05 kronor har aktiens pris stigit med 57 procent. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI steg med 23 procent under motsvarande period.

Högsta kursen under 2020 har varit 26,70 kronor och den lägsta kursen uppgick till 8,68 kronor. Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 8 290 022 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 32 897 aktier.



## Utdelningspolicy

Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

## Föreslagen utdelning

Mot bakgrund av 2020 och det regelverk som gäller för företag som har haft medarbetare i korttidsarbete, föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas (0 kr per aktie). Utdelningsbeloppet uppgår till 0 (0) kronor.

## Största aktieägare per 30 december 2020

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster, %	Kapital, %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	61,30	21,48
Öresund, Investment AB	–	2 881 634	2 881 634	3,94	11,74
Protector Forsikring ASA	–	2 159 489	2 159 489	2,95	8,79
Sandberg, Peter med bolag	309 000	48 250	357 250	2,51	0,88
K-Konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,20	0,71
Zirkona AB	–	1 562 000	1 562 000	2,14	6,36
LK Finans AB	–	1 489 362	1 489 362	2,04	6,07
Ringstedt, Katarina	120 000	18 689	138 689	1,67	0,56
Humle Småbolagsfond	–	1 017 772	1 017 772	1,39	4,14
Lönneberg, Linda	54 000	75 853	129 853	0,84	0,53
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>5 033 676</b>	<b>10 150 341</b>	<b>15 184 017</b>	<b>80,98</b>	<b>61,26</b>
Övriga ägare	358 548	9 013 112	9 371 660	19,02	38,74
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>5 392 224</b>	<b>19 163 453</b>	<b>24 555 677</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Aktiefördelning per 30 december 2020

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1-500	1 213	300	203 171	0,83%	0,28%
501-1000	203	3 600	156 317	0,65%	0,26%
1 001-5 000	285	28 800	690 208	2,93%	1,34%
5 001-10 000	69	23 400	491 471	2,10%	0,99%
10 001-15 000	17	2 700	207 725	0,86%	0,32%
15 001-20 000	17	11 700	298 464	1,26%	0,57%
20 001-	103	5 321 724	17 116 097	91,38%	96,23%
<b>Summa 2020-12-30</b>	<b>1 907</b>	<b>5 392 224</b>	<b>19 163 453</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000		1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling	-97 476	97 476		2 728
2020-04-30	Omstämpling	-6 300	6 300		2 728
		<b>5 392 224</b>	<b>19 163 453</b>	<b>24 555 677</b>	

\* Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

## Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 392 224	10	53 922 240
B-aktier	19 163 453	1	19 163 453
<b>Summa</b>	<b>24 555 677</b>		<b>73 085 693</b>

# Årsstämma

Projektengagemangs årsstämma 2021 hålls onsdagen den 5 maj 2021

Med anledning av coronapandemin har styrelsen beslutat att årsstämman 2021 genomförs utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående, och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast genom poströstning före stämman. Information om de beslut som stämman fattar offentliggörs den 5 maj 2021, efter att utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

## Deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 27 april 2021, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna under rubriken "Poströstning" nedan i sådan tid att poströsten är Bolaget tillhanda senast tisdagen den 4 maj 2021. Anmälan till stämman kan endast göras genom att avge poströsten.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 27 april 2021 (s k rösträtsregistrering). Sådan registrering kan vara tillfällig och begärs hos förvaltaren, enligt förvaltarens rutiner, i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 29 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Poströstning

Aktieägare får utöva sin rösträtt vid årsstämman endast genom att rösta på förhand, s k poströstning, enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bo-

lags- och föreningsstämmor. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på [www.pe.se](http://www.pe.se). Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Projektengagemang Sweden AB, Box 47146, 101 74 Stockholm, eller med e-post till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska vara Bolaget tillhanda senast den 4 maj 2021.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på [www.pe.se](http://www.pe.se).

## Aktieägares rätt att begära upplysningar

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

Begäran om sådana upplysningar ska lämnas skriftligen till Projektengagemang Sweden AB (publ), Att Arvid Linder, Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, eller via e-post till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se). Frågorna ska vara Bolaget tillhanda senast den 25 april 2021. Upplysningarna kommer att hållas tillgängliga hos Bolaget på adress Årstaängsvägen 11, 100 74 Stockholm, och på [www.pe.se](http://www.pe.se) senast den 30 april 2021. Upplysningarna skickas också till de aktieägare som begär det och uppger sin e-post- eller postadress.

# Finansiell kalender

5 maj	Delårsrapport januari-mars 2021
5 maj	Årsstämma 2021
16 juli	Delårsrapport april-juni 2021
29 oktober	Delårsrapport juli-september 2021
11 februari 2022	Bokslutskommuniké 2021

Postadress:  
Box 47146  
100 74 Stockholm

Besöksadress:  
Årstaängsvägen 11  
117 43 Stockholm

---

**PE** är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom teknik och arkitektur. Som samhällsbyggare skapar vi innovativa och hållbara lösningar som formar utvecklingen av städer och samhällen. Vi finns representerade i hela landet och omsätter årligen över en miljard kronor. **Läs mer på [pe.se](https://pe.se).**

