

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

Projektengagemang Sweden AB

Experter på byggnader och deras närmiljö



PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Bolaget grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka 800 miljoner kronor. Som samhällsbyggare skapar PE innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Läs mer på pe.se.

Tingdalsskolan, Åstorp

Kund: Björnekulla Fastighets AB

Projekttid: 2022 - pågår

Kompetenser: arkitektur för byggnader, el- och kraftsystem, energi och inneklimat, inredningsarkitektur, landskapsarkitektur, mark och yttre VA, miljösamordning, visualisering, VVS-design

Omslag: Kvarteret Modellen 4, Stockholm

Kund: MVB Öst AB

Projekttid: 2023-2024

Kompetenser: byggkonstruktion, el- och kraftsystem, landskapsarkitektur, VVS-design



”

Fokus på lönsamhet och värdeskapande.

s6



Våra segment

s15

Finansiell
sammanfattning av 2024

s8

Våra mål

s10



PE som
investering

s12

Innehåll

Vilka vi är	4	Våra räkenskaper	49	Kassaflödesanalys för moderbolaget	71
Vd har ordet	6	Fem år i sammandrag	49	Noter	72
Mål och utfall	8	Förvaltningsberättelse	50	Revisionsberättelse	94
PE som investering	12	Bolagsstyrningsrapport	54	Styrelse	98
Vad vi erbjuder	14	Väsentliga risker och riskhantering	61	Ledning	100
Hållbarhetsredovisning	18	Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen	64	Definitioner nyckeltal	102
Hållbarhet på PE	20	Balansräkning för koncernen	65	Aktien	104
Vårt bidrag	21	Rapport över förändring av eget kapital för koncernen	66	Årsstämma	106
Väsentliga frågor	24	Kassaflödesanalys för koncernen	67	Finansiell kalender	106
Styrning av hållbarhetsarbetet	37	Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget	68		
Hållbarhetsmål och utfall	38	Balansräkning för moderbolaget	69		
EUs taxonomi	41	Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget	70		
Revisorns yttrande	45				
GRI-index	46				

Experter på byggnader och deras närmiljö

PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Tillsammans med våra kunder planerar och formar vi hållbara städer och samhällen.

Vilja att förnya

Som ingenjörer, arkitekter och specialister medverkar vi till att forma ett mer hållbart samhälle. Under året har vi hjälpt cirka 3 600 kunder att göra mer hållbara val i cirka 11 000 uppdrag. Det är tillsammans som vi gör störst skillnad och det är i uppdragen som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det vi gör ska fungera nu och för kommande generationer.

En stolt historia

PE grundades 2006 men vår historia sträcker sig tillbaka till 1950-talet. Förvärv har varit avgörande för vår snabba tillväxt och de företag som vi fått glädjen att välkomna till PE har varit några av branschens mest kompetensstarka. Vi finns idag i hela landet, är experter på våra lokala marknader och arbetar nära våra kunder.

Vår affärsidé

Genom att arbeta tillsammans i starka team skapar vi värde – inte bara för våra kunder, utan också för samhället i stort. Grunden är en stark tro på varje medarbetares personliga drivkraft. Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

Koncernens moderbolag: Projektengagemang Sweden AB (publ)

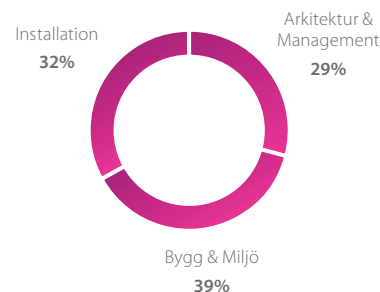
Operativ verksamhet: PE Teknik & Arkitektur AB

Grundades: 2006

Vd och koncernchef: Andreas Hatzigeorgiou

Antal: 675 medarbetare på 18 orter

Kompetensområden: Kvalificerade konsulttjänster inom våra segment: Arkitektur & Management, Bygg & Miljö samt Installation



Fördelning medarbetare

675

medarbetare

18

orter

83%

andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt

Vår väg framåt

PE-modellen beskriver hur vi arbetar för att göra skillnad för samhället, våra kunder och oss själva.

Vilka vi är

Vår vision

Vi förnyar samhället genom innovativa och hållbara lösningar.

Vår affärsidé

Tillsammans levererar vi kvalificerade konsulttjänster och lösningar i och omkring byggnader av alla slag.

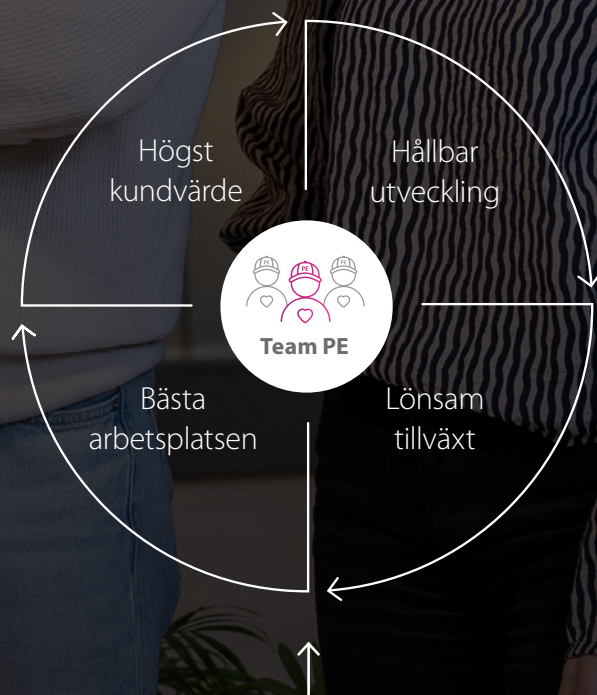
Våra värderingar

- Engagemang
- Entreprenörskap
- Ansvar

Vår ambition

Att vara Sveriges främsta konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö.

Så skapar vi värde



Bästa arbetsplatsen

Varje medarbetares utveckling är avgörande för oss, både på ett personligt och professionellt plan. Genom en stark kultur, ett tillitsfullt ledarskap, en hög grad av självledarskap och en kreativ arbetsmiljö attraherar och utvecklar vi varandra.

Högst kundvärde

Vår verksamhet är uppbyggd av starka lokala team som kan sin marknad och våra kunder möts av specialister med lokal förankring. Vi är kundens rådgivare från idé till färdigt resultat och samverkar mellan olika kompetenser för att skapa högsta möjliga kundvärde i våra uppdrag.

Hållbar utveckling

Det är tillsammans som vi gör störst skillnad och det är i uppdragen som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Det avspeglas i fokus på kundvärde som tar ansvar för alla väsentliga frågor och bidrar till FN:s agenda 2030.

Lönsam tillväxt

En hållbar verksamhet bygger på god lönsamhet och en stadig tillväxt. Det möjliggör investeringar i vår egen utveckling såväl som möjlighet att långsiktigt skapa värde åt våra kunder. I slutändan handlar det om en ökad förmåga att vara med och bidra till en positiv samhällsutveckling.

"Fokus på lönsamhet och värdeskapande"



Under året har vi fokuserat på att intensifiera försäljningsaktiviteterna och att öka vår effektivitet, vilket skapar förutsättningar för en lönsam tillväxt framåt, trots en utmanande marknadssituation. Samtidigt har vi inlett en målmedveten resa med framtidstro som främjar omställningen mot ett mer hållbart, resilient och attraktivt samhälle.

Året har präglats av en utmanande marknad med dämpad eller avvaktande investeringsvilja inom vissa sektorer. Detta har påverkat våra olika segment i varierande grad. Bostadsbyggandet i Sverige har fortsatt att minska, men vi ser en positiv utveckling inom energi, industri och stadsutveckling, där den gröna omställningen driver på investeringar. Många investeringar sker i redan befintlig bebyggelse och präglas av cirkularitet och återbruk. Vi ser därför en långsiktig ökning i efterfrågan på våra tjänster där ingenjörer, arkitekter och specialister samverkar för att möta samhällets komplexa utmaningar.

Vi vidtar åtgärder för ökad lönsamhet

Under året har vi genomfört åtgärder för att anpassa oss till marknadsförändringar och öka vår lönsamhet. Vi har prioriterat att vara nära våra kunder och intensifiera våra försäljningsaktiviteter. Samtidigt har vi fokuserat på att förbättra vår effektivitet och kontrollera kostnaderna. Våra rekryteringsinsatser under året har inriktats på områden där vi ser en ökande efterfrågan. Vi har under 2024 minskat våra omkostnader, där optimerade lokaler har varit prioriterat, vilket nu ger oss en årlig besparing på 20 miljoner kronor från 2025. Genom dessa åtgärder har vi skapat förutsättningar för förbättrad lönsamhet under de kommande åren.

Anpassning till marknaden

Vår förmåga att vara nära kunden, flexibla och anpassningsbara, är avgörande för vår framgång. Återhämtningen kommer att ta tid men genom fokuserad marknadsbearbetning och vårt utvecklingsarbete har vi möjlighet att tillvarata de affärsmöjligheter som finns. På så sätt attraherar och behåller vi även rätt kompetens.

Hållbar utveckling driver oss framåt

En hållbar verksamhet bygger på god lönsamhet och tillväxt, vilket vi redan från starten 2006 har haft som övergripande målsättning. Vi vill göra skillnad för våra kunder och för samhället genom att leverera kunskap, kvalitet och innovation i våra

uppdrag tillsammans med våra kunder. Hållbarhet är en viktig del av vårt värdeskapande. Som rådgivare och kunskapspartner är vårt mål att, med utgångspunkt i FN:s globala mål för hållbar utveckling och Agenda 2030, hjälpa våra kunder att genomföra en nödvändig omställning. Vårt mål är att vara klimatneutrala senast år 2030.

Stärkt position och ökad attraktivitet

Vår strategiska inriktning är att vara Sveriges ledande teknikconsult- och arkitektföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö. Vi är stolta över att under året har fått förtroende av cirka 3 600 kunder i cirka 11 000 uppdrag.

Vår verksamhet står för innovation med både bred och djup expertis inom byggnation, design, projekt- och stadsutveckling samt arkitektur. Med våra skickliga ingenjörer, arkitekter och experter är jag övertygad om att vi inte bara kan möta, utan även överträffa, de behov som finns för att bygga bättre och driva omställningen mot ett mer hållbart, resilient och attraktivt samhälle.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, kunder, aktieägare och partners för ett gott samarbete under året och ser fram emot att tillsammans fortsätta förnya samhället under 2025.

Jag är entusiastisk över att under 2024 fått uppdraget att som vd och koncernchef driva verksamheten framåt mot ökad effektivitet, hållbarhet och attraktivitet.

Tillsammans med våra ledare och medarbetare tar vi nu nästa steg för att stärka PE:s värdeskapande roll och flytta fram vår position på marknaden.

– **Andreas Hatzigeorgiou**, vd och koncernchef

Fokus på lönsam tillväxt

Under 2024 har marknaden fortsatt varit avvaktande och effekten av räntesänkningar har kommit med fördröjning. Minskningen av personalstyrkan som gjordes 2023, som en anpassning till en svagare marknad, har haft negativ påverkan på omsättning under året. Däremot ökade marginalen under 2024. Vi har fokuserat på intensifierade försäljningsaktiviteter och kostnadseffektivitet för att skapa förutsättningar för lönsam tillväxt framåt.

770

Nettoomsättning, Mkr

30

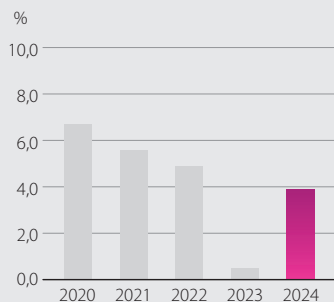
EBITA-resultat, Mkr

Nyckeltal

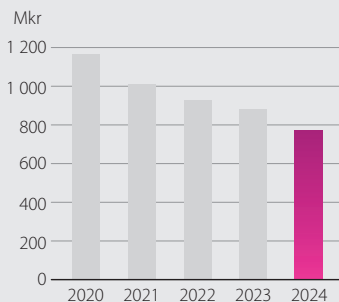
Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	770	882
EBITA	30	5
EBITA marginal %	3,9	0,5
Rörelseresultat, EBIT	30	-3
Rörelsemarginal %	3,9	-0,4
Årets resultat	17	-11
Årets resultat per utestående aktie (kr), ingen utspädningsseffekt	0,72	-0,47

- Nettoomsättningen uppgick till 770 Mkr
- EBITA uppgick till 30 Mkr och EBITA-marginalen till 3,9 %
- Minskad personalstyrka under 2023 påverkar jämförelsen

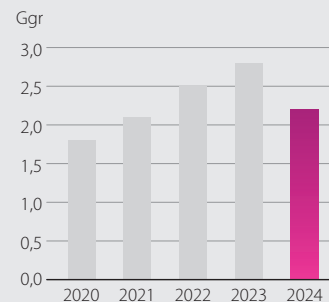
- Anpassning för att öka kompetensen och bredda affären inom områden där efterfrågan är växande
- Fortsatt fokus på kostnadseffektivitet där lokaler varit prioritet vilket ger en årlig besparing på 20 Mkr från 2025



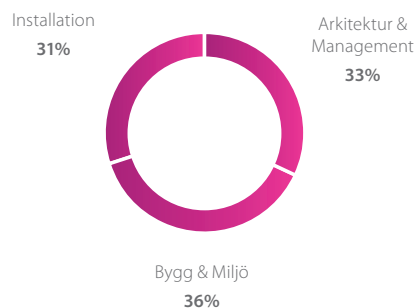
EBITA-marginal



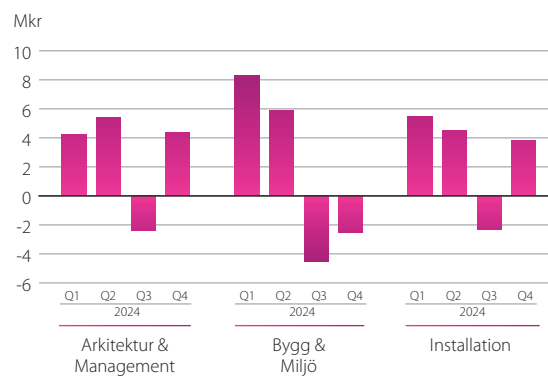
Nettoomsättning



Nettolåneskuld i relation till EBITDA



Omsättning per segment 2024



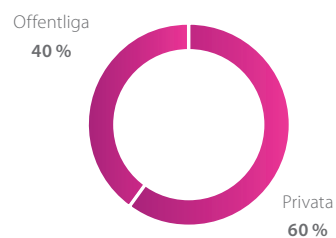
EBITA per segment 2024

Kunder

Tio största kunder 2024

- Vattenfall Business Services Nordic
- Fortifikationsverket
- Björnekulla Fastighets AB
- Preem AB
- Riksdagsförvaltningen RDF
- Fastighetskontoret
- Specialfastigheter Sverige
- Skolfastigheter i Stockholm
- Peab Sverige
- Magnit Global Sweden II

Fördelning typ av kund



Tydliga mål

Finansiella mål

Vår målsättning är långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt med förbättrad rörelsemarginal. En diversifierad och decentraliserad portfölj bidrar till stabilitet trots konjunkturvariationer. Intern effektivitet är en viktig parameter i vårt fokus framåt.

Mål	Utfall 2024	Beskrivning	5 år												
10 % Lönsamhet om 10 % EBITA-marginal över tid	3,9 %	PE-modellen beskriver hur vi skapar högsta möjliga värde utifrån aspekterna Bästa arbetsplatsen, Högst kundvärde, Hållbar utveckling samt Lönsam tillväxt.	<table><tr><th>År</th><th>EBITA-marginal (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>6.5</td></tr><tr><td>2021</td><td>5.5</td></tr><tr><td>2022</td><td>5.0</td></tr><tr><td>2023</td><td>0.5</td></tr><tr><td>2024</td><td>3.9</td></tr></table>	År	EBITA-marginal (%)	2020	6.5	2021	5.5	2022	5.0	2023	0.5	2024	3.9
År	EBITA-marginal (%)														
2020	6.5														
2021	5.5														
2022	5.0														
2023	0.5														
2024	3.9														
15 % En årlig tillväxt över tid på 15 % inkluderande förvärv	-12,8 %	Den övergripande målsättningen om långsiktigt hållbar tillväxt ska uppnås via ambitionen om att vara Sveriges främsta konsultbolag med fokus på byggnader och deras närmiljö.	<table><tr><th>År</th><th>Årlig tillväxt (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>-10</td></tr><tr><td>2021</td><td>-12</td></tr><tr><td>2022</td><td>-2</td></tr><tr><td>2023</td><td>-5</td></tr><tr><td>2024</td><td>-12.8</td></tr></table>	År	Årlig tillväxt (%)	2020	-10	2021	-12	2022	-2	2023	-5	2024	-12.8
År	Årlig tillväxt (%)														
2020	-10														
2021	-12														
2022	-2														
2023	-5														
2024	-12.8														
< 2,5 En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5	2,2	Vårt mål är att balansera och minimera våra lån i syfte att säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet och maximera vår förmåga att investera i tillväxt.	<table><tr><th>År</th><th>Nettolåneskuld till EBITDA</th></tr><tr><td>2020</td><td>1.8</td></tr><tr><td>2021</td><td>2.2</td></tr><tr><td>2022</td><td>2.5</td></tr><tr><td>2023</td><td>2.8</td></tr><tr><td>2024</td><td>2.2</td></tr></table>	År	Nettolåneskuld till EBITDA	2020	1.8	2021	2.2	2022	2.5	2023	2.8	2024	2.2
År	Nettolåneskuld till EBITDA														
2020	1.8														
2021	2.2														
2022	2.5														
2023	2.8														
2024	2.2														

Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 % av årets resultat exklusive reavinster ska delas ut till aktieägarna.

Mål	Utfall 2024	Beskrivning	5 år												
30-50 % 30-50 % av årets resultat delas ut till aktieägarna	0 %	Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som innebär att 30-50 % av årets resultat exklusive reavinster ska delas ut till aktieägarna.	<table><tr><th>År</th><th>Utdelningsprocent (%)</th></tr><tr><td>2020</td><td>0</td></tr><tr><td>2021</td><td>~45</td></tr><tr><td>2022</td><td>~40</td></tr><tr><td>2023</td><td>0</td></tr><tr><td>2024</td><td>0</td></tr></table>	År	Utdelningsprocent (%)	2020	0	2021	~45	2022	~40	2023	0	2024	0
År	Utdelningsprocent (%)														
2020	0														
2021	~45														
2022	~40														
2023	0														
2024	0														

Hållbarhetsmål

Vi bidrar aktivt till Agenda 2030 och en hållbar samhällsutveckling tillsammans med våra kunder och samarbetspartners genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, genom att vara en långsiktigt hållbar arbetsgivare och genom ansvarsfullt företagande. Tillsammans med våra finansiella mål säkerställer detta att vi styr verksamheten mot långsiktigt hållbar tillväxt.

Mål	Utfall 2024	Beskrivning	5 år												
> 50 Kundnöjdhet NPS	54	Vi bidrar aktivt till Agenda 2030 genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, vilket märks i kundnöjdhet.	<table><caption>NPS Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>NPS</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>10</td></tr><tr><td>2021</td><td>15</td></tr><tr><td>2022*</td><td>55</td></tr><tr><td>2023</td><td>50</td></tr><tr><td>2024</td><td>54</td></tr></tbody></table>	År	NPS	2020	10	2021	15	2022*	55	2023	50	2024	54
År	NPS														
2020	10														
2021	15														
2022*	55														
2023	50														
2024	54														
> 90 % Hållbarhetsbidrag > 90 % av uppdragen	83 %	Vi tar det långsiktiga ansvaret som intressenter förväntar sig och bidrar till en hållbar utveckling tillsammans med våra kunder i våra uppdrag.	<table><caption>Hållbarhetsbidrag Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>Procent</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>30</td></tr><tr><td>2021</td><td>45</td></tr><tr><td>2022*</td><td>85</td></tr><tr><td>2023</td><td>80</td></tr><tr><td>2024</td><td>83</td></tr></tbody></table>	År	Procent	2020	30	2021	45	2022*	85	2023	80	2024	83
År	Procent														
2020	30														
2021	45														
2022*	85														
2023	80														
2024	83														
> 50 Medarbetarnöjdhet eNPS	3	Vi är en långsiktigt hållbar arbetsgivare genom en stark företagskultur, ett tillitsfullt ledarskap, en hög grad av självledarskap och kompetensutveckling. Utfallet 2024 för eNPS är påverkat av uppsägningar av personal. Vi arbetar målmedvetet med att förbättra medarbetarnöjdheten, inte minst genom att utveckla vårt ledarskap ytterligare.	<table><caption>eNPS Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>eNPS</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>-20</td></tr><tr><td>2021</td><td>10</td></tr><tr><td>2022</td><td>25</td></tr><tr><td>2023</td><td>15</td></tr><tr><td>2024</td><td>3</td></tr></tbody></table>	År	eNPS	2020	-20	2021	10	2022	25	2023	15	2024	3
År	eNPS														
2020	-20														
2021	10														
2022	25														
2023	15														
2024	3														
40/60 Jämn könsfördelning på alla nivåer	37/63	Vi strävar efter mångsidighet och bredd gällande kompetens, erfarenhet och bakgrund, med en tydlig målsättning om en jämn könsfördelning på alla nivåer i företaget.	<table><caption>Könsfördelning Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>Andel kvinnor (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2020</td><td>30</td></tr><tr><td>2021</td><td>35</td></tr><tr><td>2022</td><td>37</td></tr><tr><td>2023</td><td>40</td></tr><tr><td>2024</td><td>37</td></tr></tbody></table>	År	Andel kvinnor (%)	2020	30	2021	35	2022	37	2023	40	2024	37
År	Andel kvinnor (%)														
2020	30														
2021	35														
2022	37														
2023	40														
2024	37														
100 % Andel medarbetare som accepterat uppförandekod	90 %	Genom att samtliga medarbetare har tagit del av och accepterat vår uppförandekod möjliggör och främjar vi ansvarsfullt företagande.	<table><caption>Uppförandekod Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>Procent</th></tr></thead><tbody><tr><td>2022</td><td>80</td></tr><tr><td>2023</td><td>90</td></tr><tr><td>2024</td><td>90</td></tr></tbody></table>	År	Procent	2022	80	2023	90	2024	90				
År	Procent														
2022	80														
2023	90														
2024	90														
≥ -10 % Klimatneutrala 2030, årlig förändring av CO ₂ -utsläpp	-16 %	Vi tar ansvar för vår egen klimatpåverkan med målet att bli klimatneutrala i vår egen verksamhet (scope 1, 2 och 3) till 2030. Målet rör CO ₂ -minskning före utvidgning av scope 3.	<table><caption>CO₂-utsläpp Data</caption><thead><tr><th>År</th><th>Årlig förändring (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2022</td><td>-8</td></tr><tr><td>2023</td><td>-8</td></tr><tr><td>2024</td><td>-16</td></tr></tbody></table>	År	Årlig förändring (%)	2022	-8	2023	-8	2024	-16				
År	Årlig förändring (%)														
2022	-8														
2023	-8														
2024	-16														

* Avser 7 månader juni-dec 2022

Investera i omställningen

Den som investerar i PE investerar i omställningen till ett hållbart samhälle. Att bidra positivt i denna omställning har idag blivit något av en förutsättning för att skapa värde i vår bransch. PE har dessutom etablerat en stabil plattform som en grund för lönsam tillväxt under de kommande åren. Genom en kundnära, effektiv organisation skapar vi i våra uppdrag högsta möjliga värde för kunden.



Experter inom byggnader och deras närmiljö

PE är ett av Sveriges främsta konsultföretag inom byggnader och deras närmiljö. Svenska arkitekt- och teknikföretag säljer årligen tjänster till ett marknadsvärde av drygt 70 miljarder kronor varav 70 procent av omsättningen sker inom bygg- och fastighetssektorn. Här finns en stabil och långsiktig efterfrågan, inte minst när det gäller att utveckla, förädla och förlänga livslängden i befintliga byggnader och deras närmiljö.



Trender driver efterfrågan

Det finns en rad viktiga megatrender som driver på kundernas efterfrågan och förväntas leda till ett växande behov av våra tjänster. Urbanisering och demografisk förändring, den pågående hållbara transformationen, digitaliseringen och annan teknikutveckling samt geopolitik och säkerhet är samtliga faktorer som på olika sätt påverkar vår marknad. Vi ser även att dessa trender skapar affärsmöjligheter för PE framåt.



Goda förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt

Från 2021 och framåt har PE vidtagit en rad strukturella åtgärder och kostnadsbesparingar som skapar förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt. Vi har fokuserat vår affär på byggnader och deras närmiljö, vilket har stärkt vårt varumärke gentemot kunder och ökat vår attraktionskraft för befintliga och potentiella medarbetare. Vår medarbetar- och kundnöjdhet ligger på fortsatt höga nivåer vilket är avgörande för att vi ska nå våra strategiska mål.



Diversifierad portfölj ger stabilitet

PE:s verksamhet står på flera ben och vi har starka team med lokal förankring på plats runtom i landet. Vår diversifierade och decentraliserade portfölj bidrar till stabilitet trots konjunkturvariationer. När regioner utvecklas i olika takt eller efterfrågan inom olika sektorer av byggnads- och fastighetsbranschen skiljer sig åt, så blir vår bredd en styrka som låter oss fortsätta att skapa värde för våra aktieägare och intressenter.

Trender skapar affärsmöjligheter

Vi arbetar aktivt med omvärldsbevakning och att analysera trender samt deras påverkan på branschen för att hitta affärsmöjligheter, säkerställa att PE erbjuder rätt kompetens och minska våra risker. Vi har identifierat fyra särskilt viktiga trender som drivkrafter för vår marknad:



Hållbar transformation och resiliens

Idag överskuggas allt av behovet av en hållbar utveckling för att motverka klimatkrisen, rusta samhället att stå emot och återhämta sig från dess konsekvenser, samt värna den biologiska mångfalden. På kort tid måste energi- och transportsystem och industrier ställa om med hjälp av fossilfria och motståndskraftiga lösningar som bygger på cirkulära flöden. Hållbar utveckling av befintliga byggnader och deras närmiljö prioriteras framför nybyggnation.



Digitalisering och teknikutveckling

Den pågående tekniska utvecklingen öppnar för smarta och effektiva lösningar som främjar hållbar utveckling och säkerhet. Samtidigt omformar tekniken hur vi ser på och använder våra byggnader, städer och samhällen. I takt med att tekniken förverkligar nya möjligheter förändras grundläggande mönster för vårt arbetsliv, vår fritid, våra bostäder och beteenden.



Geopolitik och säkerhet

Den rådande geopolitiska osäkerheten skapar yttre hot och ökade risker för militära eller hybrida attacker. Samtidigt har nya inre hot uppstått i spåren av polarisering, desinformation, radikalisering och organiserad brottslighet. Byggnaders och stadsmiljöers motståndskraft och säkerhet har fått förnyad aktualitet.



Urbanisering och demografisk förändring

Våra städer växer och byggs ut, men förändras också till sin natur när byggnader och stadsdelar måste anpassas till nya levnadsvanor, preferenser, rörelsemönster och demografiska förutsättningar. Social sammanhållning, hälsa och välbefinnande måste premieras samtidigt som en åldrande befolkning skapar nya behov.

Marknadspåverkan och affärsmöjligheter för PE

- Stora behov av cirkulära lösningar för att utveckla redan byggd miljö samt nya hållbara byggnader och närmiljöer som möter samtidens krav, skapar trivsel och gynnar hälsa i växande städer med åldrande befolkning.
- Lösningar efterfrågas för att hantera miljö- och klimathot, förebygga brott och terror samt öka upplevd trygghet. Samtidigt finns stora behov av upprustning och utbyggnad av både civil och militär infrastruktur.
- Viljan att stärka samhällets motståndskraft ur försvars- och säkerhetsperspektiv driver på utvecklingen av ny industriell tillverkning och kraftproduktion. Samtidigt måste samhället göras resiliellt mot extremväder och andra konsekvenser av klimatförändringar.
- Nya regler och lagkrav ställer allt högre krav på byggnaders hållbarhetsaspekter och på att klimatförändringar både förebyggs och kan hanteras samtidigt som biologisk mångfald värnas.
- Omställning av transporter och industrier driver stora investeringar i förnybar energiproduktion, utbyggnad av elnäten och satsning på energilagring, såväl i stor som mindre skala.
- Växande efterfrågan på smarta, effektiviserande och hållbara tekniska lösningar för intelligenta och energieffektiva byggnader som drar full nytta av potentialen av digitaliseringen, modern teknik och AI.

Vi planerar och formar hållbara städer och samhällen

Våra tjänster

- Akustik och vibrationer
- Arbetsmiljö
- Arkitektur för byggnader
- Besiktning och kontrollansvar
- Betongundersökningar
- BIM
- Brandskydd och brandbesiktning
- Byggkonstruktion
- Byggnadsfysik
- Cirkularitet och återbruk
- El- och kraftsystem
- Energi och inneklimat
- Energiförsörjningsstrategier
- Energikartläggning
- Energirådgivning
- Fuksakkunnig
- Förorenade områden
- Grundförstärkning
- Hiss- och transportsystem
- Hållbar samhällsplanering
- Inredningsarkitektur
- Installationsledning
- Klimatberäkning
- Klimatdeklarationer
- Klimatriskanalys och klimatanpassning
- Klimatsmart byggande
- Kulturmiljö
- Landskapsarkitektur
- Ljusdesign
- Mark och yttre VA
- Miljösamordning
- Mätteknik
- Omgivningspåverkan
- Parametrisk design
- Prefabprojektering
- Projekt- och byggledning
- Projekteringsledning
- Skadeinventering
- Skydd- och säkerhetssystem
- Skyddsrumssakkunnig
- Smarta byggnader - fastighetsautomation
- Solenergi - markbaserade solparker
- Solkraftsystem
- Stadsbyggnad
- Taxonomi för fastighetsägare
- Telesystem
- Tillstånd och miljöutredningar
- Träkonstruktion
- Utredning och renovering betongkonstruktioner
- Utveckling byggd miljö
- Vattenrening
- Visualisering
- VVS-design

Sektorer

- Bostäder
- Digitalisering
- Idrottsanläggningar
- Industri
- Kommersiella fastigheter
- Kraft och energi
- Kulturmiljö
- Lärandemiljöer
- Mark och anläggning
- Samlingslokaler
- Sjuk- och hälsovård
- Säkerhetsfastigheter
- Transport och kommunikation

Tekniska nämndhuset, Stockholm

Kund: Stockholms stad Fastighetskontoret

Projekttid: 2016 - 2024

Kompetenser: arkitektur för byggnader, el- och kraftsystem, hiss- och transportsystem, kulturmiljö, skydd och säkerhet

Arkitektur & Management

Inom Arkitektur & Management erbjuder vi tjänster inom arkitektur, samhällsutveckling och projektledning. Vi hjälper våra kunder att utveckla hållbara byggnader och städer baserade på god arkitektur. Våra lösningar möjliggör en resurseffektiv och flexibel användning av byggnader, med god totalekonomi, som håller under lång tid.



Filmhuset, Stockholm. Kund: Kulturrådet

Arkitektur och stadsmiljöer som håller över tid

Byggnader och deras omgivning måste över tid fortsätta att bidra till samhället och skapa värde genom sin användning. PE:s arkitekter planerar och utformar innovativa och hållbara byggnader samt det som finns inuti, utanför och omkring dem.

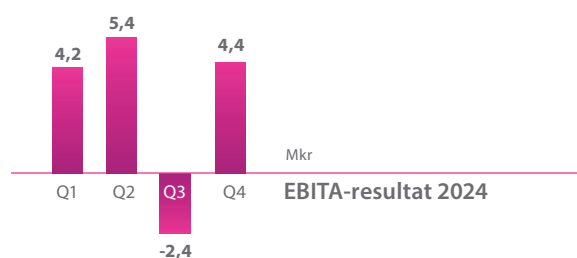
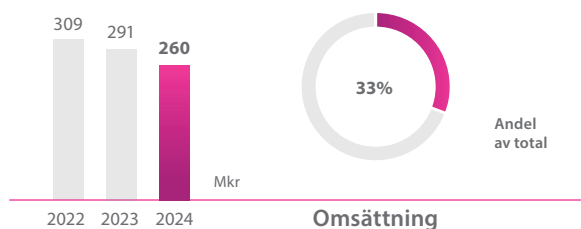
Operativ och strategisk projektledning för en hållbar helhet

PE erbjuder ett komplett utbud av tjänster för att leda projekt kring allt som rör byggnader och deras närmiljö. Vi bevakar kundens intressen genom att anpassa insatserna till målen vad gäller tid, ekonomi, funktion och hållbarhet.

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	260	291	309
Nettoomsättningstillväxt	-10,6%	-5,8%	-1,8%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	11,5	3,0	14,1
EBITA-marginal	4,4%	1,0%	4,6%

4,4%

EBITA-marginal



Bygg & Miljö

Inom Bygg & Miljö erbjuder vi konstruktions- och miljölösningar från idé till färdig lösning. Vi hjälper våra kunder att utveckla resurseffektiva, flexibla, säkra och klimatsmarta fastigheter och miljöer som en viktig del i ett tryggt, inkluderande och hållbart samhälle.



Kvarteret Johanna. Kund: Hufvudstaden och NCC.
Bild: Hufvudstaden/General Architecture.

Konstruktion och byggteknik för hållbara byggnader

PE är ledande inom byggkonstruktion, från de första idéerna till färdiga handlingar och stöd under produktion och förvaltning. Vi kan ge befintliga fastigheter nytt liv för lång tid framåt med rätt åtgärder för renovering, ombyggnad och utveckling.

Miljömässig hållbarhet genom projektets hela livscykel

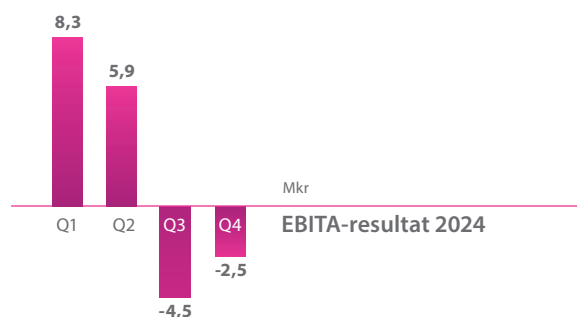
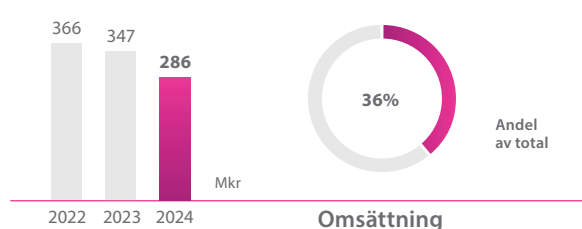
För att både dagens och framtida generationer ska få en bra och hälsosam livsmiljö, krävs fokus på miljön under byggnadens hela livscykel. Från tidiga skeden till förvaltning säkerställer vi miljömässig hållbarhet i och omkring byggnader.

Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr ¹	286	347	366
Nettoomsättningstillväxt	-17,7%	-5,2%	-5,9%
Rörelseresultat EBITA, Mkr	7,3	22,4	45,8
EBITA-marginal	2,6%	6,4%	12,5%

1) Försäljning av Järnvägsverksamheten 2021 har påverkat omsättningen 2022 med -23,5 Mkr.

2,6%

EBITA-marginal



Installation

Inom Installation erbjuder vi smarta och hållbara lösningar som optimerar byggnadens alla system med bästa möjliga totalekonomi och minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan. Genom att använda den senaste tekniken skapar vi moderna, resurseffektiva och trivsamma miljöer.



Skywalker hotell & kongressbyggnad, Arlanda.
Kund: Swedavia Real Estate AB. Bild: Swedavia/BAU

El, tele och säkerhet för trygga och resurseffektiva miljöer

Tekniska lösningar som installeras inom byggnader idag måste vara flexibla för att kunna anpassas till förändrade behov i framtiden. Vi projekterar lösningar för bästa möjliga ekonomi samt minsta möjliga klimat- och miljöpåverkan.

VVS-design för minimal energianvändning och optimalt inneklimat

En byggnads energianvändning beror till stor del på hur VVS-systemen är designade. PE projekterar det mest energieffektiva systemet efter kundens behov och byggnadens utformning med fokus på robusta system som fungerar över tid.

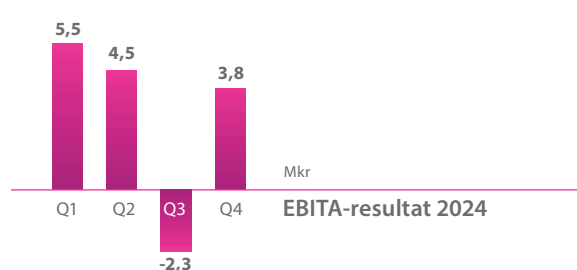
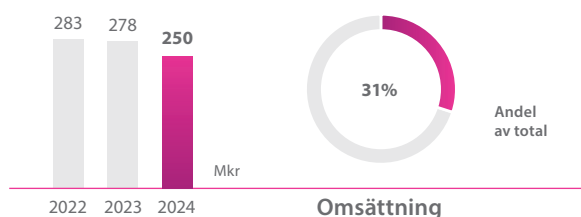
Mkr	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr ¹	250	278	283
Nettoomsättningstillväxt	-10,1%	-1,8%	-12,9%
Rörelseresultat EBITA, Mkr ²	11,5	6,1	-0,6
EBITA-marginal	4,6%	2,2%	-0,2%

1) Avveckling av Industriverksamheten 2021 har påverkat omsättningen 2022 med -33 Mkr.

2) EBITA har 2022 påverkats med -3,5 Mkr relaterat till nedlagd verksamhet inom Industri.

4,6%

EBITA-marginal



Hållbarhetsredovisning



Multihus, Rosendals bibliotek, Uppsala

Kund: Uppsala kommun

Projekttid: 2022-2024

Kompetenser: Inredningsarkitektur



Hållbar utveckling

s20



Hållbarhetsmål och utfall

s38

Vårt bidrag
till Agenda
2030

s26



Arbete som gör skillnad

s21

Innehåll

Hållbarhet på PE	20
Vårt bidrag	21
Väsentliga frågor	24
Styrning av hållbarhetsarbetet	37
Hållbarhetsmål och utfall	38
EU:s taxonomi	41
Revisorns yttrande	45
GRI-index	46

Information/rapportering enligt ÅRL 6 kap, §12 och §12a återfinns på följande sidor

Affärsmodell	4
Hållbarhetsmål	11
Resultat	24-36
Policy, styrning och riskhantering	37
Utfall och indikatorer	39-40
EU:s taxonomi	41

Hållbar utveckling i uppdrag och verksamhet

Hållbarhet är en del av PE:s vision och affärsstrategi. Som ledande konsultföretag med fokus på byggnader och deras närmiljö befinner vi oss i centrum av de pågående omvärldsförändringar som kräver en hållbar utveckling. Hållbarhet är ett fundament som genomsyrar vårt värdeskapande för kunder, övriga intressenter och samhället i stort.

PE arbetar integrerat med alla delar som ingår i hållbarhet. Vi strävar hela tiden efter att göra vår verksamhet mer hållbar och i samtliga uppdrag fokuserar vi på kundvärde som är ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart. Målstyrningen för detta är en del av vår årliga affärsplaneringsprocess.

Vår utgångspunkt är UN Global Compacts 10 principer och FNs globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030. Som medlem i UN Global Compact har PE förbundit sig att följa dess principer kring respekt för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption samt rapportera om våra framsteg i arbetet med detta. Vi har definierat tre områden där vi skapar en positiv förflyttning mot mätbara mål:

Hållbar rådgivning och kunskapsdelning

Det är i uppdragen vi som ingenjörer, arkitekter och specialister påverkar och tillför kreativa och hållbara lösningar. I samverkan med våra kunder och partners gör vi aktivt skillnad och är med och bygger ett hållbart samhälle. I rollen som rådgivare och kunskapspartner hjälper vi kunderna att göra nödvändiga omställningar och stärka sitt hållbarhetsarbete. Vi har satt upp mål för och mäter i vilken grad våra uppdrag bidrar till mer hållbarhet samt i vilken grad vi samverkar med andra för detta.

Den största hållbarhetsutmaningen för vår bransch är att motverka klimatförändringarna. I Sverige står byggnader för en femtedel av landets klimatpåverkande utsläpp. Ambitionerna att minska utsläppen, såväl generellt som i enskilda projekt, är därför höga. Hela branschen har som mål att bli klimatneutral till 2045, vilket innebär stora behov av nytänkande och innovation. Här, liksom på andra områden, bidrar PE med att både utmana och utveckla branschen med smarta lösningar som håller över tid.

Långsiktigt hållbar arbetsgivare

Som arbetsgivare strävar PE kontinuerligt efter att vara långsiktigt hållbar. Det uppnår vi bland annat genom att bygga och bibehålla en stark företagskultur samt genom att arbeta aktivt med inkludering och mångfald inom verksamheten. Vi mäter kontinuerligt medarbetarnas trivsel på arbetsplatsen och har satt upp mål för denna, liksom för könsfördelningen på alla nivåer.

Vi arbetar också aktivt med att kontinuerligt stärka kompetensen hos våra medarbetare, både inom ramen för våra konsultuppdrag och med mer formell kompetensutveckling. Genom individuella utvecklingsplaner, mentorskap och utbildningar får varje medarbetare rätt förutsättningar för att nå sina mål. Vi har en kreativ arbetsmiljö, med lyhört ledarskap och ett proaktivt medarbetarskap, där vi utvecklar varandra i vardagen. Det säkrar långsiktig framgång och maximerar vårt bidrag till en hållbar utveckling.

Ansvarsfullt företagande

Genom att driva vårt företag på ett ansvarsfullt sätt skapar vi vår egen långsiktigt hållbara tillväxt, liksom ett långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter. Vi arbetar löpande för att säkra en god affärsetik för egen del, med nolltolerans för korruption, och att säkerställa att leverantörskedjan i sin helhet är ansvarsfull.

Även om vår egen klimatpåverkan är liten jämfört med den som våra kunduppdrag ger upphov till, är det också viktigt att vi tar ansvar för denna. Det gör vi genom att bland annat minska koldioxidutsläppen från tjänsteresor. Vårt mål är att bli klimatneutrala i vår egen verksamhet (scope 1, 2 och 3) till 2030.

Läs mer om PE:s
väsentliga frågor

Hållbar rådgivning och
kunskapsdelning s.28

Långsiktigt hållbar
arbetsgivare s.31

Ansvarsfullt
företagande s.33

Arbete som gör skillnad

Frågor om klimat, energiförsörjning, digitalisering, återbruk och cirkularitet är i fokus för den samhällsomställning som vi är mitt uppe i. Som ingenjörer, arkitekter och specialister formar vi ett mer hållbart samhälle. Det är i våra uppdrag som vi bidrar till vår vision om att förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar.



Miljösmarta hyresbostäder i KL-trä

På en innergård i Vasastan har ett sexvåningshus med 20 hyreslägenheter byggts, med inflyttning under 2024. Byggnaden, som producerats i korslimmat trä (KL-trä), är en miljösmart lösning som generellt minskar koldioxidutsläppen med cirka 33 % jämfört med betong. PE Teknik & Arkitektur ansvarade för konstruktionen och bidrog med expertis inom flera discipliner. Projektet, som planeras bli miljöcertifierat enligt Svanen, har dessutom inneburit logistiska utmaningar på grund av det trånga innerstadsläget.

– I en träbyggnad blir akustiken och brandskyddslösningarna annorlunda mot en byggnad i betong, vilket har varit en central fråga i skapandet av en hållbar boendemiljö. Det ställer krav på hur stommen kläs in, men också hur den kopplas ihop i byggnaden, säger David Tönseth, uppdragsansvarig på PE.

Kvarteret Modellen 4, Stockholm

Kund: MVB Öst AB

Projekttid: 2023 - 2024

Kompetenser: byggkonstruktion, el- och kraftsystem, landskapsarkitektur, VVS-design





Bild: Regenergy Frövi AB/WA3RM

Fossilfritt växthus i unikt kretsloppsprojekt

I Frövi har det svenska bolaget WA3RM byggt ett 100 000 kvadratmeter stort växthus, som från maj 2024 odlar 8 000 ton tomater per år med hjälp av spillvärme från Billeruds kartongbruk. Nu planeras det för ytterligare ett lika stort växthus. PE Teknik & Arkitektur har ansvarat för bygglovshandlingar, VVS-planering och utformning av personalutrymmen för projektet. Med sin fossilfria energiförsörjning och industriella symbios utmärker sig växthuset som ett hållbart alternativ.

– Det är roligt och spännande att jobba i ett projekt som genomsyras så helt och hållet av hållbarhet och cirkularitet. Odlingen får inte bara energi från kartongbruket utan bidrar dessutom i andra änden med svalare vatten till kylning i bruket. En utmaning har varit både anläggningens storlek och att typen av verksamhet är ny för de flesta som jobbat i projektet. Ingen liknande odling finns i Sverige, säger Marie Carlsson, Studiochef Arkitektur på PE.

Regenergy Frövi, Frövi

Kund: Regenergy Frövi AB/WA3RM

Projekttid: 2021 - pågående

Kompetenser: arkitektur för byggnader, projekt- och byggledning, projekteringsledning, VVS-design



Bild: Vattenfall

Vattenfall satsar på laddinfrastruktur

Vattenfall har beslutat att elektrifiera hela sin bilpark till 2030, vilket kräver utbyggnad av laddinfrastruktur på företagets 70 fastigheter. PE Teknik & Arkitektur stödjer projektet med behovsanalys, projektering och projektledning fram till 2027. Varje anläggning behandlas som ett eget delprojekt, där PE säkerställer effektiva och långsiktiga lösningar. Ett sidoprojekt omfattar gestaltning av parkeringsområdet vid Forsmark. PE:s insatser möjliggör en smidig framdrift av både helheten och delprojekten.

– Vi tar ett helhetsgrepp om utbyggnaden och är noggranna med att våra lösningar blir så effektiva som möjligt för respektive anläggning, samtidigt som infrastrukturen måste hålla över tid. Vi gör platsbesök för att bedöma kapaciteten och föreslår laddstolparnas placering. Efter godkännande projekterar vi systemhandlingar och projektleder entreprenaden, säger Tommy Ljungqvist, sektionschef för EI, Tele & Säkerhet på PE i Stockholm.

Projekt Range

Kund: Vattenfall

Projekttid: 2023 - pågående

Kompetenser: besiktning och kontrollansvar, el- och kraftsystem, installationsledning, landskapsarkitektur, projekt- och byggledning





Bild: Wingårdhs

Energieffektiv kontorsmodernisering i Stampen

Wallenstam har moderniserat och byggt ut sin kontorsfastighet från 1990 på Stampgatan i Göteborg med 1 500 kvadratmeter, vilket resulterat i en totalyta på 4 400 kvadratmeter. PE Teknik & Arkitektur ansvarade för VVS, energi och inneklimat, inklusive dagsljus, solvärmestudier och inneklimatsberäkningar. Byggnaden energieffektiviserades genom tilläggsisolerad fasad med ny färg, byte av fönsterpartier, installation av solceller och uppgradering av centralutrustning. Projektet präglades av hög komplexitet och ett nära samarbete mellan PE:s avdelningar för energi och VVS. Intrimning och driftoptimering pågår, med ambitionen att fastställa energiklassen (C) även genom mätning.

– Detta är ett väldigt spännande projekt ur energisynpunkt eftersom beställaren Wallenstam har haft höga ambitioner för denna byggnad som hade både stor potential och hög komplexitet. Konkret har det medfört att en stor mängd åtgärder funnits på bordet och i många fall har de också gått vidare till det slutliga utförandet, säger Gabriel Odén, handläggare energi på PE.

Stampen, Göteborg

Kund: Wallenstam

Projekttid: 2021 - 2024

Kompetenser: energi och inneklimat, VVS-design



Hållbara lösningar för nytt badhus i Nässjö kommun

Nässjö kommun bygger en ny simhall för att ersätta den gamla, uttjänta anläggningen. PE Teknik & Arkitektur ansvarar för energi- och miljösamordning, klimatkalkyler, utredningar kopplade till EU-taxonomin och projektering av el, tele, säkerhet och hissar. Den nya simhallen ska stå klar 2027–28 och blir en viktig mötesplats för bättre simkunnighet, motion och folkhälsa. Med erfarenhet från liknande projekt bidrar PE till hållbara lösningar som uppfyller kommunens höga krav på både komfort och minskad energianvändning.

– Vi är mycket glada över att ha fått förtroendet att vara med och driva samt implementera miljöarbetet i projektet och dessutom projektera tekniska system i den utmanande och våta miljön. Vår erfarenhet av liknande projekt och höga kompetens på området, ger oss möjlighet att ta fram hållbara lösningar tillsammans med Nässjö kommun, säger Christer Karlsson, affärsutvecklingschef på PE.

Ny simhall, Jönköping

Kund: Nässjö Kommun

Projekttid: 2024 - pågår

Kompetenser: el- och kraftsystem, energikartläggning, hiss- och transportsystem, klimatberäkning, miljösamordning



Väsentlighetsanalys för rätt fokus

Vi arbetar ständigt med att förbättra oss inom alla aspekter av hållbarhet och mäter löpande utfallet för att säkerställa att vi rör oss i rätt riktning. Prioriteringen av våra väsentliga frågor bygger på en återkommande väsentlighetsanalys. I samband med införandet av CSRD, vilket blir aktuellt i nästa års- och hållbarhetsredovisning från PE, kommer utgångspunkten vara en dubbel väsentlighetsanalys, som lägger grunden för vårt arbete.

En väsentlighetsanalys är ett verktyg för att identifiera de frågor som PE ska prioritera ur hållbarhetsperspektiv. PE:s hållbarhetsarbete definieras av nio väsentliga frågor. Tillsammans både fångar och konkretiserar frågorna en komplex helhet. Fyra av de

väsentliga frågorna identifierats som särskilt prioriterade: Hållbara lösningar till kund, Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle, Långsiktig hållbar tillväxt, samt Kompetens hos medarbetarna. Detta utgör grunden för hur vi prioriterar våra utvecklingsinsatser.

Hållbar rådgivning och kunskapsdelning



Hållbara lösningar till kund



Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle

Långsiktigt hållbar arbetsgivare



Kompetens hos medarbetarna

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

Ansvarfullt företagande



Långsiktigt hållbar tillväxt

God affärsetik

Ansvarfull leverantörskedja

Vår egen klimatpåverkan



= Prioriterade frågor

Intressenter och intressentanalys

Våra intressenter är personer och grupper som vi är beroende av för att kunna uppnå våra mål. PE genomför regelbundet intressentdialoger med representanter från våra viktigaste intressentgrupper: Ägare, medarbetare, kunder och finansiärer. För övriga intressentgrupper gör vi en intern analys som bygger på vår omvärldsbevakning och olika undersökningar. Materialet sammanställs i en intressentanalys.

Vi informerar våra olika intressentgrupper om de hållbarhetsåtgärder vi vidtar samt dessa åtgärders effekter via en rad olika kanaler. Det handlar om rapportering i års- och hållbarhetsredovisning samt kvartalsrapporter, regelbundna möten med våra viktigaste intressenter, vår företagskommunikation via hemsida, IR-sidor, pressmeddelanden och sociala medier, samt löpande information till våra medarbetare.

Vi har identifierat åtta intressentgrupper för PE, varav de fyra första är våra viktigaste:

- **Ägare:** Våra aktieägare som representeras i form av PE:s styrelse
- **Medarbetare:** Våra konsulter och övriga medarbetare
- **Kunder:** De som köper våra tjänster och implementerar våra lösningar
- **Finansiärer och bank:** De som finansierar investeringar
- **Samhället:** Medborgarna i samhället som vi är med och formar
- **Samverkansaktörer:** Organisationer, nätverk, akademien och andra aktörer vi samverkar med
- **Media och intressentorganisationer:** Bildar opinion och påverkar andra intressenter
- **Stat och myndigheter:** Sätter spelregler och förutsättningar för vår verksamhet

För att komma fram till PE:s väsentliga frågor har vi använt oss av en process som i mycket bygger på att sammanställa och analysera tidigare utfört arbete. Processen är indelad i fyra steg som sedan upprepas kontinuerligt över tid:



Våra bidrag till Agenda 2030

Som konsulter med fokus på byggnader och deras närmiljö bidrar PE till en hållbar samhällsutveckling vad gäller miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter.

FN:s Agenda 2030 med de 17 globala målen för hållbar utveckling har allt tydligare etablerats som ett centralt ramverk för hållbarhet inom offentlig och privat sektor. Här visas vilka globala hållbarhetsmål PE främst bidrar till genom både de olika tjänster vi utför för kunderna och i vår egen verksamhet, uppdelat på tre områden för vårt hållbarhetsarbete. I det praktiska arbetet vägleds vi av såväl de övergripande målen som av en rad relevanta delmål.

De 17 globala målen

		Hållbar rådgivning och kunskapsdelning	Långsiktigt hållbar arbetsgivare	Ansvarfullt företagande
1	Ingen fattigdom			
2	Ingen hunger			
3	God hälsa och välbefinnande		●	
4	God utbildning för alla			
5	Jämställdhet		●	●
6	Rent vatten och sanitet			
7	Hållbar energi för alla			
8	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt		●	●
9	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur			
10	Minskad ojämlikhet			
11	Hållbara städer och samhällen	●		
12	Hållbar konsumtion och produktion	●		
13	Bekämpa klimatförändringarna	●		●
14	Hav och marina resurser			
15	Ekosystem och biologisk mångfald	●		
16	Fredliga och inkluderande samhällen			●
17	Genomförande och globalt partnerskap			

Midsommarkransens skola, Stockholm

Kund: SISAB, Strängbetong

Projekttid: 2017–2024

Kompetenser: akustik och vibrationer, byggkonstruktion

Bild: Felix Gerlach



Hållbar rådgivning och kunskapsdelning

PE har störst påverkan i rollen som rådgivare och kunskapspartner i kunduppdrag. Vi hjälper våra kunder att göra nödvändiga omställningar och är med och bygger ett hållbart samhälle i samverkan med kunder, partners och branschen i stort. I detta område ingår två av våra väsentliga frågor:

Hållbara lösningar till kund !

Den byggda miljön har en stor påverkan på miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter av samhällets hållbarhet. Bygg- och fastighetssektorn står till exempel för cirka en femtedel av alla koldioxidutsläpp i Sverige. Vidare bidrar säkra och inkluderande grönområden och offentliga platser, som är tillgängliga för alla människor, till trygghet och social sammanhållning. Smarta val och effektiva byggprocesser gör att resurser kan nyttjas effektivt.

Byggnaders miljöpåverkan måste minskas ur ett livscykelperspektiv. Bygg- och fastighetsbranschen behöver anpassas för mer cirkulär materialanvändning och effektivare nyttjande av resurser, samtidigt som påverkan från farliga kemikalier minimeras. Den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer måste också värnas och hänsyn tas till ekosystemtjänster. Idag behöver exploateringen dessutom ta hänsyn till de risker som ett förändrat klimat ger upphov till och att motståndskraft byggs för att hantera dem. Med en effektiv byggprocess går det att hålla nere slutpriser på bostäder och andra byggnader, vilket tillsammans med en medveten planering av områden kan bidra till social hållbarhet.

Som rådgivare och kunskapspartner i tidiga skeden bidrar PE till en hållbar samhällsutveckling genom våra uppdrag. Våra arkitekter, ingenjörer och specialister stöttar proaktivt våra kunder att göra positiva förflyttningar inom hållbarhet och minska den negativa påverkan.

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi följer upp mål och utveckling som en viktig del av verksamhetsutvecklingen i våra affärsområden. I våra uppdrag samverkar vi med

kunder och partners för att tillsammans hitta de bästa lösningarna vad gäller olika aspekter av hållbarhet, oavsett vilket område det handlar om. Vi utgår från de specifika förutsättningarna i varje uppdrag och hämtar stöd i vår samlade kompetens inom hållbarhet. Vi följer också upp den påverkan vi har hos kunderna. För att hålla oss uppdaterade och kunna möta kundernas krav arbetar vi ständigt med kompetensutveckling, erfarenhetsåterföring och kontinuerlig uppdatering av våra processer.

PE bidrar med spetskompetens av olika slag och har utvecklat olika tvärfunktionella koncept som till exempel Klimatsmart byggande. Vi följer upp kundernas omdöme om oss som rådgivare, inte bara generellt utan även specifikt inom hållbarhet, samt i vilken mån enskilda uppdrag bidrar till hållbarhet.

Inom klimatsmart byggande bidrar vi med bred och holistisk kunskap. Vi bidrar även med expertis för att hjälpa kunder att bevara ekosystem och främja biologisk mångfald genom analyser, utredningar, miljökonsekvensbeskrivningar med mera. PE har också expertis inom cirkulärt byggande och effektiv resursanvändning. Vi verkar dessutom för minskad påverkan från farliga kemikalier genom att i projekteringsarbetet använda miljödatabaser som till exempel Byggvarubedömnigen, Basta och SundaHus. Med expertis inom vattenrening, analys av markföroreningar och geotekniska undersökningar arbetar vi även med att hjälpa våra kunder att säkra vattenförsörjning.

I de projekt vi deltar i kring stads-, områdes- och fastighetsutveckling inkluderar vi alltid brukarnas perspektiv, exempelvis genom aktivt deltagande och inkluderande medborgardialog. Vi

har en särskild roll att föreslå gröna, säkra och tillgängliga platser i stadsrummet. Genom smarta val i tidigt skede effektiviseras byggprocessen och därigenom påverkas slutpriset för de bostäder och andra byggnader vi ritat och/eller projekterat. Vi bidrar också till att driften av färdiga fastigheter blir både effektiv och klimatsmart, samt att byggnaderna går att utnyttja flexibelt på olika sätt över tid, vilket förbättrar deras livslängd.

83 %

Andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt

Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle !

För att bygga ett samhälle som bygger på hållbar utveckling blir det idag allt viktigare med olika former av samverkan. Genom samverkan bidrar PE till en positiv samhällsutveckling, utöver det våra experter uppnår i den dagliga verksamheten. För vår del innefattar detta både samverkan med olika aktörer i samhället, som till exempel universitet och branschorganisationer, och vår interna samverkan för att gemensamt kunna ta oss an den komplexitet som det innebär att uppnå hållbarhet.

Ytterligare en del handlar om hur vi själva bedriver påverkan på samhället i rätt riktning och delar med oss av olika insikter. PE deltar i en rad branschorganisationer, som till exempel SGBC, Innovationsföretagen, IQ Samhällsbyggnad och Centrum för

cirkulärt byggande (CCBuild), vilka bidrar till att ställa om vår bransch och i förlängningen hela samhället i hållbar riktning (se faktaruta här intill för en komplett lista).

Externa initiativ som PE stödjer och bidrar till är exempelvis hub på A Sustainable Tomorrow i Malmö och arbete med Klimatarena Stockholm. Under året inledde PE och SEB (Skandinaviska Enskilda Banken) ett samarbete i syfte att hjälpa fastighetsbolag i omställningen till ett hållbart och kostnadseffektivt fastighetsbestånd.

För att underlätta vår interna samverkan och stärka våra kompetenser tvärdisciplinärt har PE integrerat samverkan i vår affärsmodell och affärsplan.

Medlemskap i branschorganisationer:

- UN Global Compact
- SGBC, Sweden Green Building Council
- Innovationsföretagen
- IQS, IQ Samhällsbyggnad
- CCBUILD, Centrum för cirkulärt byggande
- LFM30, Klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö
- Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande
- Klimatarena Stockholm

Amanda Engel Sällberg – Strateg inom samhällsutveckling



”

Vår bransch påverkas ständigt av nya hållbarhetskrav från såväl europeiska som svenska myndigheter, kunder, investerare, finansärer och andra intressenter. Som strategisk rådgivare arbetar jag dagligen med olika frågor kopplade till hållbarhet och klimat, i linje med EU-taxonomin och CSRD. Genom till exempel klimatrisk- och sårbarhetsanalyser hjälper vi våra kunder att bygga resiliens mot klimatförändringarnas effekter i deras bestånd.

David Tönseth – Byggnadskonstruktör



”

Stommen i en byggnad står för nästan hälften av klimatpåverkan från byggmaterialet så här har vi som konstruktörer en stor möjlighet att bidra, till exempel genom att bygga med trä. Trä är cirkulärt – förnyelsebart och lätt att återbruka – och dessutom energieffektivt. Vid påbyggnader, där man nyttjar det redan byggda, är trä även ett bra stommaterial som är starkt i förhållande till sin låga vikt.

Saif Al Sayegh – Specialist Energi



”

Byggnader som byggs idag är välisolerade och har goda förutsättningar för att klara de krav som ställs på energianvändning och inomhusklimat. Problemet ligger oftast i driftoptimering och där kan jag och mina kollegor hjälpa till att, ofta med små åtgärder, göra stor skillnad för både energikostnader och klimatpåverkan. Projekt följs då alltid upp för att verifiera att en bättre energiprestanda har kunnat förverkligas.

Långsiktigt hållbar arbetsgivare

PE strävar efter att vara en långsiktigt hållbar arbetsgivare som präglas av en stark företagskultur, mångfald, inkludering och lika möjligheter, trivsel, individuell utveckling, god arbetsmiljö och minskande klimatpåverkan. I detta område ingår fyra av våra väsentliga frågor:

Kompetens hos medarbetarna

PE bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle genom att våra medarbetare är medvetna om frågorna och har rätt kompetens. Framför allt handlar det om hur våra konsulter utvecklar kunskap inom hållbarhet och sedan omsätter denna i sin vardag som arkitekter, ingenjörer och specialister. Tack vare detta växer och utvecklas vi i takt med samhället i den pågående omställningen. Det vill vi göra för att kunna fortsätta att leverera relevanta tjänster med hög kvalitet, behålla och skapa nya arbetstillfällen och återinvestera i våra medarbetare.

Med bristande utbildning och kompetensutveckling riskerar vi att viktiga hållbarhetsfrågor inte uppmärksammas och hantearas i våra uppdrag, vilket skulle bidra till negativ påverkan på till exempel miljön eller social hållbarhet. För PE som företag finns också risker för hög personalomsättning och problem med nyrekrytering.

Av alla dessa skäl bygger vi upp vår kompetens genom att ge alla medarbetare på PE relevant utbildning. Det sker bland annat genom utbildningsprogram, ledarutveckling och digitalt utbildningsmaterial. Inom flera områden erbjuds utbildningar både internt och externt. Bland annat har vi tillgång till kompetensutveckling i UN Global Compact Academy och från andra medlemsorganisationer. Medarbetare erbjuds också utveckling genom mentorskap, talang- och traineeprogram.

Dessutom arbetar vi kontinuerligt med erfarenhetsåterföring i uppdragen, i samverkansteam samt vid kompetensträffar där vi delar kunskap och erfarenheter inom och mellan våra olika kompetensområden. På så vis får vi bättre förståelse för varandras kompetenser, ökar samverkan oss emellan och arbetar mer systematiskt med lärande inom vår uppdragsverksamhet.

Mångfald, inkludering och lika möjligheter

Inom PE är vi övertygade om att mångfald, inkludering och lika möjligheter är avgörande för att vi ska kunna nå våra mål och vara en attraktiv arbetsgivare. All vår verksamhet bygger på en öppenhet för etnisk och social mångfald samt jämställdhet mellan könen. Med en rättvis rekryteringsprocess utan diskriminering med likabehandling på arbetet säkras vår kompetensförsörjning och kvaliteten kan höjas i våra tjänster.

Vi värdesätter våra medarbetares olikheter, vårt resultat förbättras genom dynamiska arbetsgrupper där vi tillvarar alla medarbetares fulla potential, kreativitet och olikheter. Det bidrar även till trivsel och välmående som förbättrar våra möjligheter att attrahera och behålla medarbetare. Att skapa väl sammansatta arbetsgrupper ingår i chefsuppdraget och är en viktig del i vår kompetensförsörjning och i vårt likabehandlingsarbete. Arbetar vi inte aktivt med dessa frågor på daglig basis och i

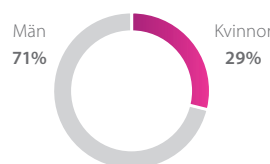
rekryteringssammanhang riskerar vi att orsaka ojämlika villkor och diskriminering som kan gå ut över medarbetares välmående och vara en överträdelse av deras mänskliga rättigheter. Potentiella negativa konsekvenser inkluderar hög personalomsättning, svårigheter att rekrytera rätt kompetens, högre sjukfrånvaro vilket ger lägre omsättning, samt ett lågt engagemang som leder till slarv och bristande kvalitet på våra tjänster.

Vi arbetar med jämställdhet, mångfald och att skapa lika möjligheter för alla. Arbetet beskrivs i vår uppförandekod och styrs genom rutiner i vårt verksamhetssystem. Det ingår som en naturlig och integrerad del i all vår verksamhet. Målsättningen är att alla våra medarbetare ska ges samma rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet, etnisk tillhörighet, religion, funktionsvariation, sexuell läggning eller ålder. Förutsättningarna ska vara samma för alla vad gäller

rekrytering, lön- och anställningsvillkor, kompetensutveckling, arbetsmiljö, föräldraskap och bemötande på arbetsplatsen. Genom en kontinuerlig uppföljning av efterlevnaden via det digitala pulsbaserade arbetsplatsverktyget Winningtemp, som ger oss en kontinuerlig bild av läget för de som jobbar i företaget, kan vi tidigt uppmärksamma och åtgärda eventuella problem. Vi mäter även antalet fall av diskriminering som ett eget nyckeltal och vidtar åtgärder därefter.

I utvecklingsarbetet ligger vårt fokus framför allt på jämställdhet. Vi arbetar aktivt med att få en jämnare könsfördelning i vårt rekryteringsarbete men även i interna talang- och mentorprogram. Vi mäter utfallet bland annat genom könsbalansen i styrelsen, företagsledningen och bland övriga medarbetare samt följer upp andelen kvinnliga chefer och andel utlandsfödda. Våra värderingar och vårt förhållningssätt påverkar hur öppna vi är för en jämn könsfördelning på alla nivåer. Därför är jämställdhetsarbetet också en viktig komponent i vårt kulturarbete, vilket alla medarbetare och ledare på PE bidrar till.

PE placeras sig även 2024 på gröna listan i Allbrihttrapporten, som är en årlig granskning av jämställdheten på Sveriges börsnoterade bolag. PE rankas som nummer 16 av total 358 bolag, där 93 bolag hamnar på den gröna listan.



Könsfördelning
i styrelse



Könsfördelning
i ledning

Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

Som tjänsteföretag är det viktigt för PE att säkerställa en god arbetsmiljö, hälsa och utveckling för våra medarbetare. Vi är ett av Sveriges största bolag inom samhällsbyggnad och har ett stort ansvar för våra medarbetares arbetsvillkor.

Våra medarbetares kompetens utgör grunden för vårt värdeskapande och för att kunna prestera bra så måste man må bra. Utöver en god fysisk arbetsmiljö så krävs trygghet, säkerhet och utvecklingsmöjligheter. Vi vet att psykisk ohälsa blir allt vanligare, inte minst bland akademiker, vilket utgör merparten av medarbetarna på PE. Därför behöver vi arbeta proaktivt med att främja mental hälsa och välbefinnande, för att undvika negativa effekter för individ, samhälle och verksamhet.

I syfte att säkerställa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats bedriver PE ett kontinuerligt och väl förankrat arbetsmiljöarbete på alla kontoren, som även innefattar perioder när vi arbetar ute hos våra kunder. Arbetet drivs inom HR-processen och för den enskilda medarbetaren är närmaste chef ansvarig. Frågor som rör sociala förhållanden och personal styrs genom riktlinjer för medarbetare och vår arbetsmiljöprocess. För att förbättra hälsoarbetet erbjuder vi samtliga medarbetare både friskvårdsersättning och sjukvårdsförsäkring. PE följer utfallet av arbetsmiljöarbetet genom mätning av sjukfrånvaro och arbetsskador samt vidtagna åtgärder. Vi redovisar även andel anställda som omfattas av kollektivavtal, vilket idag är samtliga.

Vi följer våra medarbetares engagemang och mående på veckobasis i vårt pulsbaserade digitala verktyg Winningtemp. Det används av chefer på alla nivåer för att tillsammans med medarbetare reflektera kring frågor som rör arbetsplatsen. Verk-

tyget ger också medarbetarna möjlighet att anonymt flagga för eventuella trakasserier och kränkande särbehandling. Mätmetoden ger en bra övergripande bild av hur företaget mår och ansvariga får möjlighet att snabbt agera på både positiva och negativa trender.

Vi arbetar även proaktivt med säkerhets- och beredskapsfrågor inom verksamheten, i syfte att säkerställa kvalitet och kontinuitet. Utifrån det aktuella världsläget har säkerheten nu uppmärksamats ytterligare. Under året har vi gjort en genomlysning av såväl vår fysiska säkerhet som informationssäkerheten. Detta för att kunna säkerställa en trygg och säker arbetsplats för våra medarbetare och för att säkra informationen mellan oss och våra affärspartners.

PE har tagit fram en ny arbetsplatsstrategi som tar höjd för det hybrida arbetssättet. Enligt den nya strategin ska verksamhetens behov styra var och hur vi arbetar för tillfället och kontoren utvecklas till attraktiva och hälsoskapande platser för samverkan och kunskapsutbyte, som erbjuder en bra arbetsmiljö och ytor anpassade för olika aktiviteter.

Ansvarsfullt företagande

Genom att driva PE på ett ansvarsfullt sätt skapar vi goda förutsättningar för vår egen långsiktigt hållbara tillväxt, liksom för ett långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter. I detta område ingår tre av våra väsentliga frågor:

Långsiktigt hållbar tillväxt

En hållbar verksamhet bygger på en god lönsamhet och tillväxt, vilket PE redan från starten 2006 har haft som övergripande målsättning. För att kunna göra skillnad för samhället, våra kunder och oss själva sätter vi alltid människan i fokus. Med den logiken skapar vi högsta möjliga värde utifrån de fyra aspekterna; kund, uppdrag, ekonomi och medarbetare – dvs PE-modellen där affärsansvaret är decentraliserat och där vi mäter resultatet på respektive team.

Den övergripande målsättningen om långsiktigt hållbar tillväxt ska uppnås via ambitionen om att vara Sveriges främsta konsultbolag med fokus på byggnader och deras närmiljö och att skapa värde genom att implementera PE-modellen i hela verksamheten. Våra tydliga finansiella mål innebär en årlig tillväxt över tid på 15 procent samt en EBITA-marginal på 10 procent över tid. Det övergripande hållbarhetsmålet innebär att PE genom våra uppdrag tillsammans med våra kunder och partners, aktivt ska göra skillnad och bidra till FN:s agenda 2030 och samhällets utveckling, med ett ansvarsfullt företagande och

en positiv klimat- och miljöpåverkan samt genom kompetensutveckling, inkludering och mångfald.

Vi redovisar den exakta fördelningen under skapat och fördelat ekonomiskt värde (se Hållbarhetsmål och utfall). Våra affärsområdeschefer är resultatansvariga för resultatet inom respektive affärsområde och rapporterar direkt till vd. Resultatuppföljning sker månadsvis. Vd tillika koncernchef är ytterst ansvarig för att vi når våra övergripande finansiella mål för koncernen.

15 %

Målsättning årlig tillväxt över tid inklusive förvärv

God affärsetik

En viktig förutsättning för att det ska gå att uppnå en hållbar utveckling är kampen mot alla former av korruption. Genom korruption hamnar viktiga resurser inte där de ska, varför det måste till god kontroll och riskhantering för att förhindra och förebygga den.

PE verkar inom en bransch där det tyvärr förekommer korruption och mutor. I våra uppdrag och/eller genom våra underkonsulter arbetar PE aktivt för att motverka korruption såväl som penningtvätt. Vi har ett ansvar i förhållande till våra kunder, leve-

rantörer och andra intressenter och arbetar därför aktivt för ett långsiktigt hållbart affärsklimat med god affärsetik och helt utan korruption. PE tillämpar FN:s konvention mot korruption. Med detta avses att vi aldrig någonsin accepterar korruption. Vi ser denna som ett hinder för utveckling samt en bidragande orsak till ojämlik resursfördelning.

Vi har nolltolerans mot att någon form av muta tas emot eller ges av våra egna företrädare, kunder, partners eller leverantörer. Vi accepterar aldrig direkta eller indirekta mutor, andra

oegentliga förmåner eller ersättningar till förmån för verksamheten och/eller för ekonomisk vinning.

PE bedriver ett aktivt arbete för att motverka korruption och underbygga god affärsetik. Vi har en tydlig och gemensam uppförandekod som är accepterad såväl internt som externt. I koden finns riktlinjer för hur vi ska bedriva vår verksamhet på ett etiskt och socialt riktigt sätt. Bland annat återfinns riktlinjer kring företagskultur, affärsetik, etik och moral, otillåten påverkan, korruption och rapportering av oegentligheter. Varje medarbetare ansvarar för att känna till och följa vår uppförandekod samt lagar och regler. För att säkerställa en fortsatt hög nivå och stärka medvetandet kring antikorruption och affärsetik har vi från 2022 infört ett årligt krav för alla medarbetare att läsa och godkänna uppförandekoden.

Vi hanterar även frågan via god kontroll och riskhantering. Alla våra avtal med kunder och underleverantörer ska vara skriftliga. Vi genomför regelbundna workshops och dilemmadiskussioner för att ge alla möjlighet att diskutera dessa frågor. En extern funktion för visselblåsning finns också, där med-

arbetare och andra anonymt kan meddela om de misstänker allvarliga oegentligheter eller missförhållanden i företaget. Funktionen är tillgänglig för alla och finns beskriven och länkad till både internt och externt. Vid en inkommen anmälan gör PE:s utredningsteam en första bedömning av huruvida den kan och bör hanteras vidare, varpå en intern eller extern utredning kan inledas beroende på ärendets art. Vi har inte haft några rapporterade fall av mutor eller korruption.

100 %

Målsättning andel medarbetare som tagit del av och accepterat PE:s uppförandekod

Ansvarfull leverantörskedja

PE:s verksamhet är beroende av leverantörer av skilda slag. Alla inköp vi gör har någon form av negativ påverkan som vi arbetar med att begränsa. Genom rätt val av leverantörer kan vi leva upp till våra hållbarhetsmål, minska den negativa klimatpåverkan och säkerställa kravet på respekt för mänskliga rättigheter.

Vi tar ansvar för vår leverantörskedja bland annat genom att göra leverantörsgranskningar, ansvarsfulla inköp och uppföljning av leverantörer utifrån vår livscykel (se bild härintill). Detta regleras i våra rutiner för vilken typ av inköp vi gör, bland annat har PE policyer och regelverk för bilar, resor, kontor och kontorsinköp. Vår uppförandekod gäller även för våra underleverantörer. Denna följer den Code of Ethics som har utarbetats av konsultföreta-

gens internationella branschorganisation FIDIC. Koden ger oss kriterier i valet av leverantörer och vi genomför leverantörsbedömningar av våra kritiskt viktiga leverantörer för att säkerställa att dessa accepterar och följer den. Störst påverkan har vi genom våra underkonsulter som arbetar tillsammans med oss i våra uppdrag.

I vår leverantörsgranskning har arbetet fokuserat på de kritiskt viktiga leverantörerna som arbetar i våra uppdrag. Vi har under året aktualiserat arbetet med att förtydliga vår interna inköpsprocess och minska antalet leverantörer.



PE:s livscykel

- PE:s livscykel börjar med våra leverantörers produktion av de varor och tjänster vi köper in. Leverantörer köper i sin tur in råvaror för sin produktion som har utvunnits på olika sätt. Därför är det viktigt att PE granskar leverantörer och att dessa följer vår uppförandekod för leverantörer som anger riktlinjer för miljö- och arbetsmiljöhänsyn.
- PE hanterar sedan inköp, transport och installation av varor och tjänster. Vi väljer vilka varor och tjänster vi köper – i största möjliga mån lokala produkter.
- Efter det kommer användningsfasen då PE använder el, värme, kyla, transporter, inredning, datorer och telefoni, förbrukningsvaror, mat och dryck samt olika tjänster. I denna fas ligger PE:s verksamhets största negativa miljöpåverkan – våra transporter i tjänst. Men i denna fas ligger också vår största positiva miljöpåverkan – vårt bidrag till våra kunders miljöprestanda.
- I nästa fas resurshanterar PE uttjänta resurser som till stor del består av kartonger, papper och hushållsavfall från pentryn.
- Datorer och skärmar leasas och hanteras därför som resurser som återanvänds. PE sorterar vårt avfall vilket bidrar till att det kan återvinnas i livscykelns sista fas. Vi säkerställer efterlevnad av Avfallsförordningen genom lagefterlevnadskontroll.



Vår egen klimatpåverkan

Den miljöpåverkan som orsakas av PE:s egen verksamhet är den vi har störst kontroll över själva, men denna är självfallet liten i jämförelse med de stora materialflödena i byggbranschen. Främst kommer den från utsläpp av växthusgaser från resor samt energi- och resursanvändning i våra kontorslokaler. Vi använder riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol (GHG) för att beräkna växthusgasutsläpp (se faktaruta) och har som övergripande mål att verksamheten ska vara klimatneutral till år 2030.

Resor i både tjänsten samt till och från arbetet står för vår största påverkan. Här är bilresandet den viktigaste faktorn, men även flygresor påverkar negativt. Till det kommer elanvändningen på kontoren som utgör en mindre del av våra totala utsläpp.

Vi har en påverkan genom den utrustning som vi använder i arbetet, exempelvis datorer, telefoner och kontorsinredning. Här arbetar vi med leasing och återbruk.

GHG-beräkning

Beräkningarna av växthusgasutsläpp sker enligt Greenhouse Gas Protocols (GHG) riktlinjer. Utsläpp enligt scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser som genereras från våra tjänsteresor med tjänste- och poolbilar. Utsläpp enligt scope 2 avser indirekta utsläpp av växthusgaser som genereras från vår energianvändning, inklusive inköpt verksamhets- och fastighetsel i kontor samt värme och kyla.

Utsläpp enligt scope 3 avser övriga indirekta utsläpp av växthusgaser och omfattar våra affärsresor, inköp av varor och tjänster, samt investeringar med mera. Personalens pendlingsresor till och från kontoren faller under scope 3.

PE är certifierat enligt ISO 14001:2015 vilket säkerställer ett systematiskt miljöarbete. Styrning av det sker genom vår hållbarhetspolicy samt regelverk för bilar, resor och kontor. Under 2022 tog vi fram underlag för att ännu bättre utveckla systemstöd för klimatberäkningar som ska underlätta och förbättra uppföljningen.

I vårt regelverk för personal- och tjänstebilar finns målet att övergå till en fossilfri fordonsflotta till 2030. Från 2023 gäller en utsläppsgräns på 110 g CO₂/km (WLTP) och beloppsgränser har höjts för att möjliggöra val av elbil. För tjänste- och poolbilar får vi utsläppsdata från biladministratören som vi kompletterar med data från ekonomisystemet för beräkningar av personal- och privatägda bilar samt hyrbilar.

Regelverket för tjänsteresor samt studie- och gruppresor har setts över så att dessa utförs på ett effektivt sätt samt att den miljömässiga påverkan och riskerna kopplade till medarbetarnas välbefinnande minimeras och motverkas.

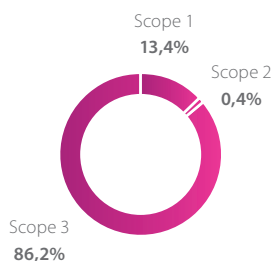
PE arbetar även med digitala lösningar som ett alternativ till resor för fysiska möten. Lokalt tas även olika klimatsmarta lösningar fram utefter behov, som till exempel lånecyklar och poolbilar. Lösningarna utvärderas löpande med hänsyn tagen till samarbete, miljöpåverkan, risker, kostnader, kundtillfredsställelse, medarbetarnas välmående med mera. I samband med den ovan

nämnda nya arbetsplatsstrategin genomfördes en reseenkät för att kartlägga resmönster och distansarbete i syfte att möta framtidens arbetssätt. Här riktar vi särskilt fokus på att implementera och följa upp hållbarhetsrelaterade åtgärder.

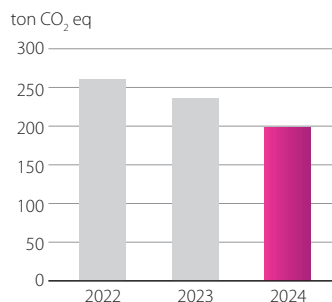
I de kontorslokaler där PE själva styr valet av elleverantör har vi tecknat ett centralt upphandlat elavtal, vilket innebär att den el vi själva köper in är 100 procent miljöcertifierad. När överföringen är klar representerar det elförbrukningen för 67 procent av den totala kontorsytan. Vi minskar även elanvändningen genom samlokalisering till färre kontor samt genom lokala energibesparingsåtgärder.

Vi har ett särskilt fokus på att anpassa styrning, målsättningar och riktlinjer kopplat till inköp av varor och tjänster för att minska våra utsläpp och ett cirkulärt tänkande.

Under 2022 utökade och förfinade vi beräkningarna och har nu en nollmätning för scope 3 där vi ser på hela leverantörskedjan. I samband med införandet av ESRS 2025 kommer vi dessutom få en noggrann mätning tack vare nytt systemstöd. I dialog med våra leverantörer kommer vi att styra mot att de på sikt sätter egna klimatmål.



Fördelning enligt GHG



Tjänsteresor ton CO₂ eq

Styrning av hållbarhetsarbetet

Hållbarhet är ett fundament i PE:s koncernstrategi och helt avgörande för vår fortsatta framgång. Ytterst ansvarig för PE:s hållbarhetsarbete är vd som styr och koordinerar det övergripande arbetet. Gemensamma hållbarhetsmål ingår integrerat i affärsplanen. En handlingsplan för att nå dessa utarbetas inom respektive affärsområde.

PE:s övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för våra intressenter. En förutsättning för detta är en väl fungerande bolagsstyrning som kännetecknas av en effektiv organisationsstruktur, system för intern kontroll och riskhantering samt transparens. Koncernens bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och bolagsordning samt övriga relevanta lagar och regler. Styrningen sker via årsstämma, styrelse och vd i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen samt svensk kod för bolagsstyrning.

PE:s policyer styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policyer ses över minst årligen i samband med konstituerande styrelsemöte eller när behov finns. Verksamheten och dess processer beskrivs i verksamhetssystemet, där styrande och vägledande dokument finns länkade till respektive delprocess för att förenkla för medarbetare att ta del av vad som gäller. I den årliga affärsplanerings- och budgetprocessen sätts mål och planer för verksamheten som beslutas av PE:s styrelse.

Utvärdering av hållbarhetsstyrning

Med hjälp av indikatorer och mål inom samtliga aspekter mäter vi löpande utfallet av vårt hållbarhetsarbete för att kunna utvärdera och justera styrningen. Här är intressentdialogen ett viktigt komplement för att ge oss en mer kvalitativ bild.

Hållbarhetsstyrningen utgår från koncernledningen och drivs genom den ordinarie verksamheten. Styrningen är integrerad i nyckelprocesser och bolagsstyrning. Inom ramen för affärsplanearbetet tas handlingsplaner fram kopplade till kvalitet, miljö och hållbarhet utifrån koncernens gemensamma och prioriterade hållbarhetsmål.

Bindande krav

PE:s verksamhet styrs av ett antal krav från våra intressenter som vi måste leva upp till. Det handlar om lagkrav men också sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vi har en stabil grund för att på ett ändamålsenligt sätt möta kraven från våra intressenter, lagkrav och sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vårt verksamhetssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser.

Bindande miljökrav hanteras i verksamhetssystemet där vi förbinder oss att göra en energikartläggning, lagefterlevnads-kontroll avseende avfallshantering samt leverantörsbedömning av våra kritiska leverantörer. Bindande krav kopplat till sociala förhållanden och personal rör jämställdhet, medarbetarnas arbetsmiljö, inklusive hälsa och säkerhet, samt möjlighet till utbildning som styrs av arbetsmiljölagar. Vi som arbetsgivare har även ett ansvar i arbetsanpassnings- och rehabiliteringsfrågor. Dessa krav hanteras inom ramen för HR-processen.

Vår uppförandekod förbinder oss att följa Code of Ethics som är utarbetad av konsultföretagens internationella branschorganisation, FIDIC¹, samt att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och verka enligt principerna i FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, ILO:s² kärnkonventioner. Även motverkande av korruption och oegentligheter regleras i vår uppförandekod.

1) International Federation of Consulting Engineers

2) International Labour Organization

Hållbarhetsmål och utfall

Om rapporten

Projektengagemang Sweden AB:s hållbarhetsredovisning är en integrerad del av årsredovisningen och överensstämmer med lagen om hållbarhetsrapportering, ÅRL 6 kap. Redovisande data gäller för hela koncernen. Redovisningen är upprättad för perioden 2024-01-01 – 2024-12-31 och har upprättats i enlighet med GRI Standards 2021 och de åtta rapporteringsprinciperna precision, fullständighet, balans, hållbarhetssammanhang, tydlighet, tid, jämförbarhet och verifierbarhet.

Vi har ansträngt oss för att informationen ska vara korrekt, genomgående jämn och ha tillräcklig detaljnivå för att våra intressenter ska kunna bedöma vår prestanda. Våra nio väsentliga frågor definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten. När det gäller balans, reflekterar vi i avsnittet Väsentliga frågor kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall. Hållbarhetssammanhang ger vi genom att våra indikatorer speglar de väsentliga frågorna och vi visar utfallet för innevarande år och två år bakåt i tiden som jämförelse. Vår ambition har varit att i redovisningen på ett tydligt och strukturerat sätt, samt utan alltför många hänvisningar till andra källor, inkludera den information som behövs för att våra intressenter ska få en bra överblick. Tidsmässigt rapporterar vi utfallet av vårt hållbarhetsarbete årligen sedan 2017 och den senast föregående

rapporten släpptes i april 2024. För att få en jämförbarhet över åren har vi medvetet valt vedertagna och vanliga indikatorer där vi har historiska data. När det slutligen gäller verifierbarhet har den lagstadgade hållbarhetsrapporten granskats av bolagets revisorer, med avseende på rapportering enligt Årsredovisningslagen, i samband med revision av årsredovisningen. De mål och mätetal vi rapporterar ingår i vårt verksamhetssystem och sammanställs centralt minst årsvis.

Förändringar från föregående år

Inga förändringar har gjorts från föregående år.

Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

Sofia Wollmann
Kvalitetschef
sofia.wollmann@pe.se
+46 73 901 29 00



Kronandalen, Luleå

Kund: Luleå kommun

Projektid: 2016 - 2024

Kompetenser: landskapsarkitektur

Bild: Johan Jansson

Utfall för hållbarhetsmål och utvalda indikatorer

Vi arbetar med långsiktiga hållbarhetsmål för vår verksamhet, vilka ligger till grund för styrningen och som vi årligen mäter och analyserar. Hållbarhetsmålen har omarbetats och integrerats i affärsplanen och nedan redovisar vi enligt de GRI-indikatorer vi

har valt att rapportera på. I kommande avsnitt finns en utförligare beskrivning för några av indikatorerna. Målen kommer att ses över inför 2025 för att linjera med kraven i ESRS.

Hållbarhetsmål	Indikatorer / nyckeltal	2024	2023	2022	Mål
Hållbara lösningar till kund	NPS	54	52	62*	>50
	Andel kunder som anser att vi bidrar till hållbarhet i projekt	83%	83%	84%	>90%
Samverkan för att bygga ett hållbart samhälle	Samverkan i våra uppdrag	22%	18%	15%	
Kompetens hos medarbetarna	eNPS	3	18	26	>50
	Winningtemp score	7,1	7,3	7,5	
	Personalomsättning	21,50%	15,30%	19,10%	
Mångfald, jämställdhet och inkludering	Jämn könsfördelning på alla nivåer	37/63	37/63	36/64	40/60
	Antal diskrimineringsärenden	0	1	0	
	Medarbetare med utländsk bakgrund	14%	14%	15%	
Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö	Andel anställda som rapporterat ett olycksfall	0,50%	0,60%	0,10%	
	Sjukfrånvaro totalt	4,60%	4,80%	5,00%	
God affärsetik	Antal fall av korruption	0	0	0	
	Andel som tagit del och accepterat uppförandekoden	90%	94%	78%	100%
	Antal vislarärenden	3	3	1	
Ansvarsfull leverantörskedja	Antal underkonsulter som accepterat uppförandekoden för leverantörer	88%	81%	92%	
Vår egen klimatpåverkan	Absoluta utsläpp (ton CO ₂ eq)	712	750	795	
	Utsläpp CO ₂ -minskning före utvidgning av scope 3	201	239	256	-10% /år
	Intensitet per medarbetare (ton CO ₂ eq)	1,09	0,99	0,96	

*) Avser 7 månader juni-december 2022

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Ett av våra hållbarhetsmål är att nå en jämn könsfördelning på alla nivåer i organisationen, både i bolagsledningen och bland chefer och medarbetare. Våra värderingar och vårt förhållnings-sätt påverkar hur öppna vi är för en jämn könsfördelning. Den detaljerade redovisningen av könsfördelning för chefer, affärs-stöd och konsulter görs från och med 2022 för att ytterligare sätta fokus på jämställdhet på alla nivåer.

Köns-fördelning i %	2024		2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	29%	71%	29%	71%	29%	71%
Ledning	44%	56%	60%	40%	50%	50%
Chefer (alla)	43%	57%	38%	62%	28%	72%
Konsulter	33%	67%	34%	66%	33%	67%
Affärsstöd	71%	29%	74%	26%	73%	27%
TOTALT	37%	63%	37%	63%	36%	64%

Medarbetare

Merparten av våra medarbetare är tillsvidareanställda på heltid. Vi använder underkonsulter till största delen för specialistkompetens eller för att jämna ut beläggningstoppar i våra uppdrag. Den största delen av våra underkonsulter har vi egna avtal med och en mindre del kontrakteras via bemanningsbolag.

Totalt antal anställda har minskat från 2023. Redovisade siffror är per den sista december.

Antal medarbetare Anställningsform	2024		2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Tillsvidare	246	392	268	448	281	507
Tidsbegränsat	1	36	9	28	11	29
TOTALT	247	428	277	476	292	536

Underkonsulter	2024	2023	2022
Antal underkonsulter	61	50	80

Trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö

Trots att vi arbetar med kontinuerlig uppföljning och aktiviteter för att gynna våra medarbetares välmående är sjukfrånvaro fortfarande på en relativt hög nivå. Vi kommer att analysera orsakerna till detta och sätta in ytterligare åtgärder mot både kortvarig och längre sjukfrånvaro. Vi jämför oss kontinuerligt med genomsnittet i branschen.

Sjukfrånvaro	2024	2023	2022
Korttidsfrånvaro	1,9%	1,9%	2,3%
Långtidsfrånvaro	2,7%	2,9%	2,7%
TOTALT	4,6%	4,8%	5,0%

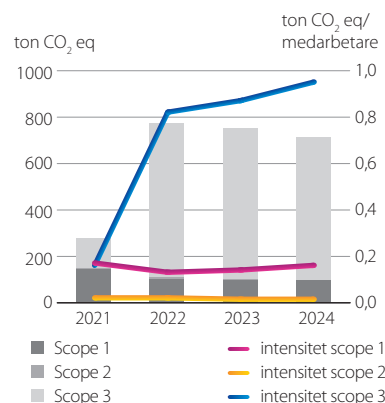
Korttidsfrånvaro räknar vi dag 1-14.

Vår egen klimatpåverkan

Sedan 2022 har vi arbetat med att få fram relevanta underlag och data för scope 3 i sin helhet men det finns fortfarande stor osäkerhet i mätningarna.

De största utsläppen i scope 3 orsakas av tjänsteresor, arbetspendling och inköp av varor och tjänster, främst datorer och kringutrustning. Informationen bygger fortfarande till stor del på manuell hantering och schablonberäkningar. Eftersom det alltså är svårt att hitta all relevant data samt att få tillförlitlig information från leverantörerna har vi under året investerat i systemstöd som gör att träffsäkerheten och jämförbarheten mellan åren kommer att förbättras från 2025 med syftet att garantera långsiktighet, transparens, jämförbarhet över tid och mätbarhet i linje med Greenhouse Gas protocol.

Den största minskningen har skett i scope 1, 2 och scope 3 inom tjänsteresor, där dessa tillsammans har minskat med 16% jämfört med föregående år genom aktivt arbete med utfasning av fossila drivmedel och ändrade resemönster.



Utsläpp av växthusgaser

Ekonomiskt värde

PE skapar värde genom lösningarna som vi levererar till våra kunder. Det genererade ekonomiska värdet utgörs främst av vår nettoomsättning. Det distribuerade ekonomiska värdet fördelas på medarbetare, ägare, leverantörer, stat och myndigheter samt långivare. Den största andelen av vårt distribuerade ekonomiska värde avser anställdas löner och förmåner.

Sedan starten 2006 har vår övergripande målsättning varit att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam och hållbar tillväxt. Vår verksamhet inom samhällsbyggnad är nära knuten till Sveriges BNP. Vi vill växa och utvecklas i takt med samhället, skapa och bibehålla arbetstillfällen, kunna återinvestera i våra medarbetare och ge avkastning till våra ägare.

Ekonomiskt värde, MSEK	2024	2023	2022
Omsättning	770	882	929
<i>Fördelat värde på</i>			
Medarbetare	546	629	642
Ägare	-	10	10
Leverantörer	138	165	170
Stat & Myndighet	3	-3	7
Långivare	9	11	9

EU:s taxonomi för hållbar verksamhet

EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 är ett regelverk med syfte att hjälpa investerare att definiera och klassificera hållbara investeringar. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som hållbar enligt Taxonomin ska den bidra väsentligt till ett av miljömålen, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen samt uppfylla vissa minimiskyddsåtgärder inom social hållbarhet.

Bedömning av hur verksamheten omfattas av Taxonomiförordningen

På grund av tolkningssvårigheter inom flera delar av taxonomin har vi ansett att det har varit nödvändigt att göra egna interna bedömningar. Våra uppgifter för 2024 är baserade på vår nuvarande tolkning av reglerna och kan komma att ändras i framtiden beroende på ny vägledning från myndigheterna, i takt med att marknadspraxisen utvecklas och allmänna kunskaper om taxonomins krav ökar.

Vi har bedömt att de aktiviteter som vi omfattas av är Uppförande av nya byggnader (CCM 7.1, CE 3.1), Renovering av befintliga byggnader (CCM 7.2, CE 3.2), Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning (CCA 9.1) samt Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda (CCM 9.3).

Kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att vara förenligt med taxonomin krävs utöver väsentligt bidrag till ett miljömål även att man inte orsakar betydande skada till något av de andra miljömålen. Vi har gjort bedömningen utifrån samtliga de sex mål som det idag finns fullständigt underlag för.

PE:s tjänster bidrar till anpassning till klimatförändringar genom att fokusera på att identifiera och hantera klimatrisker samt främja hållbara och energieffektiva byggnader. Företagets tjänster inom bland annat byggnadsfysik, energirådgivning, energikartläggning hjälper fastighetsägare att förbättra energiprestanda och säkerställa ett bra inomhusklimat, vilket reflekterar riskerna från klimatförändringar.

En viktig aspekt är klimatriskanalyser och åtgärdsplaner för att klimatsäkra byggnader, vilket överensstämmer med CCA 9.1 om att rättvist spegla klimatförändringarnas risker och integrera framtida scenarier. PE:s arbete med klimatanpassning bidrar till att minska potentiella skador från klimatrisker genom riskbedömningar och åtgärder som följer de senaste vetenskapliga rönen och påverkar inte negativt andra aktörer eller naturen, och därmed uppfyller det de krav som ställs på att inte orsaka betydande skada för andra miljömål och stödjer klimatanpassning på ett sätt som är hållbart och förenligt med vetenskapliga riktlinjer och lokala anpassningsstrategier.

Tjänster finns även inom bland annat tekniska samråd, energisimuleringar och rådgivning för att optimera byggnaders energiåtgång och inomhusklimat, vilket direkt kopplas till CCM

9.3, begränsning av klimatförändringar. PE:s energirådgivning och energikartläggning hjälper fastighetsägare att identifiera och genomföra åtgärder för att förbättra energiprestanda, vilket är centralt för att minska klimatpåverkan. Dessa tjänster omfattar också optimering av byggnaders drift och energiförvaltning, vilket är en viktig del i att uppfylla tekniska granskningskriterier.

Minimiskyddsåtgärder

Vi uppfyller taxonomins krav kring minimiskyddsåtgärder kopplat till mänskliga rättigheter, antikorruption, transparens kring skatobelastning samt fri konkurrens. Som medlemmar till UN Global Compact har vi förbundit oss att arbeta med dess tio principer där vi årligen rapporterar hur vårt arbete med principerna har gått.

Principer för redovisning

Tre finansiella nyckeltal redovisas, för hur stor andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt EU:s taxonomiförordning. Dessa är del av omsättning, del av driftsutgifter och del av kapitalutgifter som är förenliga med taxonomin.

- Omsättning: Avser intäkter inom CCM 7.1, CE 3.1, CCM 7.2, CE 3.2, CCA 9.1 och CCM 9.3 som andel av den totala omsättningen för räkenskapsåret 2024.
- Driftsutgifter: Inga av PE:s driftsutgifter omfattas av taxonomin.
- Kapitalutgifter: PE omfattas inom Taxonomin av CCM 7.7 och CCM 6.5. Under 2024 har PE ingått nya och förlängt existerande kontrakt för kontorslokaler, så kallade nyttjanderätter, från leverantörer vars ekonomiska verksamhet omfattas av taxonomin. En del av dessa avser inköp som är taxonomilinjerade vilket av leverantören har styrkts med intyg att de uppfyller tekniska granskningskriterier för väsentligt bidrag och DNSH samt minimiskyddsåtgärder.

Omfattning enligt EU:s taxonomiförordning

	Totalt (Mkr)	Omfattas av taxonomin	Omfattas ej av taxonomin	Andel förenlig med taxonomin 2024
Omsättning ¹	770	52%	48%	1,2%
Driftsutgifter ²	1	0%	100%	0%
Kapitalutgifter ³	36	86%	14%	62%

1) Nettoomsättning, se resultaträkning s 66

2) Utgifter för leasingavtal till lågt värde/kort löptid, se not 14.

3) Se rad för anskaffningar i not 12, 13 och 14

Rapporteringstabell 2024
för Taxonomi, Omsättning

Rapporteringsstabell 2024 för Taxonomi, Omsättning				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomi- kraven (A.2.) omsättning, år 2023	Kategori möjlig- görande verksamhet	Kategori omställ- ningsverk- samhet
Ekonomisk aktivitet	Kod	Omsättning (msek)	Del av omsättning %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	CCA 9.1	1,6	0,2%	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	-	J	-	-	-	J	0,3%	E
Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	CCM 9.3	7,5	1,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	1,0%	E
Omsättning av miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		9,1	1,2%	1,0%	0,2%												1,3%	
Varav möjliggörande verksamheter		9,1	1,2%	1,2%	-	-	-	-	-	J	J	-	-	-	-	J		E
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1, CE 3.1	135,1	17,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								19,0%	
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2, CE 3.2	135,4	17,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								22,8%	
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		391,8	50,9%	35,2%	-	-	-	-	-								41,8%	
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		401,0	52,1%	36,1%	0,2%	-	-	-	-								43,2%	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		368,5	47,9%															
Total (A + B)		769,5	100,0%															

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1,00%	51,90%
CCA	0,20%	0,20%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	50,90%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Förkortning	Förklaring	Förkortning	Förklaring
J	Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet	CCM	Begränsning av klimatförändringar
N	Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet	CCA	Anpassning till klimatförändringar
N/EL	Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet	WTR	Vattenresurser och marina resurser
		CE	Den cirkulära ekonomin
		PPC	Förebyggande och begränsning av föroreningar
		BIO	Biologisk mångfald och ekosystem

Rapporteringstabell 2024
för Taxonomi, Driftsutgifter

Rapporteringstabell 2024 för Taxonomi, Driftsutgifter			Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomisk aktivitet	kod	Driftsutgifter (msek)	Del av driftsutgifter %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöförändringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöförändringar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder									
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																									
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																									
Driftsutgifter av de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	0,0%															0,0%							
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E						
Varav omställningsverksamheter		-	0,0%	-						-	-	-	-	-	-	-	-			T					
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																									
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0%	-	-	-	-	-	-									0,0%							
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		-	0,0%	-	-	-	-	-	-									0,0%							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																									
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1	100,0%																						
Total (A + B)		1	100,0%																						

Kärnenergi relaterade verksamheter

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

Fossilgas relaterade verksamheter

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Rapporteringstabell 2024
för Taxonomi, Kapitalutgifter

Rapporteringsstabell 2024 för Taxonomi, Kapitalutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1.) eller som omfattas av taxonomi- kraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023*	Kategori möjliggö- rande verk- samhet	Kategori omställ- ningsverk- samhet
Ekonomisk aktivitet	Kod	Kapitalutgifter (msek)	Del av kapitalutgifter %	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Miljöföreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder										
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																										
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	22,5	62,03%	J	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	-	J	-	-	-	-	-	J	0,0%			-					
Kapitalutgifter av de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		22,5	62,03%	62,03%	-	-	-	-	-	-	J	-	-	-	-	-	J	0,0%								
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-					
Varav omställningsverksamheter		-	0,0%	-						-	-	-	-	-	-	-	-				-					
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	7,9	21,8%	EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL									78,0%								
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	0,9	2,5%	EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL	N/ EL									9,5%								
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomi- förenliga) (A.2)		8,8	24,4%	24,4%	-	-	-	0,0%	-									87,4%								
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		31,3	86,4%	86,4%	-	-	-	0,0%	-									87,4%								
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																										
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		5	13,6%																							
Total (A + B)		36,2	100,0%																							

* Justerat jämförelsetalen. 2023 var kvaliteten i datainsamlingen inte tillräckligt god för att rapportera Kapitalutgifter hos verksamheter som omfattas av taxonomin.

Andel av kapitalutgifterna/totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	62,03%	86,40%
CCA	0,00%	0,00%
WTR	0,00%	0,00%
CE	0,00%	0,00%
PPC	0,00%	0,00%
BIO	0,00%	0,00%

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB,
org.nr 556330-2602

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 (räkenskapsåret 2024) som den definieras på sida 52 i detta dokument och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige

har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 2 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Oskar Thorslund
Auktoriserad revisor

GRI-index

Generella standardupplysningar

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
GRI 2: General Disclosures 2021	Organisation och rapportering			
	2-1	Organisation	4, 54, baksida	
	2-2	Koncernbolag som omfattas av hållbarhetsrapporteringen	38, 86	
	2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	38	
	2-4	Förändringar av tidigare redovisad information	38	
	2-5	Externt bestyrkande	45	
	Affärsverksamhet och medarbetare			
	2-6	Produkter och tjänster, leverantörskedja och affärsrelationer	4, 34-35, 50	
	2-7	Anställda	4, 39-40, 51, 80	
	2-8	Underkonsulter	40	
	Bolagsstyrning			
	2-9	Styrningsstruktur och styrelsens sammansättning	37, 53-60, 98-99	
	2-10	Valberedningens sammansättning	56-57	
	2-11	Styrelseordförande	108	
	2-12	Styrelsens arbete	54-62	
	2-13	Delegering av ansvar	54-62	
	2-14	Styrelsens ansvar i hållbarhetsrapporteringen	50-53, 58	
	2-15	Intressekonflikter	57-58	
	2-16	Kriskommunikation	60	
	2-17	Styrelsens gemensamma hållbarhetskompetens	58	
	2-18	Utvärdering av styrelsens arbete	54-62	
	2-19	Ersättningspolicy	59	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	59	
	2-21	Förhållandet mellan ersättningar till ledande befattningshavare och övriga anställda	81-82	

Generella standardupplysningar, forts.

GRI-standard	Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
GRI 2: General Disclosures 2021	Strategi och policy			
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	7	
	2-23	Policyer	37, 54-55	
	2-24	Implementering av policyer	34, 54-55	
	2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	37, 54-62	
	2-26	Hantering av oegentligheter eller missförhållanden	33-34	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	51-52, 54	
	2-28	Medlemskap i branschorganisationer	29	
	Intressenter			
	2-29	Intressenter	25	
	2-30	Kollektivavtal	32	

Specifika standardupplysningar

	Upplysning	Beskrivning	Sidnummer	Kommentar
GRI 3: Material Topics 2021	Väsentliga frågor			
	3-1	Process för framtagandet av väsentliga frågor	25	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	24	
	GRI 201: Economic Performance 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	33	
	201-1	Skapat och levererat ekonomiskt värde	40	
	GRI 205: Anti-corruption 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	33-34	
	205-2	Andels om tagit del av och accepterat uppförandekoden	39	
	GRI 305: Emissions 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	35	
	305-1	Direkta utsläpp (GHG scope 1)	39-40	
	305-2	Indirekta utsläpp (GHG scope 2)	39-40	
	305-3	Indirekta utsläpp från värdekedjan (GHG scope 3)	39-40	
	305-4	Intensitet för utsläpp av växthusgaser	40	
	GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	34	
	308-1	Procent av nya leverantörer som granskats avseende miljökriterier	39	
	GRI 403: Occupational Health and Safety 2018			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	32	
	403-2	Sjukfrånvaro, hälsa och säkerhet	39-40	
	GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	31-32	
	405-1	Mångfald bland beslutsfattare och anställda	39	
	GRI 406: Non-discrimination 2016			
	3-3	Hantering av väsentlig fråga	31-32	
	406-1	Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	39	

Fem år i sammandrag

Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsens nettoomsättning	769 517	882 269	928 752	1 012 841	1 167 043
Rörelsens kostnader	-683 356	-793 393	-811 372	-880 477	-1 012 712
Resultat före avskrivningar, EBITDA	86 161	88 875	117 379	132 363	154 330
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	86 161	88 875	117 379	132 363	154 330
EBITA	30 028	4 609	45 852	56 855	78 710
EBITA (justerat)	30 028	4 609	45 852	56 855	78 710
Rörelseresultat, EBIT	30 128	-3 164	38 143	39 863	67 441
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	30 128	-3 164	38 143	39 863	67 441
Resultat efter finansnetto	20 802	-14 662	29 218	26 972	53 879
Årets resultat	17 376	-11 359	22 381	20 233	37 091
HÄNFÖRS TILL:					
Moderbolagets aktieägare	17 376	-11 359	22 381	20 233	37 746
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-655
KAPITALSTRUKTUR					
Goodwill	597 878	597 878	598 778	594 806	597 298
Övriga anläggningstillgångar	92 601	101 744	178 083	204 349	215 238
Omsättningstillgångar	175 984	232 409	245 599	268 288	320 939
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	578 752	562 163	582 526	577 869	557 847
Långfristiga skulder	145 130	167 330	221 315	249 263	253 057
Kortfristiga skulder	142 582	202 536	218 619	240 310	322 571
Balansomslutning	866 464	932 032	1 022 460	1 067 443	1 133 475
Nettoskuld	192 344	246 174	291 823	276 856	284 312
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	100 157	71 510	60 979	79 041	188 495
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 115	1 260	-5 829	484	-11 816
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100 242	-73 543	-75 573	-99 774	-162 619
Årets kassaflöde	-1 200	-773	-20 423	-20 249	14 060
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal EBITDA, %	11,2	10,1	12,6	13,1	13,2
Rörelsemarginal EBITDA, % (justerat resultat)	11,2	10,1	12,6	13,1	13,2
EBITA-marginal, %	3,9	0,5	4,9	5,6	6,7
EBITA-marginal, % (justerat)	3,9	0,5	4,9	5,6	6,7
Rörelsemarginal EBIT, %	3,9	-0,4	4,1	3,9	5,8
Rörelsemarginal EBIT, % (justerat resultat)	3,9	-0,4	4,1	3,9	5,8
Soliditet, %	66,8	60,3	57,0	54,1	49,2
Nettoskuld / EBITDA, ggr	2,23	2,77	2,49	2,09	1,84
Nettoskuld / EBITDA, ggr (justerat resultat)	2,23	2,77	2,49	2,09	1,84
PROJEKTENGAGEMANG-AKTIE					
Resultat per aktie, moderbolagets andel**	0,72	-0,47	0,93	0,82	1,54
Eget kapital per aktie, moderbolagets andel i kr*	-	23,37	24,22	23,53	22,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie i kr*	4,16	2,97	2,54	3,22	7,68
Ordinarie utdelning per aktie	-	-	0,40	0,40	-
Utgående aktier vid årets slut	24 555 677	24 555 677	24 555 677	24 555 677	24 555 677
- varav i eget innehav	499 174	501 535	501 535	-	-
ÖVRIGT					
Genomsnittligt medelantal årsanställda	653	759	767	835	984
Omsättning per medarbetare	1 178	1 162	1 211	1 213	1 186

* Omräknat med antal utestående aktier vid årets slut

** Omräknat med genomsnittligt antal aktier för året

Förvaltningsberättelse

Styrelse och vd för Projektengagemang Sweden AB (publ) (PE) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024. Projektengagemang Sweden AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556330-2602, är moderbolag i koncernen. Samtliga belopp redovisas i tusental kronor om inte annat anges.

PE är en konsultkoncern med hög kompetens och projektkunskaper inom allt som rör byggnader och deras närmiljö. Koncernens verksamhet är koncentrerad till Sverige och den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur med verksamhet på 18 orter. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm sedan juni 2018. PE:s ingenjörer, arkitekter och specialister har bred kunskap som integreras och skapar värde för kund och samhälle.

PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgår antal medarbetare till 675. Därmed tillhör PE en av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 11 000 uppdrag åt cirka 3 600 kunder.

PE:s finansiella mål utgörs av:

- Lönsamhet om 10 procent EBITA-marginal över tid
- En årlig tillväxt över tid på 15 procent inkluderande förvärv
- En nettolåneskuld i relation till EBITDA som inte ska överstiga 2,5
- 30-50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna

Se sidan 10 för utfall 2024.

Hållbarhetsmålen som styrelsen fattat beslut om under februari 2023 innebär att:

- PE bidrar aktivt till Agenda 2030 genom hållbar rådgivning och kunskapsdelning, vilket märks i kundnöjdhet (NPS>50) samt i att bolagets kunder upplever att PE bidragit till hållbarhet i mer än 90 % av uppdragen.
- PE ska vara en långsiktigt hållbar arbetsgivare som arbetar för inkludering, mångfald och kompetensutveckling, vilket avspeglas i en hög medarbetarnöjdhet (eNPS > 50) samt jämn könsfördelning på alla nivåer (40/60).
- PE:s ansvarsfulla företagande möjliggör utveckling och skapar långsiktigt värde genom att 100 % av bolagets medarbetare tagit del av och accepterat PE:s uppförandekod samt att PE år 2030 är ett klimatneutralt företag genom en årlig minskning av CO2-utsläpp $\geq 10\%$

Se sidan 11 för utfall 2024.

Tydligt helhetserbjudande

PE delar in verksamheten i tre segment – Arkitektur & Management, Bygg & Miljö samt Installation. Arbetssättet präglas av en decentraliserad organisation med individuell påverkan och varje affärsområde inom respektive segment ansvarar för sin affär. Tillsammans möter affärsområdena kundernas efterfrågan med ett tydligt helhetserbjudande.

Resultat och verksamhet

Nettoomsättningen för perioden 1 januari till 31 december uppgick till 769,5 (882,3) Mkr, en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Det är ingen kalendereffekt på omsättningen för helåret jämfört med föregående år. Resultatet före förvärvsrelaterade poster (EBITA) uppgick till 30,0 (4,6) Mkr och rörelseresultatet (EBIT) till 30,1 (-3,2). Båda resultatmått 2023 var negativt påverkade med 23,9 Mkr av effektiviseringsåtgärder i form av kostnader för dels tomställda lokaler, dels kapacitetsanpassningar av personal samt en tvistuppgörelse på 5,2 Mkr.

Förvärv, integration och avyttringar

Under perioden har inga förvärv eller avyttringar gjorts.

Förvärvsanalys

Övervärden i kundrelationer från förvärv 2018 är helt avskrivna i december 2023. De har skrivits av med knappt 8 Mkr per år.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 100,2 (71,5) Mkr. Förändring av rörelsekapital uppgick till 30,5 (-124) Mkr. Betald skatt uppgick till -6,9 (7,3) Mkr. Investeringsverksamheten uppvisade ett nettoflöde under perioden på -1,1 (1,3) Mkr och består av nettot av anskaffning och försäljning av anläggningstillgångar. 2023 ingår även försäljning av en finansiell anläggningstillgång. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -100,2 (-73,5) Mkr. Det består av amortering av banklån och leasingskuld med -10,0 (-10,0) Mkr respektive -62,0 (-66,5) Mkr samt återbetalning respektive nyttjande av kreditfacilitet om -28,2

(12,6) Mkr. 2023 gjordes en utdelning till aktieägare på 9,6 Mkr. Nettoskulden vid utgången av kvartalet uppgår till 192,3 (246,2). Exklusive den tillkommande leasingskuld som från 2019 redovisas enligt IFRS 16 är nettoskulden 119,2 (159,4) Mkr. Soliditeten i koncernen uppgår till 66,6 (60,3) procent. Eget kapital uppgår till 578,8 (562,2) Mkr, motsvarande 24,06 (23,37) kronor per aktie.

I december ingick Projektengagemang en överenskommelse om tillägg till gällande avtal om kreditfacilitet, om ett totalt kreditutrymme om 163 Mkr genom banklån och checkkredit, samt nya kovenanter som gäller till 31 december 2026.

Medarbetare

Anställda vid periodens utgång uppgick till 675 (753). Medelantalet anställda under 2024 uppgick till 653 (759).

PE bedriver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att attrahera och utveckla medarbetare. Detta sker både genom att marknadsföra PE externt samt genom att tydliggöra de utvecklingsmöjligheter och karriärvägar som finns inom PE i tillägg till att ge samtliga medarbetare utvecklande arbetsuppgifter och vidareutbildning. För att realisera synergier kopplade till medarbetarna och våra arbetsprocesser genomförs interna och externa ledarskapsutbildningar och utvecklingsprogram, exempelvis har varje medarbetare en individuell utvecklingsplan som följs upp kontinuerligt.

PE arbetar också målmedvetet med employer branding för att presentera företaget som en attraktiv arbetsgivare internt och för potentiella medarbetare samt stärka företagets varumärke.

PE strävar efter en balanserad könsfördelning och har idag 37 procent kvinnliga medarbetare. Det genomförs aktiviteter för att öka andelen kvinnliga medarbetare. PE strävar efter att spegla det multikulturella samhälle vi verkar i.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljöarbetet bedrivs strukturerat utefter gemensamma rutiner som ingår i PE:s verksamhetssystem.

Rekrytering

En övergripande utmaning i branschen är tillgången på rätt kompetens. PE arbetar aktivt med rekryteringsarbetet med dedikerade rekryterings- och HR-resurser med ett fokuserat arbete avseende employer branding. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling och engagemang hos våra medarbetare ska vi säkerställa en fortsatt lönsam tillväxt. Arbetet med rekrytering sker fortlöpande inom respektive affärsområde med en samordning dem emellan. Bland annat genom en gemensam rekryteringsprocess och kandidatbearbetning. Konkurrenten om kompetenta medarbetare är stor inom branschen och det är, för att uppnå de långsiktiga målen, en avgörande faktor att lyckas med rekryteringen samt behålla och utveckla medarbetarna.

Kompetensutveckling

Kompetensutvecklingen inom koncernen sker löpande och i takt med utvecklingen i de uppdrag som genomförs mot kund. Baserat på individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare bedriver PE kontinuerlig utveckling av medarbetare genom en egen plattform för utbildning och utveckling, benämnd PE-skolan, som under större delen av året har bedrivits i digital form. PE är engagerade i utbildning på ett flertal högskolor och fortbildningsföretag i Sverige, både som lärare och i uppdrag mot kunders ledningsgrupper. Drivkrafterna är kompetensförsörjning, förnyelse, vidareutveckling av de branscher vi verkar inom samt individuellt lärande och utveckling.

Hållbarhetsarbete

Inom PE finns ett tydligt uttalat ansvar för hållbarhet. I syfte att göra PE:s hållbarhetsarbete till en mer integrerad del av affärsstrategin, bolagsstyrningen, verksamheten och kunderbjudandet styrs detta på högsta ledningsnivå, av vd och koncernchef. Det strategiska ansvaret för PE:s hållbarhetsarbete har finansdirektör med stöd av kvalitetschef. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del i ledningens arbete och hållbarhetsfrågor

diskuteras kontinuerligt. Inom ramen för affärsplanearbetet tas handlingsplaner fram kopplade till kvalitet, miljö och hållbarhets- utifrån koncernens gemensamma och prioriterade hållbarhets- mål. PE:s policyer styrs enligt rutin i vår policyhierarki. Policyer ses över årligen eller när behov finns. Vi har en stabil grund för att på ett ändamålsenligt sätt möta kraven från våra intressenter, lagkrav och sådant vi måste säkerställa för att fortsätta bedriva vår verksamhet. Vårt verksamhetssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015. Varje år genomgår vi en extern revision. Detta ser vi som ett bra sätt att verifiera våra insatser. Utfallet av hållbarhetsarbetet mäts löpande för att kunna utvär- dera och justera styrningen. För varje hållbarhetsaspekt finns indikatorer och mål som vi följer löpande (kvantitativ mätning). Intressentdialogen är ett viktigt komplement för att ge oss en bättre bild av intressenternas syn på verksamheten. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Projektengagemang Sweden AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport vars innehåll finns på sidorna 4, 11, 24-37 och 39-44.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden 1 januari - 31 december uppgick till 15,9 (17,6) Mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande 0,2 (-1,9) Mkr.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslutade om riktlinjer för bestämmande av ersättning till vd, koncernledning och övriga ledande befattningshavare i Projektengagemangs ledningsgrupp, samt enskilda styrelseledamöter i Bolaget, i den mån anställnings- eller konsultavtal med dem ingås. För koncernledningens och ledningsgrup- pens sammansättning, se sid 104. Endast ersättning enligt avtal som ingås eller förändras efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman omfattas.

Riktlinjerna beslutades att gälla tills vidare, dock längst fram till årsstämman 2028. För mer information om riktlinjerna hän- visas till bolagets hemsida www.ir.pe.se samt not 6 på sidorna 80-82.

Lagar och andra krav

Försäkringar

PE har tecknat sedvanliga försäkringar till belopp som bola- get anser vara tillräckliga. Det finns dock inga garantier för att bolagets försäkringsskydd kan upprätthållas på för koncernen godtagbara villkor samt att försäkringsskyddet täcker hela koncernens förlust eller omfattar samtliga krav vid eventuella framtida skador

Miljö

PE:s verksamhet är inte tillstånds- eller anmälningspliktig enligt gällande miljölagstiftning. PE erbjuder dock konsulttjänster och lösningar som skall bidra till en långsiktig och hållbar utveckling samt minska miljöbelastning och främja resurshushållning.

Tvister

I all affärsverksamhet finns risker för tvister. Avtalen som PE huvudsakligen ingår grundar sig på standardavtalet Allmänna Bestämmelser för Konsultuppdrag inom arkitekt- och ingenjör- verksamhet av år 2009 (ABK09).

Väsentliga tvister

Den 25 januari 2024 meddelade Solna tingsrätt dom i ett av de två pågående målen mellan PE och Cortus AB. I korthet innebär domen att Cortus AB förpliktas betala drygt 2,6 Mkr jämte ränta avseende obetalda fakturor samt ersättning för rättegångskost- nader till PE. Efter att dom har meddelats har parterna träffat en överenskommelse som bland annat innebär att överklagandena i båda målen har återkallats av båda parter.

Den 15 april 2024 erhöll PE betalning, avseende ett av målen, från Cortus AB för utestående förfallna kundfordringar om 2,7 Mkr, jämte ränta och ersättning för rättegångskostnader. Fordran har tidigare varit föremål för tvist. Förutom en mindre kassaflö- deseffekt och en ränteintäkt om knappt 1 Mkr har ovan inte haft någon påverkan på resultatet under perioden.

Ändringar i Koncernledning

Finansdirektör Liselotte Haglind gick från 16 januari 2024 in som tillförordnad vd och koncernchef sedan tidigare vd Helena Hed slutat. Under övergångsperioden till augusti när ny vd tillträdde hade Liselotte även rollen som finansdirektör.

Andreas Hatzigeorgiou tillträdde tjänsten som vd och koncernchef i augusti. Andreas var tidigare vd på Stockholms Handelskammare samt forskare vid Skolan för arkitektur och sam- hällsbyggnad vid KTH.

I september 2024 meddelade finansdirektör Liselotte Haglind att hon kommer att lämna Projektengagemang Sweden AB (publ). Hon kommer att vara kvar i sin roll till mars 2025.

Marknad och utsikter

Marknaden och efterfrågan av PE:s tjänsteutbud baseras till stor del på den ekonomiska utvecklingen på de marknader som PE verkar på och som under 2024 präglats av fortsatt svagt marknadsläge och dämpad investeringsvilja. Marknader kopplat till kommersiella fastigheter samt bostäder utvecklades svagt medan efterfrågan inom industri, energi och säkerhetsfastighe- ter fortsatt var något bättre. Vi anpassar vår verksamhet för att möta ett underliggande växande behov hos våra kunder kopplat till den gröna omställningen.

PE har inte någon verksamhet, kunder eller leverantörer som påverkas direkt av Rysslands invasion av Ukraina och sanktionerna. Indirekt har de makroekonomiska förutsättningarna blivit mer utmanande i spåren av pandemin, Rysslands pågående invasion av Ukraina samt den geopolitiska utvecklingen i världen

Vi beskriver hur vi på PE hanterar olika risker på sida 61-63. PE lämnar inga prognoser.

Händelser efter räkenskapsåret

Malin Ekstrand utses till ny finansdirektör fr.o.m mars 2025. Hon kommer närmast från rollen som Head of Business Finance Sweden & Norway på Ramboll. Malin Ekstrand kommer att ingå i företagets koncernledning.

Den 19 mars försattes Cortus AB i konkurs. PE har en utestående fordran på Cortus AB på 2,5 Mkr exklusive moms. Vid en eventuell utebliven utdelning i konkursen är det den maximala negativa påverkan konkursen har på PE:s resultat.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning skall ske för räkenskapsåret 2024 (fg år 0 kr per aktie). Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, kassaflödesanalys och rapport över förändring av eget kapital samt balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	468 981 923
Årets resultat	11 577 445
	480 559 368

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Utdelning 0 kr per aktie	–
Att i ny räkning överföres	480 559 368

Bolagsstyrningsrapport

Projektengagemang Sweden AB (publ) (PE) är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm och vars B-aktier är noterade i segmentet Small Cap på Nasdaq Stockholm ("Börsen"). Till grund för bolagsstyrningen inom PE ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Denna bolagsstyrningsrapport avser både moderbolaget Projektengagemang Sweden AB och koncernen.

Principer för bolagsstyrning

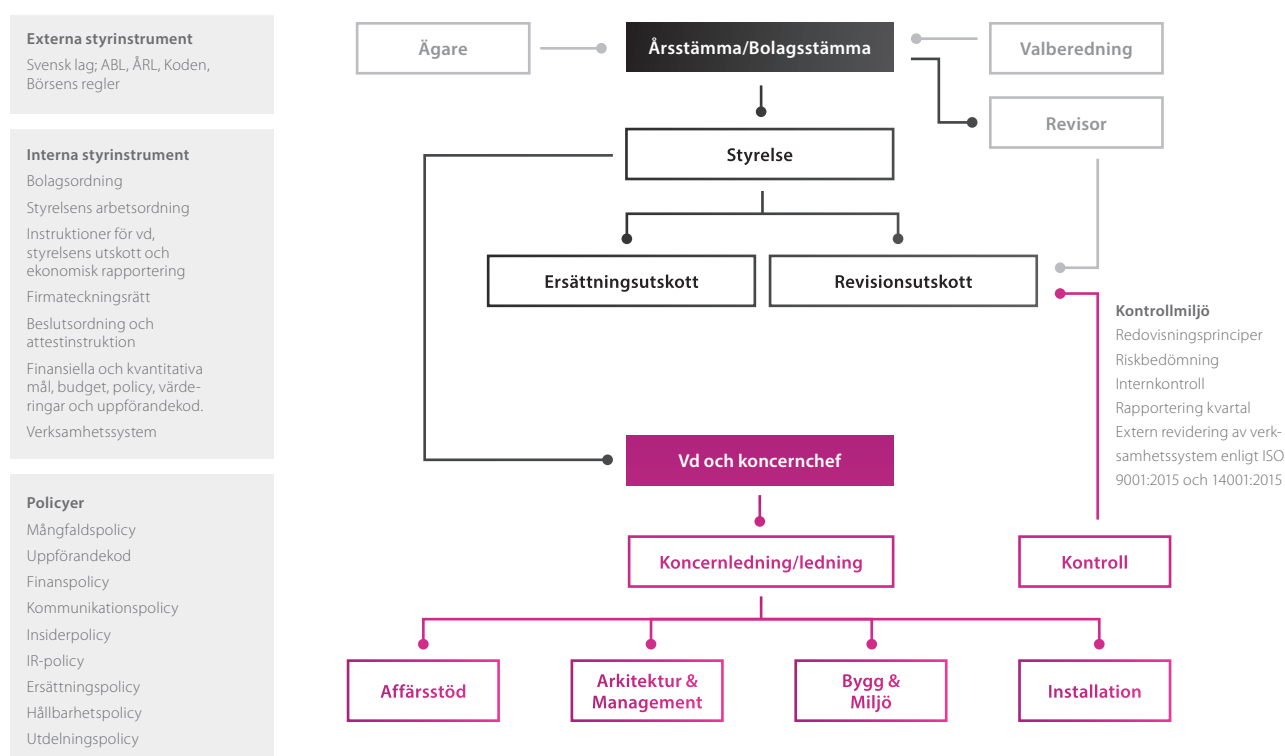
PE tillämpar de regler som följer av lag eller annan författning, samt Koden. PE har under 2024 tillämpat Koden med följande avvikelser: regel 2.4 valberedningens sammansättning (se nedan under Valberedning, sid 56), regel 7.2 och 7.4 revisions- och ersättningsutskottets sammansättning (se nedan under styrelsens utskott, sid 58). Inga överträdelser av Börsens regelverk eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

Affärsmodell och uppdragshantering

PE:s vision är att vi ska förnya vårt samhälle genom innovativa och hållbara lösningar. Detta skall ske genom att skapa mervärde för kunder genom att leverera kvalificerade konsulttjänster kopplat till byggnader och deras närmiljö. Arbetet sker med en helhetssyn i nära samarbete med kunder.

I koncernens decentraliserade organisation är den enskilde medarbetaren drivkraften i verksamheten vilket förutsätter en stark företagsgemensam kultur. PE:s kärnvärden Engagemang,

PE:s bolagsstyrningsstruktur



Entreprenörskap och Ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och en drivkraft att föra hela organisationen mot ett gemensamt mål.

PE:s arbete sker i huvudsak i uppdragsform. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har koncernens gemensamma verksamhetssystem till hjälp.

PE är certifierat enligt SS-EN ISO 9001:2015 samt SS-EN ISO 14001:2015. Dessa ledningsstandarder hjälper koncernen att efterleva lagstiftning, förbättra miljöaspekterna i uppdragen samt att identifiera potentiella risker.

Verksamhetssystem och dess användning revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt finns en löpande intern övervakning av systemet med en avrapportering till revisionsutskottet.

Koncernens verksamhetssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. PE arbetar med ständiga förbättringsåtgärder för att utveckla koncernens arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna.

Genom kontinuerlig utbildning tillgodoses våra anställdas behov av kompetensutveckling. Den kunskap och erfarenhet som medarbetarna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

Styrinstrument

Till de externa styrinstrumenten som utgör ramarna för bolagsstyrningen inom koncernen hör aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Börsens regelverk, Kodex samt andra relevanta lagar. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisationen och förvaltningen av koncernens angelägenheter.

Tillsyn utövas av myndigheter och av myndigheter utsedda organ när det är tillämpligt för koncernens verksamhet.

Till de interna styrinstrumenten hör bolagsordningen som fastställts av bolagsstämman, styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd, styrelsens utskott och den ekonomiska rapporteringen. Därutöver finns bland annat finansiella och kvantitativa mål, budgetar, rapporter, policyer, värderingar och uppförandekod.

Koncernens policyer som exempelvis uppförandekod inklusive whistleblowerpolicy (Code of Conduct), finanspolicy, kommunikationspolicy, insiderpolicy, IR-policy, ersättningspolicy, hållbarhetspolicy, utdelningspolicy, firmateckningsrätt och beslutsordning och attestinstruktion skall årligen tillställas styrelsen för godkännande. Dessutom finns ett flertal andra viktiga styrdokument som beslutas av vd eller den som vd utser.

Struktur för bolagsstyrning

PE:s aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrinstrument.

Årsstämma

Aktieägarna i PE utövar sin rätt att besluta i koncernens angelägenheter på årsstämman, eller i förekommande fall extra bolagsstämma och är PE:s högsta beslutande organ. Årsstämman fattar beslut om bolagsordning, utser styrelse och styrelseordförande, väljer revisor, fastställer resultat- och balansräkning och beslutar om vinstdisposition, ansvarsfrihet samt principer för att utse valberedning med mera.

Vid årsstämman har varje aktieägare som är registrerad i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält sitt deltagande rätt att delta, personligen eller genom ombud med fullmakt, och rösta för sitt innehav utan begränsning i rösträtten. Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat på stämman, efter skriftlig begäran till styrelsen i god tid före kallelse utfärdas till stämman.

På PE:s webbplats (www.ir.pe.se) publiceras samtliga stämmodokument, både på svenska och engelska, såsom kallelse och övrig information inför årsstämma/bolagsstämma, samt protokoll.

Aktieägare

Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade PE 1 601 aktieägare per den 31 december 2024. Aktiekapitalet uppgick till 2 728 409 kronor, med totalt antal aktier 24 555 677, fördelat på 5 228 124 A-aktier motsvarande 21,29 procent av aktierna och 73,01 procent av antalet röster och 19 327 553 B-aktier motsvarande 78,71 procent av aktierna och 26,99 procent av antalet röster. A-aktier medför 10 röster och B-aktier medför en röst. Samtliga aktier har samma andel i koncernens vinst och kapital. Det är endast B-aktierna som är noterade på Börsen.

Projektengagemang Holding i Stockholm AB hade per den 31 december 2024 en ägarandel uppgående till 21,48 procent av totalt antal aktier och 63,00 procent av röstetalet. I övrigt har ingen aktieägare ett direkt eller indirekt aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i PE.

På sid 104–105 finns ytterligare information om aktie, aktieägare med mera. Informationen finns även tillgänglig på bolagets webbplats www.ir.pe.se.

Årsstämma 2024

PE:s årsstämma 2024 ägde rum den 25 april 2024 i Helio GT30 Grev Ture (lokal Turbine), Grev Turegatan 30 i Stockholm. På stämman deltog aktieägare representerande cirka 76 procent av antalet röster och cirka 46 procent av det totala antalet aktier. Protokoll och information om årsstämman 2024, både på svenska och engelska finns publicerade på PE:s webbplats. Årsstämman fattade bland annat beslut om följande:

- Beviljade styrelseledamöter och vd:ar ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2023.
- Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning skall ske (0 kr) och att övriga tillgängliga medel balanseras i ny räkning.

- Omval av styrelseledamöterna Lars Erik Blom, Per Göransson, Carina Malmgren Heander, Per-Arne Gustavsson, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Peter Sandberg. Per-Arne Gustavsson omvaldes till styrelseordförande.
- Arvode om 384 000 kronor till styrelsens ordförande och 192 000 kronor till varje styrelseledamot, samt arvode för utskottsarbete och ersättning till revisor.
- Omval av revisionsbolaget inom PricewaterhouseCoopers, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor.
- Erbjudande till vd och andra nyckelpersoner i PE om deltagande i Aktiesparprogram 2024.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om att förvärva högst 590 000 B-aktier för att säkra bolagets förpliktelser i Aktiesparprogram, 2021, 2022, 2023 samt 2024 och överlåta högst 240 000 B-aktier för att möjliggöra säkring av kostnader.
- Överlåtelse av högst 450 000 B-aktier till deltagare i Aktiesparprogram 2024.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier som motsvarar högst 10 procent av det totala antalet B-aktier i samband med företagsförvärv.

Valberedning

Årsstämman 2018 i PE har fattat beslut om instruktion för utseende av valberedningen och valberedningens uppdrag att gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämman. Valberedningsinstruktionen finns tillgänglig på PE:s webbplats (www.ir.pe.se).

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utgöras av en representant för var och en av de tre till rösterna största aktieägarna som önskar utse sådan representant. En av ledamöterna skall vara styrelsens ordförande och är sammankallande till första sammanträdet. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren. Om ledamot av valberedningen lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört ska den aktieägare som utsett sådan ledamot ha rätt att utse en ny valberedningsledamot. Om den ledamot som lämnar valberedningen är styrelsens ordförande ska ny ledamot ej utses.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den 30 juni varje år. Namnen på de utsedda ledamöterna i valberedningen och de aktieägare de företräder ska offentliggöras på koncernens webbplats så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Om en eller flera av de aktieägare som har utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till rösterna största aktieägarna, under valberedningens mandatperiod, ska deras ledamöter ställa sina platser till förfogande. De aktieägare som tillkommit bland de tre till rösterna största aktieägarna ska

äga utse sina representanter. Om inte särskilda skäl föreligger ska inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller om förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman. Aktieägare som tillkommit bland de tre största ägarna till följd av en mera väsentlig förändring i rösterna senare än tre månader före stämman ska dock ha rätt att utse en representant som ska adjungeras till valberedningen. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot till valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma framlägga förslag avseende stämмоordförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor samt kriterier för hur ny valberedning ska utses.

Valberedningen skall ta i beaktan de krav som ställs på valberedning och utnämning av styrelse som beskrivs i Koden. Valberedningen ska ha rätt att erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering. Valberedningens ledamöter uppbär i övrigt ingen ersättning för sitt arbete från PE.

Valberedningens sammansättning

Ledamöterna i valberedningen inför årsstämman i maj 2025 meddelades på PE:s webbplats och offentliggjordes genom pressmeddelande den 22 oktober 2024 och består av följande personer:

- Per Göransson, styrelseledamot PE, utsedd av Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Heroine Holding AB samt aktieägaren Peter Sandberg
- Erik Behm, utsedd av LK Finans AB
- Dag Marius Nereng, utsedd av Protector Forsikring ASA
- Per-Arne Gustavsson, styrelsens ordförande

Valberedningen har utsett Per Göransson till sin ordförande. Tillsammans representerar valberedningen cirka 76 procent av röstetalet för samtliga aktier i PE.

Avvikelse från Koden

Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning regel 2.4 första stycket andra meningen genom att Per Göransson, som är ordförande i valberedningen, tillika är styrelseledamot, samt regel 2.4 andra stycket att två styrelseledamöter, Per Göransson och Per-Arne Gustavsson (inte bara en), är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Skälet till avvikelsen är att det är naturligt och till gagn för bolaget mot bakgrund av ägarförhållandena i Projektengagemang där både Per Göransson och Per-Arne Gustavsson är grundare till och huvudägare i bolaget genom deras roller som delägare och styrelseledamöter i den röstmässigt största ägaren, samt att valberedningens ordförande enligt beslutad valberedningsinstruktion ska vara den som är utsedd av största aktieägaren.

Valberedningens uppdrag och arbete inför årsstämman 2025

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att framlägga förslag avseende stämmoderförande, antal styrelseledamöter, val av styrelseledamöter, val av styrelseordförande, styrelsearvoden, med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, arvode till revisorerna, val av revisor, samt i förekommande fall ändring i kriterier för hur ny valberedning ska utses. Valberedningen har inför årsstämman 2025 hållit två protokollförda möten och därutöver haft löpande kontakter. Valberedningens förslag presenteras i samband med kallelsen till årsstämman och på PE:s webbplats (www.ir.pe.se). I samband med detta publicerar valberedningen även sin redogörelse för sitt arbete och motiverade yttrande beträffande sitt förslag till styrelse, samt information om de styrelseledamöter som föreslås för omval.

Mångfaldspolicy

Valberedningen använder regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid sin bedömning av styrelsens ändamålsenliga sammansättning med hänsyn tagen till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt vilket innebär att bedömningen ska vara präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund med en eftersträvan av jämn könsfördelning.

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen inför årsstämman 2025, med hänsyn till PE:s verksamhet, framtida utveckling, nuvarande position, storlek och förhållanden i övrigt, inklusive relevanta hållbarhetsaspekter, får en ändamålsenlig sammanställning och har övervägt såväl mångfald som att uppnå en jämn könsfördelning, vilket ges en särskild vikt i samband med nyval av styrelseledamöter.

Revisorer

PE:s revisorer väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes bolag inom PricewaterhouseCoopers, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson som huvudansvarig revisor för perioden fram till och med årsstämman 2025.

Revisionsarbetet

Revisorerna granskar moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år sina iakttagelser från revisionsarbetet av koncernens räkenskaper och av granskningen av koncernens interna kontroll. Minst en gång per år för revisorn en dialog med styrelsen utan närvaro av vd eller annan person från koncernledningen.

PE:s revisorer granskar dels den finansiella informationen för minst ett delårsbokslut och dels årsbokslutet. Dessutom granskar revisorerna varje år ett urval av kontroller och processer och rapporterar eventuella förbättringsområden till koncernledningen och revisionsutskottet. Revisorerna har under 2024 genomfört en

översiktlig granskning av koncernens delårsrapport för det tredje kvartalet. I samband med granskningen av det tredje kvartalets rapport fokuserades även på genomgång av bolagets interna kontroll.

Revisorerna har varit närvarande vid fem av revisionsutskottets totalt fem sammanträden. Revisorn deltar normalt vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen. Revisionsarvoden för 2024, (inklusive arvoden för rådgivningstjänster) framgår av not 5.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning och arvoden

PE:s styrelse består av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter. Vd och finansdirektör är inte ledamöter av styrelsen men adjungeras till samtliga styrelsemöten. Även andra tjänstemän i koncernen deltar som föredragande alltefter behov. Koncernens chefsjurist är sekreterare i styrelsen. Styrelsens sammansättning 2024 och ersättningar till styrelseledamöterna för helåren 2024 och 2023 framgår av not 6. Ytterligare information om styrelsemedlemmar framgår på sidan 98-99.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför en gång per år en utvärdering där ledamöterna ges möjlighet att ge sin syn på såväl arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser av styrelsens arbete i syfte att utveckla styrelsearbetet samt förse valberedningen med ett relevant beslutsunderlag inför årsstämman. Under 2024 genomfördes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna har besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden samt valberedningens ordförande med efterföljande diskussion i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt minst två av dessa ledamöter även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

PE:s styrelse har bedömts uppfylla Kodens krav på oberoende, då fyra av de stämموvalda styrelseledamöterna bedömts vara oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare. Samtliga stämموvalda ledamöter förutom Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Per Göransson, Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg har bedömts vara beroende i förhållandet till bolagets större aktieägare.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen övervakar vd:s arbete och ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för koncernens medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar också för att koncernen är organiserad så att det finns en ändamålsenlig intern kontroll, samt att

ändamålsenliga system finns för uppföljning av verksamheten och dess risker, samt för efterlevnaden av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier, planer och mål, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar i ledningen samt löpande uppföljning av utvecklingen under året. Styrelsen fastställer budget och årsbokslut.

Styrelsens arbete följer den särskilda arbetsordning som fastställts rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, mellan styrelsens olika utskott och inom styrelsen samt instruktion för den ekonomiska rapporteringen. I styrelsens arbetsordning ingår en särskild vd-instruktion. Styrelsens arbetsordning föreskriver även att bolagets revisor skall medverka vid ett styrelsemöte.

Konstituerande styrelsesammanträde hålls i omedelbar anslutning till årsstämman eller i omedelbar anslutning till extra bolagsstämma där ny styrelse valts. PE höll konstituerande styrelsesammanträde den 25 april 2024 där bland annat ledamöter till styrelseutskotten utsågs och den ovan nämnda arbetsordningen fastställdes.

Under 2024 har 14 styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en i förväg uppgjord plan med vissa fasta beslutspunkter under verksamhetsåret.

Styrelsen får varje månad en rapport över koncernens resultat- och likviditetsutveckling. Behandling av övriga ärenden styrs av varje enskilt ärendes karaktär. Styrelsens huvudsakliga arbete har under året varit koncernens styrning och drift samt beslut rörande åtgärder och anpassningar till bolagets nya strategi samt finansiering.

Finanspolicyfrågor

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens finansiella verksamhet. Styrelsen är ansvarig för att godkänna koncernens finanspolicy som ska uppdateras årligen. Styrelsen beslutar om övergripande mandat och limiter för begränsning av koncernens finansiella risktagande i enlighet med finanspolicyn, samt beslutar om all långsiktig finansiering. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret i linje med den ansvarsfördelning som framgår av fastställd finanspolicy.

Styrelsens kontroll av den finansiella rapporteringen

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner avseende denna och genom instruktioner till vd Vd har i uppgift att, tillsammans med finansdirektören, granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens revisionsutskott medverkar till att säkerställa att en finansiell rapportering av hög kvalitet upprättas, slutligen godkänns av styrelsen och kommuniceras. Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsesammanträde behandlas bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen behandlar vidare delårsrapporter och årsredovisning.

För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar koncernens revisorer, förutom till revisionsutskottet, också till styrelsen varje år även sina iakttagelser från revisionsgranskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

Styrelsens utskott

Styrelsen har den fulla insikten i, och ansvaret för, alla frågor som styrelsen har att besluta om. Under året har dock arbete bedrivits i två av styrelsen utsedda utskott; revisionsutskott och ersättningsutskott.

Avvikelse från Kodens

Enligt Kodens regel 7.2 första meningen, ska majoriteten av ledamöterna i revisionsutskottet och enligt Kodens regel 7.4 första stycket andra meningen (om styrelsens ordförande inte är ordförande i ersättningsutskottet) ska övriga ledamöter i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg som är ledamöter i båda utskotten är beroende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till bolagets större aktieägare.

Skälet till avvikelsen är att styrelsen bedömt att utskottens sammansättning med fyra ledamöter i vardera utskottet, varav två är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsled-

Styrelsens sammansättning

Bolagsstämmovalda ¹	Invald år	Född år	Oberoende av aktieägare	Oberoende av bolag och ledning	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Ordförande							
Per-Arne Gustavsson	2018	1952	Nej	Nej	14/14	5/5	4/4
Ledamöter							
Per Göransson	2006	1953	Nej	Ja	14/14		
Carina Malmgren Heander	2018	1959	Ja	Ja	14/14		4/4
Lars Erik Blom	2016	1960	Ja	Ja	14/14		
Christina Ragsten	2020	1958	Ja	Ja	13/14	5/5	
Jon Risfelt	2020	1961	Ja	Ja	14/14	5/5	4/4
Peter Sandberg	2022	1970	Nej	Nej	14/14	5/5	4/4

¹ Utbildning, övriga uppdrag och aktieinnehav i bolaget med mera av nuvarande styrelse framgår på sidan 98-99 i årsredovisningen. Ersättning till styrelsen framgår av not 6

ningen som till bolagets större aktieägare, får den bästa kompetensen och erfarenheten genom att också Per-Arne Gustavsson och Peter Sandberg är ledamöter i utskotten.

Revisionsutskott

Utskottet består av fyra representanter för styrelsen och har bland annat till uppgift att:

- inför styrelsens beslut bereda styrelsens arbete med kvalitets-säkring av koncernens finansiella rapportering
- övervaka och lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i koncernens interna kontroll och riskhantering
- bedöma revisorns oberoende
- kontrollera övriga uppdrag till revisionsfirman (NAS, Non Audit Services)
- biträda valberedningen vid upphandlingen av revisionen samt förbereda val och arvodering av revisorer
- hålla sig informerad om omfattningen och inriktningen på revisionsuppdraget
- bereda frågor om revision
- utvärdera revisionsinsatsen
- fastställa riktlinjer för upphandling av tillåtna tjänster utöver revision av koncernens revisor
- om tillämpligt godkänna sådana tjänster enligt riktlinjerna
- följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed eller liknande.

Koncernens huvudansvarige revisor och representanter för revisionsfirman är adjungerade vid merparten av sammanträdena. I förekommande fall adjungeras ledande befattningshavare. Utskottet har sedan årsstämman 2024 bestått av ledamöterna Peter Sandberg, Christina Ragsten, Jon Risfelt och Per-Arne Gustavsson. Ordförande i utskottet är Peter Sandberg.

Revisionsutskottet har haft fem protokollförda möten under 2024 och styrelsen erhåller löpande protokoll från sammanträdena. Utskottets arbete har under året i huvudsak omfattat värderingsfrågor, riskhantering, tester för eventuella nedskrivningsbehov, redovisningsprinciper, internkontroll, extern revidering av verksamhetssystem enligt ISO 9001:2015 och 14001:2015, intern uppföljning av resultat och nyckeltal, tillägg till gällande avtal om kreditfacilitet inkl nya kovenanter som gäller till 31 december 2026 samt uppföljning och kontroll av koncernens finansiella

rapportering. En redogörelse av utskottets olika ärenden lämnas vid kommande styrelsemöte. Revisorerna har varit närvarande vid fem av revisionsutskottets totalt fem sammanträden.

Ersättningsutskott

Utskottet består av fyra representanter för styrelsen. Utskottets arbetsuppgifter ska främst vara att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen och andra ledande befattningshavare. Vidare skall ersättningsutskottet följa och utvärdera:

- pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om
- gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen
- kompetens- och successionsplanering för ledande befattningshavare.
- Ersättning till vd samt principer för ersättning till bolagsledningen beslutas av styrelsen. Ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av ersättningsutskottet inom de ramar som fastställts av styrelsen och årsstämman.
- Ersättningsutskottet har sedan årsstämman 2024 bestått av Carina Malmgren Heander (utskottets ordförande), Per-Arne Gustavsson, Jon Risfelt och Peter Sandberg. Utskottet har under 2024 haft fyra protokollförda sammanträden.

Vd och koncernchef

Vd har att i enlighet med Aktiebolagslagens regler och övrig lagstiftning sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, samt vidta de åtgärder som är nödvändiga för att koncernens bokföring ska skötas på ett betryggande sätt. Vd ska vidare tillse att styrelsen löpande får den information som behövs för att på ett tillfredsställande sätt följa koncernens ekonomiska situation, ställning och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Koncernens vd leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast i den särskilda vd-instruktionen. Instruktionen omfattar bland annat vd:s ansvar för den dagliga verksamheten och frågor som alltid kräver styrelsebeslut eller anmälan till styrelsen samt vd:s ansvar för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Vd tar i samråd med ordföranden fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete.

Koncernledning

Vd leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Denna bestod under första halvan av 2024 av tillförordnad vd Liselotte Haglind. Under övergångsperioden hade Liselotte Haglind även rollen som finansdirektör. Andreas Hatzigeorgiou tillträdde tjänsten som vd och koncernchef i augusti 2024.

I september 2024 meddelade finansdirektör Liselotte Haglind att hon kommer att lämna PE. Hon var kvar i sin roll till mars 2025. Fr.o.m mars 2025 tillträdde Malin Ekstrand som ny finansdirektör och ingår från detta datum i koncernledningen.

Information om vd och koncernledning framgår på sidan 100. Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under vds ledning samt arbetar i nära samarbete med koncernens ledningsgrupp.

Intern kontroll, riskhantering, internrevision och uppföljning

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Bolagsstyrningsrapporten ska enligt årsredovisningslagen innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningsutskottets, revisionsutskottets och vds arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker och intern kontroll.

Ansaret att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med internkontroll och riskhantering åligger vd och koncernledningen som rapporterar till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Chefer på olika nivåer i företaget har vidare detta ansvar inom sina respektive ansvarsområden och rapporterar i sin tur till koncernledningen.

Riskbedömning

Målsättningen med PE:s riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att koncernen uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. PE uppdaterar kontinuerligt riskanalysen avseende bedömning av risker vilka kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. Vid riskgenomgångarna identifierar PE de områden där risken för fel är förhöjd. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar koncernens utsatthet för risker. En genomgång över riskhantering och internkontroll inom koncernen behandlas kvartalsvis av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

På månadsbasis upprättas månadsrapporter för affärsenheter inom koncernen tillsammans med konsoliderade månadsrapporter. Med dessa rapporter som grund håller koncernchef och finansdirektör tillsammans med controllers månadsvisa

uppföljningsmöten med operativa chefer och nyckelpersoner i den operativa verksamheten. Särskild analys görs av ordreläge, debiteringsgrader, kostnadsuppföljning, projektrisker och kassaflöde. Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar samt behandlar frågor om de risker som har identifierats. Revisionsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Kontrollmiljön skapas genom gemensamma värderingar, företagskultur, regler och policyer, kommunikation och uppföljning samt av det sätt som verksamheten är organiserad. Huvuduppgiften för staber och dess medarbetare är dels att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, dels utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor.

Koncernens verksamhetssystem lägger grunden för allt som görs inom företaget. Målet med verksamhetssystemet är att effektivisera och systematisera det dagliga arbetet, i syfte att genomföra uppdrag på bästa sätt. Respektive process har en processägare som ansvarar för hanteringen utifrån de policyer som är framtagna och godkända enligt den hierarki som styrelsen antagit.

En löpande uppföljning av risker och efterlevnad av de interna rutinerna sker månads- och kvartalsvis. Avrapportering sker till revisionsutskottet kvartalsvis.

Under 2024 har en strukturerad genomgång av processer och risker gjorts av samtliga processägare i organisationen. För att säkerställa en effektiv intern kontroll, uppföljning av identifierade risker samt efterlevnad av de interna rutinerna sker en löpande uppföljning månads- och kvartalsvis med avrapportering till koncernledningen. Kvartalsvis sker även en avrapportering till revisionsutskottet.

Internrevision

PE har hittills inte funnit anledning att inrätta en internrevisionsfunktion. Styrelsens uppfattning är att det på grund av koncernens storlek och att bolaget har en enkel och likartad operativ struktur inte föreligger något behov av en sådan funktion i verksamheten. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

Ytterligare information på www.ir.pe.se

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor (kallelser, protokoll och beslut)
- Information om valberedningen
- Bolagsstyrningsrapporter för perioden 2015–2024
- Ersättningar och ersättningsrapporter
- Hållbarhetsrapporter

Väsentliga risker och riskhantering

Hantering av de operativa riskerna är en ständig pågående process på grund av verksamhetens stora antal pågående projekt. Koncernens finansiella risker hanteras centralt i syfte att minimera och kontrollera riskexponeringen.

Riskhanteringen är en löpande del av bolagets ledningssystem och sker genom en egenkontroll och avrapportering från bolagets chefer görs månadsvis. En avrapportering om utvecklingen sker till revisionsutskottet minst fyra gånger per år.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring +/-	Påverkan omsättning +/-
Genomsnittligt timarvode	10 sek	7 Mkr
Debiteringsgrad	1% -enhet	10 Mkr
Närvarograd	1%	9 Mkr
Personalkostnader	1%	5 Mkr
Kalendereffekt	1 dag	4 Mkr

Riskanalys



Operativa risker

- A** Efterfrågan
- B** Konkurrens
- C** Pris
- D** Kompetensbrist, sjukfrånvaro, personalomsättning och medarbetarnas välmående
- E** Effektivitet
- F** Leveransrisk och kvalitet
- G** Förfärrisk
- H** IT
- I** Varumärke, anseende och ryktesrisk
- J** Hållbarhetsbidrag genom våra uppdrag

Finansiella risker

- K** Finansierings- och likviditetsrisk
- L** Hantering av kapital
- M** Ränterisk
- N** Kreditrisk

Operativa risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
A Efterfrågan	PE är beroende av den underliggande marknadens tillväxt och efterfrågan på teknikonsulttjänster i Sverige. Efterfrågan påverkas av konjunkturutvecklingen och svensk BNP-tillväxt. Dessutom har de makroekonomiska förutsättningarna blivit mer utmanande av bland annat pandemin och Rysslands pågående invasion av Ukraina med ökad inflation, höga räntor samt utmaningar i framför allt bostadssektorn. I ett längre perspektiv drivs marknaden av demografiska faktorer som befolkningstillväxt och urbanisering, samt av investeringar i infrastruktur, industri, teknisk utveckling, hållbarhet och den transformation som pågår i samhället.	Efterfrågerisken hanteras genom att erbjuda och leverera spetskompetens som spänner över flera olika sektorer samt genom en decentraliserad organisation som har lokalt ansvar för affären. Med ett stort antal lokalkontor, uppdrag både inom privat och offentlig sektor samt cirka 3 600 kunder har PE en god riskspridning.
B Konkurrens	PE möter konkurrens inom samtliga verksamhetsområden. För mindre uppdrag är konkurrensen starkare då inträdesbarriärerna är låga. För större uppdrag krävs kompetens och rikstäckande kapacitet. PE möter även konkurrens från konsultmäklare.	PE har valt att positionera sig inte utifrån storlek eller pris utan utifrån kundbehovet. PE är en teknikonsultpartner med kapacitet att arbeta både i små och stora uppdrag där erbjudandet anpassas till kundens behov genom anpassade team.
C Pris	PEs prissättning påverkas av makroekonomiska förhållanden och konkurrensen i marknaden. Marknadssituationen som koncernen verkar inom, påverkar möjligheten att styra PEs prissättning och kalkylering på ett strukturerat sätt.	PE har en effektiv affärsmodell och en klar och tydlig uppdragsprocess som styr hur kalkylering sker vilket ger oss god kontroll över vår intjäningsförmåga och vår prissättning. Uppföljning på koncernens prisutveckling sker löpande.
D Kompetensbrist, sjukfrånvaro, personalsättning och medarbetarnas välmående	Förmågan att rekrytera, vidareutveckla och behålla medarbetare med relevant kompetens är en kritisk framgångsfaktor för varje konsultföretag. Ingenjörer, arkitekter och specialister är mycket attraktiva på arbetsmarknaden och konkurrensen om kompetensen är hård vilket återspeglas i en hög personalsättning. Detta i sig ger risker såsom kvalitetsbrister eller lägre debiteringsgrad p.g.a sjukdom. Hög arbetsbelastning, svagt ledarskap, otydlig styrning, brist på utveckling samt ej intressanta uppdrag kan leda till sjukfrånvaro och att medarbetare söker andra arbetsgivare.	PE har stort fokus på att skapa den bästa arbetsplatsen ur ett medarbetarperspektiv för att attrahera befintliga och nya potentiella medarbetare. PE ska på bästa sätt ska ta till vara och utveckla de behov och förväntningar som medarbetare och PE har på varandra. En viktig del i detta arbete är att ge förutsättningar för konsulterna att utveckla sina kompetenser i kunduppdrag. Ett starkt ledarskap är nyckel för att utveckla och engagera medarbetare. PE driver därför i egen regi ett ledarskapsprogram med mål att säkerställa ett ledarskap som aktivt bidrar till att skapa den bästa arbetsplatsen. Medarbetarundersökningar görs regelbundet för att undersöka medarbetarnas engagemang och nöjdhet med PE som arbetsgivare. Kompetensförsörjning sker via förvärv och rekrytering. Oavsett väg in är introduktionsaktiviteter centrala för att lägga en grund för engagemang och ett långvarigt anställningsförhållande.
E Effektivitet	Att inte utnyttja produktionskapacitet på ett optimalt sätt medför en risk att inte uppnå den måluppfyllelse som givna resurser har möjlighet till.	Ett väl planerat utnyttjande av koncernens resurser har en väsentlig påverkan på resultatet. PE har effektiva stödsystem för planering och en kontinuerlig beläggningsprognos för att utnyttja och erhalla den verktningsgrad som eftersträvas. En uppföljning av utvecklingen av koncernens debiteringsgrad sker löpande.
F Leveransrisk och kvalitet	PEs uppdrag innebär att man tar ansvar för en viss leverans. Vid brister i uppfyllandet av leveranser eller kvalitet kan PE åläggas att åtgärda dessa eller betala en kompensation.	PE har ett väl utvecklat ledningssystem som säkerställer att bolaget har utarbetade rutiner för uppföljning och kontroll för att säkerställa en hög grad av kvalitetssäkring i projekten. Bolaget är certifierat enligt ISO SSEN ISO9001:2015 och SSEN ISO 14001:2015. PE har effektiva stödsystem för planering av interna resurser. Stort fokus läggs på kundrelation och förståelse för kundens behov.
G Förvärvsrisk	Förvärv är en viktig faktor i PEs tillväxtstrategi. Risker relaterade till förvärv är följande: För högt pris. Vid förvärv erläggs en köpeskilling som är beroende av prognoser på framtida intjänning. Integration. En dålig integration av förvärvad verksamhet kan leda till lägre produktivitet och att medarbetare lämnar bolaget.	PE har gjort ett stort antal förvärv sedan starten 2006 och har därmed en väl utvecklad förvärvs- och utvärderingsprocess samt integrationsstrategi. PE följer noga upp att förvärven följer planerade processer och att integreringsarbetet är väl förankrat och förberett. Utvärdering sker löpande för att tidigt fånga upp eventuella problem då värdet i förvärvade bolag till stor del består av medarbetare.

Operativa risker, forts.

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
H IT	PE:s verksamhet bygger på ett relativt omfattande IT-stöd för att PE ska kunna utföra sitt arbete. Ej planerade avbrott i funktionerna innebär en risk i förmågan att leverera i uppdrag vilket skulle leda till intäktsbortfall för verksamheten.	Säkerställande av koncernens IT-struktur sker genom den IT-policy och de rutiner som bolaget använder samt att funktionskritiska leverantörer har avtalats med de servicenivåer som PE:s IT-struktur kräver.
I Varumärke/anseende/ryktesrisk	PE:s verksamhet är beroende av ett högt anseende, positiva omdömen och starkt varumärke. Ryktesspridning eller verkliga handlingar/leveranser som innebär ett försämrat anseende skulle kunna innebära svårigheter för rekryteringsprocessen, försäljningsprocessen, kundnöjdhet och medarbetaridentitet.	PE:s hela verksamhet bygger på våra kärnvärden Entreprenörskap, Engagemang och Ansvar och en väl grundad affärsetik. Vi arbetar kontinuerligt med att i olika sammanhang levandegöra dessa i företaget.
J Hållbarhetsbidrag genom uppdrag	PE ska ta det långsiktiga ansvaret som intressenter förväntar sig och bidra till en hållbar utveckling.	PE befinner sig i centrum för den hållbara omställningen och tillsammans med våra kunder gör våra konsulter aktivt skillnad. Hållbarhetsutbildningar och tydlig integration av hållbarhet i affärsplan, verksamhetsplaner, aktiviteter och mål.

Finansiella risker

	Beskrivning	Riskhanteringsprocess
K Finansierings- och likviditetsrisk	Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöden till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Risk att inte möta våra intressenters förväntningar gällande det värde vi skapar i form av lön till medarbetare, avkastning till aktieägare, skatt till stat och myndigheter mm. Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.	Koncernens finansförvaltning sker centralt på koncernens finansavdelning och styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställts av PE:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att säkerställa och tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernen har en löpande likviditetsplanering som omfattar samtliga koncernens enheter. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen. Koncernen har ett avtal med SEB rörande kreditfacilitet, läs mer i not 24.
L Hantering av kapital	Koncernens mål är att ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital.	För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA. Skuldsättningen per den 31 december 2024 och 2023 var 2,2 respektive 2,8.
M Ränterisk	Ränterisk avser risken att PE:s kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden.	PE:s ränteexponering kommer i huvudsak från utestående externa lån. PE har för närvarande en kort räntebindning för utestående krediter. Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk.
N Kreditrisk	Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.	Kreditrisken i finansverksamheten är liten då Projektengagemang enbart handlar med motparter med hög kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på kunder, banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Resultaträkning och rapport över totalresultat för koncernen

Tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	769 517	882 269
Övriga externa kostnader	5	-137 821	-164 683
Personalkostnader	6, 7	-545 535	-628 711
Resultat före avskrivningar, EBITDA		86 161	88 875
Av- och nedskrivningar	8, 12, 13, 14	-56 133	-84 267
EBITA		30 028	4 609
Förvävsrelaterade poster *	4, 8	100	-7 772
Rörelseresultat, EBIT		30 128	-3 164
Finansiella intäkter		1 508	126
Finansiella kostnader		-10 834	-11 624
Finansnetto	9	-9 326	-11 498
Resultat efter finansiella poster		20 802	-14 662
Skatt	25	-3 426	3 303
Periodens resultat		17 376	-11 359
Hänförs till:			
Moderbolagets aktieägare		17 376	-11 359
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Periodens resultat per aktie (kr) före och efter utspädning		0,72	-0,47

* Förvävsrelaterade poster definieras som av- och nedskrivningar av goodwill och förvävsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader.

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2024	2023
Årets resultat		17 376	-11 359
Totalresultat för året		17 376	-11 359

Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12	597 878	597 878
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	1 081	2 147
Materiella anläggningstillgångar	13	3 721	6 127
Nyttjanderätter	14	87 676	93 347
Finansiella placeringar	16	28	28
Långfristiga fordringar	18	95	95
Summa anläggningstillgångar		690 479	699 622
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	19, 28, 29	104 057	130 566
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	20	50 073	70 785
Aktuella skattefordringar	25	-	1 800
Övriga fordringar	18	7 322	9 149
Förutbetalda kostnader	21	14 280	18 656
Likvida medel	22, 29	252	1 453
Summa omsättningstillgångar		175 984	232 409
SUMMA TILLGÅNGAR		866 464	932 032
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	23	578 752	562 163
Summa eget kapital		578 752	562 163
Skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		338	338
Långfristiga räntebärande skulder	24	100 660	110 660
Leasingskulder	14, 24	33 586	43 062
Uppskjuten skatteskuld	25	10 546	13 271
Summa långfristiga skulder		145 130	167 331
Kortfristiga räntebärande skulder	24	11 007	39 230
Leverantörsskulder	28	30 183	46 739
Leasingskulder	14, 24	47 343	54 674
Övriga skulder	26	31 814	34 920
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	22 235	26 975
Summa kortfristiga skulder		142 582	202 538
Summa skulder		287 712	369 869
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		866 464	932 032

Rapport över förändring av eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat			
Ingående balans per 1 januari 2023 enligt fastställd balansräkning	2 728	123 306	20	456 470	582 526	-	582 526
Årets resultat				-11 359	-11 359	-	-11 359
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
Summa totalresultat				-11 359	-11 359	-	-11 359
Transaktioner med aktieägare i deras egen- skap av ägare:							
Lämnad utdelning				-9 622	-9 622	-	-9 622
Aktierelaterade ersättningar				588	588	-	588
Övrigt				29	29	-	29
Utgående balans per 31 december 2023 enligt fastställd balansräkning	2 728	123 306	20	436 106	562 163	-	562 163
Årets resultat				17 376	17 376	-	17 376
Övrigt totalresultat för året				-	-	-	-
Summa totalresultat				17 376	17 376	-	17 376
Transaktioner med aktieägare i deras egen- skap av ägare:							
Aktierelaterade ersättningar				-158	-158	-	-158
Övrigt				-628	-628	-	-628
Utgående balans per 31 december 2024	2 728	123 306	20	452 696	578 752	-	578 752

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		20 802	-14 662
Varav erhållen ränta	9, 24	1 508	126
Varav betalt ränta	9, 24	-7 694	-7 609
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	55 729	91 366
Betald skatt		-6 882	7 252
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		69 648	83 956
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Förändringar i rörelsefordringar		54 908	3 804
Förändring av rörelseskuld		-24 400	-16 250
Kassaflöde från den löpande verksamheten		100 157	71 510
Investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-1 124	-846
Köp av immateriella anläggningstillgångar		-79	-187
Försäljning av materiella tillgångar		88	889
Förändring av finansiella tillgångar		-	1 405
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 115	1 260
Kassaflöde före finansiering		99 041	72 770
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-	-9 622
Amortering av lån		-10 000	-10 000
Amortering av leasingskuld		-62 018	-66 512
Förändring checkräkningskredit		-28 224	12 591
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-100 242	-73 543
Årets kassaflöde		-1 200	-773
Likvida medel vid årets början		1 453	2 226
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		252	1 453

Resultaträkning och rapport över totalresultat för moderbolaget

Tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	15 927	17 625
Övriga externa kostnader	5	-8 026	-8 211
Personalkostnader	6, 7	-7 888	-11 241
Resultat före avskrivningar, EBITDA		12	-1 827
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	8, 12, 13	221	-31
Rörelseresultat, EBIT		233	-1 858
Resultat hänförligt till andelar i koncernföretag		-10 500	-
Finansiella intäkter		221	17
Finansiella kostnader		-8 716	-8 756
Finansnetto	9	-18 995	-8 738
Resultat efter finansiella poster		-18 762	-10 597
Bokslutsdispositioner	10	36 311	24 960
Resultat före skatt		17 549	14 363
Skatt	25	-5 971	-2 982
Periodens resultat		11 577	11 381
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		11 577	11 381
Totalresultat för året		11 577	11 381

Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		-	29
Andelar i koncernföretag	15, 17	726 841	761 341
Uppskjuten skattefordran	25	4	960
Summa anläggningstillgångar		726 845	762 330
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		415	369
Förutbetalda kostnader		1 453	2 241
Summa kortfristiga fordringar		1 868	2 610
Kassa och bank	22	111	1 346
Summa omsättningstillgångar		1 979	3 956
SUMMA TILLGÅNGAR		728 824	766 286
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	2 728	2 728
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		2 748	2 748
Balanserat resultat		468 982	457 759
Årets resultat		11 577	11 381
Summa eget kapital		483 307	471 888
Obeskattade reserver		12 944	4 830
Skulder			
Långfristiga skulder och avsättningar			
Långfristiga räntebärande skulder	24	100 660	110 660
Summa långfristiga skulder		100 660	110 660
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	28	449	3 027
Kortfristiga räntebärande skulder	24	11 007	39 230
Skulder till koncernföretag		111 096	131 244
Övriga skulder	26	6 901	3 312
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	2 460	2 095
Summa kortfristiga skulder		131 913	178 908
Summa skulder		232 573	289 568
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		728 824	766 286

Rapport över förändring av eget kapital för moderbolaget

Tkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023 enligt fastställd balansräkning	2 728	20	466 791	469 540
Årets resultat	-	-	11 381	11 381
Summa totalresultat	-	-	11 381	11 381
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Lämnad utdelning			-9 622	-9 622
Aktierelaterade ersättningar			588	588
Utgående balans per 31 december 2023 enligt fastställd balansräkning	2 728	20	469 139	471 888
Årets resultat			11 577	11 577
Summa totalresultat			11 577	11 577
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Aktierelaterade ersättningar			-158	-158
Utgående balans per 31 december 2024	2 728	20	480 559	483 308

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-18 762	-10 597
Varav erhållen räntenetto		221	17
Varav betalt räntenetto		-7 629	-7 426
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	10 327	620
Betald skatt		-1 014	-800
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		-9 449	-10 777
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Förändringar i rörelsefordringar		495	-1 245
Förändring av rörelseskuld		-22 483	1 319
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-31 437	-10 702
Investeringsverksamheten			
Köp av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-	-
Försäljning/förvärv av dotterföretag	4, 15	24 000	16 246
Förändring av finansiella tillgångar		-	1 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		24 000	17 746
Kassaflöde före finansiering		-7 437	7 044
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-	-9 622
Amortering av lån		-10 000	-10 000
Förändring checkräkningskredit		-28 224	12 591
Koncernbidrag		44 425	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 201	-7 031
Årets kassaflöde		-1 236	13
Likvida medel vid årets början		1 346	1 333
Likvida medel vid årets slut		111	1 346

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper, allmänna redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU och Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande regler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal.

Värderingsgrunder vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för alla koncernens dotterbolag. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i Notapparaten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Införande av nya och reviderade IAS/IFRS.

Reviderade och ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav som har tillkommit 2024 har inte haft någon effekt på PE och dess Årsredovisning.

Ändrade redovisningsprinciper 2025 och framåt

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2025 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsåret 2025 och framåt planeras inte att tillämpas i förtid. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs nedan, har koncernen gjort bedömningen att de inte kommer att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 Presentation och upplysning i finansiella rapporter är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 och har ännu inte antagits av EU. IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som syftar till att uppnå en ökad jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. IFRS 18 inför bland annat nya krav på struktur i resultaträkningen samt upplysningar om vissa resultatmått. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara omfattande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

Övrigt

För att öka jämförbarheten med andra aktörer på marknaden har PE från den 1 januari 2018 infört resultatbegreppet EBITA som definieras som rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade poster. Rörelseresultatet justeras därmed med av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar inklusive goodwill samt omvärdering av villkorade köpeskillningar och vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Koncernredovisning

Förvärvsmetod

Koncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Dessa omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens

ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i annan valuta än den funktionella omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden i enlighet med IAS 7, varvid justering sker för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar.

Intäkter

Avtalet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett avtal med kunden. För att ett avtal ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

Prestationsåtaganden

Arbetets omfattning som har utlovats till kunden enligt avtalet delas upp i "prestationsåtaganden". Prestationsåtaganden ska bedömas och identifieras då avtalet ingås. PE:s åtagande mot dess kunder framgår av avtalet, där merparten av avtalen enbart har ett prestationsåtagande. För de avtal som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt avskiljbart åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är avskiljbart när kunden kan dra nytta av tjänsten i sig självt eller när tjänsten är identifierbar.

Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster. Detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp baserat på arbetad tid.

Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av avtalet och allokeras baserat på tjänstens relativa värde ställt mot det totala värdet av prestationsåtagandet. Det fristående försäljningspriset är priset för tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer PE att välja någon av följande metoder:

- Ett bedömt marknadspris
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en given tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om koncernens tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som koncernen har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Detta är tillämpligt för koncernens konsulttjänster. Bedömningen om en tillgång

har ett alternativt värde görs vid ingåendet av avtalet, ingen förnyad bedömning sker efter detta. Koncernen tar hänsyn till möjligheten att utnyttja en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att utnyttja en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar, till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbeta en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "Inget alternativt värde" är uppfyllt i PE:s kundavtal i och med att merparten av koncernens tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål. Rätt till betalning föreligger om PE är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta avtalet av annan anledning än att PE inte fullgjort sina förpliktelser. PE:s bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Koncernens rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersätta ådragna kostnader. I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid måste koncernen bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i en omfattning som motsvarar överföringen av kontroll av den utlovade tjänsten till kunden. Bedömning av färdigställandegrad måste genomföras för varje enskilt avtal. Metoden för att mäta färdigställande i koncernen är indatametoden nedlagda kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som en reducerad omsättning i resultaträkningen.

Avtalsmodifikationer

En förändring i ett befintligt avtal är en avtalsmodifikation. En avtalsmodifikation kan förändra avtalets omfattning, avtalets pris eller båda. En avtalsmodifikation existerar när parterna till avtalet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga avtalet eller som ett separat avtal. Avtalsmodifikationer redovisas som ett separat avtal, framtätkat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas

Utgifter för att erhålla ett avtal

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett avtal eller kostnader för att uppfylla ett avtal. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission som ska betalas ut om koncernen vinner avtalet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett avtal förväntas löpa under mer än 12 månader ska avtalsutgifter aktiveras som en tillgång och skrivs av under den period avtalet löper. Koncernen tillämpar undantaget som innebär att avtalskostnader inte aktiveras om avtalet är kortare än 12 månader. Dessa utgifter uppgår till oväsentliga belopp då merparten av avtalen är 12 månader eller kortare.

Tjänsteavtal i balansräkningen

I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till faktureringsvärde efter minskning för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som upparbetade men ej fakturerade intäkter avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd

I enlighet med IAS20 redovisas statliga bidrag i de finansiella rapporterna när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas som avdrag från motsvarande kostnader såsom kostnadsreduktion.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på lån.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar representerar en reduktion av framtida skatt som hänförs sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag samt andra outnyttjade skatteavdrag. Temporära skillnader beaktas inte då dessa uppkommit vid redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld och fordran beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen. Avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Beräkningen av resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, då sådana saknas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av verksamhet redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuell

nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill åtföljs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen avser Kundrelationer och Varumärken. De redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämde. Goodwill provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna för förvärvade immateriella tillgångar är 5 till 7 år. Övriga immateriella tillgångar har en avskrivningstid på mellan 3 och 5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Förvärvade tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad. Reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde, ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar:

Nyttjandeperiod

IT-utrustning	3 år
Kontorsutrustning	5 år
Kontorsmöbler	5 år
Bilar	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov.

Leasingaktiviteter och redovisning av dessa

Koncernen leasar kontorslokaler, datorer, maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt av för fasta perioder mellan 2 och 5 år. Möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leaseade tillgångar. De leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla avgifter som beror på ett index eller ränta, initialt värderade med användning av index eller ränta vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingperioden fastställs, beaktar företaget all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att leasingavtalet kommer att förlängas

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket ofta är fallet för koncernens leasingavtal, ska den marginella låneräntan användas, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom jämförelse med en finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part. Härmed erhålls en referensränta som sedan justeras för att återspegla eventuella förändringar i finansieringsförutsättningarna. 2024 har 4 procent använts.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för kontrakt avseende leasingavtal av mindre värde och/eller kort leasingtid kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

Finansiella instrument

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, och
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

- *Upplupet anskaffningsvärde:* Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinst och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- *Verkligt värde via övrigt totalresultat:* Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, där tillgångarnas kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av, ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och -förluster ingår i övriga vinster och förluster. Kostnader för nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

- **Verkligt värde via resultaträkningen:** Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Eftersom koncernen tillämpar gemensam riskhantering återfinns kvalitativ och kvantitativ riskinformation ovan beskrivet för hela koncernen.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för tillgångar för försäljning redovisade enligt IFRS 5 och uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella – tillgångar samt andelar i dotterbolag och intresseföretag.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden vid nedskrivningsprövning av goodwill är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorin lånefordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättningar till anställda

PE gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda. De förmånsbestämda pensioner som finns inom PE är de som tryggas i ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtagande för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecia. Då pensionsplanen tryggas via försäkring i Alecia redovisas den som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av medarbetare endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp medarbetare upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda

personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande. Förfaller ersättningar vid uppsägningar längre än tolv månader efter räkenskapsårets utgång diskonteras dessa.

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Vid årsstämorna 2022, 2023 och 2024 beslutades att införa långsiktiga aktiesparprogram riktade till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen.

Deltagande i P22 och P23 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar ett visst antal aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Intjänandeperioden tillika Mätperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget.

Deltagande i P24 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar ett visst antal aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden och vissa villkor är uppfyllda, bland annat fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt tre till fyra aktier av serie B i Bolaget ("Prestationsaktier") förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga kalenderårsvisa Mätperioden.

Projektengagemang klassificerar aktiesparprogrammen (matchningsaktieprogram och prestationsaktieprogram) som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. Detta innebär att aktiernas verkliga värde vid respektive tilldelningstidpunkt redovisas över intjänandeperioden på tre år. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade aktier. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital. Detta innebär att vid varje bokslut redovisas för varje program en ackumulerad kostnad som motsvarar upparbetad andel av uppskattat antal aktier som beräknas tjänas in baserat på det verkliga värde på instrumentet som förelåg då aktieprogrammet erbjöds de anställda. Sociala avgifter för de aktiebaserade ersättningsprogrammen kostnadsförs i resultaträkningen över intjänandeperioden i enlighet med UFR 7. Storleken på dessa kostnader beror på utvecklingen av aktiens verkliga värde under intjänandeperioden och antalet Matchnings- och Prestationsaktier som förväntas intjänas. Efter intjänandeperiodens utgång då aktier delas ut till de anställda ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad PE ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller eventalförpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller eventalförpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas, eller att beloppet med ej tillräcklig tillförlitlighet kan beräknas.

Händelser efter balansdagen

PE beaktar händelser som bekräftar ett förhållande som förelåg på balansdagen. Om det efter balansdagen inträffar händelser som inte är av sådan karaktär att de ska beaktas när resultaträkningen och balansräkningen fastställs, men som är så väsentliga att bristande information om dem skulle påverka möjligheterna för en läsare att göra korrekta bedömningar och fatta välgrundade beslut, så kommer PE att lämna upplysningar för varje händelse, i not samt i förvaltningsberättelse.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar som påverkar koncernens räkenskaper redovisas i not 34.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret 2024 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterbolag och intresseföretag

Andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag och intresseföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2, som innebär en lättad jämfört med reglerna i IFRS 9 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intresseföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

- Koncernbidrag kan redovisas enligt huvudregeln eller alternativregeln enligt vägledning i RFR 2. Projektengagemang tillämpar alternativregeln och redovisar konsekvent såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

Koncernuppgifter

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) procent av inköpen och 100 (100) procent av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 2 Intäkternas fördelning

Typ av åtaganden i kontrakten

PE är en multidisciplinär teknik- och arkitektkonsultkoncern med hög kompetens och projektkunnande. PE:s breda kunskap från ingenjörer, arkitekter och specialister integreras och skapar värde för kund och samhälle. PE levererar kunskapsintensiva tjänster genom kundens hela projekt som exempelvis förstudier, utredningar och strategisk planering. All försäljning sker i Sverige. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgår antal medarbetare till 675. Därmed tillhör PE ett av de ledande teknik- och arkitektkonsultbolagen i Sverige. Under året genomfördes cirka 11 000 uppdrag åt 3 600 kunder. Tidpunkten och innebörden av levererade tjänster inom alla rörelsesegment framgår nedan:

Typ av åtaganden i kontrakten

För PE motsvarar i de flesta fall ett kontrakt ett åtagande och består i huvudsak av tjänsteleveranser. Intäkter i tjänsteleveranserna genereras genom avtal med kunder där konsulttjänster utförs i projekt. Fastpris och löpande räkning är de två vanligaste projektyperna.

Fastprisprojekt innebär att den totala ersättningen är på förhand bestämd och oberoende av antalet faktiska timmar som krävs för att fullfölja respektive projekts åtagande. I projekt på löpande räkning baseras ersättningen på ett timpris multiplicerat med antalet arbetade timmar.

Majoriteten av PE:s åtaganden är på löpande räkning, det vill säga ett fast avtalat timpris som debiteras löpande. Då det avtalade timpriset är fast har PE full kunskap om vilket belopp som ska debiteras vilket sker i takt med att arbete utförs.

Rabatter, avdrag etc. som skulle kunna utgöra en rörlig ersättning och sålunda vara föremål för bedömning förekommer i det närmaste inte.

För information om uppfyllandet av förpliktelseerna och hur det är kopplat till intäktsredovisningen, se avsnitt Intäkter i not 1.

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Tjänstekontrakt avseende pågående tjänsteuppdrag redovisas i balansräkningen till värdet av utfört arbetet minskat med bekräftade och befarade förluster. Pågående tjänsteuppdrag är de enda kontraktstillgångar som PE redovisar i balansräkningen.

I balansräkningen redovisas kontraktsskulder vid förskottsfakturerings, det vill säga när fakturor har skickats i förskott till kunden. I balansräkningen redovisas tjänstekontraktet netto, vilket innebär att om värdet av pågående arbeten överstiger förskottsfaktureringar, redovisas kontraktet bland omsättningstillgångar som "upparbetade men ej fakturerade intäkter". Tjänstekontrakt där värdet av förskottsfakturerings överstiger värdet av pågående arbete redovisas bland kortfristiga skulder som "skulder avseende pågående tjänsteuppdrag". För mer information se not 20.

Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande

Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kund, vilket sker över projektets livslängd i samband med att tjänster utförs. Graden av genomförande bedöms separat för varje prestationsåtagande och debiteras kund baserat på arbetade timmar.

Fakturerings- och betalningsvillkor

Projekt på löpande räkning faktureras månadsvis och fastprisprojekt faktureras månadsvis eller till fastställt schema enligt avtal, båda med betalningsvillkor på 30 dagar.

Fördelning av intäkter

PE:s intäkter består av ett intäktslag avseende leverans av uppdrag mot kund. Fördelningen av intäkterna delas upp utifrån bolagets affärsområden som är fördelade i de segment som PE följer upp verksamheten på.

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning		
Arkitektur	138,5	143,7
Management	121,5	147,1
Arkitektur & Management	260,0	290,8
Byggnad	241,1	269,0
Miljö	44,7	78,0
Bygg & Miljö	285,8	347,1
El, Tele & Säkerhet	167,9	173,4
VS-design	82,1	104,7
Installation	250,0	278,1
Interna eliminerings	-26,3	-33,7
Summa	769,5	882,3

NOT 3 Rapportering av segment

Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som vd.

Segment övrigt innefattar Projektengagemang Sweden AB (koncernmodern), stabsfunktioner, koncernjusteringar som ej är segmentspecifika och bolag som inte kan kategoriseras under andra segment.

Koncernen är idag indelad i tre rörelsesegment samt ett övrigt segment:

- **Arkitektur & Management.** Erbjuder tjänster inom stadsplanering, arkitektur, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur samt projektledning och rådgivning i alla skeden av byggprocessen och inom samhällsutveckling och hållbarhet.

- **Bygg & Miljö.** Erbjuder tjänster inom bland annat byggkonstruktion, akustik, energi, miljö, hållbarhet, vattenrening och omgivningspåverkan.

- **Installation.** Erbjuder tjänster inom bland annat VVS-design, el- och teleteknik, säkerhet, brandskydd, sprinkler, automation och digitalisering.

- **Övrigt.** Moderbolag, stabsfunktioner och koncernjusteringar.

Verksamheten följs upp och bedöms utifrån segment och de ingående enheterna utifrån utveckling av omsättning, resultat före avskrivningar och förvärsrelaterade poster (EBITA) och rörelseresultat (EBIT). Projektengagemangs bedömning är att detta ur ett externt rapporteringsperspektiv förtydligar informationen om verksamheten och visar på hur verksamheten styrs från ett övergripande perspektiv.

2024					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Miljö	Installation	Övrigt	Summa
Total nettoomsättning	260 031	285 783	249 966	-26 263	769 517
varav nettoomsättning externa kunder	253 086	276 628	238 891	911	769 517
varav nettoomsättning mellan segment	6 945	9 155	11 074	-27 174	-
Total tillväxt, %	-10,6	-17,7	-10,1		-12,8
- varav organisk tillväxt, %	-10,6	-17,7	-10,1	-	-12,8
- varav förvärvad/avyttrad tillväxt, %	0,0	0,0	0,0	-	0,0
Avskrivningar	-15 647	-21 161	-16 546	-2 779	-56 133
EBITA	11 472	7 318	11 494	-256	30 028
Förvärsrelaterade poster	-	-150	-	250	100
Rörelseresultat, EBIT	11 472	7 168	11 494	-6	30 128
EBIT-marginal %	4,4	2,5	4,6	0,0	3,9
Finansiella poster					-9 326
Resultat efter finansiella poster					20 802
Goodwill	135 492	300 314	166 258	-4 186	597 878
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	16 683	17 884	15 506	-0	50 073
Genomsnittligt antal anställda	174	235	191	53	653

2023					
Tkr	Arkitektur & Management	Bygg & Miljö	Installation	Övrigt	Summa
Total nettoomsättning	290 768	347 055	278 101	-33 655	882 269
varav nettoomsättning externa kunder	285 773	337 577	265 354	-6 434	882 269
varav nettoomsättning mellan segment	4 995	9 479	12 747	-27 221	-
Total tillväxt, %	-5,8	-5,2	-1,8	-	-5,0
- varav organisk tillväxt, %	-5,8	-6,5	-1,8	-	1,2
- varav förvärvad/avyttrad tillväxt, %	0,0	1,2	0,0	-	-6,2
Avskrivningar	-19 271	-20 847	-5 872	-38 277	-84 267
EBITA	2 993	22 383	6 137	-26 905	4 609
Förvärsrelaterade poster	-	-7 772	-		-7 772
Rörelseresultat, EBIT	2 993	14 611	6 137	-26 905	-3 164
EBIT-marginal %	1,0	4,2	2,2	79,9	-0,4
Finansiella poster					-11 498
Resultat efter finansiella poster					-14 662
Goodwill	135 492	300 314	166 258	-4 186	597 878
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	18 130	30 266	22 389	-0	70 785
Genomsnittligt antal anställda	201	268	231	59	759

NOT 4 Förvärv av rörelse och resultat

Under 2023 och 2024 har inga förvärv gjorts.

Förvärvsrelaterade poster

Tkr	2024	2023
EBITA	30 028	4 609
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	-150	-7 772
Övrigt	250	-
Förvärvsrelaterade poster	100	-7 772
Rörelseresultat, EBIT	30 128	-3 165

Effekt av gjorda förvärv/avyttringar på koncernens nettoomsättning

Tkr	Nettoomsättning		EBIT*	
	2024	2023	2024	2023
Arkitektur & Management	-	-	-	-
Bygg & Miljö	-	4 499	-	-
Installation	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
	-	4 499	-	-

* EBIT följs ej upp på denna nivå.

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdrag	2 248	1 971	2 248	1 971
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	241	241	241	241
Skatterådgivning	45	139	-	-
Övrigt	56	-	56	-
Summa PwC	2 591	2 351	2 545	2 212
Övriga revisorer	-	-	-	-
Summa totalt	2 591	2 351	2 545	2 212

NOT 6 Anställda och personalkostnader

Genomsnittligt antal årsanställda och könsfördelning

Tkr	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	1	1	2	-
Dotterföretag	241	410	280	477
Koncernen totalt	242	411	282	477
Totalt genomsnittligt antal årsanställda	653		759	

Av koncernens 653 (759) genomsnittligt anställda är samtliga anställda i Sverige.

Könsfördelning i styrelsen och övriga ledande befattningshavare

Koncern	2024	2023
	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	75%	80%

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner

2024	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare					
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson)	451	-	-	-	451
Styrelseledamot (Per Göransson)	192	-	-	-	192
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	192	-	-	-	192
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	237	-	-	-	237
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	237	-	-	-	237
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	259	-	-	-	259
Styrelseledamot (Peter Sandberg)	302	-	-	-	302
Vd (Helena Hed t o m 15 januari)	408	-	4	234	645
Tillförordnad vd (Liselotte Haglind fr o m 16 januari t o m 18 augusti)	2 021	-	2	343	2 366
Vd (Andreas Hatzigeorgiou fr o m 19 augusti)	1 488	350	1	199	2 037
Övriga ledande befattningshavare (Liselotte Haglinds tid som Finansdirektör)	988	-	1	245	1 233
Total ersättning till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	6 773	350	8	1 021	8 151

2023	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning*	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare					
Styrelsens ordförande (Per-Arne Gustavsson)	444	-	-	-	444
Styrelseledamot (Per Göransson)	189	-	-	-	189
Styrelseledamot (Lars Erik Blom)	189	-	-	-	189
Styrelseledamot (Carina Malmgren Heander)	233	-	-	-	233
Styrelseledamot (Christina Ragsten)	233	-	-	-	233
Styrelseledamot (Jon Risfelt)	255	-	-	-	255
Styrelseledamot (Peter Sandberg)	298	-	-	-	298
Vd (Helena Hed)	3 369	-	76	877	4 323
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	3 363	811	67	835	5 076
Total ersättning till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare	8 573	811	144	1 713	11 239

*Avser långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar ledande befattningshavare	5 254	7 543	5 254	6 500
Löner och ersättningar övriga anställda	359 775	405 609	-	-
Summa löner och ersättningar	365 029	413 152	5 254	6 500
Sociala kostnader exkl pensionskostnader	128 049	146 198	2 225	3 168
Pensionskostnader ledande befattningshavare	1 021	1 713	1 021	1 454
Pensionskostnader övriga	36 000	41 011	-	-
Summa personalkostnader	530 099	602 074	8 499	11 122

Ersättning till styrelsen

Ingen ersättning utgår för styrelsearbete i de fall där personen är anställd i Projektengagemang med dotterbolag. I Projektengagemang Sweden AB (Publ) beslutades vid årsstämma 2024-04-25 att extern ordförande ersätts med ett arvode på 384 Tkr per år samt att övriga externa ledamöter skall ersättas med halva det arvodet, 192 Tkr. Utöver styrelsearvodet ersätts revisionsutskottsordföranden med 88 Tkr och ledamöter med 44,5 Tkr. Ersättningsutskottsordföranden och ledamöterna arvoderas utöver styrelsearvodet med 44,5 respektive 22,25 Tkr.

Ersättning till ledande befattningshavare i PE

Grund

Ersättning baseras på marknadsmässiga villkor och består av fast grundlön, pension och i förekommande fall rörlig ersättning

Pension

Pensionsvillkor är baserade på premiepensionsavsättning med 4,5 procent av lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp och 30 procent på del däröver. PE har inte några utestående pensionsförpliktelser till nuvarande och tidigare styrelse och vd.

Övriga förmåner

Avser i förekommande fall tjänstebil och vårdförsäkring.

Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram

Vid årsstämmorna 2022, 2023 och 2024 beslutades att införa långsiktiga aktiebaserat incitamentsprogram - prestationsbaserat Aktiesparprogram 2022, 2023 respektive 2024. Motivet för att utge ett aktiebaserat incitamentsprogram är att öka och/eller sprida aktieägandet och/eller exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen samt höja motivationen och samhörighetskänslan med PE. Beslut om aktiebaserade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Aktiesparprogram

	2024	2023	2022
Antal deltagare som fortfarande omfattas och är anställda i bolaget	8	19	18
Antal förvärvade aktier	74 647	48 875	33 382
Tilldelning av matchningsaktier enligt program	N/A	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	N/A	48 875	33 382
Tilldelning av prestationsaktier enligt program	3-4	1-3	1-2
Maximalt antal prestationsaktier	264 288	57 585	16 993
Löpperiod	2024-01-01-2026-12-31	2023-08-01-2026-07-31	2022-08-01-2025-07-31

Tkr

Ingående balans i Eget kapital 2024-01-01	1 830
- resultatförda reserveringar 2024 P22, P23 och P24	1 072
- utfall för P21 2024	56
- återförda reserveringar för P22 och P23	-1 167
- återförda reserveringar avseende deltagare som avslutat sin anställning 2024	-118
Summa förändring i Eget kapital 2024	-158
Utgående balans i Eget kapital 2024-12-31	1 673
Sociala avgifter 2024	140
Summa årets resultateffekt inkl sociala avgifter	-18
Ackumulerad resultateffekt inklusive sociala avgifter 2023	2 030
Resultateffekt 2024	-18
Ackumulerad resultateffekt inklusive sociala avgifter 2024	2 012

De prestationsbaserade Aktiesparprogrammen 2022 (P22) och 2023 (P23) omfattar 19 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Det prestationsbaserade Aktiesparprogrammet 2024 (P24) omfattar ledningsgruppen inklusive koncernledningen, 8 personer.

Deltagande i P22 och P23 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 4,2 procent till 12,5 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken för P22 och P23 löper från den 1 augusti 2022 respektive 2023 ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bl.a. fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt en aktie av serie B i Bolaget under förutsättning att aktiens totalavkastning ("TSR") är positiv under Intjänandeperioden, samt – förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Intjänandeperioden – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Bolaget.

Deltagande i P24 förutsätter att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Bolaget ("Sparaktier") till marknadspris över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 procent till 12 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för respektive år. Om Sparaktierna behålls under den fastställda treåriga intjänandeperioden vilken för P24 löper från den 1 augusti 2024 ("Intjänandeperioden") och vissa villkor är uppfyllda, bland annat fortsatt anställning inom koncernen under hela Intjänandeperioden, erhålls vederlagsfritt tre till fyra aktier av serie B i Bolaget ("Prestationsaktier") förutsatt att vissa prestationskrav uppfylls på årsbasis under den treåriga Mätperioden som är per kalenderår.

Det maximala antalet aktier av serie B i Bolaget som kan tilldelas enligt P22, P23 och P24 är begränsat till 350 000, 400 000 respektive 450 000 aktier. 2024 har villkoren beskrivna ovan delvis varit uppfyllda. En nettopp lösning av kostnadsreservering är gjord av bolaget under 2024 på Mkr 0,2 inklusive justering för deltagare vars anställning har avslutats.

Anställnings upphörande

För Koncernledningen gäller sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning och från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida har vd rätt till avgångsvederlag om 12 månadslöner.

NOT 7 Pensionskostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	37 020	42 724	1 021	1 454

Enligt Rådet för finansiell rapportering ska en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare klassificeras som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Detta är relevant för koncernen som har pensionsåtaganden tryggade genom Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknar koncernen information om en sådan fördelning. Pensionsplanen klassificeras därför i sin helhet som avgiftsbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare uppgår till 37,0 (42,7) Mkr. Avgifterna för 2025 bedöms ligga i linje med 2024. Konsolideringsgraden för Alecta var 162 (100) procent i december 2024.

NOT 8 Avskrivningar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Immateriella tillgångar	995	1 576	29	31
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	150	7 772	-250	-
Materiella tillgångar*	55 138	82 691	-	-
Summa av- och nedskrivningar	56 283	92 039	-221	31
* Varav avskrivning för leasad utrustning	51 608	77 979	-	-

NOT 9 Finansnetto

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag				
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-	-10 500	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter, övriga	1 508	126	221	17
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader, lease	-2 060	-2 682	-	-
Räntekostnader, övriga	-7 694	-7 609	-7 629	-7 426
Övriga finansiella kostnader	-1 081	-1 332	-1 088	-1 329
Finansnetto	-9 326	-11 498	-18 995	-8 738

NOT 10 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	44 425	29 790
Avsättning till periodiseringsfond	-8 114	-4 830
Summa	36 311	24 960

NOT 11 Resultat per aktie

Koncernen	2024	2023
Årets resultat	17 376	-11 359
Resultat per aktie i kr	0,72	-0,47

Beräkningen av resultat per aktie för 2024 och 2023 har baserats på årets resultat, hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 17376 (-11359) Tkr och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under perioden uppgående till 24120438 (24054142)

Föreligger ej någon utspädnings effekt.

NOT 12 Immateriella anläggningstillgångar

2024, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immate- riella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2024-01-01	601 396	55 990	17 475	8 475	683 336	-	246	246
Anskaffningar	-	-	79	-	79	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	601 396	55 990	17 554	8 475	683 414	-	246	246
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2024-01-01	-	-55 478	-16 166	-8 475	-80 155	-	-216	-216
Årets avskrivningar	-	-150	-995	-	-1 145	-	-29	-29
Utgående balans 2024-12-31	-	-55 628	-17 161	-8 475	-81 300	-	-245	-245
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2024-01-01	-3 518	-	324	-	-3 158	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-3 518	-	324	-	-3 158	-	-	-
Planenliga restvärden 2024-12-31	597 878	362	717	-	598 957	-	29	1

2023, Tkr	Koncernen					Moderbolaget		
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immate- riella tillgångar	Utvecklings- utgifter	Summa	Utvecklings- utgifter	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2023-01-01	602 296	55 990	17 288	8 475	684 049	-	246	246
Anskaffningar	-	-	187	-	187	-	-	-
Rörelseförvärv	-900	-	-	-	-900	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	601 396	55 990	17 475	8 475	683 336	-	246	246
Ackumulerade avskrivningar enligt plan								
Ingående balans 2023-01-01	-	-47 706	-14 590	-8 475	-70 807	-	-185	-185
Årets avskrivningar	-	-7 772	-1 576	-	-9 348	-	-31	-31
Utgående balans 2023-12-31	-	-55 478	-16 166	-8 475	-80 155	-	-216	-216
Ackumulerade nedskrivningar								
Ingående balans 2023-01-01	-3 518	-	324	-	-3 158	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-3 518	-	324	-	-3 158	-	-	-
Planenliga restvärden 2023-12-31	597 878	512	1 633	-	600 023	-	29	29

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

I balansräkningen för PE ingår goodwill med totalt 597,9 (597,9) Mkr. För fördelning per kassagenererande enhet, se not 3. Koncernens immateriella tillgångar härrör i huvudsak från rörelseförvärv. Dessa förvärvade immateriella tillgångar består till stor del av goodwill, eftersom det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag. Övriga förvärvade immateriella tillgångar är kundrelationer på totalt 0,4 (0,5) Mkr.

Nyttjandeperioden för dessa övriga förvärvade immateriella tillgångar är 3 till 7 år.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har fördelats på lägst identifierbara kassagenererande enhet. Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet provas minst årligen under fjärde kvartalet eller när indikationer om nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. Nuvärdet av kassaflödena, nyttjandevärdet, jämförs med bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Vid beräkning av kassagenererande enheters nyttjandevärde har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet beräknas på segment. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på PE:s förväntade skattesituation avseende skattesats, underskottsavdrag m.m.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2 (2) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal är baserad på koncernens kommunicerade finansiella mål.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med år 2024 och en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten.

Diskonteringsränta efter skatt: Denna fastställs baserat på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och lokala skattesatser. Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Denna baseras på antaganden om genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer och en företagsspecifik riskfaktor. Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskultsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har koncernens genomsnittliga diskonteringsränta för 2024 beräknats till 13,25 (13,13) procent efter skatt och 13,43 (13,38) procent före skatt.

Samma diskonteringsränta har använts för samtliga kassagenererande enheter och motiveras med att det är likartade verksamheter inom samma geografiska områden.

Känslighetsanalys: Det gjorda nedskrivningstestet visar ett positivt utrymme för segmentet Bygg & Miljö på 2,4 Mkr, för segmentet Arkitektur & Management på 2,9 Mkr och för segmentet Installation på 1,8 Mkr.

En känslighetsanalys visar att goodwillvärdena inom segmentet Bygg & Miljö skulle försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 0,07 procentenheter eller om rörelsemarginalen skulle sänkas med 0,14 procentenheter. Motsvarande analys för segmenten Arkitektur & Management och Installation ger en höjning av diskonteringsräntan med 0,18 respektive 0,09 procentenheter och en minskning av rörelsemarginalen med 0,23 respektive 0,13 procentenheter. En simulering av nedskrivningstestet där diskonteringsräntan och rörelsemarginalen har ökat respektive minskats från ovan nivåer med en hundradel visar ett nedskrivningsbehov av goodwill med 3 Mkr vardera för Bygg & Miljö och Arkitektur & Management samt 2 Mkr för Installation.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärdena överstiger bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Som förstås av ovan beskrivning skulle ändringar under 2025 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill och andelar i koncernföretag.

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

2024, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2024-01-01	-	9 043	41 880	50 922	-	-
Anskaffningar	-	283	841	1 124	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-676	-676	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-	9 326	42 045	51 370	-	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2024-01-01	-	-7 032	-37 765	-44 795	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 219	-2 311	-3 530	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	710	710	-	-
Utgående balans 2024-12-31	-	-8 251	-39 366	-47 615	-	-
Planenliga restvärden 2024-12-31	-	1 076	2 678	3 756	-	-

2023, Tkr	Koncernen				Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Förbättringsutgifter annans fastighet	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 2023-01-01	-	10 212	49 241	59 452	-	-
Anskaffningar	-	259	588	846	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-1 428	-7 948	-9 376	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-	9 043	41 880	50 922	-	-
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Ingående balans 2023-01-01	-	-6 326	-38 702	-45 026	-	-
Årets avskrivningar	-	-1 532	-3 180	-4 712	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	827	4 117	4 943	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-	-7 032	-37 765	-44 795	-	-
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans 2023-01-01	-	-	-3 620	-3 620	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	3 620	3 620	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	-	-	-	-	-	-
Planenliga restvärden 2023-12-31	-	2 011	4 114	6 127	-	-

NOT 14 Leasingavtal

Nyttjanderätter Koncernen

2024, Tkr	Byggnader och lokaler	Maskiner och inventarier och bilar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2024-01-01	279 624	25 447	305 072
Tillkommande/avgående Nyttjanderätter; netto ¹⁾	-53 855	-3 830	-57 685
Utgående balans 2024-12-31	225 770	21 617	247 386
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 2024-01-01	-166 504	-15 058	-181 562
Förändring av avskrivningar; netto av årets avskrivningar och avgående Nyttjanderätter	51 671	1 800	53 471
Utgående balans 2024-12-31	-114 833	-13 257	-128 090
Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	-30 163	-	-30 163
Årets nedskrivning	-1 457	-	-1 457
Utgående balans 2024-12-31	-31 620	-	-31 620
Restvärden 2024-12-31	79 317	8 359	87 676

1) varav anskaffningar 35 072 Tkr

Redovisade belopp i balansräkningen

Koncernen, Tkr	2024	2023
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	79 317	82 958
Maskiner och inventarier	5 681	5 711
Bilar	2 679	4 679
Summa	87 676	93 347
Leasingskulder¹⁾		
Kortfristiga	47 343	54 674
Långfristiga	33 586	43 061
Summa	80 929	97 735

2) Se not 29 för löptid.

Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen, Tkr	2024	2023
Av- och nedskrivningar av nyttjanderätter		
Byggnader	-42 883	-68 551
Maskiner och inventarier	-6 124	-5 380
Bilar	-2 601	-4 048
Summa	-51 608	-77 979
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2 060	-2 682
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-1 101	-2 151

Redovisade belopp i kassaflödesanalysen

Koncernen, Tkr	2024	2023
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Amortering av leasingsskuld	-62 018	-66 512
Övrigt kassaflöde avseende lease		
Utbetalningar avseende leasingavtal till lågt värde/kort löptid	-1 101	-2 151
Totalt kassaflöde från leasingavtal	-63 118	-68 663

NOT 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	761 341	777 587
Tilläggsköpeskilling/Förvärv	-	-900
Intern försäljning i samband med fusion	-24 000	-15 346
Nedskrivning	-10 500	-
Redovisat värde vid årets utgång	726 841	761 341

Tkr	Organisations-		Årets resultat i	Eget kapital	Kapital-	Antal	Bokfört	Bokfört
Namn	nummer	Säte	koncernen	31 december	andel i %	andelar	värde	värde
			2024	2024	2024	2024	2024	2023
Soleed Sweden AB	556710-3873	Stockholm	35	1 164	100	4 000	1 252	1 252
Soleed Production AB	556674-6300	Stockholm	-0	394	100	1 000	-	-
PE Industri & Energi i Sverige AB i likvidation ¹⁾	556731-8315	Skövde	-402	6 092	100	36 000	2 605	2 605
PE Teknik & Arkitektur AB	556896-8308	Stockholm	799	191 140	100	100 000	722 021	732 521
Sture Byberg Ingenjörbyrå AB i likvidation ²⁾	556244-3910	Göteborg	-98	31	100	1 000	-	-
Integra Engineering AB ³⁾	556481-8986	Trollhättan	-	-	100	5 000	-	24 000
Gärldhagen Akustik AB	556643-2414	Göteborg	3	893	100	1 000	963	963
Summa andelar i koncernföretag							726 841	761 341

1) Likvidationen genomförd i januari 2025
2) Likvidationen planeras vara genomförd i juni 2025
3) Bolaget fusionerat 2024 med PE Teknik & Arkitektur AB

NOT 16 Finansiella placeringar

Koncernen	2024	2023
Aktier och andelar	28	28
Summa	28	28

Värdepappersinnehav	Organisations-		Kapital-	Redo-
vid årets utgång	nummer	Säte	andel	visat
			i %	värde
2024				
Övriga aktier och andelar				28
Summa aktier och andelar				28

2023	
Övriga aktier och andelar	28
Summa aktier och andelar	28

NOT 17 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Andelar	Andra	
	koncernföretag	långfristiga	Summa
		värdepapper	
2024			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	761 341	-	761 341
Avgående tillgångar	-24 000	-	-24 000
Nedskrivning av tillgångar	-10 500	-	-10 500
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	726 841	-	726 841
Restvärde vid årets slut	726 841	-	726 841

2023			
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	777 587	1 500	779 087
Avgående tillgångar	-15 346	-1 500	-16 846
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	761 341	-	761 341
Restvärde vid årets slut	761 341	-	761 341

NOT 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2024	2023
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Lämnade depositioner	95	95
Summa	95	95
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Övriga förskott	67	80
Övriga kortfristiga fordringar	7 255	9 069
Summa	7 322	9 149

NOT 19 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som tillsammans uppgick till 2,0 (0,5) MSEK i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till 0 (0) MSEK. Kundförlusterna består både av konstaterade och befarade kundförluster. Se även not 29 där information om kreditrisker och åldersanalys framgår.

NOT 20 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Koncernen	2024	2023
Ingående redovisat värde	70 785	74 757
Delfakturerade belopp	-787 351	-890 586
Upparbetade intäkter	767 319	886 614
Utgående redovisat värde	50 073	70 785

I balansräkningen redovisas pågående projekt netto antingen som Upparbetad men ej fakturerad intäkt bland omsättningstillgångarna eller som Fakturerad men ej upparbetad intäkt bland kortfristiga skulder. Under 2024 har den ingående balansen i det närmaste helt fakturerats.

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	1 530	4 926
Förutbetalda försäkringskostnader	13	45
Förutbetalda IT- och licenskostnader	6 296	7 590
Övriga förutbetalda kostnader	6 441	6 095
Summa	14 280	18 656

NOT 22 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	252	1 453	111	1 346
Summa	252	1 453	111	1 346

På bankmedlen erhålls en på vissa konton rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Verkligt värde för likvida medel i koncernen uppgår till 0,3 (1,5) Mkr och för moderbolaget 0,1 (1,3) Mkr.

NOT 23 Eget kapital

Period	Aktiekapitalets utveckling		A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas				500	50
1997-01-28	Fondemission				500	100
2006-10-01	Nyemission				9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1				990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1*	2 000 000	1 000 000		2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000		84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063		851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351		1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000		-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828		11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979		6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456		618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476		-	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300		-	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400			2 728
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500			2 728
2022-04-29	Omstämpling A:B	-900	900			2 728
2022-05-31	Omstämpling A:B	-900	900			2 728
2023-06-04	Omstämpling A:B	-9 000	9 000			2 728
2023-12-20	Omstämpling A:B	-900	900			2 728
2024-06-28	Omstämpling A:B	-57 600	57 600			2 728
2024-11-25	Omstämpling A:B	-900	900			2 728
		5 228 124	19 327 553		24 555 677	

*Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Vid årets utgång:	Antal	Röstetal
A-aktier	5 228 124	10
B-aktier	19 327 553	1
Summa	24 555 677	

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfonden. Avsättningar till överkursfond redovisas också som tillskjutet kapital.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår balanserat resultat i moderbolaget och dess dotterbolag samt intresseföretag.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning, återköpta aktier samt program för aktierelaterade ersättningar.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande medel, kr:

Balanserat resultat	468 981 923
Årets resultat	11 577 445
480 559 368	

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras enligt

Att i ny räkning överföres	480 559 368
480 559 368	

NOT 24 Räntebärande skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder				
Lån och krediter	100 660	110 660	100 660	110 660
Leasingskulder	33 586	43 062	-	-
Summa	134 246	153 722	100 660	110 660
Kortfristiga skulder				
Lån och krediter	11 007	39 230	11 007	39 230
Leasingskulder	47 343	54 674	-	-
Summa	58 350	93 904	11 007	39 230
Summa räntebärande skulder	192 596	247 626	111 667	149 890

Kategorin Lån och krediter ovan är förenade med vissa villkor, s.k kovenanter, knutna till finansiellt resultat och ställning samt utfall av hållbarhetsmål. Kovenanterna har efterlevts. I december ingick Projektengagemang en överenskommelse avseende tillägg och förlängning till 31 december 2026 av gällande avtal avseende kreditfacilitet, om ett totalt kreditutrymme på 163 Mkr genom banklån och checkkredit, samt nya kovenanter.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Checkräkningskredit				
Beviljad kreditlimit	50 000	60 000	50 000	60 000
Utnyttjad del	1 007	29 230	1 007	29 230

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000

Den genomsnittliga räntan har under 2024 uppgått till 4,43 procent (3,80 procent).

NOT 25 Skatter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Periodens skattekostnad	-5 988	-2 994	-5 015	-2 987
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-	-205	-	-
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)				
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-	366	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 562	7 123	-957	5
Uppskjuten skattefordran redovisad avseende underskottsavdrag	-	-988	-	-
Totalt redovisad skattekostnad/ skatteintäkt	-3 426	3 303	-5 971	-2 982
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	20 802	-14 662	17 549	14 363
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-4 285	3 020	-3 615	-2 959
Ej avdragsgilla kostnader	-4 255	-4 870	-2 193	-24
Ej skattepliktiga intäkter	0	1	0	1
Skatt hänförlig till tidigare år	-	161	-	-
Övrigt, temporära skillnader	5 114	4 990	-163	-
Redovisad effektiv skatt	-3 426	3 303	-5 971	-2 982

Per 31 december 2024 redovisas i koncernen en netto uppskjuten skatteskuld om 3,8 Mkr relaterat till temporära differenser i anläggnings- och omsättningstillgångar samt upplupna kostnader.

Uppskjuten skattefordran och skatteskuld hänförs sig till följande kategorier:

Tkr	2024		2023	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Koncernen				
Obeskattade reserver	-	6 789	-	8 843
Anläggnings-/ omsättningstillgångar	5 926	9 791	7 953	13 767
Upplupna kostnader	108	-	425	-
Underskottsavdrag	-	-	961	-
Summa	6 034	16 580	9 339	22 610
Moderbolaget				
Anläggningstillgångar	4	1	-	1
Underskottsavdrag	-	-	961	-
Summa	4	1	961	1

NOT 26 Övriga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga				
Mervärdesskatteskuld	12 065	12 888	-	1 831
Personalens skatter och avgifter	18 552	20 769	1 313	1 475
Skatteskuld	-	-	5 585	-
Övrigt	1 197	1 263	3	6
Summa	31 814	34 920	6 901	3 312

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna semesterlöner och löner, inkl. sociala avgifter	16 513	20 148	1 240	886
Upplupna revisionskostnader	1 192	888	1 192	888
Upplupna IT- och licenskostnader	681	-	-	-
Upplupna konsultkostnader	939	1 267	-	-
Övriga upplupna kostnader	2 910	4 672	28	321
Summa	22 235	26 975	2 460	2 095

NOT 28 Finansiella instrument per kategori

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, exempelvis nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

2024-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
Finansiella instrument, tillgångar				1	2	3
Finansiella placeringar	0	-	-	-	-	0
Kundfordringar	-	104 057	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	95	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	0	104 152	-	-	-	0
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till leverantörer	-	-	30 183	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	134 246	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	-	-	58 350	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	-	222 779	-	-	-

2023-12-31

Tkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
Finansiella instrument, tillgångar				1	2	3
Finansiella placeringar	28	-	-	-	-	28
Kundfordringar	-	130 566	-	-	-	-
Övriga långfristiga fordringar	-	95	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	28	130 661	-	-	-	28
Finansiella instrument, skulder						
Skulder till leverantörer	-	-	46 739	-	-	-
Räntebärande skulder, långfristiga	-	-	153 722	-	-	-
Räntebärande skulder, kortfristiga	-	-	93 904	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	-	294 365	-	-	-

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 3.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Det har inte skett några förflyttningar mellan nivåerna, varken 2024 eller 2023.

Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd.

Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbara data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder.
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data. Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena. Skuldförd köpeskilling och finansiella placeringar värderas baserat på framtida resultatprognoser.

NOT 29 Finansiella risker och finanspolicyer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, finansierings- och kreditrisker. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av PE:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Stödfunktion Koncernekonomi/Finans svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande en månads likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala finansavdelningen för hela koncernen.

I december ingick Projektengagemang en överenskommelse avseende tillägg och förlängning till 31 december 2026 av gällande avtal avseende kreditfacilitet, om ett totalt kreditutrymme på 163 Mkr genom banklån och checkkredit, samt nya kovenanter. Kovenanterna utgörs av för rapportperioden ackumulerad EBITA och utgående likviditet (kassa och kreditutnyttjande), som rapporteras månatligen per den sista i månaden. Kovenanten för likviditet (kassa och kreditutnyttjande) är som lägst -32 mkr. Kovenanten för EBITA baseras på de kommunicerade målen och uppfyllandet av den är därmed beroende av marknadsutvecklingen. Båda kovenanterna varierar över avtalstiden för att spegla säsongsvariationer i verksamheten.

Koncernen ska ha en kapitalstruktur som är optimal för att hålla kapitalkostnaderna nere och samtidigt trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet samt ha en balanserad fördelning mellan insatt och lånat kapital. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen ta upp nya lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningen. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld/kassa genom EBITDA.

Refinansieringsrisk

Bolaget är i behov av extern finansiering, vilket kan variera över tid. Vid eventuell refinansiering kan olika kostnader uppstå beroende på villkor för bolaget.

Ränterisk

Ränterisk är risken att PE:s kassaflöde eller värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick den 31 december 2024 till 192 (246) Mkr. De totala räntebärande skulderna uppgick totalt till 193 (248) Mkr varav de kortfristiga var 58 (94) Mkr. Räntebärande skulder debiteras ränta med utgångspunkt från likviditetsplanering, ränteuppfattning och gällande finansieringsavtal. PE har för närvarande en kort räntebindning (tre månader) för utestående krediter. Villkoren för den årliga räntekostnaden kopplas till bolagets långsiktiga arbete för minskning av koldioxidutsläpp och en jämn könsfördelning bland PE:s medarbetare.

Då större delen av de finansiella skulderna löper med en kort räntebindningstid är merparten av ränterisken att betrakta som kassaflödesrisk. En procents förändring av räntan påverkar resultatet med 2,2 Mkr (2,7 Mkr).

Vårt kreditavtal med SEB hanterar ränte- och likviditetsrisk på ett balanserat sätt över avtalets löppperiod.

Valutarisk

Valutarisk omfattar framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutarisken är ytterst begränsad inom PE.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då PE enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyen innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kredit prövas innan igångsättning av ett projekt, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgick, på balansdagen, till 7,3 (6,6) Mkr.

Förfallostruktur finansiella skulder

Koncernen 2024	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	11 007	10 506	109 434
Leasing	47 343	26 545	12 005
Övriga skulder och leverantörsskulder	61 997	-	-
Summa	120 347	37 051	121 439

Koncernen 2023	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	39 230	10 507	109 443
Leasing	54 674	33 108	13 291
Övriga skulder och leverantörsskulder	81 659	-	-
Summa	175 563	43 615	122 734

Moderbolaget 2024	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	11 007	10 506	109 434
Övriga skulder och leverantörsskulder	7 350	-	-
Summa	18 357	10 506	109 434

Moderbolaget 2023	Förfaller inom 1 år	Förfaller om 1–2 år	Förfaller om 3 år eller senare
Lån	39 230	10 507	109 443
Övriga skulder och leverantörsskulder	6 339	-	-
Summa	45 569	10 507	109 443

Kreditfaciliteter

Koncernen 2024	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	110 660	110 660	-
Checkräkningskredit	50 000	1 007	48 993
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	252	-	252
Summa	160 912	111 667	49 246

Koncernen 2023	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Banklån	120 660	120 660	-
Checkräkningskredit	60 000	29 230	30 770
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	1 453	-	1 453
Summa	182 113	149 890	32 222

Åldersanalys kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ej förfallet	93 964	115 782	-	-
Förfallet 1-30 dagar	3 512	3 380	-	-
Förfallet 31-60 dagar	902	1 552	-	-
Förfallet 61-90 dagar	164	422	-	-
Förfallet >91 dagar	12 839	16 029	-	-
Summa	111 382	137 165	-	-

Nedskrivna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	-6 599	-7 279	-	-
Inbetalda/reglerade kundfordringar	3 066	2 060	-	-
Konstaterade kundförluster	1 495	1 192	-	-
Nedskrivna kundfordringar	-5 287	-2 572	-	-
Summa	-7 325	-6 599	-	-

NOT 30 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	3 000	3 000	3 000	3 000
Deponerad förskottshyra	95	95	-	-
Hyresgaranti	1 978	3 304	1 978	3 202
Summa ställda säkerheter	5 073	6 399	4 978	6 202
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	-	-	Obe-gränsat	Obe-gränsat
Summa eventalförpliktelser	-	-	-	-

Moderbolaget har ställt aktier i PE Teknik & Arkitektur AB som generell säkerhet. Samtliga ställda säkerheter avser koncernens kreditfaciliteter om inget annat anges.

NOT 31 Rapport över kassaflöden

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde och övrigt				
Av- och nedskrivningar	56 283	92 039	29	31
Osäkra kundfordringar (resultat)	726	-1 816	-	-
Nedskrivning av bokfört värde dotterföretag	-	-	10 500	-
Realisationsresultat avyttringar	-88	-76	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-158	588	-158	588
Övrigt	-1 034	630	-44	-
Summa	55 729	91 366	10 327	620

2024-12-31

Tkr	Leasingskuld	Checkräkningskredit	Banklån	Summa i finansierings- verksamheten
Utgående balans 31 december 2022	146 748	16 640	130 660	
Amortering	-66 512	-16 640	-10 000	-63 921
Tillkommande leasingavtal/lån	17 500	29 230	-	
Utgående balans 31 december 2023	97 735	29 230	120 660	
Amortering	-62 018	-28 224	-10 000	-100 242
Tillkommande leasingavtal/lån	45 212	-	-	
Utgående balans 31 december 2024	80 929	1 007	110 660	

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ej utnyttjade krediter				
Ej utnyttjade krediter uppgår till:	49 246	32 222	49 104	32 115

NOT 32 Statliga stöd

Tkr	2024	2023
Elstödet	-	230
Summa erhållet statligt stöd	-	230

Elstödet baseras på förbrukningen under perioden 1 oktober 2021 till 30 september 2022. Det är redovisat som övrig intäkt och ingår i omsättningen.

NOT 33 Händelser efter balansdagen

Malin Ekstrand utses till ny finansdirektörför Projektengagemang Sweden AB

Malin Ekstrand har mångårig erfarenhet från chefsbefattningar inom ekonomi och finans. Hon kommer närmast från rollen som Head of Business Finance Sweden & Norway på Ramboll. Dessförinnan har hon haft chefsbefattningar inom bland annat Electrolux, Skanska och Trygg-Hansa. Malin Ekstrand kommer att ingå i företagets koncernledning och tillträder sin tjänst den 3 mars 2025.

Den 19 mars försattes Cortus AB i konkurs

PE har en utestående fordran på Cortus AB på 2,5 Mkr exklusive moms. Vid en eventuell utebliven utdelning i konkursen är det den maximala negativa påverkan konkursen har på PE:s resultat.

NOT 34 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andelar i koncernföretag

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill och andelar i koncernföretag har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2025 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill och andelar i koncernföretag.

Värdering av kundfordringar och upparbetade men ej fakturerade intäkter

Fordringar och skulder i pågående uppdrag uppgår för koncernen till 50 (71) Mkr. Upparbetade men ej fakturerade intäkter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Bedömningarna av riskerna i uppdragen görs löpande baserat på uppdragens specifika förutsättningar och tidigare erfarenhet av liknande uppdrag.

Balansposten består av ett stort antal uppdrag. En felbedömning av ett enskilt uppdrag skulle därför inte ge en väsentlig effekt på värdet av koncernens resultat eller ställning. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men bedöms inte sannolik.

PE:s kundfordringar uppgår till 104 (131) Mkr. Fordringarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar varav den för PE enskilt viktigaste är kreditrisk och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran. Varje fordran ska värderas individuellt, men som regel krävs särskilda omständigheter för att fordringar som varit förfallna mer än 60 dagar inte ska reserveras, helt eller delvis.

NOT 35 Uppgifter om moderbolaget

Projektengagemang Sweden AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adress till huvudkontoret är Hantverkargatan 25 A, 104 22 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd PE eller koncernen.

Styrelse och vd försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och

resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2025.

Stockholm den 1 april 2025

Per-Arne Gustavsson
Styrelseordförande

Per Göransson
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Carina Malmgren Heander
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Christina Ragsten
Styrelseledamot

Peter Sandberg
Styrelseledamot

Andreas Hatzigeorgiou
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Oskar Thorslund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Projektengagemang Sweden AB (publ),
org.nr 556330-2602

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–60. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–60. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Nedskrivningsprövning

I koncernens balansräkning redovisas goodwill och förvärvsrelaterade övervärden till ett värde om 598,5 Mkr, varav goodwill 598 mkr. Goodwill och förvärvsrelaterade övervärden motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv. I moderbolagets balansräkning finns aktier i dotterbolag till ett redovisat värde om MSEK 727. Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte några avskrivningar av goodwill och aktier i dotterbolag utan dessa balansposter prövas årligen för nedskrivning eller när det finns indikationer på en värdenedgång. Övriga förvärvsrelaterade anläggningstillgångar skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden.

Nedskrivningsprövningen, och därmed redovisade värden, är beroende av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar och antaganden bland annat om tillväxt och framtida lönsamhet samt diskonteringsränta. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar och det är därför särskilt viktigt för företagsledningen att löpande utvärdera om värdet på de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna kan motiveras med beaktande av ny information och förhållanden.

Företagsledningens beräkning av tillgångarnas nyttjandevärde är baserad på nästkommande års budget och prognoser för de efterföljande fyra åren.

En närmare beskrivning av dessa antaganden framgår av not 12. Nedskrivningsprövningar innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen, varför vi har bedömt nedskrivningsprövningen av goodwill som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sida 74, samt not 12 och 34 i Årsredovisningen för 2024.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus av hur företagsledningens prövning av nedskrivningsbehov. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Utvärderat Projektengagemangs process för nedskrivningsprövning.
- Granskat hur företagsledningen identifierat kassagenererande enheter och jämfört med hur Projektengagemang följer upp goodwill internt.
- Utvärderat rimligheten i ledningens antaganden och utfört känslighetsanalyser för ändringar i ledningens antaganden.
- Utvärderat rimligheten i använd diskonteringsränta med hjälp av våra interna specialister inom företagsvärdering
- Jämfört beräknat nyttjandevärde för hela Projektengagemang med börsvärdet per den 31 december 2024.
- Verifierat att identifierat nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag redovisats korrekt i moderbolagets resultaträkning.
- Utifrån väsentlighet granskat de notupplysningar som lämnats i årsredovisningen.

Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter

Vinstavräkning i pågående projekt och värdering av kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter. Projektengagemangs redovisade intäkter och resultat härrör från genomförande av projekt för kunds räkning. Merparten av projekten sker till löpande räkning där nedlagd tid faktureras i efterhand medan intäkten redovisas i den period som arbetet utfördes. Fastprisprojekt redovisas över tid där intäkter och marginal redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Fakturering sker vid fasta hållpunkter i enlighet med vad som avtalats med kunden. Detta innebär att tidpunkten för intäktsredovisning vanligtvis inte sammanfaller med fakturering och betalning från kund.

Oavsett om projekten utförs till fastpris eller löpande räkning innebär intäktsredovisning av projekt att ledningen måste göra bedömningar om när intäkterna ska redovisas. Intäktsredovisning och värderingen av utestående fordringar kan påverkas av olika omständigheter. Exempel är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger de planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår med kunden. Till följd av inslaget av uppskattningar och bedömningar från företagsledningen har vi bedömt projektredovisning som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För redovisningsprinciper hänvisar vi till sid 73 samt noterna 2, 19, 20, och not 34 i Årsredovisningen för 2024.

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus mot hur företagsledningen hanterat pågående projekt och särskilt vad avser periodisering och värdering av kundfordringar samt upplupna intäkter och förutbetalda intäkter. Vi har bl.a. vidtagit nedanstående granskningsåtgärder:

- Bedömning av tillämpade redovisningsprinciper för intäktsredovisning.
- Kartläggning av kontroller och rutiner avseende projektredovisningen
- Analytisk granskning av förlustriskreserveringar i projekt.
- Stickprovsvis granskat större projekt avseende om de redovisats till korrekt belopp och i rätt period genom kontroll mot underliggande avtal, faktura och betalning, samt tidsredovisning
- Analys av äldre förfallna kundfordringar och upplupna intäkter, och den reserv för osäkra fordringar som redovisats, för att självständigt utvärdera värdet av fordringarna
- Uppföljning och diskussioner med ledning och projektledare kring intäktsavräkning och värdering av obetalda saldon.
- Utifrån väsentlighet granskat de notupplysningar som lämnats i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–44, 46–49 respektive 98–106. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Projektengagemang Sweden AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är

utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Projektengagemang Sweden AB(publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Projektengagemang Sweden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Projektengagemang Sweden AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 1 juni 2016.

Stockholm den 2 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Oskar Thorslund
Auktoriserad revisor

Styrelse



Per-Arne Gustavsson, f 1952

Styrelseordförande

Medlem i styrelsen sedan 2018

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Projektengagemang Holding i Stockholm AB, Projektengagemang Förvaltning i Stockholm AB, Pagator AB

Tidigare uppdrag/befattningar: Vd och koncernchef Projektengagemang Sweden AB perioden 2006 t.o.m september 2017, samt september 2019 t.o.m december 2020. Styrelseordförande Projektengagemang Sweden AB under perioden 2006 till 2015, och maj 2019 till september 2019. Anställd i Projektengagemang Sweden AB under perioden januari 2006 till juli 2018 samt september 2019 till december 2020.

Aktieinnehav: 2 216 048 A-aktier och 445 274 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt 150 135 B-aktier privat



Per Göransson, f 1953

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2006

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen

Beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i G-Trading AB, Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt Projektengagemang Förvaltning AB

Tidigare uppdrag/befattningar: Vvd Projektengagemang Sweden AB fram till april 2018 och styrelseledamot i ett flertal bolag i koncernen. Styrelseordförande Projektengagemang Sweden AB september 2019 t.o.m december 2020. Anställd i Projektengagemang Sweden AB till juli 2018

Aktieinnehav: 2 175 628 A-aktier och 437 152 B-aktier indirekt ägda via Projektengagemang Holding i Stockholm AB samt G-Trading AB



Lars Erik Blom, f 1960

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2016

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: Vd för LK Finans AB samt flertalet styrelseuppdrag inom LK Finans AB:s investeringsverksamhet, Styrelseledamot i FM Mattsson Group, Its Nordic AB, TSS Holding AB, Delgivningsbyrå Deltakrævek AB, JEFF fastigheter AB, Bliq AB, Nextory AB, Visera AB, Novorent Modul AB och med i FM Mattsson Groups Revisionsutskott samt ordförande i LK-gruppen

Tidigare uppdrag/befattningar: Styrelseledamot Järntorget Byggintressenter AB, Styrelseledamot Connecting Capital AB, Styrelseordförande för LK System AB och LK Pex AB

Aktieinnehav: 186 738 B-aktier indirekt via LK Finans AB



Carina Malmgren Heander, f 1959

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2017

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Linköpings universitet

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Svenska Flygbranschen AB, Styrelseordförande i Sveriges HR-förening. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Styrelseledamot Transportföretagen AB och Timezykn AB

Tidigare uppdrag/befattningar: Koncern-direktör och Chief of Staff på SAS Group, Senior Vice President Electrolux AB, flertalet ledande befattningar inom HR och affärsverksamhet Electrolux AB, Sandvik AB och ABB AB. Styrelseledamot Cardo AB, S-invest AB och Svedbergs AB

Aktieinnehav: 0



Christina Ragsten, f 1958

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet

Övriga uppdrag: -

Tidigare uppdrag/befattningar: Head of Group planning and Strategy support Nordea Bank AB, dep.råd Finansdepartementet, management konsult Indevo AB, InterPares Konsult AB, Cap Gemini AB, Group Controller hos AB Sporrang, styrelseledamot Sundbybergs Stads- hus AB, styrelseledamot HIQ International AB, vice styrelseordförande i SBAB, styrelseleda- mot Vasakronan AB, Posten AB och SOS Alarm, styrelseordförande Naventi Fonder AB

Aktieinnehav: 4 017 B-aktier



Jon Risfelt, f 1961

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2020

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen samt i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kung- liga Tekniska Högskolan

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Axentia Group Holding AB, CAB Group AB, Knowit AB (publ.) och SOS International A/S, Styrelseledamot Bilbia AB (publ.)

Tidigare uppdrag/befattningar: Vd för Gam- bro Renal Products, Europolitan & Vodafone Sweden, American Express Business Travel Nordic countries och Nyman & Schultz Sweden AB. Styrelseuppdrag i bl a TeliaSonera AB, Braganza AB, Dialect AB, ENEA AB, Excanto AB, ÅF AB, Cybercom AB, KaroBio AB m.fl

Aktieinnehav: 10 030 B-aktier



Peter Sandberg, f 1970

Styrelseledamot

Medlem i styrelsen sedan 2022

Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt beroende i förhållande till bolagets större ägare

Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala Universitet

Övriga uppdrag: Konsultuppdrag inom M&A och verksamhetsutveckling. Styrelse- ordförande och ägare Heroine Holding AB, Styrelsesuppleant Projektengagemang Holding i Stockholm AB

Tidigare uppdrag/befattningar: CFO och vvd i Projektengagemang Sweden AB till juli respektive maj 2022. Anställd i Projektenga- gemang Sweden AB 2007 till juli 2022. ÅF, divisions-CFO för olika divisioner inkluderande styrelseuppdrag i utländska dotterbolag under tiden 1996 till 2007

Aktieinnehav: 309 000 A-aktier och 58 250 B-aktier privat och via bolag

Koncernledning



Andreas Hatzigeorgiou, f 1982

Vd och koncernchef ¹⁾

Anställd sedan 2024

Utbildning: Fil.dr i nationalekonomi från Lunds universitet, Masterexamen i Public Policy från University of Michigan vid Ann Arbor, kandidatexamen i nationalekonomi från Stockholms universitet.

Tidigare uppdrag/befattningar: Vd och koncernchef för Stockholms Handelskammare, vice ordförande i Stockholmsmässan AB och Mässfastigheter i Stockholm AB, styrelseledamot i Stiftelsen Affärsvärlden, sakkunnig i Utrikesdepartementet m m.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Young Presidents' Organization Sweden, affilierad forskare vid KTH Skolan för arkitektur och samhällsbyggnad.

Aktieinnehav: 120 000 B-aktier (eget och närstående).



Malin Ekstrand, f 1976

Finansdirektör ²⁾

Anställd sedan 2025

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi från Lunds universitet

Tidigare uppdrag/befattningar: Head of Business Finance Ramboll, Head of Finance Shared Services Skanska Sverige

Övriga uppdrag: Inga

Aktieinnehav: 0

1) Helena Helena Hed var vd och koncernchef till och med den 15 januari 2024. Liselotte Haglind var tillförordnad vd och koncernchef från den 16 januari till och med den 18 augusti 2024.

2) Liselotte Haglind var finansdirektör till och med den 2 mars 2025.

Ledningsgrupp

Koncernledningen ingår även i ledningsgruppen



Fredrik Toller

Affärsrådeschef Arkitektur
Anställd sedan 2023



Johanna Karlgren

Affärsrådeschef Byggnad
Anställd sedan 2019



Bo Nordensvan

Affärsrådeschef El, Tele & Säkerhet
Anställd sedan 1988



Jonas Arvidsson

Affärsrådeschef Projektledning &
Management och tillförordnad
Affärsrådeschef Miljö
Anställd sedan 2014



Jonas Granzell

Affärsrådeschef VVS-design
Anställd sedan 2024



Marie Kumlin

Chefsjurist
Anställd sedan 2023



Malin Gardikro

HR-chef
Anställd sedan 2022

Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått och hållbarhetsmått som inte definieras i IFRS. Dessa mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och hållbarhetsmål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

Aktierelaterade mått

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

Avkastningstal

Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Finansiella mått

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

Justerat resultat

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

Nettolåneskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

Skuldsättningsgrad

Nettolåneskuld dividerad med eget kapital

Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

Hållbarhetsmått

NPS, Net promoter score

Mått på kundlojalitet baserat på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera PE till andra?" Skala är -100 till 100.

eNPS, Employee Net promoter score

Mått på medarbetarengagemang baserat på frågan "Hur troligt är det att du skulle rekommendera en vän eller bekant att arbeta på PE?" Skala är -100 till 100.

Minskat CO₂

Årlig procentuell minskning av eget utsläpp av tonCO₂ eq

Marginalmått

Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

Övriga nyckeltal

Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till helårstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

Kalendereffekt

Genomsnittlig omsättning per timme multiplicerat med skillnaden i antal tillgängliga timmar för perioden

Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

Justerat rörelseresultat EBIT och EBITDA för jämförelsestörande poster

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåttan EBIT och EBITA justerat för förvärvskostnader och integrationskostnader i samband med större förvärv samt noteringskostnader ger användbar information som möjliggör för investerare att

följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder. Det är inget justerat resultat 2024 eller 2023.

Beräkningar av finansiella resultatmått som ej är definierade enligt IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna årsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest direkt jämförbara finansiella mått-

ten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Tkr	2024	2023
Långfristiga, räntebärande skulder	134 246	153 722
Kortfristiga, räntebärande skulder	58 350	93 904
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-252	-1 453
Nettofordran (-)/ skuld	192 344	246 174
Nettofordran (-)/ skuld	192 344	246 174
EBITDA	86 161	88 875
Skuldsättning	2,2	2,8
Rörelseresultat, EBIT	30 128	-3 164
Nettomsättning	769 517	882 269
Rörelsemarginal EBIT, %	3,9	-0,4
Rörelseresultat, EBIT	30 128	-3 164
Förvärvsrelaterade poster	100	-7 772
EBITA	30 028	4 609
Nettomsättning	769 517	882 269
EBITA-marginal, %	3,9	0,5
Rörelseresultat, EBIT	30 128	-3 164
Avskrivningar och förvärvsrelaterade intäkter	-56 033	-92 039
Resultat före avskrivningar, EBITDA	86 161	88 875
Nettomsättning	769 517	882 269
EBITDA-marginal, %	11,2	10,1

Projektengagemang - Aktien

Projektengagemang Sweden AB (publ) noterades under 2018 på Small Cap, Nasdaq Stockholm. Teckningskursen uppgick till 47 kronor per aktie. Första handelsdagen var den 19 juni. PE:s totala antal aktier uppgår den 31 december till 24 555 677, respektive 71 608 793 röster. 5 228 124 av dessa aktier är A-aktier, representerande 52 281 240 röster och 19 327 553 är B-aktier, representerande 19 327 553 röster. Endast bolagets B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Kursutveckling och omsättning

Aktiekursen för PENG B uppgick vid utgången av år 2024 till 8,54 kronor per aktie. Jämfört mot kursen vid ingången av år 2024 då en aktie kostade 9,10 kronor har aktiens pris gått ned med 6 procent. Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI gick upp med 9 procent under motsvarande period.

Högsta kursen under 2024 har varit 14,75 kronor och den lägsta kursen uppgick till 8,02 kronor. Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 3 719 384 aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 15 119 aktier.

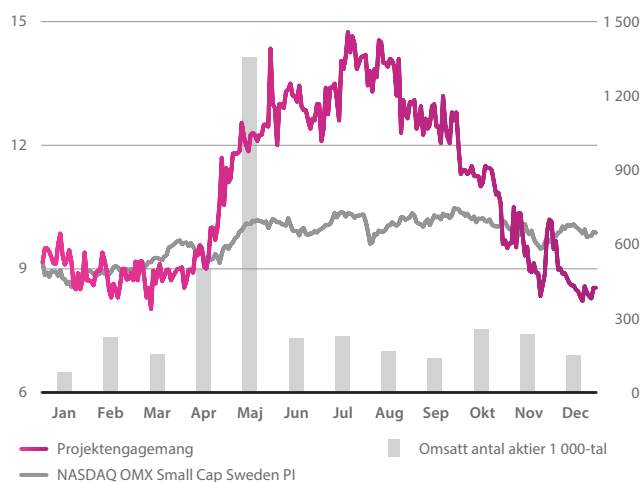
Utdelningspolicy

Utdelning skall vara mellan 30-50 procent av årets resultat.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 0,0 (0,0) kronor per aktie.

Aktien



Största aktieägare per 31 december 2024

Namn	A- Aktier	B- Aktier	Totalt	Röster, %	Kapital, %
Projektengagemang Holding i Stockholm AB	4 391 676	882 426	5 274 102	63,00	21,48
Protector Forsikring ASA	-	4 304 559	4 304 559	6,05	17,53
Sandberg, Peter med bolag	309 000	58 250	367 250	4,43	1,50
LK Finans Aktiebolag	-	1 884 344	1 884 344	2,65	7,67
K-Konsult Management AB	159 000	14 866	173 866	2,26	0,71
Zirkona AB	-	1 571 402	1 571 402	2,21	6,40
Ringstedt, Katarina	120 000	-	120 000	1,69	0,49
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	1 007 881	1 007 881	1,42	4,10
Wilkne, Thord	-	500 000	500 000	0,70	2,04
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	470 361	470 361	0,66	1,92
Futur Pension Försäkringsaktiebolag	-	449 255	449 255	0,63	1,83
Sandberg, Denny	42 000	21 000	63 000	0,62	0,26
Contekton Arkitekter i Skaraborg AB	38 700	49 050	87 750	0,61	0,36
Kruse, Alf	42 000	10 500	52 500	0,61	0,21
Eriksson, Elisabeth	-	387 274	387 274	0,54	1,58
Eriksson, Kurt O	-	346 249	346 249	0,49	1,41
Svan, Stefan	-	312 471	312 471	0,44	1,27
Enlöf, Lars Henrik	24 900	57 064	81 964	0,43	0,33
Möz AB	-	273 902	273 902	0,39	1,12
Pete Holding AB	-	269 202	269 202	0,38	1,10
Summa största	5 127 276	12 870 056	17 997 332	90,20 %	73,29 %
Övriga aktieägare	100 848	6 457 497	6 558 345	9,79 %	26,71 %
Totalt	5 228 124	19 327 553	24 555 677	100,00 %	100,00 %

Den 31 december 2024 har Projektengagemang Sweden AB 499 174 aktier i eget innehav. Det totala antalet aktier i bolaget, inklusive eget innehav, uppgår till 24 555 677.

Aktiefördelning per 31 december 2024

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1–500	976	300	141 698	0,58 %	0,20 %
501–1 000	154	-	120 443	0,49 %	0,17 %
1 001–5 000	244	19 800	601 453	2,53 %	1,12 %
5 001–10 000	84	11 700	631 258	2,62 %	1,04 %
10 001–15 000	24	2 700	299 026	1,23 %	0,46 %
15 001–20 000	20	14 448	348 770	1,48 %	0,69 %
20 001–	100	5 179 176	17 184 905	91,08 %	96,32 %
Summa 2024-12-31	1 602	5 228 124	19 327 553	100,00 %	100,00 %

Aktiekapitalets utveckling

Period	Transaktion	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
1989-07-19	Bolaget bildas			500	50
1997-01-28	Fondemission			500	100
2006-10-01	Nyemission			9 000	1 000
2010-11-19	Uppdelning 100:1			990 000	1 000
2015-04-27	Uppdelning 3:1 ¹⁾	2 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000
2015-04-27	Nyemission	56 000	28 000	84 000	1 028
2015-11-25	Nyemission		851 063	851 063	1 312
2015-11-26	Nyemission		1 916 351	1 916 351	1 950
2018-05-14	Omstämpling A:B	-224 000	224 000	-	1 950
2018-06-07	Aktiesplit 3:1	3 664 000	8 038 828	11 702 828	1 950
2018-06-19	Nyemission		6 382 979	6 382 979	2 652
2018-07-20	Nyemission		618 456	618 456	2 728
maj-nov 2019	Omstämpling A:B	-97 476	97 476	-	2 728
2020-04-30	Omstämpling A:B	-6 300	6 300	-	2 728
2021-02-05	Omstämpling A:B	-65 400	65 400		2 728
2021-11-30	Omstämpling A:B	-28 500	28 500		2 728
2022-04-29	Omstämpling A:B	-900	900		2 728
2022-05-31	Omstämpling A:B	-900	900		2 728
2023-06-04	Omstämpling A:B	-9 000	9 000		2 728
2023-12-20	Omstämpling A:B	-900	900		2 728
2024-06-28	Omstämpling A:B	-57 600	57 600		2 728
2024-11-25	Omstämpling A:B	-900	900		2 728
		5 228 124	19 327 553	24 555 677	

1) Uppdelning där en aktie gav två A-aktier med röstetal 10 och en B-aktie med röstetal 1.

Antalet aktier och röstetal

Vid årets utgång	Antal	Röstetal	Totalt antal röster
A-aktier	5 228 124	10	52 281 240
B-aktier	19 327 553	1	19 327 553
Summa	24 555 677		71 608 793

Årsstämma

Årsstämma i Projektengagemang Sweden AB (publ) hålls torsdagen den 8 maj 2025 kl. 16.00 i Helio GT30 Grev Ture (lokal Turbine), Grev Turegatan 30 i Stockholm. Inregistrering börjar kl. 15.30.

Deltagande vid stämman

Aktieägare som önskar delta i stämman ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena tisdagen den 29 april 2025
- dels anmäla sig och antalet eventuella biträden till Bolaget enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande i stämmolokalen" alternativt avge en poströst enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande genom poströstning" senast fredagen den fredagen den 2 maj 2025

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver anmälan om deltagande i stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 29 april 2025 (s.k. rösträtsregistrering). Sådan registrering kan vara tillfällig och begärs hos förvaltaren, enligt förvaltarens rutiner, i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträtsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast fredagen den 2 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan för deltagande i stämmolokalen

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen ska senast fredagen den 2 maj 2025 anmäla detta till Bolaget. Anmälan kan göras skriftligen till Projektengagemang Sweden AB, Att: Årsstämma, Box 22078, 104 22 Stockholm, eller via e-post till ir@pe.se, eller via telefon 010-516 07 15. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer.

Aktieägare som deltar genom ombud ska utfärda en skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Fullmakten bör, tillsammans med registreringsbevis eller andra behörighetshandlingar (i förkommande fall), skickas till Bolaget på ovanstående postadress

i god tid före stämman. Ett fullmaktsformulär finns på Bolagets webbplats www.ir.pe.se Om deltagande sker genom ställföreträdare för juridisk person bör, på motsvarande sätt, registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas in i god tid före stämman.

Anmälan för deltagande genom poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på www.ir.pe.se. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Projektengagemang Sweden AB, Att: Årsstämma, Box 22078, 104 22 Stockholm, eller med e-post till ir@pe.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska vara Bolaget tillhanda senast fredagen den 2 maj 2025. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.ir.pe.se Om deltagande sker genom ställföreträdare för juridisk person bör, på motsvarande sätt, registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling skickas in i god tid före stämman.

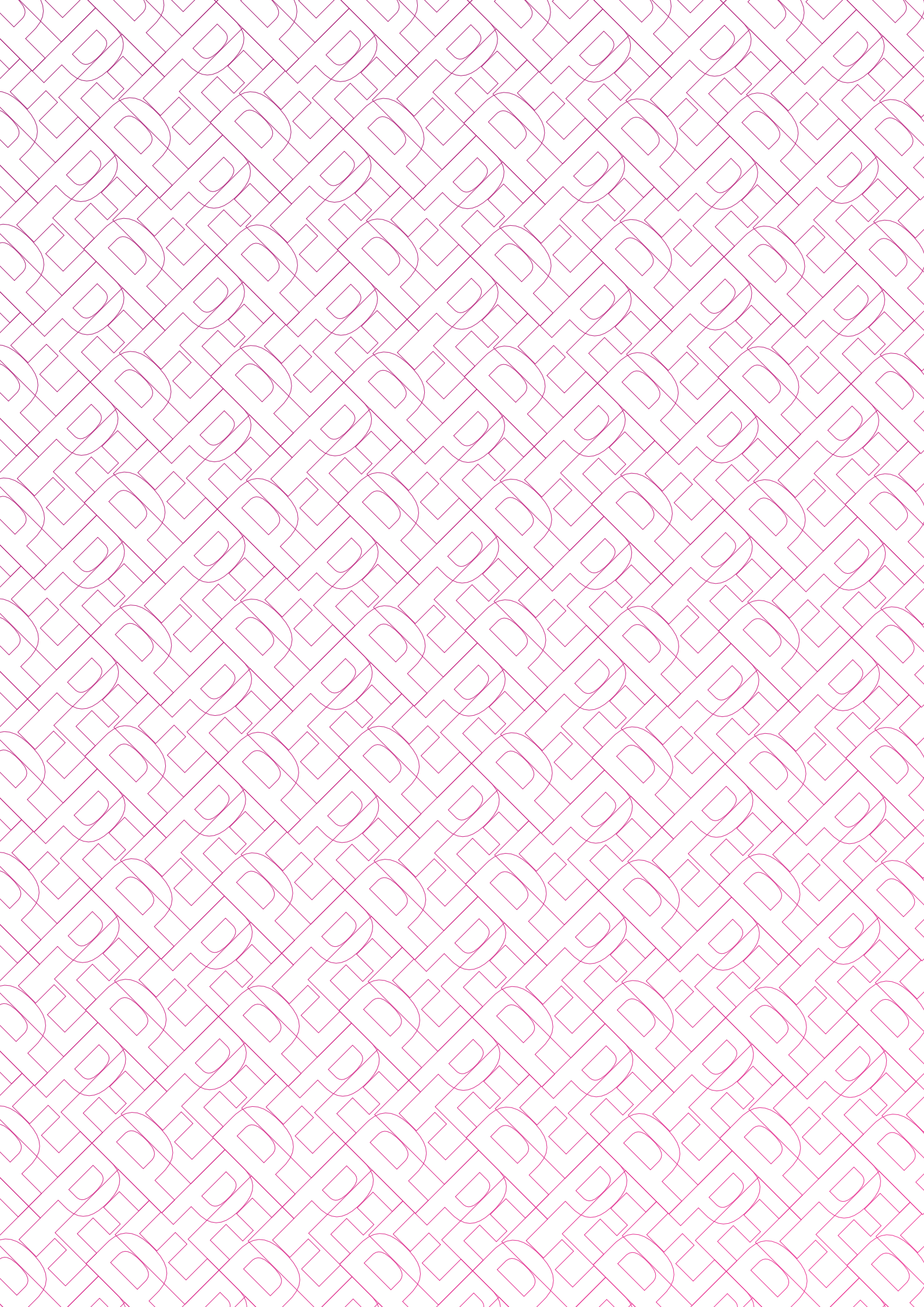
Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt anvisningarna under "Anmälan för deltagande i stämmolokalen". En anmälan genom avgivande av poströst räcker alltså inte för den som vill närvara i stämmolokalen.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2024.

Finansiell kalender

8 maj	Delårsrapport januari-mars 2025
8 maj	Årsstämma 2025
16 juli	Delårsrapport april-juni 2025
23 oktober	Delårsrapport juli-september 2025
6 februari 2026	Bokslutskommuniké 2025



Postadress:

Box 22078

104 22 Stockholm

Besöksadress:

Hantverkargatan 25 A

112 21 Stockholm

PE-koncernen är en av Sveriges ledande konsultkoncerner med fokus på byggnader och deras närmiljö. Bolaget grundades 2006 och är noterat på Nasdaq Stockholm. Den operativa verksamheten bedrivs i företaget PE Teknik & Arkitektur som finns representerat i hela landet och omsätter årligen cirka 800 miljoner kronor. Som samhällsbyggare skapar PE innovativa och hållbara lösningar som bidrar till att utveckla och förnya samhället. Läs mer på pe.se.

