

# Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Projektengagemang Sweden AB



Experter på byggnader och deras närmiljö



PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Bolaget grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka en miljard kronor. Som samhällsbyggare skapar PE innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Läs mer på [pe.se](https://pe.se).

### Kontorshuset Polstjärnan, Jokkmokk

**Kund:** Vattenfall

**Projektid:** 2023 -

**Kompetenser:** arkitektur för byggnader, byggkonstruktion, el- och kraftsystem, inredningsarkitektur, mark och yttre VA, projekt- och byggledning, VVS-design

### Omslag: Kontorshuset Forskaren, Stockholm

**Kund:** Vectura, Zengun

**Projektid:** 2019-2023

**Kompetenser:** el- och kraftsystem, ljusdesign, skydd och säkerhet, hiss- och transportsystem, solkraftsystem

”

Under året har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att anpassa oss till den rådande marknaden och öka lönsamheten.

s6



Våra segment

s15

Finansiell  
sammanfattning  
av 2023

s8

Våra mål

s10



PE som  
investering

s12

## Innehåll

Vilka vi är	4	<b>Våra räkenskaper</b>	51	Kassaflödesanalys för moderbolaget	73
VD har ordet	6	Fem år i sammandrag	51	Noter	74
Mål och utfall	8	Förvaltningsberättelse	52	Revisionsberättelse	98
PE som investering	10	Bolagsstyrningsrapport	56	Styrelse	102
Vad vi erbjuder	14	Väsentliga risker och riskhantering	63	Ledning	104
<b>Hållbarhetsredovisning</b>	18	Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	66	Definitioner nyckeltal	105
Hållbarhet på PE	20	Balansräkning för koncernen	67	Aktien	107
Vårt bidrag	22	Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	68	Årsstämma	109
Väsentliga frågor	26	Kassaflödesanalys för koncernen	69	Finansiell kalender	109
Styrning av hållbarhetsarbetet	39	Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	70		
Hållbarhetsmål och utfall	40	Balansräkning för moderbolaget	71		
EUs taxonomi	43	Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	72		
Revisorns yttrande	46				
GRI-index	47				

# Experter på byggnader och deras närmiljö

PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Tillsammans med våra kunder planerar och formar vi hållbara städer och samhällen.

## Vilja att förnya

Som ingenjörer, arkitekter och specialister medverkar vi till att forma ett mer hållbart samhälle. Varje år hjälper vi 4 000 kunder att göra mer hållbara val i cirka 13 000 uppdrag. Det är tillsammans som vi gör störst skillnad och det är i uppdragen som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det vi gör ska fungera nu och för kommande generationer.

## En stolt historia

PE grundades 2006 men vår historia sträcker sig tillbaka till 1950-talet. Förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att välkomna till PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Vi finns idag i hela landet, är experter på våra lokala marknader och arbetar nära våra kunder.

## Vår affärsidé

Genom att arbeta tillsammans i starka team skapar vi värde – inte bara för våra kunder, utan också för samhället i stort. Grunden är en stark tro på varje medarbetares personliga drivkraft. Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar för hållbara städer och samhällen.

**Koncernens moderbolag:** Projektengagemang Sweden AB (publ)

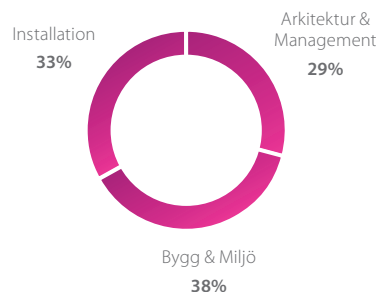
**Operativ verksamhet:** PE Teknik & Arkitektur AB

**Grundades:** 2006

**Tillförordnad VD och Koncernchef:** Liselotte Haglind

**Antal:** 753 medarbetare på 20 orter

**Kompetensområden:** Kvalificerade konsulttjänster inom våra segment: Arkitektur & Management, Bygg & Miljö samt Installation



Fördelning medarbetare

753

medarbetare

20

orter

83%

andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt

# Vår väg framåt

PE-modellen beskriver hur vi arbetar för att göra skillnad för samhället, våra kunder och oss själva.

## Vilka vi är

### Vår vision

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar.

### Vår affärsidé

Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

### Våra värderingar

- Engagemang
- Entreprenörskap
- Ansvar

## Vår ambition

2025 är PE Sveriges främsta konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö.

## Så skapar vi värde



### Bästa arbetsplatsen

Varje medarbetares utveckling är avgörande för oss, både på ett personligt och professionellt plan. Genom en stark kultur, ett tillitsfullt ledarskap, en hög grad av självledarskap och en kreativ arbetsmiljö attraherar och utvecklar vi varandra.

### Högst kundvärde


Vår verksamhet är uppbyggd av starka lokala team som kan sin marknad och våra kunder möts av specialister med lokal förankring. Vi är kundens rådgivare från idé till färdigt resultat och samverkar mellan olika kompetenser för att skapa högsta möjliga kundvärde i våra uppdrag.

### Hållbar utveckling

Det är tillsammans som vi gör störst skillnad och det är i uppdragen som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det avspeglas i fokus på kundvärde som tar ansvar för alla väsentliga frågor och bidrar till FNs agenda 2030.

### Lönsam tillväxt

En hållbar verksamhet bygger på god lönsamhet och en stadig tillväxt. Det möjliggör investeringar i vår egen utveckling såväl som möjlighet att långsiktigt skapa värde åt våra kunder. I slutändan handlar det om en ökad förmåga att vara med och bidra till en positiv samhällsutveckling.



"Under året har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att anpassa oss till den rådande marknaden och öka lönsamheten."



Året har präglats av ett fortsatt utmanande konjunkturläge med dämpad investeringsvilja som påverkat delar av vår marknad och som bidragit till lägre omsättning och resultat. Bostadsbyggandet i Sverige har minskat betydligt under året och vi har också sett en avmattning inom kontors- och samhällsfastigheter. Samtidigt påverkar den gröna omställningen efterfrågan positivt.

Det finns stora behov och ökad investeringsvilja inom områden som energi, industri, försvar samt stadsutveckling i samband med utbyggnad av infrastruktur. Många av de nödvändiga förändringarna kommer att ske i redan byggd miljö och vara präglade av cirkularitet och återbruk. Bedömningen är därför att den långsiktiga efterfrågan på våra tjänster är växande. Det behövs ingenjörer, arkitekter och specialister som samverkar för att klara av de alltmer komplexa frågeställningarna som samhället ställs inför.

#### **Kraftfulla åtgärder för ökad lönsamhet**

Under året har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att anpassa oss till den rådande marknaden och öka lönsamheten. Försäljning har högsta prioritet samtidigt som det interna arbetet har fokuserats på att säkra effektivitet och kostnadskontroll. Vi har under året flyttat fram våra positioner där tillväxten varit god och parerat där marknaden varit svagare. Under det fjärde kvartalet har vi minskat personalstyrkan med cirka 60 medarbetare inom vissa delar av organisationen. För att nå vårt finansiella mål, att nå en EBITA-marginal på mer än 10%, har vi också tagit krafttag avseende våra omkostnader där lokaler har varit prioritet. Detta arbete ger snabbare resultat än tidigare beräknat och vi ser en årlig besparing på 20 miljoner SEK redan från 2025. Sammantaget har vi genom genomförda åtgärder skapat förutsättningar för förbättrad lönsamhet under de kommande åren.

#### **Anpassning till förändrade marknadsförhållanden**

Genom koncentrerad marknadsbearbetning och utveckling attraherar och behåller vi rätt kompetens, omfördelar resurser och ökar kompetensen inom områden där vår analys visar att efterfrågan är stor och växande. Denna proaktiva anpassning gör att vi är rätt positionerade när konjunkturen vänder. Vår förmåga att vara nära kunden, flexibla och anpassningsbara till förändrade marknadsförhållanden är avgörande för vår framgång.

#### **Hållbar utveckling i uppdrag och verksamhet**

Hållbarhet är ett fundament som genomsyrar vårt värdeskapande för kunder, övriga intressenter och samhället i stort. Den största skillnaden gör vi i våra uppdrag tillsammans med våra kunder. I rollen som rådgivare och kunskapspartner är vårt mål att,

med utgångspunkt i FNs globala mål för hållbar utveckling och Agenda 2030, hjälpa våra kunder att göra nödvändiga omställningar. Under 2023 har vi stärkt vårt hållbarhetsarbete ytterligare, bland annat genom att länka hållbarhetsmål till befintliga kreditfaciliteter. Villkoren för kreditfaciliteterna och den årliga räntekostnaden kopplas till bolagets långsiktiga arbete för minskning av klimatpåverkande utsläpp och en jämn könsfördelning bland PEs medarbetare. För att tydliggöra vårt ansvar i den egna verksamheten har vi satt målet att vara klimatneutrala senast 2030.

#### **Tydlig position och ökad attraktivitet**

Vår strategiska inriktning och målsättning är att vara Sveriges främsta konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö och vi fortsätter bygga en stabil, effektiv och kundnära organisation med en framåtlutad och decentraliserad affärsmodell. Under året har vi fått förtroende av cirka 4 000 kunder i cirka 13 000 uppdrag. Några exempel som visar vår bredd och expertis är rollen som ansvarig arkitekt vid expansionen av Umeå och Kiruna Airport på uppdrag av Swedavia, miljöcertifiering av 30 fastigheter enligt LEED O+M på uppdrag av Castellum samt disciplinledare för markarbeten och konstruktion på uppdrag av Perstorp Group vid uppförandet av en banbrytande ny anläggning för produktion av hållbar metanol i Stenungsund.

Det gläder oss att vara bland de mest attraktiva arbetsgivarna inom vår bransch enligt Universums undersökning bland studenter och unga yrkesverksamma. Dessutom är vi oerhört stolta över att ha tilldelats Allbrightpriset under 2023, som tilldelas det svenska börsbolaget med bäst prestation inom områdena jämställdhet, mångfald och inkludering.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare, kunder, aktieägare och partners för goda insatser och samarbeten under det gångna året.

– **Liselotte Haglind**, tillförordnad VD och Koncernchef

# Fokus på lönsamhet

2023 har präglats av ett fortsatt utmanande konjunkturläge med dämpad investeringsvilja som påverkat delar av vår marknad. Under året har vi vidtagit kraftfulla åtgärder för att anpassa oss till den rådande marknaden och öka lönsamheten. Försäljning har högsta prioritet samtidigt som det interna arbetet har fokuserats på att säkra effektivitet och kostnadskontroll.

882

Nettoomsättning, Mkr

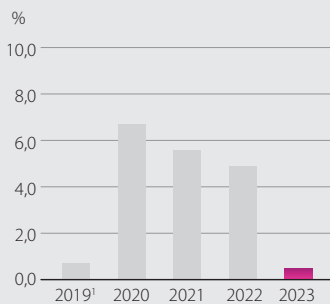
5

EBITA-resultat, Mkr

## Nyckeltal

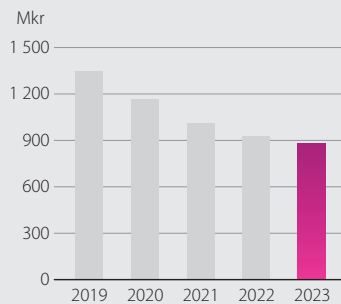
Mkr	2023	2022
Nettoomsättning	882	929
EBITA	5	46
EBITA marginal %	0,5	4,9
Rörelseresultat, EBIT	-3	38
Rörelsemarginal %	-0,4	4,1
Årets resultat	-11	22
Årets resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningsseffekt	-0,47	0,93

- Nettoomsättningen uppgick till 882 Mkr
- EBITA uppgick till 5 Mkr och EBITA-marginalen till 0,5 %
- Ökad debiteringsgrad och arvode i delar av marknaden
- God orderstock och orderingång i delar av marknaden
- Minskad personalstyrka med cirka 60 medarbetare
- Anpassning för att öka kompetensen och bredda affären inom områden där efterfrågan är växande
- Krafttag avseende våra omkostnader där lokaler varit prioritet vilket beräknas ge en årlig besparing på 20 Mkr från 2025
- Underliggande EBITA och EBITA marginal, dvs exklusive kostnader kopplade till tomställning av kontor och kostnader kopplade till kapacitetsanpassningar av personal samt förlikningsöverenskommelse gällande tvist, uppgick till 33,7 (45,9) Mkr respektive 3,8 (4,9) %

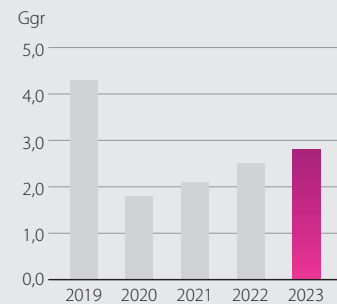


1) Justerad

EBITA-marginal

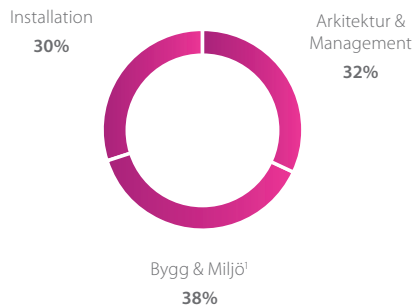


Nettoomsättning



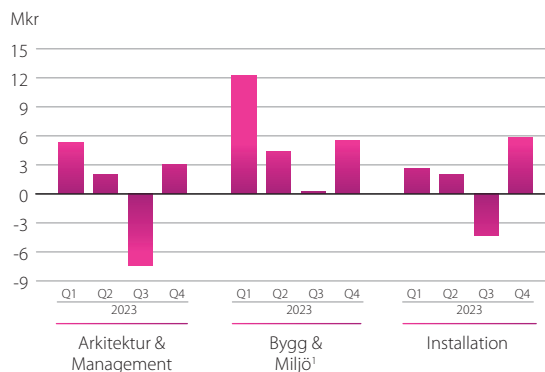
Nettolåneskuld i relation till EBITDA





Omsättning per segment 2023

1) Tidigare Bygg & Anläggning



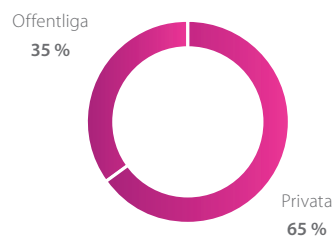
EBITA per segment 2023

## Kunder

### Tio största kunder 2023

- Vattenfall Business Services Nordic
- Bygg Dialog
- Landstingsfastigheter Stockholm
- NCC Sverige
- Skolfastigheter i Stockholm
- Västfastigheter
- Fastighetskontoret Stockholm
- Specialfastigheter Sverige
- Trafikverket
- Carl Gustav Solutions

### Fördelning typ av kund



# Tydliga mål

## Finansiella mål

Vår målsättning är långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt med förbättrad rörelsemarginal. En diversifierad och decentraliserad portfölj bidrar till stabilitet trots konjunkturvariationer. Intern effektivitet är en viktig parameter i vårt fokus framåt.

Mål	Utfall 2023	Beskrivning	5 år
10 % Lönsamhet om 10 % EBITA-marginal över tid	0,5 %	PE-modellen beskriver hur vi skapar högsta möjliga värde utifrån aspekterna Bästa arbetsplatsen, Högst kundvärde, Hållbar utveckling samt Lönsam tillväxt.	
15 % En årlig tillväxt över tid på 15 % inkluderande förvärv	-5,0 %	Den övergripande målsättningen om långsiktigt hållbar tillväxt ska uppnås via ambitionen om att vara Sveriges främsta konsultbolag med fokus på byggnader och deras närmiljö.	
< 2,5 En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5	2,77	Vårt mål är att balansera och minimera våra lån i syfte att säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet och maximera vår förmåga att investera i tillväxt.	

1) Justerat

## Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 % av årets resultat exklusive reavinsterna ska delas ut till aktieägarna.

Mål	Utfall 2023	Beskrivning	5 år
30-50 % 30-50 % av årets resultat delas ut till aktieägarna	0 %	Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 % av årets resultat exklusive reavinsterna ska delas ut till aktieägarna.	

## Hållbarhetsmål

Vi bidrar aktivt till Agenda 2030 och en hållbar samhällsutveckling tillsammans med våra kunder och samarbetspartners genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, genom att vara en långsiktigt hållbar arbetsgivare och genom ansvarsfullt företagande. Tillsammans med våra finansiella mål säkerställer detta att vi styr verksamheten mot långsiktigt hållbar tillväxt.

Mål	Utfall 2023	Beskrivning	5 år
> 50 Kundnöjdhet NPS	52	Vi bidrar aktivt till Agenda 2030 genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, vilket märks i kundnöjdhet.	
> 90 % Hållbarhetsbidrag > 90 % av uppdragen	83 %	Vi tar det långsiktiga ansvaret som intressenter förväntar sig och bidrar till en hållbar utveckling tillsammans med våra kunder i våra uppdrag.	
> 50 Medarbetarnöjdhet eNPS	18	Vi är en långsiktigt hållbar arbetsgivare genom en stark företagskultur, ett tillitsfullt ledarskap, en hög grad av självledarskap och kompetensutveckling,	
40/60 Jämn könsfördelning på alla nivåer	37/63	Vi strävar efter mångsidighet och bredd gällande kompetens, erfarenhet och bakgrund, med en tydlig målsättning om en jämn könsfördelning på alla nivåer i företaget.	
100 % Andel medarbetare som accepterat uppförandekod	94 %	Genom att samtliga medarbetare har tagit del av och accepterat vår uppförandekod möjliggör och främjar vi ansvarsfullt företagande.	
≥ 10 % Klimatneutrala 2030, årlig förändring av CO <sub>2</sub> -utsläpp <sup>1)</sup>	-7 %	Vi tar ansvar för vår egen klimatpåverkan med målet att bli klimatneutrala i vår egen verksamhet (scope 1, 2 och 3) till 2030.	

1) Avser 7 månader juni-dec 2022

# Investera i omställningen

Den som investerar i PE investerar i omställningen till ett hållbart samhälle. Att bidra positivt i denna omställning har i dag blivit något av en förutsättning för att skapa värde i vår bransch. PE har dessutom etablerat en stabil plattform som en grund för lönsam tillväxt under de kommande åren. Genom en kundnära, effektiv organisation skapar vi i våra uppdrag högsta möjliga värde för kunden.



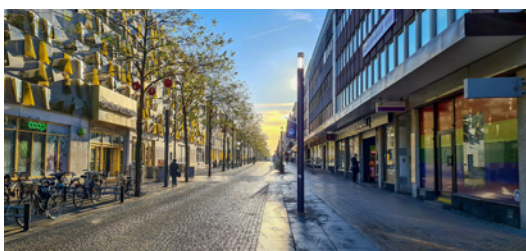
## Experter inom byggnader och deras närmiljö

PE är ett av Sveriges främsta konsultföretag inom byggnader och deras närmiljö. Svenska arkitekt- och teknikkonsultföretag säljer årligen tjänster till ett marknadsvärde av drygt 70 miljarder kronor varav 70 procent av omsättningen sker inom bygg- och fastighetssektorn. Här finns en stabil och långsiktig efterfrågan, inte minst när det gäller att utveckla, förädla och förlänga livslängden i befintliga byggnader och deras närmiljö.



## Trender driver efterfrågan

Det finns en rad viktiga megatrender som driver på kundernas efterfrågan och förväntas leda till ett växande behov av våra tjänster. Urbanisering och demografisk förändring, den pågående hållbara transformationen, digitaliseringen och annan teknikutveckling samt geopolitik och säkerhet är samtliga faktorer som på olika sätt påverkar vår marknad. Vi ser även att dessa trender skapar affärsmöjligheter för PE framåt.



## Goda förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt

Från 2021 och framåt har PE vidtagit en rad strukturella åtgärder som skapar förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt. Vi har fokuserat vår affär på byggnader och deras närmiljö, vilket har stärkt vårt varumärke gentemot kunder och ökat vår attraktionskraft för befintliga och potentiella medarbetare. Vår medarbetar- och kundnöjdhet ligger på fortsatt höga nivåer vilket är avgörande för att vi ska nå våra strategiska mål.



## Diversifierad portfölj ger stabilitet

PEs verksamhet står på flera ben och vi har starka team med lokal förankring på plats runtom i landet. Vår diversifierade och decentraliserade portfölj bidrar till stabilitet trots konjunkturvariationer. När regioner utvecklas i olika takt eller efterfrågan inom olika sektorer av byggnads- och fastighetsbranschen skiljer sig åt, så blir vår bredd en styrka som låter oss fortsätta att skapa värde för våra aktieägare och intressenter.

# Trender skapar affärsmöjligheter

Vi arbetar aktivt med omvärldsbevakning och att analysera trender samt deras påverkan på branschen för att hitta affärsmöjligheter, säkerställa att PE erbjuder rätt kompetens och minska våra risker. Vi har identifierat fyra särskilt viktiga trender som drivkrafter för vår marknad:



## Hållbar transformation och resiliens

I dag överskuggas allt av behovet av en hållbar utveckling för att motverka klimatkrisen, rusta samhället att stå emot och återhämta sig från dess konsekvenser, samt värna den biologiska mångfalden. På kort tid måste energi- och transportsystem och industrier ställa om med hjälp av fossilfria och motståndskraftiga lösningar som bygger på cirkulära flöden. Hållbar utveckling av befintliga byggnader och deras närmiljö prioriteras framför nybyggnation.



## Digitalisering och teknikutveckling

Den pågående tekniska utvecklingen öppnar för smarta och effektiva lösningar som främjar hållbar utveckling och säkerhet. Samtidigt omformar tekniken hur vi ser på och använder våra byggnader, städer och samhällen. I takt med att tekniken förverkligar nya möjligheter förändras grundläggande mönster för vårt arbetsliv, vår fritid, våra bostäder och beteenden.



## Geopolitik och säkerhet

Den rådande geopolitiska osäkerheten skapar yttre hot och ökade risker för militära eller hybrida attacker. Samtidigt har nya inre hot uppstått i spåren av polarisering, desinformation, radikalisering och organiserad brottslighet. Byggnaders och stadsmiljöers motståndskraft och säkerhet har fått förnyad aktualitet.



## Urbanisering och demografisk förändring

Våra städer växer och byggs ut, men förändras också till sin natur när byggnader och stadsdelar måste anpassas till nya levnadsvanor, preferenser, rörelsemönster och demografiska förutsättningar. Social sammanhållning, hälsa och välbefinnande måste premieras samtidigt som en åldrande befolkning skapar nya behov.

## Marknadspåverkan och affärsmöjligheter för PE

- Stora behov av cirkulära lösningar för att utveckla redan byggd miljö samt nya hållbara byggnader och närmiljöer som möter samtidens krav, skapar trivsel och gynnar hälsa i växande städer med åldrande befolkning.
- Lösningar efterfrågas för att hantera miljö- och klimathot, förebygga brott och terror samt öka upplevd trygghet. Samtidigt finns stora behov av upprustning och utbyggnad av både civil och militär infrastruktur.
- Viljan att stärka samhällets motståndskraft ur försvars- och säkerhetsperspektiv driver på utvecklingen av ny industriell tillverkning och kraftproduktion. Samtidigt måste samhället göras resiliert mot extremväder och andra konsekvenser av klimatförändringar.
- Nya regler och lagkrav ställer allt högre krav på byggnaders hållbarhetsaspekter och på att klimatförändringar både förebyggs och kan hanteras samtidigt som biologisk mångfald värnas.
- Omställning av transporter och industrier driver stora investeringar i förnybar energiproduktion, utbyggnad av elnäten och satsning på energilagring, såväl i stor som mindre skala.
- Växande efterfrågan på smarta, effektiviserande och hållbara tekniska lösningar för intelligenta och energieffektiva byggnader som drar full nytta av digitaliseringens potential.

# Vi planerar och formar hållbara städer och samhällen

## Våra tjänster

- Akustik och vibrationer
- Arbetsmiljö
- Arkitektur för byggnader
- Besiktning och kontrollansvar
- Betongundersökningar
- BIM
- Brandskydd och brandbesiktning
- Byggkonstruktion
- Byggnadsfysik
- Cirkularitet och återbruk
- El- och kraftsystem
- Energi och inneklimat
- Energiförsörjningsstrategier
- Energikartläggning
- Energirådgivning
- Förorenade områden
- Geoteknik
- Hiss- och transportsystem
- Hållbar samhällsplanering
- Industriautomation
- Inredningsarkitektur
- Installationsledning
- Klimatberäkning
- Klimatriskanalys och klimatanpassning
- Klimatsmart byggande
- Kulturmiljö
- Landskapsarkitektur
- Ljusdesign
- Mark och yttre VA
- Miljösamordning
- Mätteknik
- Omgivningspåverkan
- Projekt- och byggledning
- Projekteringsledning
- Skydd och säkerhet
- Fastighetsautomation
- Solkraftssystem
- Stadsbyggnad
- Taxonomi för fastighetsägare
- Telesystem
- Tillstånd och miljöutredningar
- Vattenrening
- Visualisering
- VVS-design

## Sektorer

- Bostäder
- Digitalisering
- Energi
- Hållbar samhällsplanering
- Industri
- Kommersiella fastigheter
- Kultur och fritid
- Kulturmiljö
- Logistik och transport
- Lärandemiljöer
- Miljö & hållbar utveckling
- Reningsanläggningar
- Sport och fritid
- Säkerhetsfastigheter
- Vårdbyggnader



### Tingdalsskolan, Åstorp

Kund: Björnekulla Fastighets AB

Projektid: 2022 -

Kompetenser: arkitektur, miljösamordning, el- och kraftsystem, energi och inneklimat, inredningsarkitektur, landskapsarkitektur, mark och yttre VA, VVS-design

# Arkitektur & Management

Inom Arkitektur & Management erbjuder vi tjänster inom arkitektur, samhällsutveckling och projektledning. Vi hjälper våra kunder att utveckla hållbara byggnader och städer baserade på god arkitektur. Våra lösningar möjliggör en resurseffektiv och flexibel användning av byggnader, med god totalekonomi, som håller under lång tid.



Tekniska nämndhuset, Stockholm. Kund: Fastighetskontoret

## Arkitektur och stadsmiljöer som håller över tid

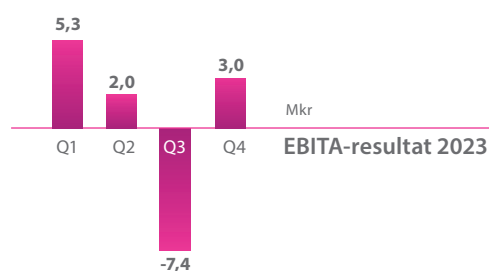
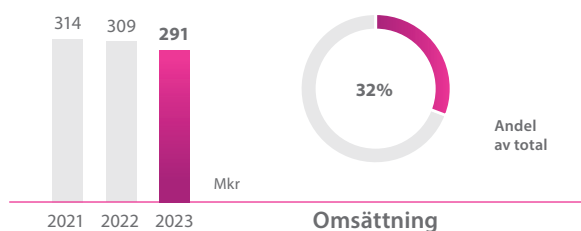
Byggnader och deras omgivning måste över tid fortsätta att bidra till samhället och skapa värde genom sin användning. PE:s arkitekter planerar och utformar innovativa och hållbara byggnader samt det som finns inuti, utanför och omkring dem.

## Operativ och strategisk projektledning för en hållbar helhet

PE erbjuder ett komplett utbud av tjänster för att leda projekt kring allt som rör byggnader och deras närmiljö. Vi bevakar kundens intressen genom att anpassa insatserna till målen vad gäller tid, ekonomi, funktion och hållbarhet.

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	291	309	314
Nettoomsättningstillväxt	-5,8%	-1,8%	-16,4%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	3,0	14,1	19,4
EBITA-marginal	1,0%	4,6%	6,2%

1,0%  
EBITA-marginal



# Bygg & Miljö

Inom Bygg & Miljö erbjuder vi konstruktions- och miljölösningar från idé till färdig lösning. Vi hjälper våra kunder att utveckla resurseffektiva, flexibla, säkra och klimatsmarta fastigheter och miljöer som en viktig del i ett tryggt, inkluderande och hållbart samhälle.



Lilla Edets kraftverk. Kund: Vattenfall Vattenkraft

Konstruktion och byggteknik för hållbara byggnader

PE är en ledande aktör inom byggkonstruktion och täcker in hela kedjan, från de första idéerna till uppföljning och ombyggnad av genomförda projekt. Dessutom kan vi ge äldre fastigheter nytt liv för lång tid framåt.

Miljömässig expertis för ett hållbart och resilient samhälle

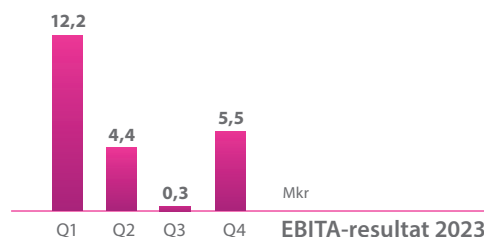
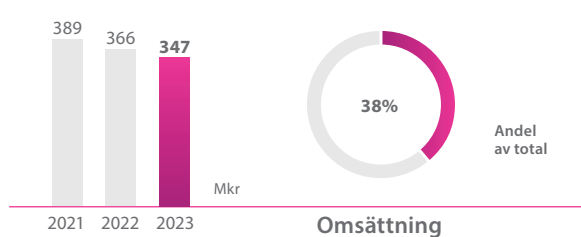
Från tidiga skeden till förvaltning säkerställer vi miljömässig hållbarhet i våra städer och samhällen. Med expertis inom mark, luft och vatten bidrar vi även till att skydda människors hälsa och miljö, den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer.

Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr <sup>1</sup>	347	366	389
Nettoomsättningstillväxt	-5,2%	-5,9%	-14,6%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	22,4	45,8	35,7
EBITA-marginal	6,4%	12,5%	9,2%

1) Försäljning av Järnvägsverksamheten 2021 har påverkat omsättningen 2022 med -23,5 Mkr, se not 4. För organisk tillväxt, se not 3.

6,4%

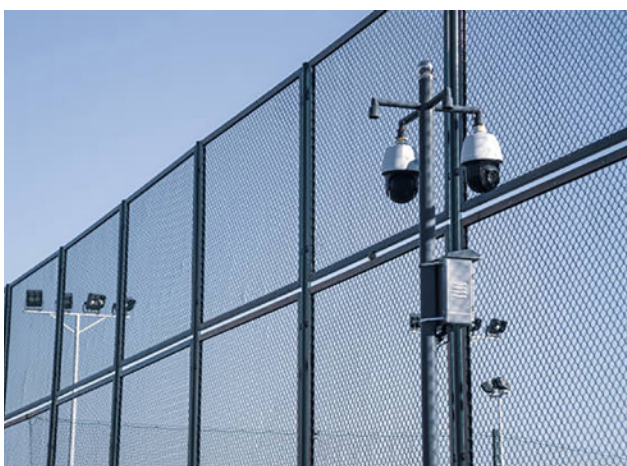
EBITA-marginal





# Installation

Inom Installation erbjuder vi smarta och hållbara lösningar som optimerar byggnadens alla system med bästa möjliga totalekonomi och minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan. Genom att använda den senaste tekniken skapar vi moderna, resurseffektiva och trivsamma miljöer.



Tekniska lösningar för säkerhetsfastigheter.

## El, tele & säkerhet för trygga och resurseffektiva miljöer

Tekniska lösningar som installeras inom byggnader idag måste vara flexibla för att kunna anpassas till förändrade behov i framtiden. Vi projekterar lösningar för bästa möjliga ekonomi samt minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan.

## VVS-design för minimal energianvändning och optimalt inneklimat

En byggnads energianvändning beror till stor del på hur VVS-systemen är designade. PE projekterar det mest energieffektiva systemet efter kundens behov och byggnadens utformning med fokus på robusta system som fungerar över tid.

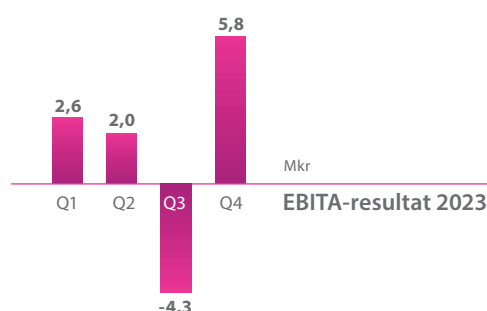
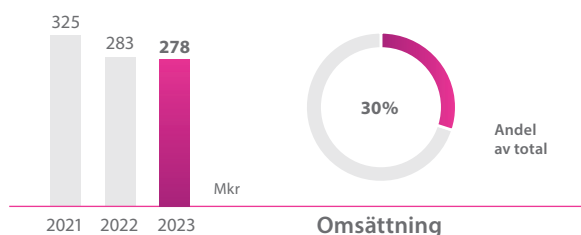
Mkr	2023	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr <sup>1</sup>	278	283	325
Nettoomsättningstillväxt	-1,8%	-12,9%	-11,9%
Rörelseresultat EBITA, Mkr <sup>2</sup>	6,1	-0,6	7,8
EBITA-marginal	2,2%	-0,2%	2,4%

1) Avveckling av Industriverksamheten 2021 har påverkat omsättningen 2022 med -33 Mkr, se not 4. För organisk tillväxt, se not 3.

2) EBITA har 2022 påverkats med -3,5 Mkr relaterat till nedlagd verksamhet inom Industri.

# 2,2%

EBITA-marginal



# Hållbarhetsredovisning

---

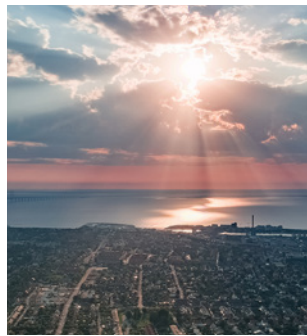


## Östermalms Park, Kristianstad

**Kund:** Skanska

**Projektid:** 2022 - 2023

**Kompetenser:** arkitektur för byggnader, el- och kraftsystem, energi och inneklimat, miljösamordning



# Innehåll

Hållbarhet på PE	20
Vårt bidrag	22
Väsentliga frågor	26
Styrning av hållbarhetsarbetet	39
Hållbarhetsmål och utfall	40
EUs taxonomi	43
Revisorns yttrande	46
GRI-index	47

## Information/rapportering enligt ÅRL 6 kap, §12 och §12a återfinns på följande sidor

Affärsmodell	4
Hållbarhetsmål	11
Resultat	26-38
Policy, styrning och riskhantering	39
Utfall och indikatorer	41-42
EUs taxonomi	43

# Hållbar utveckling i uppdrag och verksamhet

Hållbarhet är en del av PEs vision och affärsstrategi. Som ledande konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö befinner vi oss i centrum av de pågående omvärldsförändringar som kräver en hållbar utveckling. Hållbarhet är ett fundament som genomsyrar vårt värdeskapande för kunder, övriga intressenter och samhället i stort.

PE arbetar integrerat med alla delar som ingår i hållbarhet. Vi bedriver en hållbar verksamhet och i samtliga uppdrag fokuserar vi på kundvärde som är ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart. Målstyrningen för detta är en del av vår årliga affärsplaneringsprocess.

Vår utgångspunkt är UN Global Compacts 10 principer och FNs globala mål för hållbar utveckling, agenda 2030. Som medlem i UN Global Compact har PE förbundit sig att följa dess principer kring respekt för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion samt rapportera om våra framsteg i arbetet med detta. Vi har definierat tre områden där vi skapar en positiv förflyttning mot mätbara mål:

## Hållbar rådgivning och kunskapsdelning

Det är i uppdragen vi som ingenjörer, arkitekter och specialister påverkar och tillför kreativa och hållbara lösningar. I samverkan med våra kunder och partners gör vi aktivt skillnad och är med och bygger ett hållbart samhälle. I rollen som rådgivare och kunskapspartner hjälper vi kunderna att göra nödvändiga omställningar och stärka sitt hållbarhetsarbete. Vi har satt upp mål för och mäter i vilken grad våra uppdrag bidrar till mer hållbarhet samt i vilken grad vi samverkar med andra för detta.

Den största hållbarhetsutmaningen för vår bransch är att motverka klimatförändringarna. I Sverige står byggnader för en femtedel av landets klimatpåverkande utsläpp. Ambitionerna att minska utsläppen, såväl generellt som i enskilda projekt, är därför höga. Hela branschen har som mål att bli klimatneutral till 2045, vilket innebär stora behov av nytänkande och innovation. Här, liksom på andra områden, bidrar PE med att både utmana och utveckla branschen med smarta lösningar som håller över tid.

## Långsiktigt hållbar arbetsgivare

Som arbetsgivare är PE långsiktigt hållbar. Det uppnår vi bland annat genom att bygga och bibehålla en stark företagskultur samt genom att arbeta aktivt med inkludering och mångfald inom verksamheten. Vi mäter kontinuerligt medarbetarnas trivsel på arbetsplatsen och har satt upp mål för denna, liksom för könsfördelningen på alla nivåer.

Vi arbetar också aktivt med att kontinuerligt stärka kompetensen hos våra medarbetare, både inom ramen för våra konsultuppdrag och med mer formell kompetensutveckling. Genom individuella utvecklingsplaner, mentorskap och utbildningar får varje medarbetare rätt förutsättningar för att nå sina mål. Vi har även en kreativ arbetsmiljö, med lyhört ledarskap och ett proaktivt medarbetarskap, där vi utvecklar varandra i vardagen. Det säkrar långsiktig framgång och maximerar vårt bidrag till en hållbar utveckling.

## Ansvarsfullt företagande

Genom att driva vårt företag på ett ansvarsfullt sätt skapar vi vår egen långsiktigt hållbara tillväxt, liksom ett långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter. Vi följer alltid en god affärsetik för egen del, med nolltolerans för korrupktion, och säkerställer att leverantörskedjan i sin helhet är lika ansvarsfull.

Även om vår egen klimatpåverkan är liten jämfört med den som våra kunduppdrag ger upphov till, är det också viktigt att vi tar ansvar för denna. Det gör vi genom att bland annat minska koldioxidutsläppen från tjänsteresor. Vårt mål är att bli klimatneutrala i vår egen verksamhet (scope 1, 2 och 3) till 2030.

Läs mer om PEs väsentliga frågor

Hållbar rådgivning och kunskapsdelning s.30

Långsiktigt hållbar arbetsgivare s.33

Ansvarsfullt företagande s.35



**Ekebergabackens förskola, Stockholm**

**Kund:** SISAB

**Projekttid:** 2020 - 2023

**Kompetenser:** landskapsarkitektur

# Framsteg 2023

37/67

Könsfördelning på PE  
(2022: 36/64)

#1

PE tilldelas Allbrightpriset som  
börsens mest jämställda bolag

♀ 38%

Andel kvinnliga chefer  
(2022: 28%)



Klimatneutrala  
2030



Hållbarhetslänkade  
lån införs

83%

Andel kunder som anser att vi bidrar till  
hållbarhet i projekt (2022: 84%)

Noll

Bekräftade fall  
av korruption

## Samverkan

Medlemskap i SGBC, UN Global Compact,  
Innovationsföretagen, IQS, LFM30, SIS, CCBUILD

# Arbete som gör skillnad

Frågor om klimat, energiförsörjning, digitalisering, återbruk och cirkularitet är i fokus för den samhällsomställning som vi är mitt uppe i. Som ingenjörer, arkitekter och specialister formar vi ett mer hållbart samhälle. Det är i våra uppdrag som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar.



## Banbrytande anläggning för produktion av hållbar metanol

I samarbete med energibolaget Uniper har Perstorp Group fått stöd från EUs innovationsfond för Project Air. Detta projekt ska etablera den första storskaliga produktionen av hållbar metanol i sitt slag. Metanolen ersätter fossil råvara i Perstorps produktion och väntas ge långtgående hållbarhetseffekter i många industriella värdekedjor. I processen nyttjas bland annat avskiljning och användning av koldioxid (CCU) samt restprodukter från Perstorps befintliga produktion. Totalt kommer Project Air att innebära en minskning av växthusgaser motsvarande Sveriges inrikesflyg varje år.

– Det här är en stor och strategiskt viktig investering för Perstorp Group och ett banbrytande steg för kemiindustrin. Tillsammans med PE tar vi steg mot cirkulär kemi som bryter fossilberoendet, säger Robert Larsson, Project Engineering Manager på Perstorp Group.

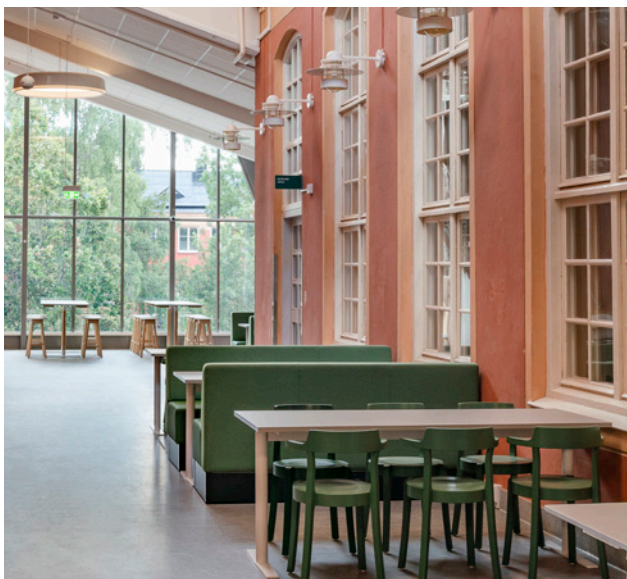
### Project Air, Stenungsund

**Kund:** Perstorp Group

**Projektid:** 2023 - pågår

**Kompetenser:** bygg-  
konstruktion





## Lundellska skolan flyttar in i cirkulär miljö

Lundellska skolan i Uppsala, även känd som "Skrapan", flyttar till nya lokaler på Polacksbacken, ett kulturminnesklassat område med före detta militärkaserner. Viktiga parametrar för gestaltningen har varit att lärmiljön i de historiska lokalerna ska vara inkluderande samt erbjuda moderna, flexibla studieytor och mötesplatser för olika arbetssituationer. Flexibel och generell möblering ska möjliggöra olika placering och användning över tid. Cirkularitet, med återbruk av byggnadsdelar och teknik, har stått starkt i fokus. 30 procent av inredningen består av befintliga möbler som har blivit renoverade. Nyinköpen håller hög kvalitet för framtida renovering och återanvändning.

– Projektet är unikt med sin cirkularitet och strävan efter minsta möjliga koldioxidavtryck. Det har varit både spännande och utmanande att utifrån de ingångsvärdena skapa en modern, välfungerande undervisningsmiljö i de fantastiskt vackra och delvis kulturmärkta lokalerna. säger Anki Andersson, inredningsarkitekt SAR/MSA på PE.

### Lundellska skolan, Uppsala

**Kund:** Uppsala kommun

**Projekttid:** 2022 - 2023

**Kompetenser:** inredningsarkitektur



## Framtidens ärtproteinfabrik i Lidköping

Lantmännen Biorefineries expanderar sin verksamhet inom bioraffinaderier med en miljardinvestering för storskalig produktion av ärtprotein. Detta kan minska behovet av sojaproduktion, som är mer belastande för miljön. Samtidigt är ärtodling bra för växtordningen. PE har lång erfarenhet av industriprojekt och fick uppdraget att rita och projektera den nya anläggningen. Fabriken kommer ha kapacitet att raffinera 30-40 000 ton gula ärtor per år till ett proteinisolat att användas i exempelvis proteindrycker och köttanaloger. Restströmmar ska sammankopplas med befintliga bioraffinaderier och restprodukter återanvändas för att framställa foder och etanol.

– I industriprojekt som detta är det i stor utsträckning processen som styr utformningen av byggnaden. Många ändringar görs under resans gång, vilket ställer stora krav på flexibilitet från konsulternas sida. Det är något vi är vana vid med våra över 30 års erfarenhet av att hjälpa industrin med projekt, säger Magnus Axelsson, arkitekt SAR/MSA på PE.

### Projekt Ärta, Lidköping

**Kund:** Lantmännen Biorefineries

**Projekttid:** 2023 -

**Kompetenser:** arkitektur, byggkonstruktion







## Strategistöd och utbildning kring hållbarhet

ABKs ambition är att uppnå alla de krav som nuvarande lagstiftning samt EUs nya direktiv för hållbarhetsrapportering CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) medför. För att få hjälp att göra hållbarhetsarbetet mer sammanhållet, strukturerat och synligt samt bygga upp kunskapen kring hållbarhetsfrågorna genom utbildningar i olika delar av organisationen, så valde ABK att vända sig till PEs strategier inom hållbar samhällsutveckling.

– En stark ambition inom social hållbarhet för ABK är att utveckla det i dag utsatta området Gamlegården. Just Kristianstad står även inför utmaningar kopplat till framtida höjda havsnivåer och därav följande översvämningsrisker. Det är därför extra viktigt att titta på investeringar i klimatanpassning och minskad klimatpåverkan, vilket gör att även PEs experter inom klimatriskanalys och livscykelanalys blir involverade i uppdraget, säger Johanna Richardsson, hållbarhetsstrateg på PE.

### Strategistöd ABK

**Kund:** AB Kristianstadsbyggen (ABK)

**Projektid:** 2023

**Kompetenser:** strategi hållbar samhällsutveckling



## Innovativ teknik i Stockholms nya nav för life science

Stockholms nya stadsdel Hagastaden intill Nya Karolinska i Solna, byggs som ett viktigt nytt kluster för life science. Den nya kontorsbyggnaden Forskaren på totalt 24 000 kvadratmeter är själva navet för detta. PE har arbetat med husets tekniska installationer sedan projektstarten 2019. Byggnaden miljöcertifieras enligt högsta nivån Platinum i LEED-standarden. Bland annat görs materialval för att uppnå låga växthusgasutsläpp och solceller installeras på taket.

– Projekteringen av den teknikintensiva byggnaden har skett parallellt med pågående byggnation vilket krävt extra framsynthet och planering av oss. Att Forskaren uppförs ovanpå väg- och järnvägstunnlar, med källarvåningar under mark placerade mellan tunnarna, har gjort samordningen extra komplex och omfattande vad gäller de ovanligt tekniktäta installationerna, säger Håkan Söderberg, uppdragsansvarig konsult på PE.

### Forskaren, Stockholm

**Kund:** Zengun och Vectura

**Projektid:** 2019 - 2023

**Kompetenser:** el- och kraftsystem, ljusdesign, skydd och säkerhet, solkraftsystem



# Väsentlighetsanalys för rätt fokus

PE har ett långsiktigt och holistiskt synsätt på hållbarhet. Vi arbetar ständigt med att förbättra oss inom alla aspekter av hållbarhet och mäter löpande utfallet för att säkerställa att vi rör oss i rätt riktning. Prioriteringen av våra väsentliga frågor bygger på en återkommande väsentlighetsanalys som inkluderar regelbunden dialog med våra intressenter. Detta hjälper oss att få rätt ambitioner och fokus inom vårt hållbarhetsarbete.

## Hållbar rådgivning och kunskapsdelning



Hållbara lösningar till kund



Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle

## Långsiktigt hållbar arbetsgivare



Kompetens hos medarbetarna

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

## Ansvarfullt företagande



Långsiktigt hållbar tillväxt

God affäretik

Ansvarfull leverantörskedja

Vår egen klimatpåverkan



= Prioriterade frågor

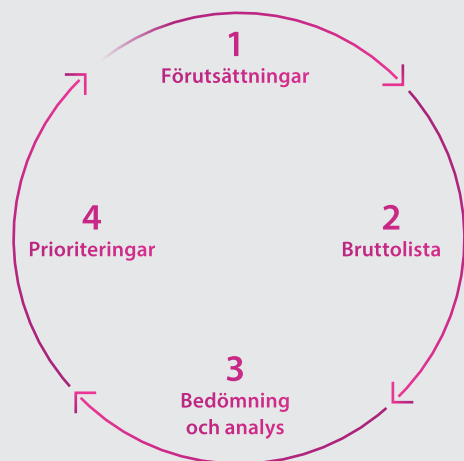
En väsentlighetsanalys är ett verktyg för att identifiera de frågor som PE ska prioritera ur hållbarhetsperspektiv. I analysen sammanvägs våra intressenters förväntningar vad gäller hållbarhet med hur väsentliga dessa förväntningar är för vår affär. En fråga som är högt prioriterad hos intressenterna kan ju sakna bäring på vår verksamhet. De frågor som är väsentliga för PE att arbeta med är de som väger tyngst för intressenterna och samtidigt är betydelsefulla i vår affärsverksamhet. Det är genom dessa frågor vi gör störst skillnad.

PEs hållbarhetsarbete definieras av nio väsentliga frågor. Tillsammans både fångar och konkretiserar frågorna en komplex helhet. Mänskliga rättigheter är inkluderade i dem. I 2023 års analys har fyra av de väsentliga frågorna identifierats som särskilt prioriterade: Hållbara lösningar till kund, Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle, Långsiktig hållbar tillväxt, samt Kompetens hos medarbetarna. Detta utgör grunden för hur vi prioriterar våra utvecklingsinsatser.



## Bakomliggande process

För att komma fram till PEs väsentliga frågor har vi använt oss av en process som i mycket bygger på att sammanställa och analysera tidigare utfört arbete. Processen är indelad i fyra steg som sedan upprepas kontinuerligt över tid:



**1 - Förutsättningar:** I steg ett tar vi fram och sammanställer de grundläggande förutsättningar som finns för företaget samt tidigare genomförda intressentanalyser.

**2 - Bruttolista:** I steg två sammanställer vi all vår påverkan i en bruttolista utifrån ett hållbarhetsperspektiv. I listan ingår tidigare hållbarhetsaspekter, betydande miljöaspekter, våra i sammanhanget väsentliga policyer, sociala och ekonomiska faktorer samt PEs bidrag till de globala målen för hållbar utveckling och Global Compacts tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrruption.

**3 - Bedömning och analys:** I ett tredje steg görs utifrån bruttolistan en bedömning av såväl vår negativa som positiva påverkan på hållbarhet vad gäller miljö-, ekonomiska och sociala aspekter inklusive mänskliga rättigheter. Inom vissa aspekter finns både en negativ och en positiv påverkan beroende på angreppssätt och typ av aspekt. Det gäller särskilt i våra uppdrag som på olika plan kan ha en negativ påverkan, men där PE med genomtänkta lösningar kan bidra positivt eller minska denna negativa påverkan. Utöver uppdragen tas här också hänsyn till intressenternas och verksamhetens påverkan. Flera representanter deltar i processen, till exempel fokusgrupper, hållbarhetsstrateger och affärsledning.

**4 - Prioriteringar:** I det sista steget av processen prioriterar vi vad som är väsentligt genom olika workshops med högsta ledningen och andra experter. De sker i en iterativ process där det slutligen är styrelsen som beslutar om de väsentliga frågorna, varav ett antal pekas ut som prioriterade.

## Intressenter och intressentanalys

Våra intressenter är personer och grupper som vi är beroende av för att kunna uppnå våra mål. Vi har identifierat åtta intressentgrupper för PE, varav de fyra första är våra viktigaste:

- **Ägare:** Våra aktieägare som representeras i form av PEs styrelse
- **Medarbetare:** Våra konsulter och övriga medarbetare
- **Kunder:** De som köper våra tjänster och implementerar våra lösningar
- **Finansiärer och bank:** De som finansierar investeringar
- **Samhället:** Medborgarna i samhället som vi är med och formar
- **Samverkansaktörer:** Organisationer, nätverk, akademien och andra aktörer vi samverkar med
- **Media och intressentorganisationer:** Bildar opinion och påverkar andra intressenter
- **Stat och myndigheter:** Sätter spelregler och förutsättningar för vår verksamhet

Genom att vi på ett metodiskt och transparent sätt kommunicerar med våra intressenter bereds alla, från investerare och kunder till potentiella medarbetare och samarbetspartners, möjlighet att påverka vårt hållbarhetsarbete. En löpande dialog med alla intressentgrupper är viktigt för att säkerställa att vi är relevanta för dem. Det hjälper oss att förstå hur vi ska prioritera framöver.

I detta syfte genomför PE regelbundet intressentdialoger med representanter från våra viktigaste intressentgrupper (de fyra överst listade till vänster). För övriga intressentgrupper gör vi en intern analys som bygger på vår omvärldsbevakning och olika undersökningar. Materialet sammanställs i en intressentanalys. Under 2023 har kunderna fått stå i centrum för dialogerna.

Vi informerar våra olika intressentgrupper om de hållbarhetsåtgärder vi vidtar samt dessa åtgärders effektivitet via en rad olika kanaler. Det handlar om rapportering i års- och hållbarhetsredovisning samt kvartalsrapporter, regelbundna möten med våra viktigaste intressenter, vår företagskommunikation via hemsida, IR-sidor, pressmeddelanden och sociala medier, samt löpande information till våra medarbetare.

# Våra bidrag till Agenda 2030

Som konsulter med fokus på byggnader och deras närmiljö bidrar PE till en hållbar samhällsutveckling vad gäller miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter.

FNs Agenda 2030 med de 17 globala målen för hållbar utveckling har allt tydligare etablerats som ett centralt ramverk för hållbarhet inom offentlig och privat sektor. Beslut som fattas i dag måste analyseras utifrån målen och hur de kan uppfyllas.

Agenda 2030 utgör en helhet där målen är länkande till varandra, samtidigt som den också rymmer målkonflikter. PE utgår från en samlad bild och utelämnar inte någon del, även då ramverket används för att hitta hur den egna verksamheten gör störst skillnad nu och framåt. Grafiken härintill visar vilka globala hållbarhetsmål PE främst bidrar till genom både de olika tjänster vi utför för kunderna och i vår egen verksamhet, uppdelat på tre områden för vårt hållbarhetsarbete. I det praktiska arbetet vägleds vi av såväl de övergripande målen som av en rad relevanta delmål.

## De 17 globala målen

		Hållbar rådgivning och kunskapsdelning	Långsiktigt hållbar arbetsgivare	Ansvarfullt företagande
1	Ingen fattigdom			
2	Ingen hunger			
3	God hälsa och välbefinnande		●	
4	God utbildning för alla			
5	Jämställdhet		●	●
6	Rent vatten och sanitet			
7	Hållbar energi för alla			
8	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt		●	●
9	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur			
10	Minskad ojämlikhet			
11	Hållbara städer och samhällen	●		
12	Hållbar konsumtion och produktion	●		
13	Bekämpa klimatförändringarna	●		●
14	Hav och marina resurser			
15	Ekosystem och biologisk mångfald	●		
16	Fredliga och inkluderande samhällen			●
17	Genomförande och globalt partnerskap			

# Hållbar rådgivning och kunskapsdelning

PE har störst påverkan i rollen som rådgivare och kunskapspartner i kunduppdrag. Vi hjälper våra kunder att göra nödvändiga omställningar och är med och bygger ett hållbart samhälle i samverkan med kunder, partners och branschen i stort. I detta område ingår två av våra väsentliga frågor:

## Hållbara lösningar till kund

Den byggda miljön har en stor påverkan på miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter av samhällets hållbarhet. Bygg- och fastighetssektorn står till exempel för cirka en femtedel av alla koldioxidutsläpp i Sverige. Vidare bidrar säkra och inkluderande grönområden och offentliga platser, som är tillgängliga för alla människor, till trygghet och social sammanhållning. Smarta val och effektiva byggprocesser gör att resurser kan nyttjas effektivt.

Byggnaders miljöpåverkan måste minskas ur ett livscykelperspektiv. Bygg- och fastighetsbranschen behöver anpassas för mer cirkulär materialanvändning och effektivare nyttjande av resurser, samtidigt som påverkan från farliga kemikalier minimeras. Den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer måste också värnas och hänsyn tas till ekosystemtjänster. I dag behöver exploateringen dessutom ta hänsyn till de risker som ett förändrat klimat ger upphov till och motståndskraft byggs in mot dessa. Med en effektiv byggprocess går det att hålla nere slutpriser på bostäder och andra byggnader, vilket tillsammans med en medveten planering av områden kan bidra till social hållbarhet.

Som rådgivare och kunskapspartner i tidiga skeden bidrar PE till en hållbar samhällsutveckling genom våra uppdrag. Våra arkitekter, ingenjörer och experter stöttar proaktivt våra kunder att göra positiva förflyttningar inom hållbarhet och minska den negativa påverkan.

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi följer upp mål och utveckling som en viktig del av verksamhetsutvecklingen i våra affärsområden. I våra uppdrag samverkar vi med

kunder och partners för att tillsammans hitta de bästa lösningarna vad gäller olika aspekter av hållbarhet, oavsett vilket område det handlar om. Vi utgår från de specifika förutsättningarna i varje uppdrag och hämtar stöd i vår samlade kompetens inom hållbarhet. Vi följer också upp den påverkan vi har hos kunderna. För att hålla oss uppdaterade och kunna möta kundernas krav arbetar vi ständigt med kompetensutveckling, erfarenhetsåterföring och kontinuerlig uppdatering av våra processer.

PE bidrar med spetskompetens av olika slag och har utvecklat olika tvärfunktionella koncept som till exempel Klimatsmart byggande. Vi följer upp kundernas omdöme om oss som rådgivare, inte bara generellt utan även specifikt inom hållbarhet, samt i vilken mån enskilda uppdrag bidrar till hållbarhet.

Inom klimatsmart byggande bidrar vi med bred och holistisk kunskap. Vi bidrar även med expertis för att hjälpa kunder att bevara ekosystem och främja biologisk mångfald genom analyser, utredningar, miljökonsekvensbeskrivningar med mera. PE har också expertis inom cirkulärt byggande och effektiv resursanvändning. Vi verkar dessutom för minskad påverkan från farliga kemikalier genom att i projekteringsarbetet använda miljödatabaser som till exempel Byggvarubedomnigen, Basta och SundaHus. Med expertis inom vattenrening, analys av markföroreningar och geotekniska undersökningar arbetar vi även med att hjälpa våra kunder att säkra vattenförsörjning.

I de projekt vi deltar i kring stads-, områdes- och fastighetsutveckling inkluderar vi alltid brukarnas perspektiv, exempelvis genom aktivt deltagande och inkluderande medborgardialog. Vi

har en särskild roll att föreslå gröna, säkra och tillgängliga platser i stadsrummet. Genom smarta val i tidigt skede effektiviseras byggprocessen och därigenom påverkas slutpriset för de bostäder och andra byggnader vi ritat och/eller projekterat. Vi bidrar också till att driften av färdiga fastigheter blir både effektiv och klimatsmart, samt till att byggnaderna flexibelt går att utnyttja på olika sätt över tid, vilket förbättrar deras hållbarhet.

# 83 %

Andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt

## Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle

För att bygga ett samhälle som bygger på hållbar utveckling blir det idag allt viktigare med olika former av samverkan. Genom samverkan bidrar PE till en positiv samhällsutveckling, utöver det våra experter uppnår i den dagliga verksamheten. För vår del innefattar detta både samverkan med olika aktörer i samhället, som till exempel universitet och branschorganisationer, och vår interna samverkan för att gemensamt kunna ta oss an den komplexitet som det innebär att uppnå hållbarhet.

Ytterligare en del handlar om hur vi själva bedriver påverkan på samhället i rätt riktning och delar med oss av olika insikter. PE deltar i en rad branschorganisationer, som till exempel SGBC, Innovationsföretagen och IQ Samhällsbyggnad, vilka bidrar till att ställa om vår bransch och i förlängningen hela samhället i hållbar riktning (se faktaruta här intill för en komplett lista). Under 2022 gick vi med i partnernätverket Centrum för cirkulärt byggande (CCBuild), en arena där byggbranschens aktörer möts och samverkar kring återbruk och cirkulära materialflöden vid byggande, rivning och förvaltning.

För att underlätta vår interna samverkan och stärka våra kompetenser tvärdisciplinärt har PE integrerat samverkan i vår affärsmodell och affärsplan. Det interna hållbarhets- och innovationsråd som startades under 2021 har fortsatt sitt arbete under året. Rådet, som förnyas årligen, arbetar med konkreta frågeställningar kring vad vi kan göra för att accelerera omställningen till ett hållbart samhälle och rapporterar sina rön till ledning och styrelse. Under 2023 bidrog det till att bygga nätverk mellan olika affärsområden på PE, vilket ledde vidare till gemensamma kundmöten och arbete i projekt.

Ett exempel på hur vi kan dra nytta av många olika kompetenser för att leverera ett hållbart slutresultat återfinns i Hällefors badhus. Här har PE bistått med specialistkompetens inom badhus, projektledning, arkitektur, konstruktion och byggteknik i ett projekt med det övergripande syftet att uppnå ett hållbart och energieffektivt badhus som så långt det är möjligt använder klimatsmarta material och lösningar.

### Externa initiativ som PE stödjer och bidrar till:

- PEs konsulter bidrar som gästföreläsare och handledare på bland annat KTH Kungliga Tekniska högskolan, Chalmers tekniska högskola och LTU Luleå tekniska universitet,
- Sedan sex år skänker PE en julgåva till organisationen Hand in Hand som arbetar med fattigdomsbekämpning genom entreprenörskap.

### Medlemskap i branschorganisationer:

- UN Global Compact
- SGBC, Sweden Green Building Council
- Innovationsföretagen
- IQS, IQ Samhällsbyggnad
- CCBuild, Centrum för cirkulärt byggande
- LFM30, Klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö
- Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande
- Klimatarena Stockholm

## Ragnar Skare – Arkitekt SAR/MSA



”

Digitaliseringen gör att vi kan jobba med hållbarhetsfrågan mer konkret och i ännu större utsträckning hjälpa våra kunder med hållbara beslut. Genom att göra löpande beräkningar av byggnaders klimatpåverkan i projekteringskedet kan vi jämföra olika alternativ och se resultatet direkt. Vi effektiviserar också vårt arbete inom återbruk med olika appar och kopplingar mellan inventering och BIM-modeller.

## Mel Barton – Certifierad energiexpert



”

Genom att minska glappet mellan projekterad och uppmätt energiprestanda i byggnader finns det stora möjligheter att minska samhällets klimatpåverkan. De flesta byggnader som byggs idag är välisolerade och har högpresterande installationer, men många uppnår inte önskad prestanda. Förbättringsmöjligheter ligger i mer robust driftsättning och optimering som kräver samarbete mellan konsult, entreprenör och kund från start.

## Martina Oxling – Strateg inom samhällsutveckling



”

Det är viktigt att stärka och inspirera de förändringsagenter som tar täten för att accelerera den hållbara omställningen. Under 2023 är jag imponerad över det spännande sammanhang vi skapade på PEs Malmökontor i samband med konferensen "A Sustainable Tomorrow", en viktig mötesplats då vi inom branschen fick tillfälle att dela kunskap och bygga nätverk för ökad affärsnytta utifrån de globala målen för hållbar utveckling.



# Långsiktigt hållbar arbetsgivare

Som arbetsgivare är PE långsiktigt hållbar och präglas av en stark företagskultur, mångfald, inkludering och lika möjligheter, trivsel, individuell utveckling, god arbetsmiljö och minskande klimatpåverkan. I detta område ingår fyra av våra väsentliga frågor:

## Kompetens hos medarbetarna

PE bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle genom att våra medarbetare är medvetna om frågorna och har rätt kompetens. Framför allt handlar det om hur våra konsulter utvecklar kunskap inom hållbarhet och sedan omsätter denna i sin vardag som arkitekter, ingenjörer och specialister. Tack vare detta växer och utvecklas vi i takt med samhället i den pågående omställningen. Det vill vi göra för att kunna fortsätta att leverera relevanta tjänster med hög kvalitet, behålla och skapa nya arbetstillfällen och återinvestera i våra medarbetare.

Med bristande utbildning och kompetensutveckling riskerar vi att viktiga hållbarhetsfrågor inte uppmärksammas och hantearas i våra uppdrag, vilket skulle bidra till negativ påverkan på till exempel miljön eller social hållbarhet. För PE som företag finns också risker för hög personalomsättning och problem med nyrekrytering.

Av alla dessa skäl bygger vi upp vår kompetens genom att ge alla medarbetare på PE relevant utbildning. Det sker bland annat genom utbildningsprogram, ledarutveckling och digitalt utbildningsmaterial. Inom flera områden erbjuds utbildningar både internt och externt. Bland annat har vi tillgång till kompetensutveckling i UN Global Compact Academy och från andra medlemsorganisationer. Medarbetare erbjuds också utveckling genom mentorskap, talang- och traineeprogram.

Dessutom arbetar vi kontinuerligt med erfarenhetsåterföring i uppdragen, i samverkansteam samt vid kompetensträffar där vi delar kunskap och erfarenheter inom och mellan våra olika kompetensområden. På så vis får vi bättre förståelse för varandras kompetenser, ökar samverkan oss emellan och arbetar mer systematiskt med lärande inom vår uppdragsverksamhet.

## Mångfald, inkludering och lika möjligheter

Inom PE är vi övertygade om att mångfald, inkludering och lika möjligheter är avgörande för att vi ska kunna nå våra mål och vara en attraktiv arbetsgivare. All vår verksamhet bygger på en öppenhet för etnisk och social mångfald samt jämställdhet mellan könen. Med en rättvis rekryteringsprocess utan diskriminering med likabehandling på arbetet säkras vår kompetensförsörjning och kvaliteten kan höjas i våra tjänster.

Vi värdesätter våra medarbetares olikheter, vårt resultat förbättras genom dynamiska arbetsgrupper där vi tillvaratar alla medarbetares fulla potential, kreativitet och olikheter. Det bidrar även till trivsel och välmående som förbättrar våra möjligheter att attrahera och behålla medarbetare. Att skapa väl sammansatta arbetsgrupper ingår i chefsuppdraget och är en viktig del i vår kompetensförsörjning och i vårt likabehandlingsarbete.

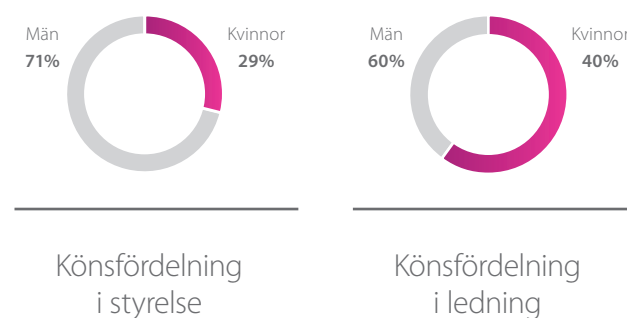
Arbetar vi inte aktivt med dessa frågor på daglig basis och i rekryterings-sammanhang riskerar vi att orsaka ojämlika villkor och diskriminering som kan gå ut över medarbetares välmående och vara en överträdelse av deras mänskliga rättigheter. Potentiella negativa konsekvenser inkluderar hög personalomsättning, svårigheter att rekrytera rätt kompetens, högre sjukfrånvaro vilket ger lägre omsättning, samt ett lågt engagemang som leder till slarv och bristande kvalitet på våra tjänster.

Vi arbetar med jämställdhet, mångfald och att skapa lika möjligheter för alla. Arbetet beskrivs i vår uppförandekod och styrs genom rutiner i vårt verksamhetssystem. Det ingår som en naturlig och integrerad del i all vår verksamhet. Målsättningen är att alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder.

Förutsättningarna ska vara samma för alla vad gäller rekrytering, lön- och anställningsvillkor, kompetensutveckling, arbetsmiljö, föräldraskap och bemötande på arbetsplatsen. Genom en kontinuerlig uppföljning av efterlevnaden via det digitala pulsbaserade arbetsplatsverktyget Winningtemp, som ger oss en kontinuerlig bild av läget för de som jobbar i företaget, kan vi tidigt uppmärksamma och åtgärda eventuella problem. Vi mäter även antalet fall av diskriminering som ett eget nyckeltal och vidtar åtgärder därefter.

I utvecklingsarbetet ligger vårt fokus framför allt på jämställdhet. Vi arbetar aktivt med att få en jämnare könsfördelning i vårt rekryteringsarbete men även i interna talang- och mentorprogram. Vi mäter utfallet bland annat genom könsbalansen i styrelsen, företagsledningen och bland övriga medarbetare samt följer upp andelen kvinnliga chefer och andel utlandsfödda.

Våra värderingar och förhållningssätt påverkar hur öppna vi är för en jämn könsfördelning på alla nivåer. Därför är jämställdhetsarbetet också en viktig komponent i vårt kulturarbete, till vilket alla medarbetare och ledare på PE bidrar.



## Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

Som tjänsteföretag är det viktigt för PE att säkerställa en god arbetsmiljö, hälsa och utveckling för våra medarbetare. Vi är ett av Sveriges största bolag inom samhällsbyggnad och har ett stort ansvar för våra närmare tusen medarbetares arbetsvillkor.

Våra medarbetares kompetens utgör grunden för vårt värdeskapande och för att kunna prestera bra så måste man må bra. Utöver en god fysisk arbetsmiljö så krävs trygghet, säkerhet och utvecklingsmöjligheter. Vi vet att psykisk ohälsa blir allt vanligare hos akademiker, så att inte arbeta proaktivt med att främja mental hälsa och välmående riskerar stora negativa effekter för individ, samhälle och vår verksamhet.

I syfte att säkerställa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats bedriver PE ett kontinuerligt och väl förankrat arbetsmiljöarbete på alla kontoren, som även innefattar perioder när vi arbetar ute hos våra kunder. Arbetet drivs inom HR-processen och för den enskilda medarbetaren är närmaste chef ansvarig. Frågor som rör sociala förhållanden och personal styrs genom riktlinjer för medarbetare och vår arbetsmiljöprocess. För att förbättra hälsoarbetet erbjuder vi samtliga medarbetare både friskvårdsersättning och sjukvårdsförsäkring. PE följer utfallet av arbetsmiljöarbetet genom mätning av sjukfrånvaro och arbetsskador samt vidtagna åtgärder. Vi redovisar även andel anställda som omfattas av kollektivavtal, vilket idag är samtliga.

Vi följer våra medarbetares engagemang och mående på veckobasis i vårt pulsbaserade digitala verktyg Winningtemp. Det används av chefer på alla nivåer för att tillsammans med medarbetare reflektera kring frågor som rör arbetsplatsen. Verktyget ger också medarbetarna möjlighet att anonymt flagga för

eventuella trakasserier och kränkande särbehandling. Mätmetoden ger en bra övergripande bild av hur företaget mår och ansvariga får möjlighet att snabbt agera på både positiva och negativa trender.

Vi befarar dock att mörkertalet för anmälan av den psykosociala ohälsan är stor. Därför arbetar vi förebyggande mot uppkomsten av psykosocial ohälsa och diskriminering. Bland annat sker det genom chefs- och ledarutveckling, kontinuerliga medarbetarsamtal och våra pulsbaserade medarbetarundersökningar.

Vi arbetar även proaktivt med säkerhets- och beredskapsfrågor inom verksamheten, i syfte att säkerställa kvalitet och kontinuitet. Utifrån det aktuella världsläget har säkerheten nu uppmärksamats ytterligare. Under året har vi gjort en genomlysning av såväl vår fysiska säkerhet som informationssäkerheten. Detta för att kunna säkerställa en trygg och säker arbetsplats för våra medarbetare och för att säkra informationen mellan oss och våra affärspartners.

Covid-19-pandemin och de omställningar denna ledde till har skapat förväntningar på nya arbetssätt med inslag av såväl fysiska som digitala sätt att mötas och samarbeta. Via enkäter, omvärldsbevakning, utredningar och workshops har PE tagit fram en ny arbetsplatsstrategi som tar höjd för nya hybrida arbetsformer. Enligt den nya strategin ska verksamhetens behov styra var och hur vi arbetar för tillfället och kontoren utvecklas till attraktiva och hälsoskapande platser för samverkan och kunskapsutbyte, som erbjuder en bra arbetsmiljö och ytor anpassade för olika aktiviteter.

# Ansvarsfullt företagande

Genom att driva PE på ett ansvarsfullt sätt skapar vi goda förutsättningar för vår egen långsiktigt hållbara tillväxt, liksom för ett långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter. I detta område ingår tre av våra väsentliga frågor:

## Långsiktigt hållbar tillväxt

En hållbar verksamhet bygger på en god lönsamhet och tillväxt, vilket PE redan från starten 2006 har haft som övergripande målsättning. För att kunna göra skillnad för samhället, våra kunder och oss själva sätter vi alltid människan i fokus. Med den logiken skapar vi högsta möjliga värde utifrån de fyra aspekterna; kund, uppdrag, ekonomi och medarbetare – dvs PE Modellen där affärsansvaret är decentraliserat och där vi mäter resultatet på respektive team.

Den övergripande målsättningen om långsiktigt hållbar tillväxt ska uppnås via ambitionen om att vara Sveriges främsta konsultbolag med fokus på byggnader och deras närmiljö och att skapa värde genom att implementera PE-modellen i hela verksamheten. Våra tydliga finansiella mål innebär en årlig tillväxt över tid på 15 procent samt en EBITA marginal på 10 procent över tid. Det övergripande hållbarhetsmålet innebär att PE genom sina uppdrag tillsammans med sina kunder och partners, aktivt ska göra skillnad och bidra till FNs agenda 2030 och samhällets utveckling, med ett ansvarsfullt företagande och en positiv

klimat- och miljöpåverkan samt genom kompetensutveckling, inkludering och mångfald.

Vi redovisar den exakta fördelningen under skapat och fördelat ekonomiskt värde (se Hållbarhetsmål och utfall). Våra affärsområdeschefer är resultatansvariga för resultatet inom respektive affärsområde och rapporterar direkt till VD. Resultatuppföljning sker månadsvis under ledning av PEs finansdirektör. VD tillika koncernchef är ytterst ansvarig för att vi når våra övergripande finansiella mål för koncernen.

# 15 %

Målsättning årlig tillväxt över tid inklusive förvärv

## God affärsetik

En viktig förutsättning för att det ska gå att uppnå en hållbar utveckling är kampen mot alla former av korruption. Genom korruption hamnar viktiga resurser inte där de ska, varför det måste till god kontroll och riskhantering för att förhindra och förebygga den.

PE verkar inom en bransch där det tyvärr förekommer korruption och mutor. I våra uppdrag och/eller genom våra underkonsulter arbetar PE aktivt för att motverka korruption såväl som penningtvätt. Vi har ett ansvar i förhållande till våra kunder, leve-

rantörer och andra intressenter och arbetar därför aktivt för ett långsiktigt hållbart affärsklimat med god affärsetik och helt utan korruption. PE tillämpar FNs konvention mot korruption. Med detta avses att vi aldrig någonsin accepterar korruption. Vi ser denna som ett hinder för utveckling samt en bidragande orsak till ojämlig resursfördelning.

Vi har nolltolerans mot att någon form av muta tas emot eller ges av våra egna företrädare, kunder, partners eller leverantörer. Vi accepterar aldrig direkta eller indirekta mutor, andra

oegentliga förmåner eller ersättningar till förmån för verksamheten och/eller för ekonomisk vinning.

PE bedriver ett aktivt arbete för att motverka korruption och underbygga god affärsetik. Vi har en tydlig och gemensam uppförandekod som är accepterad såväl internt som externt. I koden finns riktlinjer för hur vi ska bedriva vår verksamhet på ett etiskt och socialt riktigt sätt. Bland annat återfinns riktlinjer kring företagskultur, affärsetik, etik och moral, otillåten påverkan, korruption och rapportering av oegentligheter. Varje medarbetare ansvarar för att känna till och följa vår uppförandekod samt lagar och regler. För att säkerställa en fortsatt hög nivå och stärka medvetandet kring antikorruption och affärsetik har vi från 2022 infört ett årligt krav för alla medarbetare att läsa och godkänna uppförandekoden.

Vi hanterar även frågan via god kontroll och riskhantering. Alla våra avtal med kunder och underleverantörer ska vara skriftliga. Vi genomför regelbundna workshops och dilemmadiskussioner för att ge alla möjlighet att diskutera dessa frågor. En extern funktion för visselblåsning finns också, där med-

arbetare och andra anonymt kan meddela om de misstänker allvarliga oegentligheter eller missförhållanden i företaget. Funktionen är tillgänglig för alla och finns beskriven och länkad till både internt och externt. Vid en inkommen anmälan gör PEs utredningsteam en första bedömning av huruvida den kan och bör hanteras vidare, varpå en intern eller extern utredning kan inledas beroende på ärendets art. Vi har inte haft några rapporterade fall av mutor eller korruption.

# 100 %

Målsättning andel medarbetare som tagit del av och accepterat PEs uppförandekod

## Ansvarfull leverantörskedja

PEs verksamhet är beroende av leverantörer av skilda slag. Alla inköp vi gör har någon form av negativ påverkan som vi arbetar med att begränsa. Genom rätt val av leverantörer kan vi leva upp till våra hållbarhetsmål, minska den negativa klimatpåverkan och säkerställa kravet på respekt för mänskliga rättigheter.

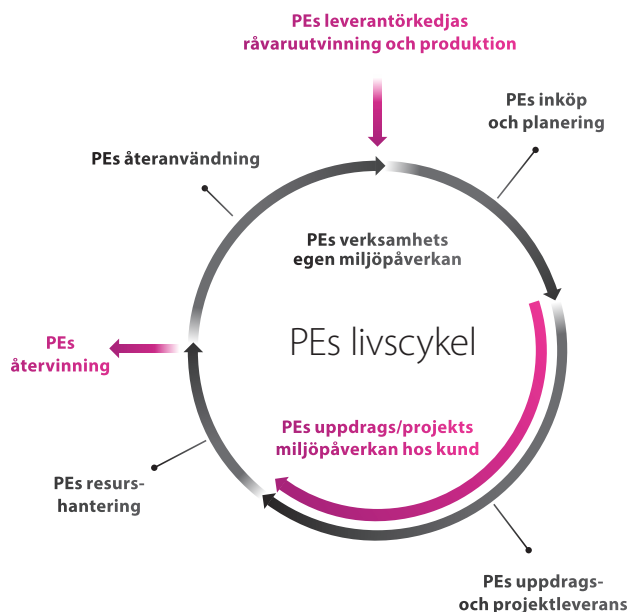
Vi tar ansvar för vår leverantörskedja bland annat genom att göra leverantörsgranskningar, ansvarsfulla inköp och uppföljning av leverantörer utifrån vår livscykel (se bild härintill). Detta regleras i våra rutiner för vilken typ av inköp vi gör, bland annat har PE policyer och regelverk för bilar, resor, kontor och kontorsinköp. Vår uppförandekod gäller även för våra underleverantörer. Denna följer den Code of Ethics som har utarbetats av konsultföreta-

gens internationella branschorganisation FIDIC. Koden ger oss kriterier i valet av leverantörer och vi genomför leverantörsbedömningar av våra kritiskt viktiga leverantörer för att säkerställa att dessa accepterar och följer den. Störst påverkan har vi genom våra underkonsulter som arbetar tillsammans med oss i våra uppdrag.

I vår leverantörsgranskning har arbetet fokuserat på de kritiskt viktiga leverantörerna som arbetar i våra uppdrag. Vi har under året aktualiserat arbetet med att förtydliga vår interna inköpsprocess och minska antalet leverantörer.

## PEs livscykel

- PEs livscykel börjar med våra leverantörers produktion av de varor och tjänster vi köper in. Leverantörer köper i sin tur in råvaror för sin produktion som har utvunnits på olika sätt. Därför är det viktigt att PE granskar leverantörer och att dessa följer vår uppförandekod för leverantörer som anger riktlinjer för miljö- och arbetsmiljöhänsyn.
- PE hanterar sedan inköp, transport och installation av varor och tjänster. Vi väljer vilka varor och tjänster vi köper – i största möjliga mån lokala produkter.
- Efter det kommer användningsfasen då PE använder el, värme, kyla, transporter, inredning, datorer och telefoni, förbrukningsvaror, mat och dryck samt olika tjänster. I denna fas ligger PEs verksamhets största negativa miljöpåverkan – våra transporter i tjänst. Men i denna fas ligger också vår största positiva miljöpåverkan – vårt bidrag till våra kunders miljöprestanda.
- I nästa fas resurshanterar PE uttjänta resurser som till stor del består av kartonger, papper och hushållsavfall från pentryn.
- Datorer och skärmar leasas och hanteras därför som resurser som återanvänds. PE sorterar sitt avfall vilket bidrar till att det kan återvinnas i livscykelns sista fas. Vi säkerställer efterlevnad av Avfallsförordningen genom lagefterlevnadskontroll.



## Vår egen klimatpåverkan

Den miljöpåverkan som orsakas av PEs egen verksamhet är den vi har störst kontroll över själva, men denna är självfallet liten i jämförelse med de stora materialflödena i byggbranschen. Främst kommer den från utsläpp av växthusgaser från resor samt energi- och resursanvändning i våra kontorslokaler. Vi använder riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG) för att beräkna växthusgasutsläpp (se faktaruta) och har som övergripande mål att verksamheten ska vara klimatneutral till år 2030.

Resor i både tjänsten samt till och från arbetet står för vår största påverkan. Här är bilresandet den viktigaste faktorn, men även flygresor påverkar negativt. Till det kommer elförbruk-

ningen på kontoren som utgör en mindre del av våra totala utsläpp.

Avfall från vår verksamhet uppstår på våra kontor och där arbetar vi aktivt med återvinning. Vi har också en påverkan genom den utrustning som vi använder i arbetet, exempelvis datorer, telefoner och kontorsinredning. Här arbetar vi med leasing och återbruk.

### GHG-beräkning

Beräkningarna av växthusgasutsläpp sker enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG) riktlinjer. Utsläpp enligt scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser som genereras från våra tjänsteresor med tjänste- och poolbilar. Utsläpp enligt scope 2 avser indirekta utsläpp av växthusgaser som genereras från vår energianvändning, inklusive inköpt verksamhets- och fastighetsel i kontor samt värme och kyla.

Utsläpp enligt scope 3 avser övriga indirekta utsläpp av växthusgaser och omfattar våra affärsresor, inköp av varor och tjänster, energiförbrukning som inte ingår i scope 1 och 2, samt investeringar med mera. Personalens pendlingsresor till och från kontoren faller under scope 3.

PE är certifierat enligt ISO 14001:2015 vilket säkerställer ett systematiskt miljöarbete. Styrning av det sker genom vår hållbarhetspolicy samt regelverk för bilar, resor och kontor. Under 2022 tog vi fram underlag för att ännu bättre utveckla systemstöd för klimatberäkningar som ska underlätta och förbättra uppföljningen.

I vårt regelverk för personal- och tjänstebilar finns målet att övergå till en fossilfri fordonsflotta till 2030. För 2023 gällde en utsläppsgrens på 110 g CO<sub>2</sub>/km (WLTP) och beloppsgränser har höjts för att möjliggöra val av elbil. För tjänste- och poolbilar får vi utsläppsdata från biladministratören som vi kompletterar med data från ekonomisystemet för beräkningar av personal- och privatägda bilar samt hyrbilar.

Regelverket för tjänsteresor samt studie- och gruppresor har setts över så att dessa utförs på ett effektivt sätt samt att den miljömässiga påverkan och riskerna kopplade till medarbetarnas välbefinnande minimeras och motverkas.

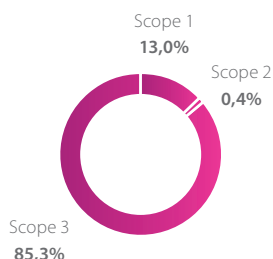
PE arbetar även med digitala lösningar som ett alternativ till resor för fysiska möten. Lokalt tas även olika klimatsmarta lösningar fram utefter behov, som till exempel låncyklar, poolbilar eller gemensamma kort för kollektivtrafiken. Lösningarna utvärderas löpande med hänsyn tagen till samarbete, miljöpåverkan, risker, kostnader, kundtillfredsställelse, medarbetarnas

välstånd med mera. I samband med den ovan nämnda nya arbetsplatsstrategin genomfördes en reseenkät för att kartlägga resmönster och distansarbete i syfte att möta framtidens arbetsätt. Här riktar vi särskilt fokus på att implementera och följa upp hållbarhetsrelaterade åtgärder.

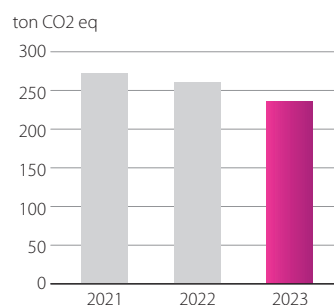
I de kontorslokaler där PE själva styr valet av elleverantör har vi under året tecknat ett centralt upphandlat elavtal med enbart miljöcertifierad el. När överföringen är klar representerar det elförbrukningen för 67 % av den totala kontorsytan. Vi minskar även elförbrukningen genom samlokalisering till färre kontor samt genom lokala energibesparingsåtgärder.

Avfallsmängder minskas bland annat genom att utskrifter minimeras, digitala signaturer används, möbler återanvänds vid samlokalisering samt minskat matsvinn och minimering av engångsförpackningar. Vi har ett särskilt fokus på att anpassa styrning, målsättningar och riktlinjer kopplat till inköp av varor och tjänster för att minska våra utsläpp.

Under 2022 utökade och förfinade vi beräkningarna och vi har nu en nollmätning för scope 3 där vi ser på hela leverantörskedjan. I dialog med våra leverantörer kommer vi att styra mot att dessa på sikt sätter egna klimatmål.



Fördelning enligt GHG



Tjänsteresor ton CO<sub>2</sub> eq



# Styrning av hållbarhetsarbetet

Hållbarhet är ett fundament i PEs koncernstrategi och helt avgörande för vår fortsatta framgång. Ytterst ansvarig för PEs hållbarhetsarbete är VD som styr och koordinerar det övergripande arbetet. Gemensamma hållbarhetsmål ingår integrerat i affärsplanen. En handlingsplan för att nå dessa utarbetas inom respektive affärsområde.

PEs övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. En förutsättning för detta är en väl fungerande bolagsstyrning som kännetecknas av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparens. Koncernens bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och bolagsordning samt övriga relevanta lagar och regler. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen samt svensk kod för bolagsstyrning.

PEs policyer styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policyer ses över minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns. Verksamheten och dess processer beskrivs i verksamhetssystemet, där styrande och vägledande dokument finns länkade till respektive delprocess för att förenkla för medarbetare att ta del av vad som gäller. I den årliga affärsplanerings- och budgetprocessen sätts mål och planer för verksamheten som beslutas av PEs styrelse.

## Utvärdering av hållbarhetsstyrning

Med hjälp av indikatorer och mål inom samtliga aspekter mäter vi löpande utfallet av vårt hållbarhetsarbete för att kunna utvärdera och justera styrningen. Här är intressentdialogen ett viktigt komplement för att ge oss en mer kvalitativ bild. PE har också ett internt hållbarhets- och innovationsråd som årligen tillsätts med konsulter i verksamheten och rapporterar till ledningen. Syftet är att stärka omvärldsbevakningen och accelerera arbetet på hållbarhetsområdet.

Hållbarhetsstyrningen utgår från koncernledningen och drivs genom den ordinarie verksamheten. Styrningen är integrerad i nyckelprocesser och bolagsstyrning. Inom ramen för

affärsplanearbetet tas handlingsplaner fram kopplade till kvalitet, miljö och hållbarhet utifrån koncernens gemensamma och prioriterade hållbarhetsmål.

## Bindande krav

PEs verksamhet styrs av ett antal krav från våra intressenter som vi måste leva upp till. Det handlar om lagkrav men också sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vi har en stabil grund för att på ett ändamålsenligt sätt möta kraven från våra intressenter, lagkrav och sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vårt verksamhetssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser.

Bindande miljökrav hanteras i verksamhetssystemet där vi förbinder oss att göra en energikartläggning, lagefterlevnads-kontroll avseende avfallshantering samt leverantörsbedömning av våra kritiska leverantörer. Bindande krav kopplat till sociala förhållanden och personal rör jämställdhet, medarbetarnas arbetsmiljö, inklusive hälsa och säkerhet, samt möjlighet till utbildning som styrs av arbetsmiljölagar. Vi som arbetsgivare har även ett ansvar i arbetsanpassnings- och rehabiliteringsfrågor. Dessa krav hanteras inom ramen för HR-processen.

Vår uppförandekod förbinder oss att följa Code of Ethics som är utarbetad av konsultföretagens internationella branschorganisation, FIDIC<sup>1</sup>, samt att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och verka enligt principerna i FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, ILOs<sup>2</sup> kärnkonventioner. Även motverkande av korruption och oegentligheter regleras i vår uppförandekod.

1) International Federation of Consulting Engineers

2) International Labour Organization

# Hållbarhetsmål och utfall

## Om rapporten

Projektengagemang Sweden ABs hållbarhetsredovisning är en integrerad del av årsredovisningen och överensstämmer med lagen om hållbarhetsrapportering, ÅRL 6 kap. Redovisande data gäller för hela koncernen. Redovisningen är upprättad för perioden 2023-01-01 – 2023-12-31 och har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021 och de åtta rapporteringsprinciperna precision, fullständighet, balans, hållbarhetssammanhang, tydlighet, tid, jämförbarhet och verifierbarhet.

Vi har ansträngt oss för att informationen ska vara korrekt, genomgående jämn och ha tillräcklig detaljnivå för att våra intressenter ska kunna bedöma vår prestanda. Våra nio väsentliga frågor definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten. När det gäller balans, reflekterar vi i avsnittet Väsentliga frågor kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall. Hållbarhetssammanhang ger vi genom att

våra indikatorer speglar de väsentliga frågorna och vi visar utfallet för innevarande år och två år bakåt i tiden som jämförelse.

Vår ambition har varit att i redovisningen på ett tydligt och strukturerat sätt, samt utan alltför många hänvisningar till andra källor, inkludera den information som behövs för att våra intressenter ska få en bra överblick. Tidsmässigt rapporterar vi utfallet av vårt hållbarhetsarbete årligen sedan 2017 och den senast föregående rapporten släpptes i april 2023. För att få en jämförbarhet över åren har vi medvetet valt vedertagna och vanliga indikatorer där vi har historiska data. När det slutligen gäller verifierbarhet har den lagstadgade hållbarhetsrapporten granskats av bolagets revisorer, med avseende på rapportering enligt Årsredovisningslagen, i samband med revision av årsredovisningen. De mål och mätetal vi rapporterar ingår i vårt verksamhetssystem och sammanställs centralt minst årsvis.

## Förändringar från föregående år

Inga förändringar har gjorts från föregående år.

### Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

Sofia Wollmann  
Kvalitetschef  
sofia.wollmann@pe.se  
+46 73 901 29 00





## Utfall för hållbarhetsmål och utvalda indikatorer

Vi arbetar med långsiktiga hållbarhetsmål för vår verksamhet, vilka ligger till grund för styrningen och som vi årligen mäter och analyserar. Hållbarhetsmålen har omarbetats och integrerats i

affärsplanen och nedan redovisar vi enligt de GRI-indikatorer vi har valt att rapportera på. I kommande avsnitt finns en utförligare beskrivning för några av indikatorerna.

Hållbarhetsmål	Indikatorer / nyckeltal	2023	2022	2021	Mål
Hållbara lösningar till kund	NPS	52	62	17	>50
	Andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt	83%	84%	49%	>90%
Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle	Samverkan i våra uppdrag	18%	15%	10%	
Kompetens hos medarbetarna	eNPS	18	26	7	>50
	Winningtemp score	7,3	7,5	7,4	
	Personalomsättning	15,30%	19,10%	29,30%	
Mångfald, jämställdhet och inkludering	Jämn könsfördelning på alla nivåer	37/63	36/64	34/66	40/60
	Antal diskrimineringsärenden	1	0	0	
	Medarbetare med utländsk bakgrund	14%	15%	-	
Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö	Andel anställda som rapporterat ett olycksfall	0,6%	0,1%	0%	
	Sjukfrånvaro totalt	4,80%	5,00%	3,70%	
God affärsetik	Antal fall av korruption	0	0	0	
	Andel som tagit del och accepterat uppförandekoden	94%	78%	-	100%
	Antal vislarärenden	3	1	0	
Ansvarsfull leverantörskedja	Antal underkonsulter som accepterat uppförandekoden för leverantörer	81%	92%	52%	
Vår egen klimatpåverkan	Absoluta utsläpp (tonCO <sub>2</sub> eq)	750	795	280	>10%/år
	Intensitet per medarbetare (tonCO <sub>2</sub> eq)	0,99	0,96	0,32	

## Mångfald, jämställdhet och inkludering

Ett av våra hållbarhetsmål är att nå en jämn könsfördelning på alla nivåer i organisationen, både i bolagsledningen och bland chefer och medarbetare. Våra värderingar och vårt förhållnings-sätt påverkar hur öppna vi är för en jämn könsfördelning. Den detaljerade redovisningen av könsfördelning för chefer, affärsstöd och konsulter görs från och med 2022 för att ytterligare sätta fokus på jämställdhet på alla nivåer.

Köns-fördelning i %	2023		2022		2021	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	29%	71%	29%	71%	33%	67%
Ledning	60%	40%	50%	50%	30%	70%
Chefer (alla)	38%	62%	28%	72%		
Konsulter	34%	66%	33%	67%		
Affärsstöd	74%	26%	73%	27%		
<b>TOTALT</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>36%</b>	<b>64%</b>	<b>34%</b>	<b>66%</b>

Könsfördelning 2021 summerat konsulter och affärsstöd: kvinnor 34 %, män 66 %

## Medarbetare

Merparten av våra medarbetare är tillsvidareanställda på heltid. Vi använder underkonsulter till största delen för specialistkompetens eller för att jämna ut beläggningstoppar i våra uppdrag. Den största delen av våra underkonsulter har vi egna avtal med och en mindre del kontrakteras via bemanningsbolag.

Totalt genomsnittligt antal årsanställda och underkonsulter har minskat från 2022. Redovisade siffror är per den sista december.

Antal medarbetare Anställningsform	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Tillsvidare	268	448	281	507
Tidsbegränsat	9	28	11	29
<b>TOTALT</b>	<b>277</b>	<b>476</b>	<b>292</b>	<b>536</b>

Underkonsulter	2023	2022
Antal underkonsulter	50	80

## Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

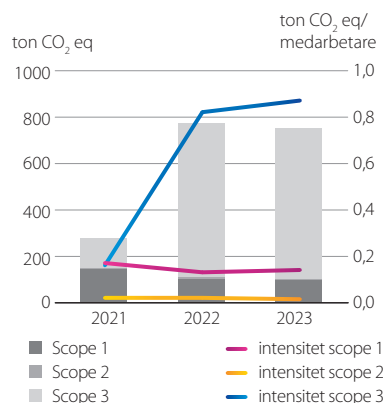
Trots att vi arbetar med kontinuerlig uppföljning och aktiviteter för att gynna våra medarbetares välmående är sjukfrånvaro fortfarande på en relativt hög nivå. Vi kommer att analysera orsakerna till detta och sätta in ytterligare åtgärder mot både kortvarig och längre sjukfrånvaro. Vi jämför oss kontinuerlig med genomsnittet i branschen.

Sjukfrånvaro	2023	2022	2021
Korttidsfrånvaro	1,9%	2,3%	1,5%
Långtidsfrånvaro	2,9%	2,7%	2,2%
<b>TOTALT</b>	<b>4,8%</b>	<b>5,0%</b>	<b>3,7%</b>

Korttidsfrånvaro räknar vi dag 1-14.

## Vår egen klimatpåverkan

Under 2022 har vi arbetat med att få fram relevanta underlag och data för scope 3 i sin helhet. Detta försvårar jämförelser med tidigare år. De största utsläppen i scope 3 orsakas av tjänsteresor, arbetspendling och inköp av varor och tjänster, främst datorer och kringutrustning. Informationen bygger fortfarande till stor del på schablonberäkningar utifrån ekonomiska faktorer, eftersom det alltjämt är svårt att hitta alla relevanta uppgifter samt att få tillförlitliga data från leverantörerna. Så långt som möjligt strävar vi efter att arbeta med relevanta data. På så vis kan vi hela tiden dokumentera och förbättra dataframtagningsprocessen i syfte att garantera långsiktighet, transparens, jämförbarhet över tid och mätbarhet i linje med Greenhouse Gas protocol.



## Utsläpp av växthusgaser

## Ekonomiskt värde

PE skapar värde genom lösningarna som vi levererar till våra kunder. Det genererade ekonomiska värdet utgörs främst av vår nettoomsättning. Det distribuerade ekonomiska värdet fördelas på medarbetare, ägare, leverantörer, stat och myndigheter samt långivare. Den största andelen av vårt distribuerade ekonomiska värde avser anställdas löner och förmåner.

Sedan starten 2006 har vår övergripande målsättning varit att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam och hållbar tillväxt. Vår verksamhet inom samhällsbyggnad är nära knuten till Sveriges BNP. Vi vill växa och utvecklas i takt med samhället, skapa och bibehålla arbetstillfällen, kunna återinvestera i våra medarbetare och ge avkastning till våra ägare.

Ekonomiskt värde, MSEK	2023	2022	2021
Omsättning	882	929	1 013
<i>Fördelat värde på</i>			
Medarbetare	629	642	668
Ägare	10	10	-
Leverantörer	165	170	213
Stat & Myndighet	-3	7	7
Långivare	11	9	13

# EU:s taxonomi för hållbar verksamhet

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 är ett regelverk med syfte att hjälpa investerare att definiera och klassificera hållbara investeringar. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som hållbar enligt Taxonomin ska den bidra väsentligt till ett av miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen samt uppfylla vissa minimiskyddsåtgärder inom social hållbarhet.

## Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1,00%	42,80%
CCA	0,30%	0,30%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	41,80%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

## Rapporteringstabell 2023 för Taxonomi, Omsättning

Ekonomisk aktivitet	Kod	Omsättning (msek)	Del av omsättning %	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföroringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföroringar	Biologisk mångfald och ekosystem					
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,1%	-	
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	CCA 9.1	2,6	0,3%	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	-	J	-	-	-	J	0,3%	E
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	9,2	1,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	2,7%	E
<b>Omsättning av miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>11,8</b>	<b>1,3%</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,3%</b>												<b>4,1%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		11,8	1,3%	1,3%	-	-	-	-	-	-	J	J	-	-	-	-	J		E
Varav omställningsverksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1, CE 3.1	168,0	19,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								29,3%	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2, CE 3.2	201,4	22,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								33,5%	
<b>Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>369,4</b>	<b>41,8%</b>	<b>41,8%</b>														<b>62,8%</b>	
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>		<b>381,2</b>	<b>43,2%</b>	<b>42,8%</b>	<b>0,3%</b>													<b>66,9%</b>	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		501,0	56,8%																
<b>Total (A + B)</b>		<b>882,3</b>	<b>100,0%</b>																

## Bedömning av hur verksamheten omfattas av Taxonomiförordningen

På grund av tolkningssvårigheter inom flera delar av taxonomin har vi ansett att det har varit nödvändigt att göra egna interna bedömningar. Våra uppgifter för 2023 är baserade på vår nuvarande tolkning av reglerna och kan komma att ändras i framtiden beroende på ny vägledning från myndigheterna, i takt med att marknadspraxisen utvecklas och allmänna kunskaper om taxonomins krav ökar.

Vi har bedömt att de aktiviteter som vi omfattas av är Uppförande av nya byggnader (CCM 7.1, CE 3.1), Renovering av befintliga byggnader (CCM 7.2, CE 3.2), Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning (CCA 9.1) samt Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda (CCM 9.3).

## Kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att vara förenligt med taxonomin krävs utöver väsentligt bidrag till ett miljömål även att man inte orsakar betydande skada till något av de andra miljömålen. Vi har gjort bedömningen utifrån samtliga de sex mål som det idag finns fullständigt underlag för.

## Minimiskyddsåtgärder

Vi uppfyller taxonomins krav kring minimiskyddsåtgärder kopplat till mänskliga rättigheter, antikorrupcion, transparens kring skatobelastning samt fri konkurrens. Som medlemmar till UN Global Compact har vi förbundit oss att arbeta med dess tio principer där vi årligen rapporterar hur vårt arbete med principerna har gått.

## Principer för redovisning

Tre finansiella nyckeltal redovisas, för hur stor andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt EU:s taxonomiförordning. Dessa är del av omsättning, del av driftsutgifter och del av kapitalutgifter som är förenliga med taxonomin.

- Omsättning: Avser intäkter inom CCM 7.1, CE 3.1, CCM 7.2, CE 3.2, CCA 9.1 och CCM 9.3 som andel av den totala omsättningen för räkenskapsåret 2023.
- Driftsutgifter: Inga av PEs driftsutgifter omfattas av taxonomin.
- Kapitalutgifter: PE omfattas inom Taxonomin av CCM 7.7 och CCM 6.5. Vi har dock inte tillräckligt god kvalitet i datainsamlingen för att redovisa detta 2023.

## Omfattning enligt EU:s taxonomiförordning

	Totalt (Mkr)	Omfattas av taxonomin	Omfattas ej av taxonomin	Andel förenlig med taxonomin 2023
Omsättning <sup>1</sup>	882	43%	57%	1,3%
Driftsutgifter <sup>2</sup>	2	0%	100%	0%
Kapitalutgifter <sup>3</sup>	35	0%	100%	0%

1) Nettoomsättning, se resultaträkning s 66

2) Utgifter för leasingavtal till lågt värde/kort löptid, se not 14. Justerat sedan 2022 då totala kostnader för personal, lokaler och arbetsmaterial o.d inkluderades.

3) Se rad för anskaffningar i not 12, 13 och 14

## Rapporteringstabell 2023 för Taxonomi, Driftsutgifter

Ekonomisk aktivitet	Kod	Driftsutgifter (msek)	Del av driftsutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022*	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföroringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Miljöföroringar	Cirkulär ekonomi				Biologisk mångfald och ekosystem
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Driftsutgifter av de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	0,0%														0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		E	
Varav omställningsverksamheter		-	0,0%	-															T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
<b>A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)</b>		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2	100,0%																
<b>Total (A + B)</b>		<b>2</b>	<b>100,0%</b>																

\* Justerat jämförelsetalen. 2022 inkluderades felaktigt totala kostnader för personal, lokaler och arbetsmaterial o.d. Driftsutgifterna 2022 uppgick till 2 Mkr.

## Kärnenergirelaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgrederingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgrederingar av dessa.	Nej

## Fossilgasrelaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renoivering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renoivering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

## Rapporteringstabell 2023 för Taxonomi, Kapitalutgifter

Ekonomisk aktivitet	Kod	Kapitalutgifter (msek)	Del av kapitalutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)			Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföroringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföroringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder			
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Kapitalutgifter av de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	0,0%														0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			E
Varav omställningsverksamheter		-	0,0%	-															T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		35	100,0%																
<b>Total (A + B)</b>		<b>35</b>	<b>100,0%</b>																

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB,  
org.nr 556330-2602

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 (räkenskapsåret 2023) som den definieras på sid 54 i detta dokument och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Oskar Thorslund  
*Auktoriserad revisor*

# GRI-index

## Generella standardupplysningar

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
GRI 2: General Disclosures 2021	<b>Organisation och rapportering</b>			
	2-1	Organisation	4, 56, baksida	
	2-2	Koncernbolag som omfattas av hållbarhetsrapporteringen	40, 90	
	2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	40	
	2-4	Förändringar av tidigare redovisad information	40	
	2-5	Externt bestyrkande	40	
	<b>Affärsverksamhet och medarbetare</b>			
	2-6	Produkter och tjänster, leverantörskedja och affärsrelationer	4, 36-37, 52	
	2-7	Anställda	4, 41-42, 53, 83	
	2-8	Underkonsulter	42	
	<b>Bolagsstyrning</b>			
	2-9	Styrningsstruktur och styrelsens sammansättning	39, 56-62, 102-103	
	2-10	Valberedningens sammansättning	58-59	
	2-11	Styrelseordförande	102	
	2-12	Styrelsens arbete	56-62	
	2-13	Delegering av ansvar	56-62	
	2-14	Styrelsens ansvar i hållbarhetsrapporteringen	52, 54, 60	
	2-15	Intressekonflikter	59-60	
	2-16	Kriskommunikation	62	
	2-17	Styrelsens gemensamma hållbarhetskompetens	60	
	2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	56-62	
2-19	Ersättningspolicy	61		
2-20	Process för att fastställa ersättningar	61		
2-21	Förhållandet mellan ersättningar till ledande befattningshavare och övriga anställda	84-85		

## Generella standardupplysningar, forts.

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
GRI 2: General Disclosures 2021	<b>Strategi och policy</b>			
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	7	
	2-23	Policyer	39, 56-57	
	2-24	Implementering av policyer	28, 36, 56-57	
	2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	28, 39, 56-62	
	2-26	Hantering av oegentligheter eller missförhållanden	35-36	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	54, 56	
	2-28	Medlemskap i branschorganisationer	31	
	<b>Intressenter</b>			
	2-29	Intressenter	28	
	2-30	Kollektivavtal	34	



## Specifika standardupplysningar

Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
<b>Väsentliga frågor</b>			
3-1	Process för framtagandet av väsentliga frågor	28	
3-2	Lista på väsentliga frågor	26	
<b>GRI 201: Economic Performance 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	35	
201-1	Skapat och levererat ekonomiskt värde	42	
<b>GRI 205: Anti-corruption 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	35-36	
205-2	Andels om tagit del av och accepterat uppförandekoden	41	
<b>GRI 305: Emissions 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	37	
305-1	Direkta utsläpp (GHG scope 1)	41-42	
305-2	Indirekta utsläpp (GHG scope 2)	41-42	
305-3	Indirekta utsläpp från värdekedjan (GHG scope 3)	41-42	
305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser		
<b>GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	36	
308-1	Procent av nya leverantörer som granskats avseende miljökriterier	41	
<b>GRI 403: Occupational Health and Safety 2018</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	34	
403-2	Sjukfrånvaro, hälsa och säkerhet	41-42	
<b>GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	33-34	
405-1	Mångfald bland beslutsfattare och anställda	41	
<b>GRI 406: Non-discrimination 2016</b>			
3-3	Hantering av väsentlig fråga	33-34	
406-1	Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	41	



# Fem år i sammandrag

Tkr	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsens nettoomsättning	882 269	928 752	1 012 841	1 167 043	1 348 389
Rörelsens kostnader	-793 395	-811 372	-880 477	-1 012 712	-1 268 432
Resultat före avskrivningar, EBITDA	88 875	117 379	132 363	154 330	79 957
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	88 875	117 379	132 363	154 330	92 659
EBITA	4 609	45 852	56 855	78 710	-16 051
EBITA (justerat)	4 609	45 852	56 855	78 710	9 168
Rörelseresultat, EBIT	-3 164	38 143	39 863	67 441	-24 732
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	-3 164	38 143	39 863	67 441	487
Resultat efter finansnetto	-14 662	29 218	26 972	53 879	-36 861
<b>Årets resultat</b>	<b>-11 359</b>	<b>22 381</b>	<b>20 233</b>	<b>37 091</b>	<b>-40 202</b>
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	-11 359	22 381	20 233	37 746	-39 698
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-655	-504
<b>Kapitalstruktur</b>					
Goodwill	597 878	598 778	594 806	597 298	597 436
Övriga anläggningstillgångar	101 744	178 083	204 349	215 238	233 775
Omsättningstillgångar	232 409	245 599	268 288	320 939	388 633
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	562 163	582 526	577 869	557 847	522 380
Långfristiga skulder	167 330	221 315	249 263	253 057	316 813
Kortfristiga skulder	202 536	218 619	240 310	322 571	380 650
Balansomslutning	932 032	1 022 460	1 067 443	1 133 475	1 219 844
Nettoskuld	246 174	291 823	276 856	284 312	400 296
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	71 510	60 979	79 041	188 495	77 532
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 260	-5 829	484	-11 816	-35 627
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-73 543	-75 573	-99 774	-162 619	-122 120
Årets kassaflöde	-773	-20 423	-20 249	14 060	-80 216
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal EBITDA, %	10,1	12,6	13,1	13,2	5,9
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	10,1	12,6	13,1	13,2	6,9
EBITA-marginal, %	0,5	4,9	5,6	6,7	-1,2
EBITA-marginal, % (justerat)	0,5	4,9	5,6	6,7	0,7
Rörelsemarginal EBIT, %	-0,4	4,1	3,9	5,8	-1,8
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	-0,4	4,1	3,9	5,8	0,0
Soliditet, %	60,3	57,0	54,1	49,2	42,8
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,77	2,49	2,09	1,84	5,01
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	2,77	2,49	2,09	1,84	4,32
<b>Projektengagemangaktien</b>					
Resultat per aktie, moderbolagets andel**	-0,47	0,93	0,82	1,54	-1,62
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	23,37	24,22	23,53	22,72	21,25
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr	2,97	2,54	3,22	7,68	3,16
Ordinarie utdelning per aktie	-	0,40	0,40	-	-
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	24 555 677	24 555 677	24 555 677	24 555 677
- varav i eget innehav	501 535	501 535	-	-	-
<b>Övrigt</b>					
Genomsnittligt medelantal årsanställda	759	767	835	984	1 198
Omsättning per medarbetare	1 162	1 211	1 213	1 186	1 126

\* Omräknat med antal utestående aktier vid årets slut

\*\* Omräknat med genomsnittligt antal aktier för året

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Projektengagemang Sweden AB (publ) (PE) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE är en konsultkoncern med hög kompetens och projektkunskaper inom allt som rör byggnader och deras närmiljö. Koncernens verksamhet är koncentrerad till Sverige och den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur med verksamhet på 20 orter. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm sedan juni 2018. PEs ingenjörer, arkitekter och specialister har bred kunskap som integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 uppgår antal medarbetare till 753. Därmed tillhör PE en av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 13 000 uppdrag åt 4 000 kunder.

PEs finansiella mål utgörs av:

- Lönsamhet om 10 procent EBITA-marginal över tid.
- En årlig tillväxt över tid på 15 procent inkluderande förvärv.
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5.
- 30-50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna.

Se sidan 10 för utfall 2023.

Hållbarhetsmålen som styrelsen fattat beslut om under februari 2023 innebär att

- PE bidrar aktivt till Agenda 2030 genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, vilket märks i kundnöjdhet (NPS>50) samt i att bolagets kunder upplever att PE bidragit till hållbarhet i mer än 90 % av uppdragen.
- PE ska vara en långsiktigt hållbar arbetsgivare som arbetar för inkludering, mångfald och kompetensutveckling, vilket avspeglas i en hög medarbetarnöjdhet (eNPS > 50) samt jämn könsfördelning på alla nivåer (40/60).
- PEs ansvarsfulla företagande möjliggör utveckling och skapar långsiktigt värde genom att 100 % av bolagets medarbetare tagit del av och accepterat PEs uppförandekod samt att PE år 2030 är ett klimatneutralt företag genom en årlig minskning av CO<sub>2</sub>-utsläpp ≥ 10 %

## Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i tre segment – Arkitektur & Management, Bygg & Miljö samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Tillsammans möter affärsområdena kundernas efterfrågan med ett tydligt helhetserbjudande.

## Resultat och verksamhet

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 882,3 (928,8) Mkr, en minskning med 5 procent jämfört med föregående år, negativt påverkad med 5,2 Mkr av en uppgörelse kopplad till en tvist i dotterbolaget Soleed Sweden AB. Det är ingen kalendereffekt på omsättningen för helåret jämfört med föregående år. Resultatet före förvävsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 4,6 (45,9) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till -3,2 (38,1). Båda påverkade av kostnader kopplade till tomställning av kontor, kostnader kopplade till kapacitetsanpassningar av personal samt förlikningsöverenskommelse gällande tvist, sammantaget 33,7 Mkr.

## Förvärv, integration och avyttringar

Under perioden har inga förvärv eller avyttringar gjorts.

## Förvärvsanalys

En tilläggsköpeskilling på 0,7 Mkr avseende förvärv av dotterbolag 2022 reglerades i november 2023. Utfallet var relaterat till nyckeltal för tillväxt avseende antal anställda.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 71,5 (61,0) Mkr, positivt påverkat av återbetald preliminärskatt i första kvartalet. Förändring av rörelsekapital uppgick till -12,4 (-13,4) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoflöde under perioden på 1,3 (-5,8) Mkr och består av nettot av anskaffning och försäljning av anläggningstillgångar samt försäljning av finansiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -73,5 (-75,5) Mkr. Det består av utdelning till aktie-

ägare -9,6 Mkr, amortering av banklån och leasingskuld med -10,0 Mkr respektive -66,5 Mkr samt nyttjande av kreditfacilitet om 12,6 Mkr. Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgår till 246,2 (291,8). Exklusive den tillkommande leasingskuld som från 2019 redovisas enligt IFRS 16 är nettoskulden 159,4 (160,6) Mkr. Soliditeten i koncernen uppgår till 60,3 (57,0) procent. Eget kapital uppgår till 562,2 (582,5) Mkr, motsvarande 23,37 (24,22) kronor per aktie.

I augusti konverterades då befintliga kreditfaciliteter om 226 Mkr till hållbarhetslänkade lån. Villkoren för kreditfaciliteterna och den årliga räntekostnaden kopplas till bolagets långsiktiga arbete för minskning av klimatpåverkande utsläpp och en jämn könsfördelning bland PEs medarbetare. Ändringsavtalet ingicks med PEs befintliga bank som även är hållbarhetskoordinator. I december ingick Projektengagemang en överenskommelse om tillägg till gällande avtal om kreditfacilitet, om ett totalt kreditutrymme om 183 Mkr genom banklån och checkkredit, samt nya kovenanter som gäller till 31 december 2025.

## Medarbetare

Anställda vid periodens utgång uppgick till 753 (828). Medelantalet anställda under 2023 uppgick till 759 (767).

PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram, exempelvis har varje medarbetare en individuell utvecklingsplan som följs upp kontinuerligt.

PE arbetar också målmedvetet med employer branding för att presentera företaget som en attraktiv arbetsgivare internt och för potentiella medarbetare samt stärka företagets varumärke. PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag 37 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

## Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PEs verksamhetssystem.

## Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. PE arbetar aktivt med rekryteringsarbetet med dedikerade rekryterings- och HR-resurser med ett fokuserat arbete avseende employer branding. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt. Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive affärsområde med en samordning dem emellan. Bland annat genom en gemensam rekryteringsprocess och kandidatbearbetning. Konkurrenterna om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

## Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-skolan, som under större delen av året har bedrivits i digital form. PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling.

## Hållbarhetsarbete

Inom PE finns ett tydligt uttalat ansvar för hållbarhet. I syfte att göra PEs hållbarhetsarbete till en mer integrerad del av affärsstrategin, bolagsstyrningen, verksamheten och kunderbjudandet styrs detta på högsta ledningsnivå, av VD och Koncernchef. Det strategiska ansvaret för PEs hållbarhetsarbete har finansdirektör med stöd av kvalitetschef. Hållbarhetsarbetet är en integrerad

del i ledningens arbete och hållbarhetsfrågor diskuteras kontinuerligt. Inom ramen för affärsplanearbetet tas handlingsplaner fram kopplade till kvalitet, miljö och hållbarhet utifrån koncernens gemensamma och prioriterade hållbarhetsmål. PEs policyer styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policyer ses över minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns. Vi har en stabil grund för att på ett ändamålsenligt sätt möta kraven från våra intressenter, lagkrav och sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vårt verksamhetssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser. Utfallet av hållbarhetsarbetet mäts löpande för att kunna utvärdera och justera styrningen. För varje hållbarhetsaspekt finns indikatorer och mål som vi följer löpande (kvantitativ mätning). Intressentdialogen är ett viktigt komplement för att ge oss en bättre bild av intressenternas syn på verksamheten. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Projektengagemang Sweden AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport vars innehåll finns på sidorna 4, 11, 26-39 och 41-45.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari - 31 december uppgick till 17,6 (17,3) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -1,9 (-1,8) Mkr.

## Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för bestämmande av ersättning till VD, vVD och övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Inga övriga ledande befattningshavare avses för närvarande då VD utgör koncernledningen vilket presenteras på bolagets hemsida samt på sidan 104 i årsredovisningen för 2023. Riktlinjerna beslutades att gälla tills vidare, dock längst fram till årsstämman 2024. För mer information om riktlinjerna hänvisas till bolagets hemsida [www.ir.pe.se](http://www.ir.pe.se)

## Styrelsens förslag till beslut om nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Projektengagemang föreslår att årsstämman 2024 beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare, dock längst för tiden fram till årsstämman 2028.

Förslaget inför årsstämman 2024 överensstämmer i sak huvudsakligen med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2020.

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören ("VD"), koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i Projektengagemangs ledningsgrupp, samt enskilda styrelseledamöter i Bolaget, i den mån anställnings- eller konsultavtal med dem ingås. För koncernledningens och ledningsgruppens sammanfattning, se sid 104. Endast ersättning enligt avtal som ingås eller förändras efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman omfattas.

De ändringar som har gjorts från de nuvarande riktlinjerna avser att ingen vice VD finns och att definitionen av övriga ledande befattningshavare, utöver koncernledningen, också omfattar koncernens ledningsgrupp

Se vidare punkt 17 i kallelsen till Årsstämma 2024 på bolagets hemsida [www.ir.pe.se](http://www.ir.pe.se)

## Lagar och andra krav

### Försäkringar

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bolaget anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador

### Miljö

PEs verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

### Tvister

I all affärsverksamhet finns risker för tvisteförfarande. Avtalsformatet som används i PE är till största del ABK09 där hantering av eventuella tvister är en styrd process. PEs försäkringsskydd är kopplade till alla gällande uppdragsavtal.

## Väsentliga tvister

Den 5 juni 2019 ingav PE två stämningsansökningar mot Cortus AB. Yrkat belopp uppgår sammanlagt till ca 5,3 Mkr jämte ränta samt ersättning för rättegångskostnader. PEs krav avser ersättning för utfört arbete. Cortus AB har bestridit kraven och framställt motkrav uppgående till ca 3,4 MSEK (initialt ca 9 MSEK). Den 21 mars 2022 meddelade Solna tingsrätt dom i det första målet som prövades. Utfallet var helt till PEs fördel. Parterna har överklagat domen. Huvudförhandling i det andra målet inleddes den 27 september 2023. Cortus AB meddelade vid huvudförhandlingen den 27 september 2023 att man ändrat inställning innebärande att Cortus AB medger PEs krav, samt återkallar tidigare framställt skadeståndskrav. Den 25 januari 2024 meddelade Solna tingsrätt dom. I korthet innebär domen att Cortus förpliktas betala drygt 2,6 Mkr jämte ränta, samt drygt 8 Mkr i rättegångskostnad till PE. Parterna har efter tingsrättens dom den 25 januari 2024 träffat en överenskommelse innebärande att parterna återkallat sina respektive överklaganden i båda målen.

En tvist mellan PEs dotterbolag Soleed Sweden AB och en extern part har hanterats i april 2023 genom att PE och Soleed Sweden AB den 28 april 2023 ingått ett förlikningsavtal med motparten om en prisreducering på 5,2 Mkr. Den har reducerat intäkterna i segment övrigt första kvartalet 2023. Förlikningen avser det krav som PE och PEs dotterbolag Soleed Sweden AB har mottagit för avhjälpande och skadestånd med anledning

av problem i cirka 200 byggmoduler som Soleed levererat under 2014/2015. Soleed har sedan tidigare åtagit sig att åtgärda konstaterade brister i tre reklamerade byggmoduler. Dotterbolaget Soleed Sweden AB bedrev tidigare verksamhet relaterad till tillverkning och distribution av byggmoduler i betong för temporära boenden. Bolaget gjorde en leverans och verksamheten avvecklades helt under 2016 då den inte bedömdes ingå i koncernens kärnverksamhet, se vidare bolagets prospekt inför börsintroduktionen 2018. Efter denna uppgörelse finns inga kvarvarande risker i den nedlagda verksamheten.

## Ändringar i Koncernledning

Under 2023 har Mathias Thorsson valt att lämna bolaget och avgick därmed från koncernledningen.

Efter tre år som VD och Koncernchef på Projektengagemang Sweden AB informerade Helena Hed i december 2023 bolagets styrelse att hon har valt att lämna sitt uppdrag för att gå vidare till annan verksamhet. Bolagets styrelse påbörjade omedelbart rekryteringsprocessen för att hitta en efterträdare. Finansdirektör Liselotte Haglund gick från 16 januari 2024 in som tillförordnad VD och Koncernchef och kommer att inneha rollen tills styrelsen utser en permanent VD. Under denna övergångsperiod kommer Liselotte även fortsättningsvis att inneha rollen som Finansdirektör.

## Marknad och utsikter

Marknaden och efterfrågan av PEs tjänsteutbud baseras till stor del på den ekonomiska utvecklingen på de marknader som PE verkar på och som under 2023 präglats av svagt marknadsläge och dämpad investeringsvilja. Bostadsbyggandet har markant minskat under 2023 och det har också skett en inbromsning inom kontors- och samhällsfastigheter. Samtidigt påverkar den gröna omställningen efterfrågan positivt. Vi anpassar vår verksamhet för att möta ett växande behov hos våra kunder inom bland annat energi, industri, försvar samt den stadsutveckling som sker i samband med fortsatt utbyggnad av infrastruktur.

PE har inte någon verksamhet, kunder eller leverantörer som påverkas direkt av Rysslands invasion av Ukraina och sanktionerna. Indirekt har de makroekonomiska förutsättningarna blivit mer utmanande i spåren av pandemin och Rysslands pågående invasion av Ukraina.

Vi beskriver hur vi på PE hanterar olika risker på sida 63-65. PE lämnar inga prognoser.

## Händelser efter räkenskapsåret

I december 2023 meddelades att Helena Hed har valt att avgå som VD och Koncernchef för Projektengagemang Sweden AB. Bolagets styrelse påbörjade omedelbart rekryteringsprocessen för att hitta en efterträdare. Finansdirektör Liselotte Haglund går från 16 januari in som tillförordnad VD och Koncernchef och kommer att inneha rollen tills styrelsen utser en permanent VD. Under denna övergångsperiod kommer Liselotte även fortsättningsvis att inneha rollen som Finansdirektör

Den 25 januari 2024 meddelade Solna tingsrätt dom i ett av pågående mål mellan PE och Cortus. I korthet innebär domen att Cortus förpliktas betala drygt 2,6 Mkr jämte ränta, samt drygt 8 Mkr i rättegångskostnad till PE. Parterna har träffat en överenskommelse innebärande att överklagandena i båda målen har återkallats av båda parter.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning skall ske för räkenskapsåret 2023 (fg år 0,40 per aktie). Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

### Förslag till vinstdisposition

#### Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	457 758 500
Årets resultat	11 381 016
	<b>469 139 516</b>

#### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning 0 kr per aktie	–
Att i ny räkning överföres	<b>469 139 516</b>

# Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och vars B-aktier är noterade i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

## Principer för bolagsstyrning

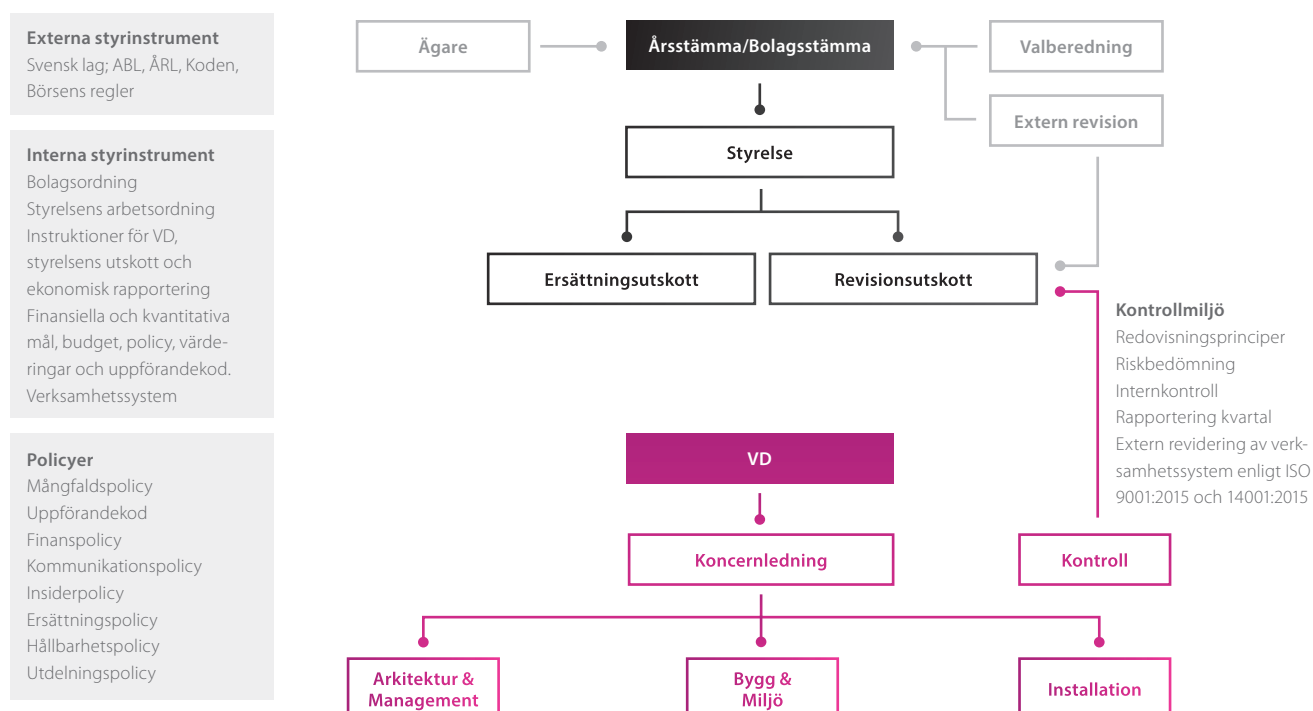
PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. PE har under 2023 tillämpat Koden med följande avvikelser: regel 2.4 valberedningens sammansättning (se nedan under Valberedning, sid 58), regel 7.2 och 9.2 revisions- och ersättningsutskottets sammansättning (se nedan under styrelsens utskott, sid 61). Inga överträdelser av Börsens regelverk eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

## Affärsmodell och uppdragshantering

PEs vision är att vi ska förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster kopplat till byggnader och deras närmiljö. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. PEs kärnvärden Engagemang,

## PEs bolagsstyrningsstruktur





Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PEs arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens gemensamma verksamhetssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

Verksamhetssystem och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens verksamhetssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna.

Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

## Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Koden samt andra relevanta lagar. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som exempelvis uppförandekod inklusive whistleblowerpolicy (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, ersättningspolicy, hållbarhetspolicy samt utdelningspolicy skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. Dessutom finns ett flertal andra viktiga styrdokument som beslutas av VD eller den VD utser.

## Struktur för bolagsstyrning

PEs aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

## Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är PEs högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt, och rösta för sitt innehav utan begränsning i rösträtten. Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämman.

På PEs webbplats ([pe.se/ir](http://pe.se/ir)) publiceras samtliga stämmodokument, både på svenska och engelska, såsom kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma, samt protokoll.

## Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 708 aktieägare per den 31 december 2023. Aktiekapitalet uppgick till 2 728 409 kronor, med totalt antal aktier 24 555 677, fördelat på 5 286 624 A-aktier motsvarande 21,53 procent av aktierna och 73,29 procent av antalet röster och 19 269 053 B-aktier motsvarande 78,47 procent av aktierna och 26,71 procent av antalet röster. A-aktier medför 10 röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital. Det är endast B-aktierna som är noterade på Börsen.

Projektengagemang Holding i Stockholm AB hade per den 31 december 2023 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 62,10 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sid 107–108 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets webbplats [pe.se/ir](http://pe.se/ir).

## Årsstämma 2023

PEs årsstämma 2023 ägde rum den 4 maj 2023 i Helio GT30 Grev Ture (lokal Turbine), Grev Turegatan 30 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande cirka 78 procent av antalet röster och cirka 52 procent av det totala antalet aktier. Protokoll och information om årsstämman 2023, både på svenska och engelska finns publicerade på PEs webbplats. Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Beviljade styrelseledamöter och verkställande direktörer ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2022.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om utdelning till aktieägarna på 0,40 kronor per aktie och att övriga tillgängliga medel balanseras i ny räkning.

- Omval av styrelseledamöterna Lars Erik Blom, Per Göransson, Carina Malmgren Heander, Per-Arne Gustavsson, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Peter Sandberg. Per-Arne Gustavsson omvaldes till styrelseordförande.
- Arvode om 384 000 kronor till styrelsens ordförande och 192 000 kronor till varje styrelseledamot, samt arvode för utskottsarbete och ersättning till revisor.
- Omval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor.
- Erbjudande till VD och andra nyckelpersoner i PE om deltagande i Aktiesparprogram 2023.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att förvärva högst 520 000 B-aktier för att säkra bolagets förpliktelser i Aktiesparprogram 2020, 2021, 2022 samt 2023 och överlåta högst 240 000 B-aktier för att möjliggöra säkring av kostnader.
- Överlåtelse av högst 400 000 B-aktier till deltagare i Aktiesparprogram 2023.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier som motsvarar högst 10 procent av det totala antalet B-aktier i samband med företagsförvärv.

## Valberedning

Årsstämman 2018 i PE har fattat beslut om instruktion för utseende av valberedningen och valberedningens uppdrag att gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämman. Valberedningsinstruktionen finns tillgänglig på PEs webbplats ([pe.se/ir](http://pe.se/ir)).

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är sammankallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om under valberedningens mandatperiod en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röster största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens

sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses.

Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på Valberedning och utnämning av Styrelse som beskrivs i Koden. Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

## Valberedningens sammansättning

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i april 2024 meddelades på PEs webbplats och offentliggjordes genom pressmeddelande den 25 oktober 2023 och består av följande personer:

- Per Göransson, styrelseledamot PE, utsedd av Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Heroine Holding AB samt aktieägaren Peter Sandberg
- Erik Behm, utsedd av LK Finans AB
- Dag Marius Nereng, utsedd av Protector Forsikring
- Per-Arne Gustavsson, styrelsens ordförande

Valberedningen har utsett Per Göransson till sin ordförande. Tillsammans representerar valberedningen cirka 74 procent av röstetalet för samtliga aktier i PE.

## Avvikelse från Koden

Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning regel 2.4 första stycket andra meningen genom att Per Göransson, som är ordförande i valberedningen, tillika är styrelseledamot, samt regel 2.4 andra stycket att två styrelseledamöter, Per Göransson och Per-Arne Gustavsson (inte bara en), är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Skälet till avvikelsen är att det är naturligt och till gagn för Bolaget mot bakgrund av ägarförhållandena i Projektengagemang där både Per Göransson och Per-Arne Gustavsson är grundare till och huvudägare i Bolaget genom deras roller som delägare och styrelseledamöter i den röstmässigt största ägaren, samt att valberedningens ordförande enligt beslutad valberedningsinstruktion ska vara den som är utsedd av största aktieägaren.

### Valberedningens uppdrag och arbete inför årsstämman 2024

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att framlägga förslag avseende stämμοordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor, samt i förekommande fall ändring i kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen har inför årsstämman 2024 hållit två protokollförda möten och därutöver haft löpande kontakter. Valberedningens förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman och på PEs webbplats (pe.se/ir). I samband med detta publicerar valberedningen även sin redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse, samt information om de styrelseledamöter som föreslås för omval.

### Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Valberedningen har diskuterat kraven i regel 4.1 i Koden, och anser att styrelsen får en i linje ändamålsenlig sammansättning genom valberedningens förslag inför årsstämman 2024 och har eftersträvat såväl mångfald som att uppnå en jämn könsfördelning.

### Revisorer

PEs revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2024.

### Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av VD eller annan person från koncernledningen.

PEs revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledningen och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2023 genomfört en översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det tredje kvartalet. I samband med granskningen av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt sju sammanträden. Revisorn deltar normalt vid års-

stämman för att föredra revisionsberättelsen. Revisionsarvoden för 2023, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 5.

### Styrelsen

#### Styrelsens sammansättning och arvoden

PEs styrelse består av sju stämμοvalda ledamöter utan suppleanter. Verkställande direktören och finansdirektören är inte ledamöter av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens chefsjurist är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning 2023 och ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2023 och 2022 framgår av not 6. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 102-103.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2023 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

#### Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämμοvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PEs styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fyra av de stämμοvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämμοvalda ledamöter förutom Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Per Göransson, Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg har bedömts vara beroende i förhållandet till bolagets större aktieägare.

#### Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar VD:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är organiserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild VD-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrelsesammanträde den 4 maj 2023 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Utöver det konstituerande mötet sammanträder styrelsen vid fyra ordinarie tillfällen per år och därutöver när ordföranden finner det lämpligt eller efter att någon ledamot eller VD framställt yrkande därom. Under 2023 har 14 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens huvudsakliga arbete har under året varit koncernens styrning och drift samt beslut rörande åtgärder och anpassningar till bolagets nya strategi samt finansiering.

### Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

### Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att, tillsammans med finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

### Avvikelse från Kodens

Enligt Kodens regel 7.2 första meningen, ska majoriteten av ledamöterna i revisionsutskottet och enligt Kodens regel 7.4 (i Kodens lydelse före 1 januari 2024 regel 9.2) första stycket andra meningen (om styrelsens ordförande inte är ordförande i ersättningsutskottet) ska övriga ledamöter i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg som är ledamöter i båda utskotten är beroende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare.

## Styrelsens sammansättning

Bolagsstämmovalda <sup>1</sup>	Invald år	Född år	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
<b>Ordförande</b>							
Per-Arne Gustavsson	2018	1952	Nej	Nej	16/16	7/7	5/5
<b>Ledamöter</b>							
Per Göransson	2006	1953	Nej	Ja	16/16		
Carina Malmgren Heander	2018	1959	Ja	Ja	16/16		5/5
Lars Erik Blom	2016	1960	Ja	Ja	16/16		
Christina Ragsten	2020	1958	Ja	Ja	16/16	7/7	
Jon Risfelt	2020	1961	Ja	Ja	16/16	6/7	5/5
Peter Sandberg	2022	1970	Nej	Nej	16/16	7/7	5/5

<sup>1</sup> Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget med mera av nuvarande styrelse framgår på sidan 102-103 i årsredovisningen. Ersättning till styrelsen framgår av not 6

Skälet till avvikelserna är att styrelsen bedömt att utskottets sammansättning med fyra ledamöter i vardera utskottet, varav två är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare, får den bästa kompetensen och erfarenheten genom att också Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg är ledamöter i utskottet.

### Revisionsutskott

Utskottet består av fyra representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitetssäkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och riskhantering
- bedöma revisorns oberoende
- kontrollera övriga uppdrag till revisionsfirman (NAS, Non Audit Services)
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller liknande.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2023 bestått av ledamöterna Peter Sandberg, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Per-Arne Gustavsson. Ordförande i utskottet är Peter Sandberg.

Revisionsutskottet har haft sju protokollförda möten under 2023 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, riskhantering, tester för eventuella nedskrivningsbehov, redovisningsprinciper, internkontroll, extern revidering av verksamhetssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015, intern uppföljning av resultat och nyckeltal, konvertering av befintliga kreditfaciliteter till hållbarhetslänkade lån, tillägg till gällande avtal om kreditfacilitet inkl nya kovenanter som gäller till 31 december 2025 samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella rapportering. En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid kommande styrelsemöte. Revisorerna har varit närvarande vid fyra av revisionsutskottets totalt sju sammanträden.

### Ersättningsutskott

- Utskottet består av fyra representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera:
- pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om
- gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen
- kompetens- och successionsplanering för ledande befattningshavare.
- Ersättning till VD samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.
- Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2023 bestått av Carina Malmgren Heander (utskottets ordförande), Per-Arne Gustavsson, Jon Risfelt och Peter Sandberg. Utskottet har under 2023 haft fem protokollförda sammanträden.

### VD och Koncernchef

VD har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. VD ska vidare tillse att styrelsen löpande får den information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Koncernens VD leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda VD-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat VD:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt VD:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

VD tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s arbete.

### Koncernledning

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under första halvan av 2023 av VD och ytterligare två personer; Finansdirektör (CFO) och Utvecklingschef (CBDO). Sedan 1 juli 2023 bestod koncernledningen av Helena Hed VD och Koncernchef och Liselotte Haglind Finansdirektör (CFO). I december 2023 meddelades att Helena Hed har valt att avgå som VD och Koncernchef för PE. Bolagets styrelse påbörjade omedelbart rekryteringsprocessen för att

hitta en efterträdare. Finansdirektör Liselotte Haglind gick från 16 januari in som tillförordnad VD och Koncernchef och kommer att inneha rollen tills styrelsen utser en permanent VD. Under denna övergångsperiod kommer Liselotte Haglind även fortsättningsvis att inneha rollen som Finansdirektör. Information om VD och koncernledning framgår på sidan 104. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning samt arbetar i nära samarbete med koncernens ledningsgrupp.

## Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och VD:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll.

Ansvar att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger VD och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

## Riskbedömning

Målsättningen med PEs riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för affärsenheter inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller Koncernchef och Finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av orderläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, projektrisker och kassaflöde. Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga

rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit.

En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis.

Under 2023 har en strukturerad genomgång av processer och risker gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledningen. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

## Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

## Ytterligare information på [pe.se/ir](https://pe.se/ir)

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2023
- Ersättningar och ersättningsrapporter
- Hållbarhetsrapporter

# Väsentliga risker och riskhantering

Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

Riskhanteringen är en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapportering från bolagets chefer görs månadsvis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år.

## Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt timarvode	10 sek	9 Mkr
Debiteringsgrad	1% -enhet	11 Mkr
Närvarograd	1%	11 Mkr
Personalkostnader	1%	6Mkr
Kalendereffekt	1 dag	4 Mkr

## Riskanalys



### Operativa risker

- A** Efterfrågan
- B** Konkurrens
- C** Pris
- D** Kompetensbrist, sjukfrånvaro, personalomsättning och medarbetarnas välmående
- E** Effektivitet
- F** Leveransrisk och kvalitet
- G** Förvärvsrisk
- H** IT
- I** Varumärke, anseende och ryktesrisk
- J** Hållbarhetsbidrag genom våra uppdrag

### Finansiella risker

- K** Finansierings- och likviditetsrisk samt stabil ekonomi
- L** Hantering av kapital
- M** Ränterisk
- N** Kreditrisk

## Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>A Efterfrågan</b>	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. Indirekt har de makroekonomiska förutsättningarna blivit mer utmanande i spåren av pandemin och Rysslands pågående invasion av Ukraina med ökad inflation, höga räntor samt utmaningar i framför allt bostadssektorn. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling, hållbarhet och den transformation som pågår i samhället.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera spetskompetens som spänner över flera olika sektorer samt genom en decentraliserad organisation som har lokalt ansvar för affären.  Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både inom privat och offentlig sektor samt över 4 000 kunder har PE en god riskspridning.
<b>B Konkurrens</b>	PE möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikkonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
<b>C Pris</b>	PEs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden.  Marknadssituationen som koncernen verkar inom, påverkar möjligheten att styra PEs prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning.  Uppföljning på koncernens prisutveckling sker löpande.
<b>D Kompetensbrist, sjukfrånvaro, personalomsättning och medarbetarnas välmående</b>	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag.  Ingenjörer, arkitekter och specialister är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetensen är hård vilket återspeglas i en hög personalomsättning. Detta i sig ger risker såsom kvalitetsbrister eller lägre debiteringsgrad pga sjukdom.  Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap, otydlig styrning, brist på utveckling samt ej intressanta uppdrag kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv för att attrahera befintliga och nya potentiella medarbetare.  PE ska på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att ge förutsättningar för konsulterna att utveckla sina kompetenser i kunduppdrag.  Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen.  Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhet med PE som arbetsgivare.  Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande.
<b>E Effektivitet</b>	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av koncernens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att utnyttja och erhalla den verkningsgrad som eftersträvas.  En uppföljning av utvecklingen av koncernens debiteringsgrad sker löpande.
<b>F Leveransrisk och kvalitet</b>	PEs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans. Vid brister i uppfyllandet av leveranser eller kvalitet kan PE åläggas att åtgärda dessa eller betala en kompensation.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015.  PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser.  Stort fokus läggs på kundrelation och förståelse för kundens behov.
<b>G Förvärvsrisk</b>	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande:  För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjänning.  Integration. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs- och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi.  PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.



## Operativa risker, forts.

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>H</b> IT	PEs verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionerna innebär en risk i förmågan att leverera i uppdrag vilket skulle leda till intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PEs IT-struktur kräver.
<b>I</b> Varumärke/anseende/ryktesrisk	PEs verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PEs hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affäretik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang levandegöra dessa i företaget.
<b>J</b> Hållbarhetsbidrag genom uppdrag	PE ska ta det långsiktiga ansvaret som intressenter förväntar sig och bidra till en hållbar utveckling.	PE befinner sig i centrum för den hållbara omställningen och tillsammans med våra kunder gör våra konsulter aktivt skillnad. Hållbarhetsutbildningar och tydlig integration av hållbarhet i affärsplan, verksamhetsplaner, aktiviteter och mål.

## Finansiella risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
<b>K</b> Finansierings- och likviditetsrisk samt stabil ekonomi	<p>Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.</p> <p>Risk att inte möta våra intressenters förväntningar gällande det värde vi skapar i form av lön till medarbetare, avkastning till aktieägare, skatt till stat och myndigheter mm.</p> <p>Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.</p>	<p>Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.</p> <p>Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.</p> <p>Genom tydligt fokus på EBITA långt ut i den decentraliserade organisationen tydliggörs behovet av lönsam tillväxt där grupper växer och skapar nya arbetstillfällen, investerar i verksamhet och medarbetare samt bedriver innovation och samverkan.</p> <p>Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet, läs mer i not 24.</p>
<b>L</b> Hantering av kapital	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA. Skuldsättningen per den 31 december 2023 och 2022 var 2,8 respektive 2,5.
<b>M</b> Ränterisk	Ränterisk avser risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	<p>PEs räntexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk.</p> <p>En förändring av marknadsräntorna med 1 procentenhet påverkar koncernens räntekostnad med 2,7 Mkr.</p>
<b>N</b> Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

# Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	882 269	928 752
Övriga externa kostnader	5	-164 683	-169 891
Personalkostnader	6, 7	-628 711	-641 482
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>		<b>88 875</b>	<b>117 379</b>
Av- och nedskrivningar	8, 12, 13, 14	-84 267	-71 527
<b>EBITA</b>		<b>4 609</b>	<b>45 852</b>
Förvävsrelaterade poster	4, 8	-7 772	-7 710
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>		<b>-3 164</b>	<b>38 143</b>
Finansiella intäkter		126	10
Finansiella kostnader		-11 624	-8 935
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-11 498</b>	<b>-8 925</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-14 662</b>	<b>29 218</b>
Skatt	25	3 303	-6 837
<b>Periodens resultat</b>		<b>-11 359</b>	<b>22 381</b>
<b>Hänförs till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-11 359	22 381
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		-0,47	0,93

\* Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

## Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>-11 359</b>	<b>22 381</b>
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-11 359</b>	<b>22 381</b>

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	12	597 878	598 778
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	2 147	11 308
Materiella anläggningstillgångar	13	6 127	10 806
Nyttjanderätter	14	93 347	154 441
Finansiella placeringar	16	28	1 528
Långfristiga fordringar	18	95	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>699 622</b>	<b>776 861</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	19, 28, 29	130 566	134 618
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	20	70 785	74 757
Aktuella skattefordringar	25	1 800	9 993
Övriga fordringar	18	9 149	8 060
Förutbetalda kostnader	21	18 656	15 945
Kortfristiga placeringar		-	-
Likvida medel	22, 29	1 453	2 226
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>232 409</b>	<b>245 599</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>932 032</b>	<b>1 022 460</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	23	562 163	582 526
<b>Summa eget kapital</b>		<b>562 163</b>	<b>582 526</b>
<b>Skulder</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		338	338
Långfristiga räntebärande skulder	24	110 660	120 660
Leasingskulder	14, 24	43 062	80 553
Uppskjuten skatteskuld	25	13 271	19 764
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>167 331</b>	<b>221 315</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	24	39 230	26 640
Skulder till kunder och leverantörer	28	46 739	48 104
Leasingskulder	14, 24	54 674	66 195
Övriga skulder	26	34 920	42 295
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	26 975	35 385
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>202 538</b>	<b>218 619</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>369 869</b>	<b>439 934</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>932 032</b>	<b>1 022 460</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>123 306</b>	<b>20</b>	<b>451 813</b>	<b>577 869</b>	-	<b>577 869</b>
Årets resultat				22 381	22 381	-	22 381
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>22 381</b>	<b>22 381</b>	-	<b>22 381</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egen- skap av ägare:</b>							
Lämnad utdelning				-9 622	-9 622	-	-9 622
Återköp egna aktier				-9 446	-9 446	-	-9 446
Aktierelaterade ersättningar				1 242	1 242	-	1 242
Omräkningskursdifferenser				103	103	-	103
<b>Utgående balans per 31 december 2022 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>123 306</b>	<b>20</b>	<b>456 470</b>	<b>582 526</b>	-	<b>582 526</b>
Årets resultat				-11 359	-11 359	-	-11 359
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-11 359</b>	<b>-11 359</b>	-	<b>-11 359</b>
<b>Transaktioner med aktieägare i deras egen- skap av ägare:</b>							
Lämnad utdelning				-9 622	-9 622	-	-9 622
Aktierelaterade ersättningar				588	588	-	588
Övrigt				29	29	-	29
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>2 728</b>	<b>123 306</b>	<b>20</b>	<b>436 108</b>	<b>562 163</b>	-	<b>562 163</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-14 662	29 218
Varav betalt räntenetto	9, 24	-7 483	-4 160
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	91 366	81 245
Betald skatt		7 252	-36 094
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>83 956</b>	<b>74 369</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Förändringar i rörelsefordringar		3 804	13 074
Förändring av rörelseskuld		-16 250	-26 464
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>71 510</b>	<b>60 979</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-846	-2 193
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-187	-284
Försäljning av materiella tillgångar		889	-1 332
Förvärv av dotterföretag inkl förvärvad kassa	4	-0	-2 019
Förändring av finansiella tillgångar		1 405	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>1 260</b>	<b>-5 829</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>72 770</b>	<b>55 151</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-9 622	-9 622
Återköp av egna aktier		-	-9 446
Amortering av lån		-10 000	-10 000
Amortering av leasingskuld		-66 512	-63 145
Förändring checkräkningskredit		12 591	16 640
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-73 543</b>	<b>-75 573</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-773</b>	<b>-20 423</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Kursdifferens i likvida medel		-	41
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 453</b>	<b>2 226</b>

# Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	17 625	17 269
Övriga externa kostnader	5	-8 211	-8 194
Personalkostnader	6, 7	-11 241	-10 855
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>		<b>-1 827</b>	<b>-1 780</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12, 13	-31	-31
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>		<b>-1 858</b>	<b>-1 811</b>
Finansiella intäkter		17	2
Finansiella kostnader		-8 756	-5 244
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-8 738</b>	<b>-5 242</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-10 597</b>	<b>-7 053</b>
Bokslutsdispositioner	10	24 960	28 135
<b>Resultat före skatt</b>		<b>14 363</b>	<b>21 082</b>
Skatt	25	-2 982	-4 358
<b>Periodens resultat</b>		<b>11 381</b>	<b>16 723</b>
<b>MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT</b>			
Årets resultat		11 381	16 723
<b>Totalresultat för året</b>		<b>11 381</b>	<b>16 723</b>

# Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		29	60
Andelar i koncernföretag	15, 17	761 341	777 587
Uppskjuten skattefordran	25	960	955
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	-	1 500
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>762 330</b>	<b>780 102</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar		369	173
Förutbetalda kostnader		2 241	1 193
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 610</b>	<b>1 366</b>
Kassa och bank	22	1 346	1 333
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 956</b>	<b>2 699</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>766 286</b>	<b>782 801</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	2 728	2 728
Reservfond		20	20
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>2 748</b>	<b>2 748</b>
Balanserat resultat		457 759	450 069
Årets resultat		11 381	16 723
<b>Summa eget kapital</b>		<b>471 888</b>	<b>469 540</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		4 830	-
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder och avsättningar</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	24	110 660	120 660
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>110 660</b>	<b>120 660</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kunder och leverantörer	28	3 027	5 027
Kortfristiga räntebärande skulder	24	39 230	26 640
Skulder till koncernföretag		131 244	152 876
Övriga skulder	26	3 312	4 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	2 095	3 440
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>178 908</b>	<b>192 601</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>289 568</b>	<b>313 261</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>766 286</b>	<b>782 801</b>

# Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2022 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>20</b>	<b>467 894</b>	<b>470 643</b>
Årets resultat	-	-	16 723	16 723
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16 723</b>	<b>16 723</b>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			-9 622	-9 622
Återköp egna aktier			-9 446	-9 446
Aktierelaterade ersättningar			1 242	1 242
<b>Utgående balans per 31 december 2022 enligt fastställd balansräkning</b>	<b>2 728</b>	<b>20</b>	<b>466 791</b>	<b>469 540</b>
Årets resultat			11 381	11 381
<b>Summa totalresultat</b>			<b>11 381</b>	<b>11 381</b>
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			-9 622	-9 622
Aktierelaterade ersättningar			588	588
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>2 728</b>	<b>20</b>	<b>469 139</b>	<b>471 888</b>



# Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-10 597	-7 053
Varav betalt räntenetto		-7 410	-3 750
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	620	1 273
Betald skatt		-800	77
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-10 777</b>	<b>-5 703</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Förändringar i rörelsefordringar		-1 245	1 260
Förändring av rörelseskuld		1 319	265
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-10 702</b>	<b>-4 178</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	-
Försäljning/förvärv av dotterföretag	4, 15	16 246	-2 426
Förändring av finansiella tillgångar		1 500	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>17 746</b>	<b>-2 426</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>		<b>7 044</b>	<b>-6 603</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-9 622	-9 622
Återköp egna aktier		-	-9 446
Amortering av lån		-10 000	-10 000
Förändring checkräkningskredit		12 591	16 640
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 031</b>	<b>-12 428</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>13</b>	<b>-19 032</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1 333</b>	<b>20 365</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 346</b>	<b>1 333</b>

## NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

### Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag med undantag för de indiska och norska dotterbolagen som rapporterar i lokal valuta. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS.

Reviderade och ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav som har tillkommit 2023 har inte haft någon effekt på PE och dess Årsredovisning.

### Ändrade redovisningsprinciper 2024 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2024 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2024 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Övrigt

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

### Koncernredovisning

#### Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanlys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

#### Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en särskild post i koncernens egna kapital och utgör den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Koncernens resultat och övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande. Förluster hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas även om det innebär att andelen blir negativ. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

#### Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

## Omräkning av utländsk valuta

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Från 2023 består koncernen endast av svenska bolag.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

## Intäkter

### Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

### Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PEs åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskiljbart åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskiljbart när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

### Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

### Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för

tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

### Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbeta en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "Inget alternativt värde" är uppfyllt i PEs kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigad till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PEs bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

### Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisas som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

### Utgifter för att erhålla ett avtal

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader ska avtalsutgifter aktiveras som en tillgång och skrivas av under den period avtalet löper. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader. Dessa utgifter uppgår till oväsentliga belopp då merparten av avtalen är 12 månader eller kortare.

### Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befärade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

### Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

I enlighet med IAS20 redovisas statliga bidrag i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra utnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier

utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

### Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderades i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen avser Kundrelationer och Varumärken. De redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år. Övriga immateriella tillgångar har en avskrivningstid på mellan 3 och 5 år.

### Materiella anläggningstillgångar

#### Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

#### Nyttjandeperiod

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov.

### Leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernen leasar kontorslokaler, datorer, maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder mellan 2 och 5 år. Möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som antingen finansiella eller operationella leasingavtal till och med slutet av räkenskapsåret 2018. Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter med en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingkulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla avgifter som beror på ett index eller ränta, initialt värderade med användning av index eller ränta vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingperioden fastställs, beaktar företaget all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket ofta är fallet för koncernens leasingavtal, ska den marginella låneräntan användas, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom jämförelse med en finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part. Härmed erhålls en referensränta som sedan justeras för att återspegla eventuella förändringar i finansieringsförutsättningarna. 2023 har 3,75 procent använts.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde och/eller kort leasingtid kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

#### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

#### Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en anläggningstillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. För verksamheten år 2022 och 2023 har inga anläggningstillgångar eller verksamheter identifierats som omfattats av ovanstående standard.

Vid första klassificering som innehav för försäljning redovisas anläggnings-tillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

#### Finansiella instrument

##### Investeringar och andra finansiella tillgångar Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

#### Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

## Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

## Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- **Upplupet anskaffningsvärde:** Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via övrigt totalresultat:** Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och –förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- **Verkligt värde via resultaträkningen:** Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

## Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

## Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavkortad rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

## Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard. Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

## Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

### Ersättningar till anställda

PE gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom PE är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecta redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

### Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutades att införa långsiktiga aktiesparprogram riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Deltagande i Aktiesparprogrammen förutsätter att deltagaren med egna medel investerar/förvärvar ett visst antal aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm. Om Sparaktierna behålls under den treåriga intjänandeperioden och deltagaren förblir anställd under hela perioden berättigar varje Sparaktie till att vederlagsfritt erhålla en aktie av serie B i Bolaget ("Matchningsaktie"). Samtliga program förutsätter att aktiens totalavkastning ("TSR") förblir positiv under intjänandeperioden. Förutsatt att särskilda prestationskrav i form av EBITA-marginal uppfylls under den treåriga intjänandeperioden kan ytterligare en till fyra aktier av serie B i bolaget ("Prestationsaktier") tilldelas per Sparaktie. Upp till 50 procent av tilldelningen av Prestationsaktierna kommer att bero på EBITA-prestationen och upp till 50 procent på TSR-prestationen.

Projektengagemang klassificerar aktiesparprogrammen (matchningsaktieprogram och prestationsaktieprogram) som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. Detta innebär att aktiernas verkliga värde vid respektive tilldelningstidpunkt redovisas över intjänandeperioden på tre år. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade aktier. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital. Detta innebär att vid varje bokslut redovisas för varje program en ackumulerad kostnad som motsvarar upparbetad andel av uppskattat antal aktier som beräknas tjänas in baserat på det verkliga värde på instrumentet som förelåg då aktieprogrammet erbjöds de anställda.

Sociala avgifter för de aktiebaserade ersättningsprogrammen kostnadsförs i resultaträkningen över intjänandeperioden i enlighet med UFR 7. Storleken på dessa kostnader beror på utvecklingen av aktiens verkliga värde under intjänandeperioden och antalet Matchnings- och Prestationsaktier som förväntas intjänas. Efter intjänandeperiodens utgång då aktier delas ut till de anställda ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån.

### Övrigt

Balansräkningarna presenteras i sammandrag. För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden införde PE den 1 januari 2018 resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillingar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter. PE tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

### Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad PE ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventalförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventalförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

### Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

### Händelser efter balansdagen

PE beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer PE att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

### Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 34.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

## Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2023 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

## Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

## Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättnad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

## Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

## Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

## Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

## Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) procent av inköpen och 100 (100) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.



## NOT 2 Intäkternas fördelning

### Typ av åtaganden i kontrakten

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. PEs breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och specialister integreras och skapar värde för kund och samhälle. PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 uppgår antal medarbetare till 753. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 13 000 uppdrag åt 4 000 kunder. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

### Typ av åtaganden i kontrakten

För PE motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projektyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

PEs åtaganden är så gott som uteslutande på löpande räkning, det vill säga ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har PE full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer i det närmaste inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelserna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

### Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster.

Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som PE redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturering, det vill säga när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturering överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 20.

### Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande

Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

### Fakturerings- och betalningsvillkor

Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

### Fördelning av intäkter

PEs intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på.

Mkr	2023	2022
<b>Nettoomsättning</b>		
Arkitektur	143,7	157,7
Management	147,1	150,9
<b>Arkitektur &amp; Management</b>	<b>290,8</b>	<b>308,6</b>
Byggnad	269,0	280,4
Miljö	78,0	85,8
<b>Bygg &amp; Miljö*</b>	<b>347,1</b>	<b>366,2</b>
El, Tele & Säkerhet	173,4	171,5
WS-design	104,7	111,8
<b>Installation</b>	<b>278,1</b>	<b>283,3</b>
Interna eliminerings	-33,7	-29,4
<b>Summa</b>	<b>882,3</b>	<b>928,8</b>

## NOT 3 Rapportering av segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), stabsfunktioner, koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i tre rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur & Management.** Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.

- **Bygg & Miljö\*.** Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, geoteknik, energi, miljö, hållbarhet, bro- och anläggningskonstruktion, järnvägar, vägar, vattenrening och omgivningspåverkan.
- **Installation.** Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering. Här ingår även Industri & Energi som tidigare var ett eget rörelsesegment.
- **Övrigt.** Moderbolag, stabsfunktioner och koncernjusteringar.

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar och förvävsrelaterade poster (EBITA) och rörelseresultat (EBIT). Projektengagemangs bedömning är att detta ur ett externt rapporteringsperspektiv förtydligar informationen om verksamheten och visar på hur verksamheten styrs från ett övergripande perspektiv.

\*Tidigare Bygg & Anläggning

## 2023

Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Miljö	Installation	Övrigt	Summa
Total nettoomsättning	290 768	347 055	278 101	-33 655	882 269
varav nettoomsättning externa kunder	285 773	337 577	265 354	-6 434	882 269
varav nettoomsättning mellan segment	4 995	9 479	12 747	-27 221	-
Total tillväxt, %	-5,8	-5,2	-1,8		-5,0
- varav organisk tillväxt, %	-5,8	-6,5	-1,8	-	1,2
- varav förvärvad/avyttrad tillväxt, %	0,0	1,2	0,0	-	-6,2
Avskrivningar	-19 271	-20 847	-5 872	-38 277	-84 267
EBITA	2 993	22 383	6 137	-26 905	4 609
Förvävsrelaterade poster	-	-7 772	-	-	-7 772
Rörelseresultat, EBIT	2 993	14 611	6 137	-26 905	-3 164
EBIT-marginal %	1,0	4,2	2,2	79,9	-0,4
Finansiella poster					-11 498
Resultat efter finansiella poster					-14 662
Goodwill	135 492	300 314	166 258	-4 186	597 878
Upparbetade men ej faktuerade intäkter	18 130	30 266	22 389	-0	70 785
Genomsnittligt antal anställda	201	268	231	59	759

## 2022

Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Miljö	Installation	Övrigt	Summa
Total nettoomsättning	308 639	366 219	283 278	-29 383	928 752
varav nettoomsättning externa kunder	280 303	348 592	266 136	33 721	928 752
varav nettoomsättning mellan segment	28 336	17 626	17 142	-63 104	-
Total tillväxt, %	-1,8	-5,9	-12,9		-8,3
- varav organisk tillväxt, %	-1,8	-0,1	-3,0	-	-2,1
- varav förvärvad/avyttrad tillväxt, %	0,0	-5,8	-9,9	-	-6,2
Avskrivningar	-15 948	-21 037	-9 026	-25 515	-71 527
EBITA	14 130	45 758	-591	-13 445	45 852
Förvävsrelaterade poster	-	-7 710	-	-	-7 710
Rörelseresultat, EBIT	14 130	38 048	-591	-13 445	38 143
EBIT-marginal %	4,6	10,4	-0,2	45,8	4,1
Finansiella poster					-8 925
Resultat efter finansiella poster					29 218
Goodwill	135 492	301 214	166 258	-4 186	598 778
Upparbetade men ej faktuerade intäkter	21 213	29 371	24 172	1	74 757
Genomsnittligt antal anställda	217	263	227	60	767

## NOT 4 Förfärv av rörelse och resultat

Ett inkrämsförfärv gjordes den 1 juni 2022 av verksamheten i Konstruktionsbyrån i Uppsala AB. Dotterbolaget i Norge, FAST Engineering Norge AS, likviderades i augusti 2022. Den 1 november 2022 förfärvades Gärdhagen Akustik AB.

### Förfärvsrelaterade poster

Tkr	2023	2022
EBITA	4 609	45 852
Avskrivning av förfärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar	-7 772	-7 710
<b>Förfärvsrelaterade poster</b>	<b>-7 772</b>	<b>-7 710</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-3 165</b>	<b>38 142</b>

### Effekt av gjorda förfärv/avyttringar på koncernens nettoomsättning

Tkr	Nettoomsättning		EBIT*	
	2023	2022	2023	2022
Arkitektur & Management	-	-	-	-
Bygg & Miljö	4 499	-23 516	-	-
Installation	-	-33 188	-	-
Övrigt	-	-8 272	-	-
	<b>4 499</b>	<b>-64 976</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* EBIT följs ej upp på denna nivå.

## NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>PWC</b>				
Revisionsuppdrag	1 971	1 942	1 971	1 942
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	241	42	241	42
Skatterådgivning	139	52	-	-
<b>Summa PWC</b>	<b>2 351</b>	<b>2 036</b>	<b>2 212</b>	<b>1 984</b>
<b>Övriga revisorer</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalt</b>	<b>2 351</b>	<b>2 036</b>	<b>2 212</b>	<b>1 984</b>

## NOT 6 Anställda och personalkostnader

### Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

Tkr	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	2	-	2	1
Dotterföretag	280	477	268	497
-varav Norge	-	-	1	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>282</b>	<b>477</b>	<b>269</b>	<b>498</b>
<b>Totalt genomsnittligt antal årsanställda</b>	<b>759</b>		<b>767</b>	

Av koncernens 759 (767) genomsnittligt anställda är 0 (2) anställda i Norge och 759 (765) i Sverige.

### Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2023	2022
	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
<b>Styrelsen</b>	<b>29%</b>	<b>29%</b>
Övriga ledande befattningshavare	80%	50%

## Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2023	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning***	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<b>Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson)	444	-	-	-	444
Styrelseledamot (Per Göransson)	189	-	-	-	189
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	189	-	-	-	189
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	233	-	-	-	233
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	233	-	-	-	233
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	255	-	-	-	255
Styrelseledamot (Peter Sandberg)	298	-	-	-	298
Verkställande direktören (Helena Hed)	3 369	-	76	877	4 323
Övriga ledande befattningshavare (2 personer jan-juni, 1 person juli-dec)**	3 363	811	67	835	5 076
<b>Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>8 573</b>	<b>811</b>	<b>144</b>	<b>1 713</b>	<b>11 239</b>

2022	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning***	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
<b>Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>					
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson)	430	-	-	-	430
Styrelseledamot (Per Göransson)	183	-	-	-	183
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	218	-	-	-	218
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	226	-	-	-	226
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	226	-	-	-	226
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	247	-	-	-	247
Styrelseledamot (Peter Sandberg), från 5 maj 2022	170	-	-	-	170
Verkställande direktören (Helena Hed)	3 108	483	80	874	4 545
Vice verkställande direktören (Peter Sandberg)*	715	-	1	147	863
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	3 792	285	79	852	5 008
<b>Total ersättning till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare</b>	<b>9 315</b>	<b>768</b>	<b>160</b>	<b>1 873</b>	<b>12 116</b>

\*Vice verkställande direktör t o m 5 maj 2022

\*\*Se sid 104 för koncernledning

\*\*\*Avser långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	7 543	8 383	6 500	6 389
Löner och ersättningar övriga anställda	405 609	410 839	-	-
<b>Summa löner och ersättningar</b>	<b>413 152</b>	<b>419 221</b>	<b>6 500</b>	<b>6 389</b>
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	146 198	144 288	3 168	2 472
Pensionskostnader ledande befattningshavare	1 713	1 873	1 454	1 594
Pensionskostnader övriga	41 011	45 696	-	-
<b>Summa personalkostnader</b>	<b>602 074</b>	<b>611 077</b>	<b>11 122</b>	<b>10 456</b>

## Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2023-05-04 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 384 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 192 Tkr. Utöver styrelsearvodet ersätts revisionsutskottsordföranden med 88 Tkr och ledamöter med 44,5 Tkr. Ersättningsutskottsordföranden och ledamöterna arvoderas utöver styrelsearvodet med 44,5 respektive 22,25 Tkr.

## Ersättning till ledande befattningshavare i PE

### Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och ersättningar.

### Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. PE har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktörer.

### Övriga ersättningar

Avser i förekommande fall tjänstebil och vårdförsäkring.

### Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2021, 2022 och 2023 beslutades att införa långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram - prestationsbaserat Aktiesparprogram 2021, 2022 respektive 2023. Motivet för att utge ett aktiebaserat incitamentsprogram är att öka och/eller sprida aktieägandet och/eller exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen samt höja motivationen och samhörighetskänslan med PE. Beslut om aktiebaserade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

## Aktiesparprogram

	2023	2022	2021
Antal deltagare som fortfarande omfattas och är anställda i bolaget	21	20	19
Antal förvärvade aktier	76 844	49 832	45 731
Tilldelning av matchningsaktier enligt program	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	76 844	49 832	45 731
Tilldelning av prestationsaktier enligt program	1-4	1-4	1-4
Maximalt antal prestationsaktier	179 584	68 254	69 060
Löpperiod	2023-08-01-2026-07-31	2022-08-01-2025-07-31	2021-08-01-2024-07-31

## Tkr

<b>Ingående balans i Eget kapital 2023-01-01</b>	<b>1 242</b>
- resultatförda reserveringar 2023	2 989
- återförda reserveringar för P20 2023	-691
- återförda reserveringar för P21 2023	-768
-återförda reserveringar avseende deltagare som avslutat sin anställning 2023	-942
<b>Summa förändring i Eget kapital 2023</b>	<b>588</b>
<b>Utgående balans i Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>1 830</b>
Sociala avgifter 2023	14
Summa årets resultat effekt inkl sociala avgifter	602
<b>Ackumulerad resultat effekt inklusive sociala avgifter</b>	<b>2 030</b>

De prestationsbaserade Aktiesparprogrammen 2021, 2022 och 2023 omfattar cirka 30 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Deltagande i Aktiesparprogrammen 2021, 2022 och 2023 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 4,2 procent till 12,5 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken löper från den 1 augusti 2021, 2022 och 2023 ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Intjänandeperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget. Det maximala antalet aktier av serie B i Bolaget som kan tilldelas enligt Aktiesparprogram 2021, 2022 och 2023 är begränsat till 315 000, 350 000 respektive 400 000 aktier.

2023 har villkoren beskrivna ovan delvis varit uppfyllda och en kostnadsreservering är gjord av bolaget under 2023 på Mkr 0,6.

## Anställnings upphörande

För VD gäller sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning och från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida har VD rätt till avgångsvederlag om 12 månadslöner. Övriga medlemmar i koncernledningen har sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag mellan tre och sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

## NOT 7 Pensionskostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer	42 724	47 569	1 454	1 594

Enligt Rådet för finansiell rapportering ska en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare klassificeras som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Detta är relevant för koncernen som har pensionsåtaganden tryggade genom Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknar koncernen information om en sådan fördelning. Pensionsplanen klassificeras därför i sin helhet som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare uppgår till 42,7 (47,6) Mkr. Avgifterna för 2024 bedöms ligga i linje med 2023. Konsolideringsgraden för Alecta var 100 (172) procent i december 2023.

## NOT 8 Avskrivningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Immateriella tillgångar	1 576	1 822	31	31
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	7 772	7 710	-	-
Materiella tillgångar*	82 691	69 705	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>92 039</b>	<b>79 237</b>	<b>31</b>	<b>31</b>
* Varav avskrivning för leasad utrustning	77 979	63 986	-	-

## NOT 9 Finansnetto

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Resultat från andelar och finansiella placeringar</b>				
Resultat från finansiella placeringar	-	6	-	-
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>				
Ränteintäkter, övriga	126	10	17	1
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	1
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>				
Räntekostnader, lease	-2 682	-3 281	-	-
Räntekostnader, övriga	-7 609	-4 170	-7 426	-3 751
Övriga finansiella kostnader	-1 332	-1 490	-1 329	-1 493
<b>Finansnetto</b>	<b>-11 498</b>	<b>-8 925</b>	<b>-8 738</b>	<b>-5 242</b>

## NOT 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	29 790	28 135
Avsättning till periodiseringsfond	-4 830	-
<b>Summa</b>	<b>24 960</b>	<b>28 135</b>

## NOT 11 Resultat per aktie

Koncernen	2023	2022
Årets resultat	-11 359	22 381
Resultat per aktie i kr	-0,47	0,93
Föreslagen utdelning per aktie i kr	-	0,40
Föreslagen utdelning	-	9 622

Beräkningen av resultat per aktie för 2023 och 2022 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till -11 359 (22 381) TSEK och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 24 054 142 (24 175 714).

Föreligger ej någon utspädningsseffekt.

## NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

2023, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Utvecklingsutgifter	Summa	Utvecklingsutgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Ingående balans 2023-01-01	602 296	55 990	17 288	-	684 049	-	246	246
Anskaffningar	-	-	187	-	187	-	-	-
Rörelseförvärv	-900	-	-	-	-900	-	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>601 396</b>	<b>55 990</b>	<b>17 475</b>	<b>-</b>	<b>683 336</b>	<b>-</b>	<b>246</b>	<b>246</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Ingående balans 2023-01-01	-36	-47 706	-14 590	-8 475	-70 807	-	-185	-185
Årets avskrivningar	-	-7 772	-1 576	-	-9 348	-	-31	-31
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-36</b>	<b>-55 478</b>	<b>-16 166</b>	<b>-8 475</b>	<b>-80 155</b>	<b>-</b>	<b>-216</b>	<b>-216</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Ingående balans 2023-01-01	-3 482	-	324	-	-3 158	-	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-3 482</b>	<b>-</b>	<b>324</b>	<b>-</b>	<b>-3 158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Planenliga restvärden 2023-12-31</b>	<b>597 878</b>	<b>512</b>	<b>1 633</b>	<b>-</b>	<b>600 023</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

2022, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immate- riella tillgångar	Utvecklingsut- gifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>								
Ingående balans 2022-01-01	598 324	55 240	58 713	8 475	720 752	-	246	246
Anskaffningar	-	-	284	-	284	-	-	-
Rörelseförvärv	3 972	750	-	-	4 722	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-41 709	-	-41 709	-	-	-
Fusion	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>602 296</b>	<b>55 990</b>	<b>17 289</b>	<b>-</b>	<b>684 049</b>	<b>-</b>	<b>246</b>	<b>246</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>								
Ingående balans 2022-01-01	-36	-39 996	-24 663	-8 475	-73 170	-	-154	-154
Avyttringar och utrangeringar	-	-	11 895	-	11 895	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-7 710	-1 822	-	-9 532	-	-31	-31
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-36</b>	<b>-47 706</b>	<b>-14 590</b>	<b>-8 475</b>	<b>-70 807</b>	<b>-</b>	<b>-185</b>	<b>-185</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>								
Ingående balans 2022-01-01	-3 482	-	-29 489	-	-32 971	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	29 813	-	29 813	-	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-3 482</b>	<b>-</b>	<b>324</b>	<b>-</b>	<b>-3 158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Planenliga restvärden 2022-12-31</b>	<b>598 778</b>	<b>8 284</b>	<b>3 024</b>	<b>-</b>	<b>610 085</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

### Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för PE ingår goodwill med totalt 597,9 (598,8) Mkr. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga förvärvade immateriella tillgångar är kundrelationer på totalt 0,5 (8,3) Mkr. Nyttjandeperioden för dessa övriga förvärvade immateriella tillgångar är 3 till 7 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet provas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

**Omsättning:** Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

**Investeringsbehov:** Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

**Skattebelastning:** Skattesatsen i prognoserna baseras på PEs förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

**Långsiktig tillväxt:** I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

**Rörelsemarginal:** Prognostiserad rörelsemarginal är baserad på koncernens kommunicerade finansiella mål.

**Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov:** Behovet har antagits ligga i linje med år 2023 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

**Diskonteringsränta efter skatt:** Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2023 beräknats till 13,13 (12,24) procent efter skatt och 16,54 (15,42) procent före skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartad verksamheter inom samma geografiska områden.

**Känslighetsanalys:** En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena inom segmentet Installation skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 0,9 procentenheter eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med 1,5 procentenheter. Övriga segment inom koncernen kan försvara goodwillvärdena med större förändringar av diskonteringsräntan och rörelsemarginalen.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga troliga förändringar i viktiga antaganden för kassagenererande enheter skulle leda till nedskrivningsbehov.

## NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

2023, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2023-01-01	-	10 212	49 241	59 452	-	-
Anskaffningar	-	259	588	846	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 428	-7 948	-9 376	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-</b>	<b>9 043</b>	<b>41 880</b>	<b>50 922</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans 2023-01-01	-	-6 326	-38 702	-45 026	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 532	-3 180	-4 712	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	827	4 117	4 943	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-7 032</b>	<b>-37 765</b>	<b>-44 795</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2023-01-01	-	-	-3 620	-3 620	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	3 620	3 620	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Planenliga restvärden 2023-12-31</b>	<b>-</b>	<b>2 011</b>	<b>4 114</b>	<b>6 127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

2022, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>						
Ingående balans 2022-01-01	-	9 843	48 780	58 624	-	-
Anskaffningar	-	369	1 824	2 193	-	-
Anskaffningar genom rörelseförvärv	-	-	520	520	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1 886	-1 886	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	2	2	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-</b>	<b>10 212</b>	<b>49 239</b>	<b>59 452</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>						
Ingående balans 2022-01-01	-	-4 701	-35 981	-40 681	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 625	-4 093	-5 718	-	-
Anskaffningar genom rörelseförvärv	-	-	-458	-458	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	1 832	1 832	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-1	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-6 326</b>	<b>-38 702</b>	<b>-45 026</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>						
Ingående balans 2022-01-01	-	-	-3 620	-3 620	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3 620</b>	<b>-3 620</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Planenliga restvärden 2022-12-31</b>	<b>-</b>	<b>3 886</b>	<b>6 916</b>	<b>10 806</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## NOT 14 Leasingavtal

### Nyttjanderätter Koncernen

2023, Tkr	Byggnader och lokaler	Maskiner och inventarier och bilar	Summa
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>			
Ingående balans 2023-01-01	306 336	30 740	337 076
Tillkommande/avgående Nyttjanderätter; netto <sup>1</sup>	-26 711	-5 293	-32 004
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>279 624</b>	<b>25 447</b>	<b>305 072</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>			
Ingående balans 2023-01-01	-151 904	-17 119	-169 024
Förändring av avskrivningar; netto av årets avskrivningar och avgående Nyttjanderätter	-14 600	2 062	-12 538
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-166 504</b>	<b>-15 058</b>	<b>-181 562</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>			
Ingående balans 2023-01-01	-13 611	-	-13 611
Årets nedskrivning	-16 552	-	-16 552
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>-30 163</b>	<b>-</b>	<b>-30 163</b>
<b>Restvärden 2023-12-31</b>	<b>82 958</b>	<b>10 390</b>	<b>93 347</b>

<sup>1</sup> varav anskaffningar 34 010 Tkr

### Redovisade belopp i balansräkningen

Koncernen, Tkr	2023	2022
<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>		
Byggnader	82 958	140 820
Maskiner och inventarier	5 711	7 451
Bilar	4 679	6 169
<b>Summa</b>	<b>93 347</b>	<b>154 441</b>
<b>Leasingskulder<sup>2</sup></b>		
Kortfristiga	54 674	66 195
Långfristiga	43 061	80 553
<b>Summa</b>	<b>97 735</b>	<b>146 748</b>

<sup>2</sup> Se not 29 för löptid.

### Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen, Tkr	2023	2022
<b>Av- och nedskrivningar av nyttjanderätter</b>		
Byggnader	-68 551	-53 517
Maskiner och inventarier	-5 380	-5 575
Bilar	-4 048	-4 894
<b>Summa</b>	<b>-77 979</b>	<b>-63 986</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2 682	-3 281
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-2 151	-1 694

### Redovisade belopp i kassaflödesanalysen

Koncernen, Tkr	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Betalad ränta	-	-2 039
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Amortering av leasingskulder	-66 512	-63 145
<b>Övrigt kassaflöde avseende lease</b>		
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde/kort löptid	-2 151	-1 694
<b>Totalt kassaflöde från leasingavtal</b>	<b>-68 663</b>	<b>-66 878</b>

## NOT 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2023	2022
Redovisat värde vid årets ingång	777 587	773 402
Tilläggsköpeskilling/Förvärv	-900	4 185
Intern försäljning i samband med fusion	-15 346	-
Redovisat värde vid årets utgång	761 341	777 587

Tkr	Namn	Organisationsnummer	Säte	Årets	Eget kapital	Kapital-	Antal	Bokfört	Bokfört
				resultat i	31 december	andel i %	andelar	värde	värde
				2023	2023	2023	2023	2023	2022
	Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	-4	1 129	100	4 000	1 252	1 252
	Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	18	394	100	1 000	-	-
	PE KNSS AB <sup>1)</sup>	556278-2184	Stockholm	-	-	-	-	-	100
	PE Industri & Energi i Sverige AB	556731-8315	Skövde	4 305	6 493	100	36 000	2 605	2 605
	PE Teknik & Arkitektur AB	556896-8308	Stockholm	-12 607	193 403	100	100 000	732 521	727 110
	Sture Byberg Ingenjörbyrå AB	556244-3910	Göteborg	-1	129	100	1 000	-	-
	Integra Engineering AB	556481-8986	Trollhättan	-907	24 466	100	5 000	24 000	27 089
	Mats och Arne Arkitektkontor AB <sup>1)</sup>	556278-7977	Stenungsund	-	-	-	-	-	15 246
	Gårdhagen Akustik AB	556643-2414	Göteborg	333	889	100	1 000	963	4 185
	<b>Summa andelar i koncernföretag</b>							<b>761 341</b>	<b>777 587</b>

1) Bolaget fusionerat 2023 med PE Teknik & Arkitektur AB

## NOT 16 Finansiella placeringar

Koncernen	2023	2022
Aktier och andelar	28	1 528
<b>Summa</b>	<b>28</b>	<b>1 528</b>

Värdepappersinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel i %	Redovisat värde
<b>2023</b>				
Övriga aktier och andelar				28
<b>Summa aktier och andelar</b>				<b>28</b>
<b>2022</b>				
Amrox Group AB	556614-5974	Stockholm	10	1 500
Övriga aktier och andelar				28
<b>Summa aktier och andelar</b>				<b>1 528</b>

## NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Summa
<b>2023</b>			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	777 587	1 500	779 087
Tillkommande tillgångar	-900	-	-900
Avgående tillgångar	-15 346	-1 500	-16 846
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>761 341</b>	<b>-</b>	<b>761 341</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>761 341</b>	<b>-</b>	<b>761 341</b>
<b>2022</b>			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	773 402	1 500	774 902
Tillkommande tillgångar	4 185	-	4 185
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>777 587</b>	<b>1 500</b>	<b>779 087</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>777 587</b>	<b>1 500</b>	<b>779 087</b>

## NOT 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2023	2022
<b>Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Lämnade depositioner	95	-
<b>Summa</b>	<b>95</b>	<b>-</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Övriga förskott	80	92
Övriga kortfristiga fordringar	9 069	7 968
<b>Summa</b>	<b>9 149</b>	<b>8 060</b>

## NOT 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som tillsammans uppgick till 0,5 (2,0) MSEK i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) MSEK. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 29 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

## NOT 20 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2023	2022
Ingående redovisat värde	74 757	90 989
Ökning genom företagsförvärv	-	77
Delfakturerade belopp	-890 586	-943 264
Upparbetade intäkter	886 614	926 955
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>70 785</b>	<b>74 757</b>

I balansräkningen redovisas pågående projekt netto antingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. Under 2023 har den ingående balansen i det närmaste helt fakturerats.

## NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023	2022
Förutbetalda hyreskostnader	4 926	1 508
Förutbetalda försäkringskostnader	45	348
Förutbetalda IT- och licenskostnader	7 590	8 538
Övriga förutbetalda kostnader	6 095	5 551
<b>Summa</b>	<b>18 656</b>	<b>15 945</b>

## NOT 22 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	1 453	2 226	1 346	1 333
<b>Summa</b>	<b>1 453</b>	<b>2 226</b>	<b>1 346</b>	<b>1 333</b>

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 1,5 (2,2) Mkr och för moderbolaget 1,3 (1,3) Mkr.

## NOT 23 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000	-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476	-	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	-	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400	-	2 728
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500	-	2 728
2022-04-29	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
2022-05-31	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
2023-06-04	Omstämpling A:B	-9 000	9 000	-	2 728
2023-12-20	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
		<b>5 286 624</b>	<b>19 269 053</b>	<b>24 555 677</b>	

\*Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 286 624	10
B-aktier	19 269 053	1
<b>Summa</b>	<b>24 555 677</b>	

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

### Moderbolaget

#### Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

## Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning, återköpta aktier samt program för aktierelaterade ersättningar.

## Förslag till vinstdisposition

### Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	457 758 500
Årets resultat	11 381 016
<b>Summa</b>	<b>469 139 516</b>

## Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Att i ny räkning överföres	469 139 516
<b>Summa</b>	<b>469 139 516</b>

## NOT 24 Räntebärande skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Långfristiga skulder</b>				
Lån och krediter	110 660	120 660	110 660	120 660
Leasingskulder	43 062	80 554	-	-
<b>Summa</b>	<b>153 722</b>	<b>201 214</b>	<b>110 660</b>	<b>120 660</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Lån och krediter	39 230	26 640	39 230	26 640
Leasingskulder	54 674	66 195	-	-
<b>Summa</b>	<b>93 904</b>	<b>92 835</b>	<b>39 230</b>	<b>26 640</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>247 626</b>	<b>294 049</b>	<b>149 890</b>	<b>147 300</b>

Skulderna är förenade med vissa villkor, s.k covenants, knutna till finansiellt resultat och ställning samt utfall av hållbarhetsmål.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Checkräkningskredit</b>				
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000	60 000	60 000
Utnyttjad del	29 230	16 640	29 230	16 640

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Revolverande kredit</b>				
Beviljad kreditlimit	-	100 000	-	100 000
Utnyttjad del	-	-	-	-

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000
Pant för kundfordringar	-	-	-	-

Den genomsnittliga räntan har under 2023 uppgått till 3,80 procent (2,51 procent).

## NOT 25 Skatter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>				
Periodens skattekostnad	-2 994	-3 934	-2 987	-
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-205	-26	-	-
<b>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</b>				
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	366	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 123	1 708	5	13
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	-988	-4 585	-	-4 371
<b>Totalt redovisad skattekostnad/ skatteintäkt</b>	<b>3 303</b>	<b>-6 837</b>	<b>-2 982</b>	<b>-4 358</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	-14 662	29 218	14 363	21 082
Skatt enligt gällande skattesats	3 020	-6 019	-2 959	-4 343
Ej avdragsgilla kostnader	-4 870	-792	-24	-24
Ej skattepliktiga intäkter	1	-	1	-
Skatt hänförlig till tidigare år	161	-26	-	-
Övrigt, temporära skillnader	4 990	-	-	9
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>3 303</b>	<b>-6 837</b>	<b>-2 982</b>	<b>-4 358</b>

Per 31 december 2023 redovisas i koncernen en netto uppskjuten skatteskuld om 5,4 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggnings- och omsättningstillgångar samt upplupna kostnader. Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag uppgår vid årsskiftet till 1,0 Mkr. Det motsvarar 20,6 procent av koncernens samtliga kvarstående förlustavdrag avseende räntor uppgående till 4,7 Mkr. Rätten att utnyttja ränteaavdraget kvarstår till och med 2025. Uppskjuten skattefordran och skatteskuld härför sig till följande kategorier:

Tkr	2023		2022	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Koncernen</b>				
Obeskattade reserver	-	8 843	-	9 891
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	7 953	13 767	4 464	15 921
Upplupna kostnader	425	-	-	-
Underskottsavdrag	961	-	1 583	-
<b>Summa</b>	<b>9 339</b>	<b>22 610</b>	<b>6 047</b>	<b>25 812</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Anläggningstillgångar	-	1	-	6
Underskottsavdrag	961	-	961	-
<b>Summa</b>	<b>961</b>	<b>1</b>	<b>961</b>	<b>6</b>

## NOT 26 Övriga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kortfristiga</b>				
Mervärdesskatteskuld	12 888	16 726	1 831	2 387
Personalens skatter och avgifter	20 769	21 393	1 475	463
Övrigt	1 263	4 176	6	1 769
<b>Summa</b>	<b>34 920</b>	<b>42 295</b>	<b>3 312</b>	<b>4 619</b>

## NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	20 148	29 295	886	1 206
Upplupna revisionskostnader	888	765	888	747
Upplupna IT- och licenskostnader	-	50	-	-
Upplupna konsultkostnader	1 267	1 735	-	-
Övriga upplupna kostnader	4 672	3 540	321	1 487
<b>Summa</b>	<b>26 975</b>	<b>35 385</b>	<b>2 095</b>	<b>3 440</b>

## NOT 28 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2023-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	28	-	-	-	-	28
Kundfordringar	-	130 566	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	95	-	-	-	-
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>28</b>	<b>130 661</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skulder till kunder och leverantörer	-	-	46 739	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	153 722	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	-	-	93 904	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>294 365</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

2022-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Finansiella placeringar	1 528	-	-	-	-	1 528
Kundfordringar	-	134 618	-	-	-	-
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 528</b>	<b>134 618</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 528</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	1 759	-	-	-	-	1 759
Skulder till kunder och leverantörer	-	-	48 104	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	201 214	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	-	-	92 835	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>342 153</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 3.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2023 eller 2022.

### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsjämnare eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

## NOT 29 Finansiella risker och finanspolicyer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av PEs styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

### Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA.

### Refinansieringsrisk

Bolaget är i behov av extern finansiering, vilket kan variera över tid. Vid eventuell refinansiering kan olika kostnader uppstå beroende på villkor för bolaget.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att PEs kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2023 till 246 (292) Mkr. De totala räntebärande skulderna

uppgick totalt till 248 (294) Mkr varav de kortfristiga var 94 (93) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. PE har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter. Villkoren för den årliga räntekostnaden kopplas till bolagets långsiktiga arbete för minskning av koldioxidutsläpp och en jämn könsfördelning bland PEs medarbetare.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 2,7 Mkr (2,9 Mkr).

Vårt kreditavtal med SEB hanterar ränte- och likviditetsrisk på ett balanserat sätt över avtalets löperiod.

### Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom PE.

### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

### Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då PE enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit provas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 6,6 (7,3) Mkr.

## Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen 2023	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	39 230	10 507	109 443
Leasing	54 674	33 108	13 291
Övriga skulder	34 920	-	-
<b>Summa</b>	<b>128 824</b>	<b>43 615</b>	<b>122 734</b>

Koncernen 2022	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	26 640	10 250	117 399
Leasing	66 195	50 938	32 233
Övriga skulder	42 295	-	-
<b>Summa</b>	<b>135 130</b>	<b>61 188</b>	<b>149 632</b>

Moderbolaget 2023	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	39 230	10 507	109 443
Övriga skulder	3 312	-	-
<b>Summa</b>	<b>42 542</b>	<b>10 507</b>	<b>109 443</b>

Moderbolaget 2022	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	26 640	10 250	117 399
Övriga skulder	4 618	-	-
<b>Summa</b>	<b>31 258</b>	<b>10 250</b>	<b>117 399</b>

## Kreditfaciliteter

Koncernen 2023	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	120 660	120 660	-
Checkräkningskredit	60 000	29 230	30 770
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	1 453	-	1 453
<b>Summa</b>	<b>182 113</b>	<b>149 890</b>	<b>32 222</b>

Koncernen 2022	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	130 660	130 660	-
Checkräkningskredit	60 000	16 640	43 360
Revolverande kreditfacilitet	100 000	-	100 000
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	2 226	-	2 226
<b>Summa</b>	<b>292 886</b>	<b>147 300</b>	<b>145 586</b>

## Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ej förfallet	115 782	122 106	-	-
Förfallet 1-30 dagar	3 380	2 785	-	-
Förfallet 31-60 dagar	1 552	97	-	-
Förfallet 61-90 dagar	422	393	-	-
Förfallet >91 dagar	16 029	16 516	-	-
<b>Summa</b>	<b>137 165</b>	<b>141 897</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ingående balans</b>	<b>-7 279</b>	<b>-6 699</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inbetalda/reglerade kundfordringar	2 060	1 172	-	-
Konstaterade kundförluster	1 192	508	-	-
Nedskrivna kundfordringar	-2 572	-2 261	-	-
<b>Summa</b>	<b>-6 599</b>	<b>-7 279</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 30 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ställda säkerheter</b>				
<b>För egna skulder och avsättningar</b>				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000
Deponerad förskottshyra	95	-	-	-
Hyresgaranti	3 304	1 326	3 202	1 224
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>6 399</b>	<b>4 326</b>	<b>6 202</b>	<b>4 224</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	Obe-gränsat	Obe-gränsat
<b>Summa eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Moderbolaget har ställt aktier i PE Teknik & Arkitektur AB och Integra AB som generell säkerhet. Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter om inget annat anges.

## NOT 31 Rapport över kassaflöden

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt</b>				
Av- och nedskrivningar	92 039	79 237	31	31
Osäkra kundfordringar (resultat)	-1 816	577	-	-
Realisationsresultat avyttringar	-76	-114	-	-
Aktierelaterade ersättningar	588	1 242	588	1 242
Övrigt	630	303	-	-
<b>Summa</b>	<b>91 366</b>	<b>81 245</b>	<b>620</b>	<b>1 273</b>

2023-12-31

Tkr	Leasingskuld	Checkräkningskredit	Banklån	Summa i finansierings- verksamheten
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>159 178</b>	-	<b>140 660</b>	
Amortering	-63 145	-	-10 000	-56 505
Tillkommande leasingavtal/lån	50 715	16 640	-	
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>146 748</b>	<b>16 640</b>	<b>130 660</b>	
Amortering	-66 512	-16 640	-10 000	-63 921
Tillkommande leasingavtal/lån	17 500	29 230	-	
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>97 735</b>	<b>29 230</b>	<b>120 660</b>	

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ej utnyttjade krediter</b>				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	32 222	145 586	32 115	144 693

## NOT 32 Statliga stöd

Tkr	2023	2022
Elstöd	230	-
<b>Summa erhållet statligt stöd</b>	<b>230</b>	<b>-</b>

Elstödet baseras på förbrukningen under perioden 1 oktober 2021 till 30 september 2022. Det är redovisat som övrig intäkt och ingår i omsättningen.

## NOT 33 Händelser efter balansdagen

### Liselotte Haglind tillförordnad VD och Koncernchef för Projektengagemang Sweden AB

I december 2023 meddelades att Helena Hed har valt att avgå som VD och Koncernchef för Projektengagemang Sweden AB. Bolagets styrelse påbörjade omedelbart rekryteringsprocessen för att hitta en efterträdare. Finansdirektör Liselotte Haglind gick från 16 januari in som tillförordnad VD och Koncernchef och kommer att inneha rollen tills styrelsen utser en permanent VD. Under denna övergångsperiod kommer Liselotte även fortsättningsvis att inneha rollen som Finansdirektör.

### Dom meddelad av Solna tingsrätt

Den 25 januari 2024 meddelade Solna tingsrätt dom i ett av pågående mål mellan PE och Cortus. I korthet innebär domen att Cortus förpliktas betala drygt 2,6 Mkr jämte ränta, samt drygt 8 Mkr i rättegångskostnad till PE. Parterna har träffat en överenskommelse innebärande att överklagandena i båda målen har återkallats av båda parter.

## NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

### Nedskrivningsprövning av goodwill och andelar i koncernföretag

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill och andelar i koncernföretag, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2023 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill och andelar i koncernföretag.

### Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 71 (75) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

PEs kundfordringar uppgår till 131 (135) Mkr. Fordringarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för PE enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

## NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Hantverkargatan 25 A, 104 22 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd PE eller koncernen.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2024.

Stockholm den 26 mars 2024

Per-Arne Gustavsson  
*Styrelseordförande*

Per Göransson  
*Styrelseledamot*

Lars Erik Blom  
*Styrelseledamot*

Carina Malmgren Heander  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Christina Ragsten  
*Styrelseledamot*

Peter Sandberg  
*Styrelseledamot*

Liselotte Haglind  
*Tillförordnad VD och Koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Oskar Thorslund  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ),  
org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, samt resultaträkningen och rapporten över totalresultatet och balansräkningen för koncernen

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Nedskrivningsprövning

I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvävsrelaterade övervärden till ett värde om 598,5 Mkr, varav goodwill 598 mkr. Goodwill och förvävsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill utan denna balanspost prövas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvävsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden.

Nedskrivningsprövningen, och därmed redovisade värden, är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden om bl.a. tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvävsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden.

Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren.

En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 12. Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt nedskrivningsprövningen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 76, samt not 12 och 34 i Årsredovisningen för 2023.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Utvärderat Projektengagemangs process för nedskrivningsprövning.
- Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt.
- Utvärderat rimligheten i ledningens antaganden och utfört känslighetsanalyser för ändringar i ledningens antaganden.
- Utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta med hjälp av våra interna specialister inom företagsvärdering.
- Jämfört beräknat nyttjandevärde för hela Projektengagemang med börsvärdet per den 31 december 2023.
- Utifrån väsentlighet granskat de notupplysningar som lämnats i årsredovisningen.

### Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter

Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter. Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande av projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes. Fastprisprojekt redovisas över tid där intäkter och marginal redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Detta innebär att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Oavsett om projekten utförs till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt att ledningen måste göra bedömningar om när intäkterna ska redovisas. Intäktsredovisning och värderingen av utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger de planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden. Till följd av inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 75–76 samt noterna 2, 20, 21, 20 och not 34 i Årsredovisningen för 2023.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus mot hur företagsledningen hanterat pågående projekt och särskilt vad avser periodisering och värdering av kundfordringar samt upplupna intäkter och förutbetalda intäkter. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper för intäktsredovisning.
- Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen
- Analytisk granskning av förlustriskreserveringar i projekt.
- Stickprovvis granskat större projekt avseende om de redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning, samt tidsredovisning
- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna
- Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare kring intäktsavräkning och värdering av obetalda saldon.
- Utifrån väsentlighet granskat de notupplysningar som lämnats i årsredovisningen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–45, 47–51 respektive 102–109. Ersättningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida är också annan information.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är

utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Projektengagemang Sweden (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadda kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Projektengagemang Sweden (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. ..

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Projektengagemang Sweden AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 4 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 27 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Oskar Thorslund  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseordförande

Medlem i styrelsen sedan 2018

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB, Pagator AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** VD och koncernchef Projektengagemang Sweden AB perioden 2006 tom september 2017, samt september 2019 tom december 2020. Styrelseordförande Projektengagemang Sweden AB under perioden 2006 till 2015, och maj 2019 till september 2019. Anställd i Projektengagemang Sweden AB under perioden januari 2006 till juli 2018 samt september 2019 till december 2020.

**Aktieinnehav:** 2 216 048 A-aktier och 445 274 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 100 000 B-aktier privat



## Per Göransson, f 1953

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2006

Beroende i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt Projektengagemang Förvaltning AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** vVD Projektengagemang Sweden AB fram till april 2018 och styrelseledamot i ett flertal bolag i koncernen. Styrelseordförande Projektengagemang Sweden AB september 2019 tom december 2020. Anställd i Projektengagemang Sweden AB till juli 2018

**Aktieinnehav:** 2 175 628 A-aktier och 437 152 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G-Trading AB



## Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet

**Övriga uppdrag:** VD för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans AB:s investeringsverksamhet, Styrelseledamot i FM Mattsson Group, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Delgivningsbyrå DeltraKravek AB, JEFF fastigheter AB, Bliq AB, Nextory AB, Visera AB, Novorent Modul AB och med i FM Mattsson Groups Revisionsutskott samt ordförande i LK-gruppen

**Tidigare uppdrag/befattningar:** Styrelseledamot Järntorget Byggintressenter AB, Styrelseledamot Connecting Capital AB, Styrelseordförande för LK System AB och LK Pex AB

**Aktieinnehav:** 186 738 B-aktier indirekt via LK Finans AB



## Carina Malmgren Heander, f 1959

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Linköpings Universitet

**Övriga uppdrag:** Koncerndirektör och Chief of Staff på SAS Group, Styrelseordförande Svenska Flygbranschen AB, Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Styrelseledamot Transportföretagen AB och Timezynk AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** Senior Vice President Electrolux AB, flertalet ledande befattningar inom HR och affärsverksamhet Electrolux AB, Sandvik AB och ABB AB. Styrelseledamot Cardo AB, S-invest AB och Svedbergs AB

**Aktieinnehav:** 0



### Christina Ragsten, f 1958

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Stockholms universitet

**Övriga uppdrag:** Vice styrelseordförande Forex Bank AB, ordförande riskutskott

**Tidigare uppdrag/befattningar:** Head of Group planning and Strategy support Nordea Bank AB, dep.råd Finansdepartementet, management konsult. Indevo AB, InterPares Konsult AB, Cap Gemini AB, Group Controller hos AB Sporrang, styrelseledamot Sundbybergs Stads- hus AB, styrelseledamot HIQ International AB, vice styrelseordförande i SBAB, styrelseleda- mot Vasakronan AB, Posten AB och SOS Alarm, styrelseordförande Naventi Fonder AB

**Aktieinnehav:** 4 017 B-aktier



### Jon Risfelt, f 1961

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kung- liga Tekniska Högskolan

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Axentia Group Holding AB, CAB Group AB, Knowit AB (publ.) och SOS International A/S, Styrelseledamot Bilia AB (publ.)

**Tidigare uppdrag/befattningar:** VD i Gambro Renal Products, Europolitan & Vodafone Sweden, American Express Business Travel Nordic countries och Nyman & Schultz Sweden AB. Styrelseuppdrag i bl a TeliaSonera AB, Braganza AB, Dialect AB, ENEA AB, Excanto AB, ÅF AB, Cybercom AB, KaroBio AB m.fl

**Aktieinnehav:** 10 030 B-aktier



### Peter Sandberg, f 1970

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2022

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Uppsala Universitet

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande och ägare Heroine Holding AB, Styrelsesuppleant Projektengagemang Holding i Stockholm AB

**Tidigare uppdrag/befattningar:** CFO och vVD i Projektengagemang Sweden AB till juli respektive maj 2022. Anställd i Projekten- gagemang Sweden AB 2007 till juli 2022. ÅF, divisions CFO för olika divisioner inklude- rande styrelseuppdrag i utländska dotterbolag under tiden 1996 till 2007

**Aktieinnehav:** 309 000 A-aktier och 58 250 B-aktier privat och via bolag

# Koncernledning



## Liselotte Haglind, f 1971

Tillförordnad VD och Koncernchef, Finansdirektör

Anställd sedan 2022

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Högskolan Dalarna

**Övriga uppdrag:** Inga

**Tidigare uppdrag/befattningar:** CFO Sweco Sverige AB,  
CFO KPMG AB

**Aktieinnehav:** 116 850 B-aktier

# Ledningsgrupp

Koncernledningen ingår även i ledningsgruppen



## Fredrik Toller

Affärsrådeschef Arkitektur

Anställd sedan 2023



## Johanna Karlgren

Affärsrådeschef Byggnad

Anställd sedan 2019



## Bo Nordensvan

Affärsrådeschef El, Tele & Säkerhet

Anställd sedan 1988



## Charlotte Gyllenhammar

Affärsrådeschef Miljö

Anställd sedan 2022



## Jonas Arvidsson

Affärsrådeschef Projektledning  
& Management

Anställd sedan 2014



## Per Löfström

Affärsrådeschef VVS-design

Anställd sedan 2007



## Marie Kumlin

Chefsjurist

Anställd sedan 2023



## Malin Gardikro

HR-chef

Anställd sedan 2022



# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått och hållbarhetsmått som inte definieras i IFRS. Dessa mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och hållbarhetsmål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## Aktierelaterade mått

### Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

## Avkastningstal

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

## Finansiella mått

### Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

### Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

### Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

### Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

### Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

### Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

### Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

## Hållbarhetsmått

### NPS, Net promoter score

Mått på kundlojalitet baserat på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera PE till andra?" Skala är -100 till 100.

### eNPS, Employee Net promoter score

Mått på medarbetarengagemang baserat på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera en vän eller bekant att arbeta på PE?" Skala är -100 till 100.

### Minskat CO<sub>2</sub>

Årlig procentuell minskning av eget utsläpp av tonCO<sub>2</sub> eq

## Marginalmått

### Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

## Övriga nyckeltal

### Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

### Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

### Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

### Kalendereffekt

Genomsnittlig omsättning per timme multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga timmar för perioden

### Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

## Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmått EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att

följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder. Det är inget justerat resultat 2023 eller 2022.

## Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella mått-

ten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2023	2022
Långfristiga, räntebärande skulder	153 722	201 214
Kortfristiga, räntebärande skulder	93 904	92 835
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-1 453	-2 226
<b>Nettofordran (-)/ skuld</b>	<b>246 174</b>	<b>291 823</b>
Nettofordran (-)/ skuld	246 174	291 823
EBITDA	88 875	117 379
<b>Skuldsättning</b>	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>
Rörelseresultat, EBIT	-3 164	38 143
Nettomsättning	882 269	928 752
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>-0,4</b>	<b>4,1</b>
Rörelseresultat, EBIT	-3 164	38 143
Förvävsrelaterade poster	-7 772	-7 710
EBITA	4 609	45 852
Nettomsättning	882 269	928 752
<b>EBITA-marginal, %</b>	<b>0,5</b>	<b>4,9</b>
Rörelseresultat, EBIT	-3 164	38 143
Avskrivningar och förvävsrelaterade intäkter	-92 039	-79 237
Resultat före avskrivningar, EBITDA	88 875	117 379
Nettomsättning	882 269	928 752
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>10,1</b>	<b>12,6</b>

# Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. PEs totala antal aktier uppgår den 31 december till 24 555 677, respektive 72 135 293 röster. 5 286 624 av dessa aktier är A-aktier, representerande 52 866 240 röster och 19 269 053 är B-aktier, representerande 19 269 053 röster. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

## Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid utgången av år 2023 till 9,10 kronor per aktie. Jämfört mot kursen vid ingången av år 2023 då en aktie kostade 11,95 kronor har aktiens pris gått ned med 24 procent. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI gick upp med 10 procent under motsvarande period.

Högsta kursen under 2023 har varit 16,45 kronor och den lägsta kursen uppgick till 8,26 kronor. Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 2 315 317 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 9 450 aktier.

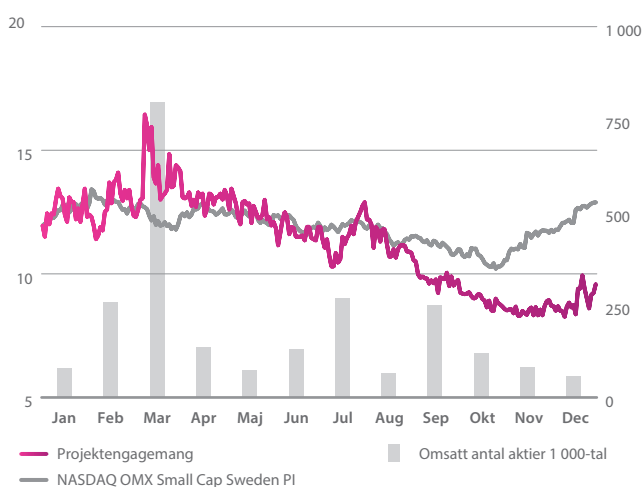
## Utdelningspolicy

Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

## Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,0 (0,4) kronor per aktie. Utdelningsbeloppet uppgår till 0 (9 621 657) kronor.

### Aktien



## Största aktieägare per 31 december 2023

Namn	A-aktier	B-aktier	Totalt	Röster, %	Kapital, %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	62,1	21,48
Protector Forsikring ASA	-	3 159 489	3 159 489	4,38	12,87
Sandberg, Peter med bolag	309 000	58 250	367 250	4,37	1,5
LK Finans AB	-	1 884 344	1 884 344	2,61	7,67
K-Konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,22	0,71
Investment AB Öresund	-	1 579 950	1 579 950	2,19	6,43
Zirkona AB	-	1 571 402	1 571 402	2,18	6,4
Ringstedt, Katarina	120 000	-	120 000	1,66	0,49
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	720 983	720 983	1	2,94
Lönneberg, Linda	54 000	-	54 000	0,75	0,22
Projektengagemang Sweden AB	-	501 536	501 536	0,7	2,04
Wilkne, Thord	-	500 000	500 000	0,69	2,04
Avanza Pension	-	458 607	458 607	0,64	1,87
Sandberg, Bengt Denny	42 000	21 000	63 000	0,61	0,26
Contekton Arkitekter i Skaraborg	38 700	49 050	87 750	0,6	0,36
Kruse, Alf Henry	42 000	10 500	52 500	0,6	0,21
Eriksson, Elisabeth	-	387 274	387 274	0,54	1,58
Svan, Stefan	-	381 731	381 731	0,53	1,55
Eriksson, Kurt O	-	346 249	346 249	0,48	1,41
Enlöf, Lars Henrik	24 900	57 064	81 964	0,42	0,33
<b>Summa största</b>	<b>5 181 276</b>	<b>12 584 721</b>	<b>17 765 997</b>	<b>89,27%</b>	<b>72,36%</b>
Övriga aktieägare	105 348	6 684 332	6 789 680	10,73%	27,64%
<b>Totalt</b>	<b>5 286 624</b>	<b>19 269 053</b>	<b>24 555 677</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Den 31 december 2023 har Projektengagemang Sweden AB 501 535 aktier i eget innehav. Det totala antalet aktier i bolaget, inklusive eget innehav, uppgår till 24 555 677.

## Aktiefördelning per 31 december 2023

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1-500	1 057	300	153 755	0,63%	0,22%
501-1000	166		132 240	0,54%	0,18%
1 001-5 000	252	21 600	603 082	2,54%	1,14%
5 001-10 000	85	12 600	613 254	2,55%	1,02%
10 001-15 000	22	2 700	264 140	1,09%	0,40%
15 001-20 000	25	14 448	438 052	1,84%	0,81%
20 001-	101	5 234 976	17 064 530	90,81%	96,23%
<b>Summa 2023-12-30</b>	<b>1 708</b>	<b>5 286 624</b>	<b>19 269 053</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1 <sup>1)</sup>	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000	-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476	-	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	-	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400	-	2 728
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500	-	2 728
2022-04-29	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
2022-05-31	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
2023-06-04	Omstämpling A:B	-9 000	9 000	-	2 728
2023-12-20	Omstämpling A:B	-900	900	-	2 728
		<b>5 286 624</b>	<b>19 269 053</b>	<b>24 555 677</b>	

1) Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

## Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 286 624	10	52 866 240
B-aktier	19 269 053	1	19 269 053
<b>Summa</b>	<b>24 555 677</b>		<b>72 135 293</b>

# Årsstämma

Årsstämma i Projektengagemang Sweden AB (publ) hålls torsdagen den 25 april 2024 kl. 16.00 i Helio GT30 Grev Ture (lokal Turbine), Grev Turegatan 30 i Stockholm. Inregistrering börjar kl. 15.30.

## Deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta i stämman ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 17 april 2024,
- dels anmäla sig och antalet eventuella biträden till Bolaget enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande i stämlokalen" alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande genom poströstning" senast fredagen den 19 april 2024.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver anmälan om deltagande i stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 17 april 2024 (s.k. rösträttsregistrering). Sådan registrering kan vara tillfällig och begärs hos förvaltaren, enligt förvaltarens rutiner, i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 19 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

## Anmälan för deltagande i stämlokalen

Aktieägare som vill närvara i stämlokalen ska senast fredagen den 19 april 2024 anmäla detta till Bolaget. Anmälan kan göras skriftligen till Projektengagemang Sweden AB, Att: Årsstämma, Box 22078, 104 22 Stockholm, eller via e-post till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se), eller via telefon 010-516 07 15. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer.

Aktieägare som deltar genom ombud ska utfärda en skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Fullmakten bör, tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar (i förekommande fall), skickas till Bolaget på ovanstående postadress i god tid före stämman. Ett fullmaktsformulär finns på Bolagets

webbplats [pe.se/ir](http://pe.se/ir). Om deltagande sker genom ställföreträdare för juridisk person bör, på motsvarande sätt, registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas in i god tid före stämman.

## Anmälan för deltagande genom poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på [pe.se/ir](http://pe.se/ir). Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Projektengagemang Sweden AB, Att: Årsstämma, Box 22078, 104 22 Stockholm, eller med e-post till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska vara Bolaget tillhanda senast fredagen den 19 april 2024. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på [pe.se/ir](http://pe.se/ir). Om deltagande sker genom ställföreträdare för juridisk person bör, på motsvarande sätt, registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas in i god tid före stämman.

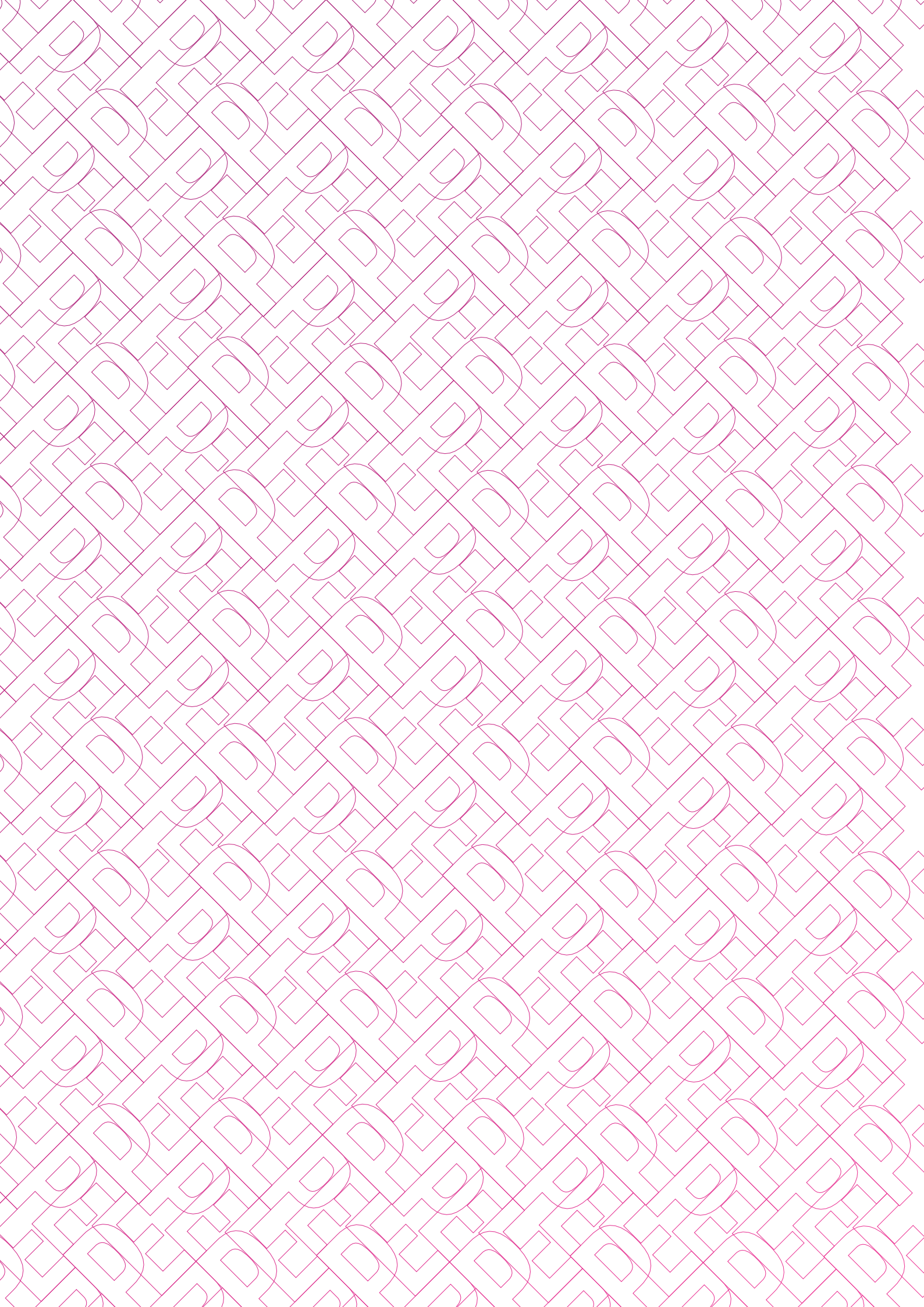
Den som vill närvara i stämlokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande i stämlokalen". En anmälan genom avgivande av poströst räcker alltså inte för den som vill närvara i stämlokalen.

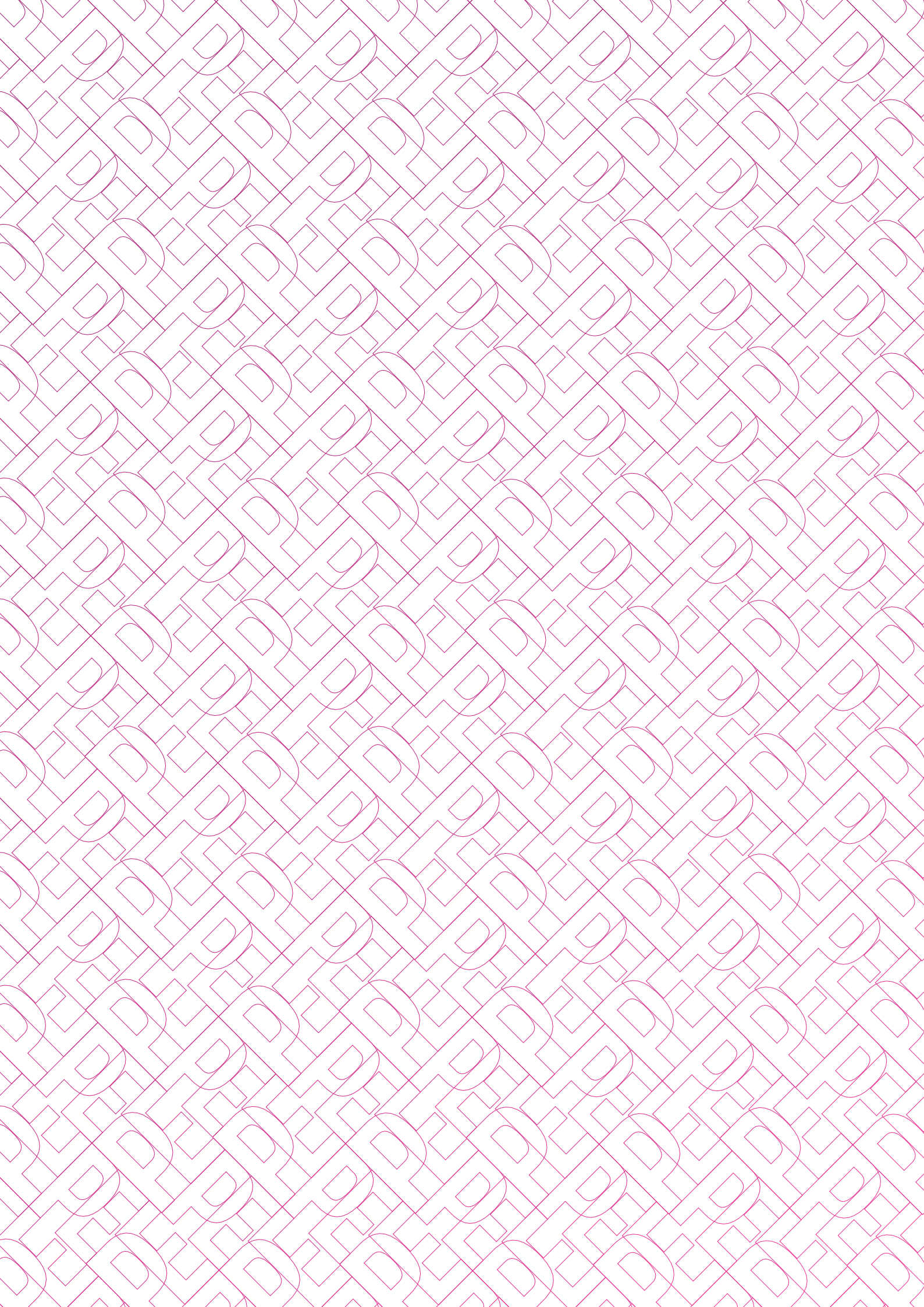
## Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2023.

# Finansiell kalender

25 april	Delårsrapport januari-mars 2024
25 april	Årsstämma 2024
17 juli	Delårsrapport april-juni 2024
25 oktober	Delårsrapport juli-september 2024
7 februari 2025	Bokslutskommuniké 2024





Postadress:

Box 22078

104 22 Stockholm

Besöksadress:

Hantverkargatan 25 A

112 21 Stockholm

---

PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Bolaget grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka en miljard kronor. Som samhällsbyggare skapar PE innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Läs mer på [pe.se](http://pe.se).

